



ПОМНИМ ПРОШЛОЕ,
СМОТРИМ В БУДУЩЕЕ

25

ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ

ПОМНИМ ПРОШЛОЕ, СМОТРИМ В БУДУЩЕЕ



Памятник защитникам Заполярья в Мончегорске посвящен бойцам, остановившим наступление врага на Кольском полуострове и защитившим стратегически важный Север. Мемориальная композиция на высоком берегу озера позволяет увидеть суровый северный пейзаж, где велись бои, и почувствовать масштаб подвига солдат и моряков. Сегодня это место торжественных мероприятий и живой связи поколений, обеспечивших в том числе и мирную работу энергетиков региона.

ОБ ОТЧЕТЕ

GRI 2-2

Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» (далее также Отчет) представляет собой результаты деятельности ПАО «Россети Северо-Запад», его филиалов, дочерних обществ за период 01.01.2025 по 31.12.2025.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, содержит обзор деятельности в области корпоративной, социальной и экологической ответственности в 2025 году, сравнительный анализ с предыдущими периодами, планы на будущее.

Финансово-экономические показатели, представленные в Отчете, рассчитаны на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), если иное не указано в тексте.

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями:

- рекомендациями Банка России по раскрытию эмитентами финансовой и нефинансовой информации;
- рекомендациями ПАО Московская Биржа по раскрытию информации в годовых отчетах;
- рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России;
- стандартами GRI 2021;
- стандартами AccountAbility;
- международными стандартами интегрированной отчетности International Integrated Reporting Council (IIRC);
- рекомендациями РСПП;
- требованиями Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») к формированию отчетности дочерних компаний.

Кроме того, в Отчете мы отмечаем деятельность, направленную на достижение Целей в области устойчивого развития ООН, и отражаем вклад Компании в реализацию национальных проектов России.

Ключевая тема – «Помним прошлое. Смотрим в будущее».

Тема Отчета связана с Годом защитника Отечества, объявленным Президентом России в 2025 году. Она объединяет память о подвиге защитников страны и современную миссию Компании. «Россети Северо-Запад» – часть критической инфраструктуры России, и каждый наш сотрудник является защитником в мирное время. Компания всегда стоит на страже энергобезопасности, развивает и укрепляет сетевую инфраструктуру, формируя надежную основу для устойчивого развития регионов присутствия.

Подробнее об Отчете, процессе его подготовки и определении существенных тем, а также об ответственности за информацию, размещенную в Отчете, читайте в разделе «Информация об Отчете».

Некоторые определения и перспективные утверждения

В тексте отчета ПАО «Россети Северо-Запад» именуется также «Россети Северо-Запад», «мы», «Компания» и «Общество».

Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий, касающихся Группы «Россети Северо-Запад». Такие термины, как «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и сходные с ними, как правило, указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

СОДЕРЖАНИЕ



ГОДОВЫЕ ОТЧЕТЫ

ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»

Об Отчете	1
Обращение Председателя Совета директоров	4
Обращение Генерального директора	6

1 О КОМПАНИИ 8

О Компании	10
Структура Компании. Активы и география деятельности	12
Бизнес-модель	14
Ключевые показатели деятельности	16
Современные стандарты в области устойчивого развития	18
Вклад в развитие электроэнергетики	20
История развития Компании	22
Важнейшие события 2025 года	24

2 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 26

Обзор рынка	28
Основные направления развития Компании	34
Результаты деятельности	50
Анализ финансовых результатов	85

3 ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ 98

Управление вопросами устойчивого развития	100
Управление персоналом	121
Экологическая ответственность	145
Изменение климата	156
Ответственный бизнес	159
Системы менеджмента	161
Закупочная деятельность	163
Антикоррупционная политика	167

4 ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ 172

Меморандум контролирующего акционера	174
Общая информация о корпоративном управлении в Обществе	176
Общее собрание акционеров	183
Совет директоров	184
Корпоративный секретарь	203
Комитеты Совета директоров	204
Исполнительные органы	216
Система вознаграждений	224
Система управления дочерними компаниями	230
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	231
Ревизионная комиссия	237
Внешний аудит	241
Обращение инсайдерской информации	242
Информация для инвесторов и акционеров	243
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	249
Информация о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	253

5 ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ 254

Об Отчете и существенности	256
Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности	261
Таблицы соответствия стандартам	262
Термины и сокращения	267
Адреса и контакты	270

5 ПРИЛОЖЕНИЯ 272

Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО	274
Финансовая отчетность по МСФО и аудиторское заключение	277
Финансовая отчетность по РСБУ и аудиторское заключение	287
Заключение Ревизионной комиссии	302
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России	305

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры, инвесторы, партнеры и коллеги!

На протяжении многих лет ПАО «Россети Северо-Запад» играет ключевую роль в обеспечении надежного и доступного электроснабжения северо-запада России.

В 2025 году Компания продолжила работу в новом статусе системообразующей территориальной сетевой организации, достойно выполняя функции единственного центра ответственности и являясь в каждом регионе присутствия гарантом надежного электроснабжения. Компанией выполнены все задачи по обеспечению стабильного функционирования электро-сетевого комплекса в регионе.

ПАО «Россети Северо-Запад» успешно реализовало инвестиционную программу, ориентированную на ввод новых мощностей, а также своевременную модернизацию, техническое перевооружение и реконструкцию существующих электросетевых объектов. Финансирование мероприятий программы в 2025 году составило более 10 млрд руб.

Обеспечено выполнение обязательств по технологическому присоединению, достигнуты показатели по снижению потерь электроэнергии, осуществлялась системная реализация комплексных целевых программ по развитию системы управления производственными активами, повышению операционной эффективности, консолидации объектов электрических сетей.

Компания продолжала эффективно реализовывать программу цифровой трансформации, используя отечественные программные и аппаратные комплексы, опираясь на инновационные решения и импортозамещение оборудования и технологий.

Диверсификация деятельности за счет расширения спектра платных сервисов, позволяющих увеличить нетарифные доходы, обеспечила Компании дополнительную прибыль.

>10 млрд руб.

составило финансирование мероприятий инвестиционной программы в 2025 году

Председатель
Совета директоров
ПАО «Россети Северо-Запад»

А. А. Полинов



Эффективная работа органов управления Общества способствовала реализации корпоративной стратегии, направленной на сбалансированное и динамичное развитие Компании, рост ее акционерной стоимости.

Благодарю менеджмент и профессиональный коллектив Компании, чьи ежедневный труд, знания и преданность профессии обеспечивают решение поставленных

перед Обществом задач с соблюдением высокого уровня социальной ответственности и корпоративного управления, высоких стандартов в области производственной безопасности и охраны окружающей среды.

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

В 2025 году «Россети Северо-Запад» продолжили системную работу по повышению надежности электроснабжения и развитию электросетевой инфраструктуры семи регионов Северо-Западного федерального округа. Компания направила на финансирование инвестиционной и ремонтной программ 18,2 миллиарда рублей.

Развитие

В отчетном году «Россети Северо-Запад» обеспечили 384 МВт мощности для 13,9 тысячи заявителей. Подключили к электросетям ключевые социально значимые объекты, в том числе 146 медицинских учреждений: больниц, поликлиник, фельдшерско-акушерских пунктов, 13 школ и детских садов, 44 объекта культуры.

В Республике Карелия завершили строительство подстанции 110 кВ «Гранит». Это позволило повысить надежность электроснабжения 12 тысяч жителей Прионежского и Пряжинского районов региона. В День энергетика старт работе центра питания дали заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Александр Новак, министр энергетики Российской Федерации Сергей Цивилев, Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин и глава Республики Карелия Артур Парфенчиков.

В Архангельской области ввели в работу подстанцию 35 кВ «Аэропорт». Это позволило обеспечить необходимую мощность

для реконструкции аэропорта Талаги и создать резерв для подключения новых потребителей.

Надежность

В 2025 году «Россети Северо-Запад» отремонтировали 2,7 тысячи километров ЛЭП, оборудование на 1 097 подстанциях 35–220 кВ, 804 трансформаторные подстанции, расчистили 20,7 тысячи гектаров просек линий электропередачи.

В отчетном году начали работы по Программам повышения надежности электроснабжения в Архангельской, Новгородской, Псковской областях и Республике Карелия.

- В Архангельской области смонтировали 11 реклоузеров на ЛЭП, купили 51 единицу спецтехники.
- В Новгородской области заменили 17 километров провода на ЛЭП.
- В Псковской области заменили 23 километра провода и смонтировали 4 реклоузера на ЛЭП, купили 33 единицы спецтехники.
- В Республике Карелия смонтировали 18 реклоузеров на ЛЭП, купили 31 единицу спецтехники и 2 резервных источника электроснабжения.
- Всего до 2028 года в Архангельской области планируем заменить 260 километров провода на ЛЭП, купить 19 единиц спецтехники и 9 резервных источников электроснабжения.
- В Новгородской области планируем заменить 587 километров провода на ЛЭП, купить 30 единиц спецтехники.

384 МВт

мощности обеспечили «Россети Северо-Запад» в 2025 году для 13,9 тыс. заявителей

Генеральный директор
ПАО «Россети Северо-Запад»

В. Ю. Торсунов

- В Псковской области планируем заменить 439 километров провода на ЛЭП, купить 39 единиц спецтехники и 10 резервных источников электроснабжения.
- В Республике Карелия планируем заменить 198 километров провода и смонтировать 19 реклоузеров на ЛЭП, купить 18 единиц спецтехники и 10 резервных источников электроснабжения.

Ответственность

В 2025 году «Россети Северо-Запад» впервые осуществляли функцию системообразующей территориальной сетевой организации – единого центра ответственности за электроснабжение во всех 7 регионах присутствия.

Компания приняла под управление 3,3 тысячи километров линий электропередачи

и 1 056 трансформаторных подстанций мощностью 857 МВА, находившихся в собственности субъектов Российской Федерации или муниципальных образований по заключенным договорам безвозмездного пользования, и 231 километр линий электропередачи и 74 трансформаторные подстанции мощностью 37 МВА по заключенным договорам с организациями, которые лишились статуса ТСО, и прочими владельцами электросетевых объектов.

Компания продолжила системную работу по консолидации электросетевых активов. В собственность «Россети Северо-Запад» вошли сети в Устюженском районе Вологодской области и микрорайоне «Зеленый город» Вологды, а также в Каргопольском районе Архангельской области.

Социальная политика неизменно остается одним из стратегических приоритетов Компании «Россети Северо-Запад». В прошедшем году подписали новый Коллективный договор, который будет действовать до 2028 года включительно. Документ не только сохраняет в полном объеме все ранее установленные льготы, социальные выплаты и гарантии для сотрудников, но и предусматривает ряд существенных улучшений. В их числе: повышение минимальной месячной тарифной ставки, внедрение дополнительных мер социальной поддержки персонала, направленных на повышение качества жизни и профессиональной мотивации работников.

Особое внимание уделяется развитию персонала и работе с молодежью. В отчетном году мы продолжили

реализацию программ профессионального обучения и повышения квалификации, чтобы наши сотрудники владели самыми современными технологиями. Активно развивается институт внутреннего тренерства: опытные специалисты передают знания коллегам, обеспечивая преемственность поколений и сохранение уникальных компетенций. Мы поддерживаем участие молодежи в корпоративных конкурсах профессионального мастерства и научно-технических конференциях, создавая условия для карьерного роста и самореализации нового поколения энергетиков.

В 2026 году «Россети Северо-Запад» продолжат работать для развития регионов и в интересах жителей Северо-Запада России при поддержке акционеров и Совета директоров.

О КОМПАНИИ

МУРМАНСК

Алеша – памятник защитникам советского Заполярья, возвышающийся над Мурманском как напоминание о том, что верность долгу – это основа любого развития.

О КОМПАНИИ

GRI 2-1 GRI 2-6

ЕСТЕСТВЕННАЯ МОНОПОЛИЯ

ПАО «Россети Северо-Запад» было создано в 2004 году в ходе реформы российской электроэнергетики и стало одной из 14 межрегиональных сетевых компаний. Основной акционер – ПАО «Россети» (55,38 %).

«Россети Северо-Запад» являются естественной монополией, в отношении которой осуществляются государственное регулирование и контроль. Федеральная антимонопольная служба и региональные энергетические комиссии отдельно по субъектам Федерации устанавливают тарифы и стандарты качества предоставляемых услуг, защищая интересы потребителей

55,38 %

основной акционер – ПАО «Россети»

9 579

млн руб.
размер уставного капитала

9 257,7

млн руб.
капитализация на конец 2025 года

30 %

доля ценных бумаг в свободном обращении

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

«Россети Северо-Запад» – основной оператор, оказывающий услуги по передаче электроэнергии и присоединению к электросетям в Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областях, Республиках Карелия и Коми

Наша миссия – обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России с приумножением доходности акционеров и возможностей профессионального роста работников. «Россети Северо-Запад» используют передовые инновационные технологии,

являясь опорой энергетической безопасности Северо-Западного федерального округа Российской Федерации.

Наша задача – обеспечение эффективного управления распределительным сетевым комплексом семи территорий Северо-Западного федерального округа России.

ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ

28 271

млн руб.

стоимость чистых активов на 31.12.2025

1,4

млн км²

общая площадь обслуживаемых регионов

8,2 %

территории России

1 204

шт.

количество подстанций 35 кВ и выше

5,1 млн

человек проживают в регионах присутствия

3,5 %

населения России

19,84

тыс. МВА

мощность центров питания (ПС 35 кВ и выше)

183,4 тыс. км

общая протяженность линий электропередачи

81 %

(+1 п. п. к 2024 году) – доля¹ Компании по итогам 2025 года на рынке услуг по передаче электроэнергии по НВВ в регионах обслуживания

41 352

шт.

количество трансформаторных и распределительных подстанций (6–10–35 кВ)

ОСНОВНЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ



Население



Промышленные компании



Государственные и социальные объекты

¹ Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений на 2026 год об установлении единых котловых тарифов по субъекту Российской Федерации, с учетом доли Акционерного общества «Прионежская сетевая компания», входящего в Группу «Россети Северо-Запад».

СТРУКТУРА КОМПАНИИ. АКТИВЫ И ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 2-1 GRI 304-1



Электросетевые активы, находящиеся под управлением «Россети Северо-Запад»

	2023	2024	2025	2025/2024 [▲]
Количество подстанций (ПС, ТП, РП), шт.	40 458	40 975	42 556	1 581
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП), тыс. МВА	27 704,3	27 757,5	28 794,7	1 037,2
Протяженность ЛЭП по цепям, км	178 763	179 701	183 403	3 702,08

¹ С мая 2025 года ООО «Сетевые инвестиции» находится в процедуре ликвидации.

5,1 млн

человек проживают в регионах присутствия

1,4 млн км²

общая площадь обслуживаемых регионов



Деятельность «Россети Северо-Запад» осуществляется только на территории Российской Федерации. Компания не ведет операционной, коммерческой и другой деятельности за пределами России и не участвует в международных мероприятиях.

- 1** Псковская область
55,4 тыс. км²
581,1 тыс. человек
- 2** Новгородская область
54,5 тыс. км²
571,4 тыс. человек
- 3** Республика Карелия
180,5 тыс. км²
523,8 тыс. человек
- 4** Мурманская область
144,9 тыс. км²
656,4 тыс. человек
- 5** Архангельская область
413,1 тыс. км²
955,8 тыс. человек
- 6** Вологодская область
144,5 тыс. км²
1 121,3 тыс. человек
- 7** Республика Коми
416,8 тыс. км²
720,6 тыс. человек

- Площадь региона
- 👤 Население
- ⚡ Протяженность ЛЭП
- 💡 Мощность подстанций

Информация о регионе на 01.01.2025

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

GRI 2-6

Мы осуществляем передачу электроэнергии по межрегиональным линиям и оказываем услуги технологического присоединения к электрическим сетям¹.

НАШИ ЦЕННОСТИ



Надежность



Человеческий ресурс



Эффективность



Безопасность



Социальная ответственность

НАШИ РЕСУРСЫ

	2023	2024	2025	2025/ 2024
Производственный капитал				
Протяженность ЛЭП, тыс. км	178,8	179,7	183,4	2,1 %
Трансформаторная мощность, МВт	19 777	19 755	19 840	0,4 %
Подстанции (>35 кВ), шт.	1 200	1 200	1 204	0,3 %

Интеллектуальный капитал

Инвестиции в НИОКР, млн руб. без НДС	36,45	47,19	63,89	35,39 %
Объем внедрения инновационных решений, млн руб.	335,19	388,80	164,79	-57,62 %

- 1 патент на изобретение
- 2 патента на полезную модель
- 4 свидетельства о регистрации на программу ЭВМ

Финансовый капитал, РСБУ

Собственный капитал, млн руб.	20 283	22 473	26 166	16,4 %
Заемный капитал ² , млн руб.	14 149	12 793	15 720	22,9 %

Человеческий капитал

Среднесписочная численность персонала, человек	13 084	12 933	13 159	1,7 %
В том числе с профессиональным образованием	88,61 %	88,8 %	89 %	+0,2 п. п.

Природный капитал

Водопотребление, тыс. м ³	117,34	118,29	104,31	-11,82 %
--------------------------------------	--------	--------	--------	----------

Социально-репутационный капитал

16 АКРА (АО), кредитный рейтинг	«AA+(RU)», прогноз «стабильный»	«AA+(RU)», прогноз «стабильный»	«AA+(RU)», прогноз «стабильный»	
АО «Эксперт РА», кредитный рейтинг		«гчAA», прогноз «стабильный»	«гчAA+», прогноз «стабильный»	▲
АК&М, рейтинг отчетности ESG	RESG 1 ³	RESG 1	RESG 1	
4 Уровень удовлетворенности клиентов (по пятибалльной шкале)	4,7	4,7	4,82	▲2,5

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

6 8

74 707 млн руб.

выручка от передачи электроэнергии (РСБУ)

81 %

доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии по итогам 2025 года по НВВ в целом по территории обслуживания⁴

31 718 млн кВт • ч

котловой полезный отпуск электроэнергии в 2025 году

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

4 9

2 445 млн руб.

выручка от технологического присоединения (РСБУ)

13 958

договоров по технологическому присоединению исполнено

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Акционеры **16**

9 257,7 млн руб. капитализация на 30.12.2025

98,3 у. е. / человек производительность труда

Финансовые организации

2 488 млн руб. уплаченные проценты по заемным средствам

Потребители **4 5 6**

1 113 км ЛЭП введено в эксплуатацию

32 035 млн кВт • ч отпуск электроэнергии из сети, выше уровня 2024 года на 286 млн кВт • ч (▲ 0,9 %)

13 958 исполненных договоров на технологическое присоединение

384 МВт присоединенная мощность

Сотрудники **3 14**

16 813 млн руб. расходы на оплату труда

769 млн руб. расходы на социальную сферу

720,4 млн руб. расходы на охрану труда

Поставщики и подрядчики

2 345 шт. произведено закупок

32 484 млн руб. с НДС общая сумма закупок

Государство

13 841 млн руб. налогов уплачено в бюджеты всех уровней

1 258 млн руб. без НДС инвестиции в социальную инфраструктуру

21,84 млн руб. затраты на охрану окружающей среды



КАК МЫ УПРАВЛЯЕМ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда **3 14**

Снижение уровня травматизма персонала на каждом этапе производственного процесса является безусловным приоритетом Компании

↗ (с. 140)

Экологическая ответственность **2**

Мы принимаем все меры по минимизации негативного воздействия на окружающую среду

↗ (с. 145)

Обучение и развитие персонала, кадровый резерв **1 3 7 14 15**

Мы способствуем профессиональному развитию наших сотрудников для повышения операционной эффективности и мотивации

↗ (с. 125)

Подверженность рискам

Критические

Значимые

СР – стратегические риски
ОР – операционные риски
ФР – финансовые риски

ПР – риски нарушения законодательства

- СР-4** Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации
- СР-5** Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества
- ОР-2** Несчастный случай на производстве

- ОР-6** Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
- ОР-7** Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
- ОР-9** Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак

- ОР-12** Недостижение уровня обеспеченности персоналом
- ФР-1** Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
- ФР-2** Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению

- ФР-3** Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг
- ФР-4** Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС

- ФР-5** Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов
- ПР-1** Нарушение антимонопольного законодательства
- ПР-3** Нарушение законодательства об охране труда

- ПР-9** Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества
- ПР-10** Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества

¹ Помимо основных видов деятельности, Компания оказывает прочие услуги, связанные с электроснабжением.
² По состоянию на 31.12.2025.
³ Рейтинг RESG 1 – «Высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в публичных отчетах организации».
⁴ Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту Российской Федерации, с учетом доли Акционерного общества «Прионежская сетевая компания», входящего в Группу «Россети Северо-Запад».

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Интересы акционеров

- Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса
- Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости
- Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации
- Развитие кадрового потенциала и повышение производительности труда
- Диверсификация бизнеса
- Обеспечение эффективности корпоративного управления
- Укрепление положительного имиджа Компании в СМИ и эффективное взаимодействие с органами государственной власти

Рост конкурентоспособности

- Рационализация логистической системы материально-технического обеспечения (МТО) и централизация закупочной деятельности

Интересы развития

- Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Компании
- Обеспечение технологического суверенитета
- Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры
- Создание единого электросетевого комплекса в регионах присутствия путем консолидации электросетевых активов

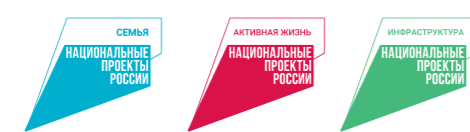
Устойчивое развитие

- Обеспечение надежности и доступности электроснабжения
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение комплексной безопасности деятельности Компании
- Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

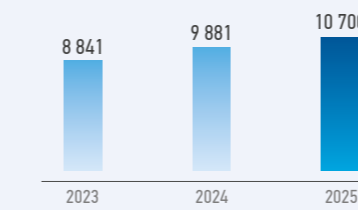
Передача электроэнергии и потери



Технологическое присоединение¹

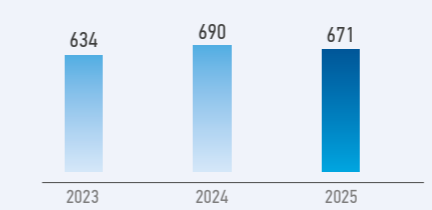


Финансирование капитальных вложений, млн руб. с НДС

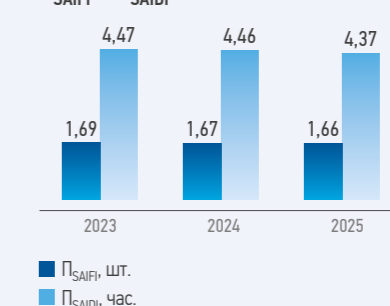


ПОКАЗАТЕЛИ НАДЕЖНОСТИ

Динамика технологических нарушений в сети 110 кВ и выше, шт.

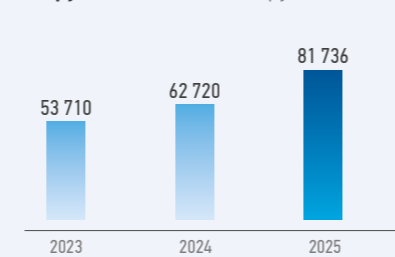


PSAIFI и PSAIDI



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

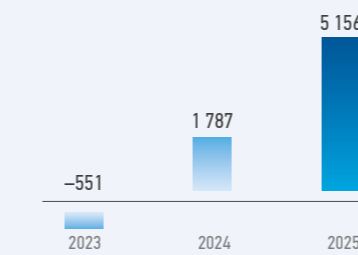
Выручка по МСФО, млн руб.



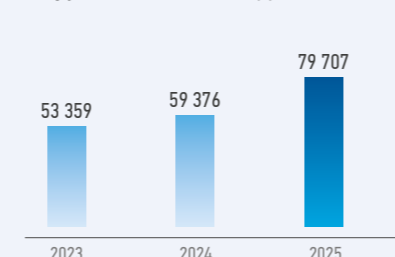
ЕВИТДА, рентабельность ЕВИТДА по МСФО²



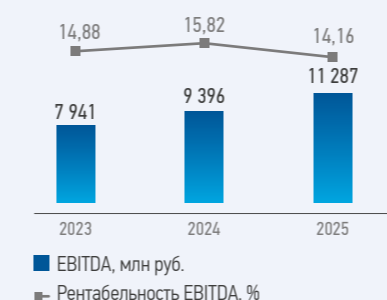
Чистая прибыль (убыток) по МСФО, млн руб.



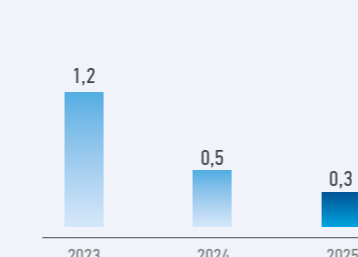
Выручка по РСБУ, млн руб.



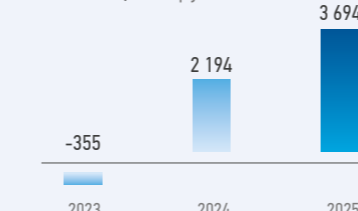
ЕВИТДА, рентабельность ЕВИТДА по РСБУ³



Чистый долг / ЕВИТДА⁴ по МСФО

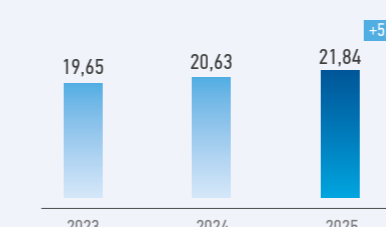


Чистая прибыль (убыток) по РСБУ, млн руб.

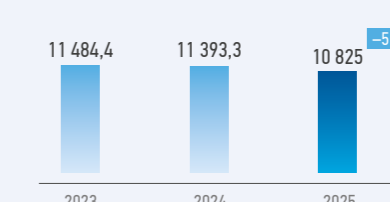


ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

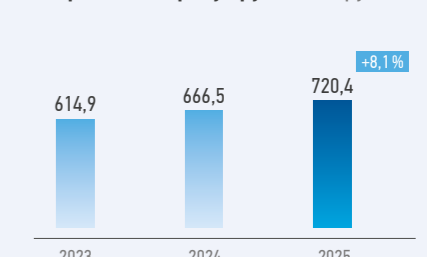
Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, млн руб.



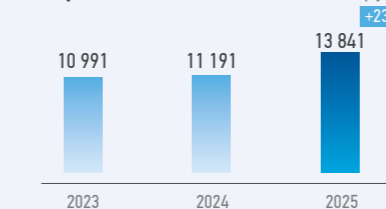
Выбросы парниковых газов от Мезенской дизельной электростанции (ДЭС), т CO₂



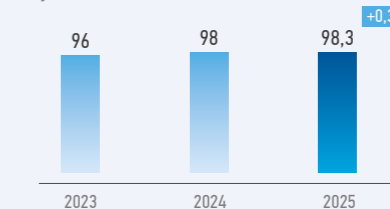
Затраты на охрану труда, млн руб.



Налоги и страховые взносы, перечисленные в бюджет, млн руб.



Производительность труда, у. е. / человек



98,3
у. е. / человек
производительность труда

¹ Данные с учетом объектов генерации.
² Данные за 2023–2025 годы приведены с учетом корректировки на saldo по обесценению основных средств (ОС) и право пользования активами (ППА). В 2024 году показатели приведены с учетом реализации АО «Псковэнергосбыт».
³ Данные за 2023–2025 годы приведены с учетом корректировки на saldo по обесценению ОС и ППА.
⁴ ЕВИТДА с учетом корректировки на убыток от обесценения ОС и ППА.

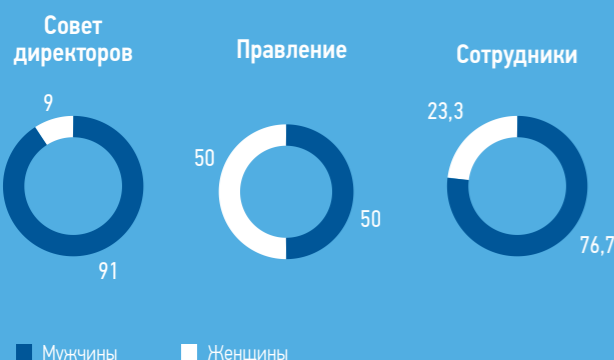
СОВРЕМЕННЫЕ СТАНДАРТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 3-3

ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»

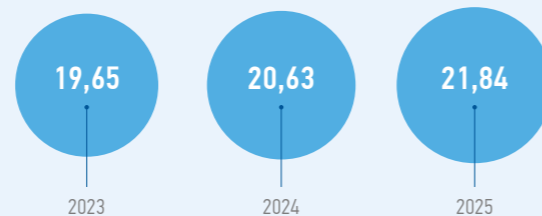
- Бесперебойное энергоснабжение на всей территории регионов деятельности
- Открытый продуктивный диалог и сотрудничество с заинтересованными сторонами
- Забота о сотрудниках и жителях регионов деятельности
- Минимизация травматизма среди собственных сотрудников, сотрудников подрядчиков и третьих лиц

ГЕНДЕРНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ, %



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Расходы на охрану окружающей среды, млн руб.



1 748

птицезащитных устройств установлено на объектах Компании в 2025 году (+30,9 % к 2024 году)



178 га леса

восстановлено в рамках строительства и обслуживания электросетей (+61 % к 2024 году)



+5,9 %

рост расходов на охрану окружающей среды по сравнению с 2024 годом

СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ И БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

Мы заботимся о сохранении здоровья наших сотрудников:

- контролируем соблюдение правил производственной безопасности и охраны труда;
- ведем профилактику профессиональных заболеваний;
- предлагаем ДМС и санаторно-курортное лечение.

Мы внедряем концепцию нулевого травматизма:

- исключаем формальный подход к охране труда;
- меняем отношение к производственной безопасности на всех уровнях управления;
- анализируем и совершенствуем существующие практики;
- улучшаем взаимопонимание в командах.

Мы строго соблюдаем трудовое законодательство, обеспечиваем достойную компенсацию труда наших работников и не приемлем любую дискриминацию:

- следим за комфортом и безопасностью рабочих мест;
- обеспечиваем исполнение коллективного договора;
- выстраиваем конструктивные отношения с профсоюзами

720,4 млн руб.

направлено на охрану труда в 2025 году (+8,1 % к 2024 году)

100 %

работников обеспечены ДМС (подлежащих страхованию в соответствии с Положением об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Северо-Запад»)

52 %

работников Компании состоят в профсоюзных организациях (на 31.12.2025)



В филиалах проведены сессии по развитию концепции нулевого травматизма



В 2025 году не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний

КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР



100 %

сотрудников Компании охвачены коллективным договором



4,33 %

активная текучесть кадров (-1,34 п. п. по сравнению с 2024 годом)

СЕРТИФИКАЦИЯ ISO

Сведения о сертификатах

ISO / ГОСТ Р ИСО 9001

- Система менеджмента качества: сертификат № 24.0916.026 от 05.09.2024 / № 24.0915.026 от 05.09.2024

ISO / ГОСТ Р ИСО 14001

- Система экологического менеджмента: сертификат № РОСС RU.32456.04МОР0.00015.1.E от 10.11.2025 / № РОСС RU.32456.04МОР0.00015.E от 10.11.2025

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ В РОССИИ

«Россети Северо-Запад» – основной оператор, оказывающий услуги по передаче электроэнергии и присоединению к электросетям в семи регионах России, где проживают 5,1 млн человек. Как основная энергосетевая организация в пределах территорий присутствия, Компания стремится внести свой вклад в развитие электросетевой инфраструктуры



Наши цели

- Развитие и повышение доступности энергетической инфраструктуры
- Поддержание конкуренции на рынке электроэнергии
- Синхронизация развития магистральных и распределительных электросетей

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ КАЧЕСТВА И НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Сбалансированное развитие энергетического комплекса гарантирует надежность и качество передачи электроэнергии и технологического присоединения. Техническую возможность такого развития обеспечивают мероприятия Программы инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад»



Наши цели

- Переход и масштабное внедрение интеллектуальных подстанций класса напряжения 35–110 (220) кВ
- Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления
- Развитие системы управления инновационным развитием и создание современной инновационной инфраструктуры



10,7
млрд руб

Компания инвестировала в развитие электросетевой инфраструктуры в 2025 году (+8,3 % к 2024 году)



1 113 км

ЛЭП введено в 2025 году



384 МВт

обеспечено присоединение новых мощностей в 2025 году



На **1%**

сократилась средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (P_{SAIFI})



На **2%**

снизилась средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (P_{SAIDI})

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Показатель	2025 (факт)
Технологическое присоединение	5 951
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 741
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	4
Прочие инвестиционные проекты	959
Программы повышения надежности	2 045
Итого	10 700

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

2004

По решению единственного учредителя ОАО РАО «ЕЭС России» 23.12.2004 учреждено и зарегистрировано Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада».

В первоначальную конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада» входили распределительные сети объединенной энергосистемы Северо-Запада: ОАО «Архэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и ОАО «Янтарьэнерго».

2007

ОАО «Вологдаэнерго» включено в состав Компании, ОАО «Ленэнерго» исключено.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.12.2007 № 1857-р принято решение о формировании до 31.12.2008 межрегиональных распределительных сетевых компаний на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций открытых акционерных обществ энергетики и электрификации с целью обеспечения контроля Российской Федерации за деятельностью территориальных сетевых организаций.

25.12.2007 внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».

2014

Акции Компании включены в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

2025

Начата электрификация потребителей Ненецкого автономного округа, ранее изолированного от Единой энергосистемы России.

Достигнуты ключевые результаты программы цифровой трансформации – обеспечены 100 % закупок российского ПО и 99,4 % эффективности перехода на отечественные ИТ-решения.

Утверждена Политика в области прав человека ПАО «Россети Северо-Запад».

2024

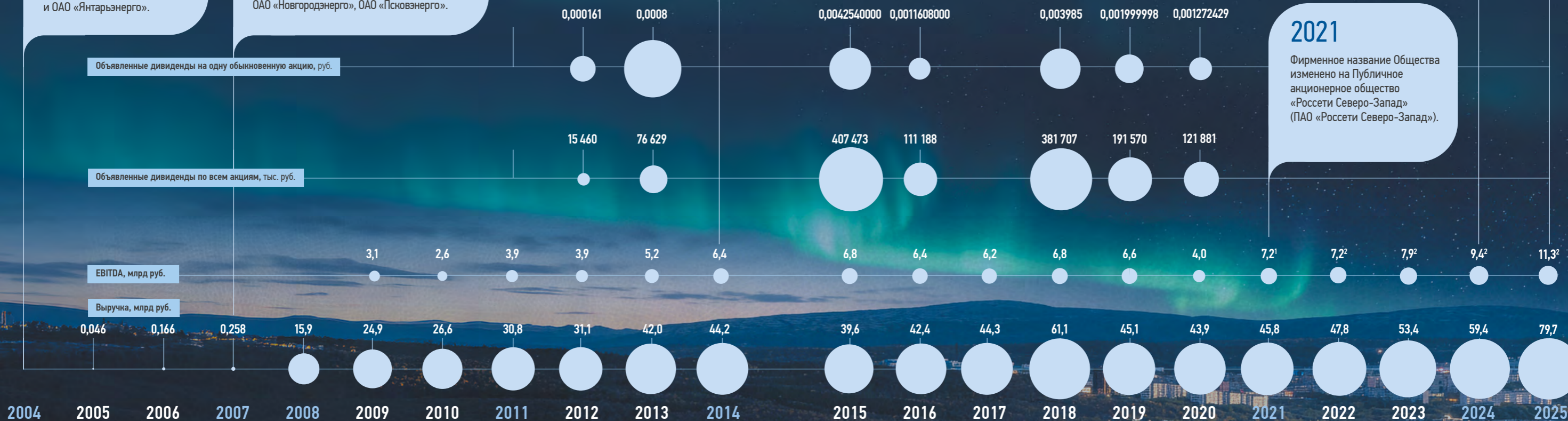
Во всех семи регионах присутствия Общество определено системообразующей территориальной сетевой организацией с 2025 по 2029 год.

ПАО «Россети Северо-Запад» в декабре 2024 года отметило 20-летний юбилей деятельности.

Утверждена Программа инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года.

2021

Фирменное название Общества изменено на Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад»).



2008

Обыкновенные именные акции ОАО «МРСК Северо-Запада» допущены к торгам на фондовой бирже РТС и ММВБ. В декабре 2008 года Компания прошла процедуру листинга на ММВБ.

2011

Акции Компании 19.12.2011 исключены из Списка ценных бумаг, допущенных к торгам, в связи с прекращением деятельности РТС.

¹ С учетом ретроспективных изменений, связанных с отражением долгосрочной аренды в соответствии с новыми ФСБУ, вступившими в силу с 01.01.2022.
² С учетом исключения сальдо по обесценению ОС и ППА.

ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА

Стратегические партнерства

26.03.2025 на Международном арктическом форуме «Арктика – территория диалога» Генеральный директор «Россети Северо-Запад» Вячеслав Торсунов, генеральный директор «Россети Научно-технический центр» Андрей Епифанов и ректор Новосибирского государственного архитектурно-строительного университета (Сибстрин) Юрий Сколупович заключили соглашение о стратегическом партнерстве в сфере научно-технической деятельности.

19.06.2025–20.06.2025

на Петербургском международном экономическом форуме заключены соглашения:

- с Мурманской областью – о сотрудничестве в сфере консолидации активов;
- с Архангельской областью – о сотрудничестве в области разработки перспективных планов развития и реконструкции электросетевого комплекса Архангельска;
- с Вологодской областью – о стратегическом партнерстве по консолидации электросетевых активов.

Повышение надежности электросетевого комплекса

В рамках федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы «Развитие энергетики» реализованы мероприятия Программы повышения надежности электросетевого комплекса (ППН).

- Поставлено 115 единиц авто- и спецтехники и две единицы РИСЭ/ДГУ.
- Выполнены проектно-исследовательские работы по 105 объектам ППН.
- В Архангельской области и Республике Карелия установлен 31 дистанционно-коммутационный аппарат на 18 ЛЭП напряжением 10 кВ.
- В Псковской области проведена реконструкция двух линий электропередачи напряжением 10 кВ.
- В Новгородской области выполнена замена опор и провода на 17 км ЛЭП 10 кВ, проведены сверхплановые строительно-монтажные работы: смонтировано 186 опор на 13 км ЛЭП 10 кВ.

События в рамках деятельности СТСО

В 2025 году Компания осуществляла функции системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) во всех семи регионах присутствия:

- заключено 150 договоров безвозмездного владения и пользования объектами электросетевого хозяйства, находящимися в федеральной или муниципальной собственности;
- заключено 20 договоров о порядке ликвидации и об использовании объектов электросетевого хозяйства в случае несоответствия владельца объектов критериям отнесения к ТСО или его отказа от деятельности в качестве ТСО, в том числе пять договоров с передачей объектов электросетевого хозяйства во владение СТСО;
- завершено оформление прав собственности на 827 бесхозяйных объектов;
- принято участие в рассмотрении проектов инвестиционных программ и тарифных заявок ТСО.

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Компания стала финалистом ежегодной премии в области корпоративных инноваций GenerationS Innovation Award GIA 2025 (GIA-2025), на которую поступило более 200 заявок от участников из 30 регионов России.

Победа в номинации «Коллаборация года» присуждена Компании за проект НИР «Разработка методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемой яркости УФ-свечения коронного разряда».

По итогам GIA-2025 получены награды победителя и благодарственные письма Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Электрификация арктической зоны

В 2025 году началась реализация масштабного проекта по электрификации потребителей Ненецкого автономного округа, изолированного от Единой энергосистемы России. Мощностью будут обеспечены нефтяные месторождения, находящиеся в арктической зоне.

В отчетном году были урегулированы разногласия со всеми заинтересованными сторонами и заключены договоры технологического присоединения (ТП) на присоединение электроустановок нефтяных месторождений на сумму более 6,5 млрд руб., а также договор «ТП под ключ» на сумму свыше 9,4 млрд руб.

СТРОИТЕЛЬСТВО, ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ

Запуск подстанции 110 кВ «Гранит»

22.12.2025, в День энергетика, глава Республики Карелия Артур Парфенчиков и Генеральный директор «Россети Северо-Запад» Вячеслав Торсунов дали старт работе подстанции 110 кВ «Гранит». Ее запуск повысил надежность электроснабжения 12 тыс. жителей Республики Карелия и обеспечил условия для развития горной промышленности и энергоснабжения ООО «Прионежская горная компания» – крупнейшего в Карелии производителя и поставщика щебня из габбро-диабазы.

Запуск ПС 110 кВ «Гранит» также позволяет разгрузить ПС 110 кВ «Пряжа» и ПС 35 кВ «Половина» и избежать недопустимого снижения напряжения в электрической сети.

Объем капитальных вложений: **770,086 млн руб.**

Техническое перевооружение ПС 35/6 кВ «Парма»

Реализовано в пгт Парма МО «Усинск», что позволит снизить эксплуатационные затраты и повысить безопасность обслуживаемого персонала.

Объем капитальных вложений: **187,135 млн руб.**

Запуск ПС 35 кВ «Полигон»

В Валдайском районе Новгородской области по договору технологического присоединения объекта Министерства обороны Российской Федерации запущена подстанция 35 кВ «Полигон».

Объем капитальных вложений: **142,047 млн руб.**

Ввод в действие ПС 35/10 кВ № 81 «Аэропорт»

Проект в поселке Талажский Авиагородок г. Архангельска реализован в рамках реконструкции аэропорта Талаги, позволяет увеличить пропускную способность аэропорта и бесперебойно принимать среднемагистральные воздушные суда.

Создание нового центра обеспечит новым потребителям не менее 1,5 МВА мощности и повысит надежность их электроснабжения.

Объем капитальных вложений: **256,412 млн руб.**

Техническое перевооружение ПС 110/10 кВ «Чикшино»

Реализовано в муниципальном районе «Печора». Замена маслонаполненного оборудования, выработавшего нормативный срок, позволит снизить затраты на содержание оборудования и повысить пожарную безопасность.

Объем капитальных вложений: **53,250 млн руб.**

Реконструкция ПС 110/10 кВ «Зеленец»

Проведена в с. Зеленец Сыктывдинского района Республики Коми для обеспечения электроснабжения индустриального парка «Зеленец» и Зеленецкой птицефабрики.

Объем капитальных вложений: **136,002 млн руб.**

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В 2025 году Компания достигла всех показателей эффективности цифровой трансформации. Доля российского программного обеспечения в закупках составила 100 %, а эффективность перехода на отечественное ПО – 99,4 % при целевом показателе Группы «Россети» 88,9 %. В рамках Программы цифровой трансформации Общества в 2025 году завершены все восемь запланированных проектов.

Внедрение отечественной системы бизнес-аналитики на платформе Vialogy 3.0 было отмечено в рамках премии Молодежного цифрового омбудсмена «Цифровизация во благо», посвященной оценке лучших ИТ-решений.

В ПАМЯТЬ ЗАЩИТНИКОВ ОТЕЧЕСТВА

В 2025 году, объявленном в России Годом защитника Отечества, «Россети Северо-Запад» реализовали масштабную программу памятных и патриотических мероприятий во всех регионах присутствия Компании. Проведено 44 тематических события с участием более 2,5 тыс. человек.

В филиалах Компании прошли фотовыставки «Бессмертный полк», посвященные героям-энергетикам и членам их семей, а также презентация историко-краеведческого проекта «Мурмашинский альбом», рассказывающего о Героях Советского Союза Алексее Позднякове и Алексее Хлобыстине. Сотрудники и члены Молодежного сообщества «Россети Северо-Запад» участвовали в благоустройстве памятников защитникам Отечества, памятных акциях и оказании помощи ветеранам энергетики. В филиале в Республике Коми продолжил работу поисковый отряд «Луч», который уже девять лет помогает устанавливать имена бойцов Красной армии, погибших на фронтах Великой Отечественной войны.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ОТЧЕТ

ВЕЛИКИЕ ЛУКИ

Опираясь на опыт поколений и традиции служения стране, мы развиваем энергетическую инфраструктуру Северо-Запада России, превращая энергию прошлого в новые возможности для развития в суровых северных условиях.

10,7 млрд руб.

объем финансирования
инвестиционной программы
на 2025 год

2,7 тыс. км ЛЭП

отремонтировано
в 2025 году

13,2 тыс. человек

персонал, обеспечивающий
электрообеспечение на территории семи
регионов присутствия Компании

Памятник Александру Матросову в Великих Луках установлен там, где захоронен герой, закрывший своим телом амбразуру вражеского дзота в 1943 году. Четырехметровая бронзовая фигура бойца на высоком постаменте из лабрадоритовых плит запечатлена в момент решительного броска. На стилобате золотом выбита надпись: «Александр Матросов. 1924–1943», напоминающая о цене, которую заплатило поколение победителей за мир и свободу страны.



ОБЗОР РЫНКА

Макроэкономические результаты 2025 года и прогноз до 2028 года

В 2025 году экономика России перешла к более умеренным темпам роста после динамичного восстановления предыдущих лет.

По первой оценке Росстата, валовой внутренний продукт увеличился на 1,0 % и составил 213,5 трлн руб. в текущих ценах. Замедление темпов роста по сравнению с 2024 годом связано прежде всего с охлаждением внутреннего спроса на фоне жестких денежно-кредитных условий и высокой базы предыдущих лет.

Промышленное производство в 2025 году выросло на 1,3 %, что значительно ниже показателей 2024 года. Основной вклад продолжили вносить обрабатывающие производства, увеличившие выпуск на 3,6 %, тогда как добывающий сектор сократился на 1,6 %. Замедление темпов промышленного роста наблюдалось практически по всем группам продукции – инвестиционной, промежуточной и потребительской.

В сельском хозяйстве в 2025 году зафиксировано восстановление производства: выпуск продукции увеличился на 4,9 % против снижения в предыдущем году, что связано с более благоприятными погодными условиями и увеличением урожайности основных культур. В строительном секторе рост сохранился, однако темпы его также снизились по сравнению с предыдущими годами (+2,5 %).

Оборот розничной торговли вырос на 2,6 %, объем платных услуг населению – на 2,7 %, а сектор

общественного питания сохранил более высокую динамику роста (8,7 %). При этом общий прирост потребительской активности оказался значительно ниже показателей 2023–2024 годов, что отражает постепенное охлаждение внутреннего спроса.

Индекс производства по виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» снизился до 98,4 % по сравнению с предыдущим годом (102,04 %), что связано с более умеренной динамикой промышленного производства и погодными факторами.

Инфляционные процессы в течение года постепенно замедлялись. После пиковых значений в начале года рост потребительских цен к концу 2025 года составил 5,6 % декабрь к декабрю. Основными факторами инфляции оставались повышенный внутренний спрос, структурные изменения на отдельных товарных рынках и влияние курсовой динамики.

В ответ на инфляционное давление Банк России сохранял жесткую денежно-кредитную политику. Ключевая ставка в течение

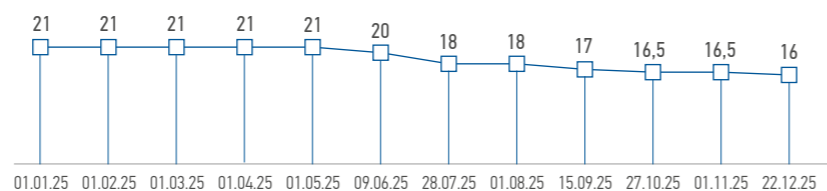
Потребительская активность населения продолжала расти, но более умеренными темпами, чем в 2024 году. Реальные располагаемые денежные доходы увеличились на 7,4 %, а рост реальной заработной платы составил около 4,4 %. Среднемесячная номинальная заработная плата достигла 100 360 руб. По итогам года уровень безработицы сохранился на исторически низком уровне – около 2,2 %.

2025 года оставалась на высоком уровне после значительного роста в 2024 году, что способствовало охлаждению кредитной активности и снижению инфляционного давления в экономике.

Прогноз на 2026–2028 годы

Согласно прогнозу Министерства экономического развития Российской Федерации¹

Ключевая ставка Банка России в 2025 году, %



(Минэкономразвития России), в среднесрочной перспективе ожидается стабилизация темпов экономического роста. В 2026 году прирост ВВП прогнозируется на уровне 1,3 % год к году, а в 2027–2028 годах на уровне около 2,8 и 2,5 % в год соответственно. Основными факторами роста станут развитие обрабатывающих производств, реализация инвестиционных проектов, а также постепенное восстановление внутреннего спроса.

Инфляция в прогнозном периоде будет постепенно снижаться и в 2026 году приблизится к целевому уровню – 4 %, оставаясь около этого значения и в последующие годы благодаря сохранению сбалансированной денежно-кредитной политики.

Сохраняющаяся напряженность на рынке труда и ограниченность трудовых ресурсов продолжают оказывать влияние на динамику заработных плат, а также стимулируют предприятия к повышению производительности труда и проведению технологической модернизации.

В электроэнергетике прогнозируется дальнейшая индексация регулируемых тарифов. Ожидаемый

рост конечных цен на электроэнергию для населения в 2026 году составит 11,3 %, в 2027 году – 8,6 %, в 2028 году – 9,1 %. Такие темпы роста будут обусловлены увеличением оптовых цен на газ, реализацией инвестиционных программ в сетевом комплексе и модернизацией энергетической инфраструктуры.

Согласно прогнозу, в 2026 году рост тарифов на передачу электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) увеличится до 16 % год к году, в 2027 году составит 14,7 %, а в 2028 году – 12 %. В основном это связано с необходимостью финансирования распределительного сетевого комплекса с целью внедрения эталонного принципа формирования операционных расходов.

Среднегодовой курс рубля в среднесрочной перспективе, согласно прогнозу, будет постепенно ослабевать, и в 2028 году он достигнет 100,1 руб. / долл. США. Это позволит поддерживать конкурентоспособность российских экспортных отраслей и сохранять сбалансированность внешней торговли.

В целом российская экономика в 2025 году сохраняла устойчивость, несмотря на более жесткие финансовые условия и сохраняющиеся внешнеэкономические ограничения. После высоких темпов роста предыдущих лет экономика перешла к более умеренной динамике, однако ключевые макроэкономические показатели остаются стабильными. В среднесрочной перспективе ожидается постепенное восстановление темпов роста на фоне расширения внутреннего спроса, реализации инвестиционных проектов и дальнейшей адаптации экономики к новым условиям.

Обзор электроэнергетической отрасли

Макроэкономическая ситуация напрямую влияет на развитие инфраструктурных отраслей, включая электроэнергетику. Динамика промышленного производства, строительства и потребительской активности формирует спрос на электроэнергию, а уровень инфляции и стоимость заемного капитала оказывают влияние на инвестиционные программы и развитие энергетической инфраструктуры.

В свою очередь, надежное функционирование электроэнергетического комплекса является важным условием устойчивого экономического роста, поскольку обеспечивает

стабильное энергоснабжение предприятий, социальной инфраструктуры и населения.

В 2025 году потребление электроэнергии в Единой энергетической системе (ЕЭС) России составило 1 161,2 млрд кВт • ч, что на 1,1 % ниже уровня 2024 года. Снижение показателя во многом связано с более мягкими погодными условиями в отопительный сезон и менее жарким летним периодом. При сопоставимых температурных условиях и без учета дополнительного дня високосного 2024 года снижение составило 0,3 %, что свидетельствует о сохранении в целом стабильного уровня спроса на электроэнергию.

В Объединенной энергосистеме (ОЭС) Северо-Запада по итогам отчетного года потребление электроэнергии составило 100,3 млрд кВт • ч, что на 0,2 % ниже показателя 2024 года. С учетом температурной корректировки и без учета дополнительного дня високосного года спрос на электроэнергию в регионе увеличился на 0,4 %, что отражает устойчивую динамику энергопотребления со стороны населения, малого бизнеса и коммерческого сектора.

Совокупная выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2025 году составила 1 166,4 млрд кВт • ч, что на 1,2 % ниже показателя предыдущего года.

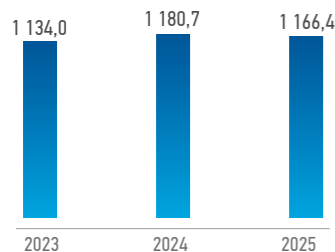


¹ Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов, опубликованный 26.09.2025.

Динамика потребления электроэнергии, млрд кВт • ч



Динамика выработки электроэнергии в ЕЭС России, млрд кВт • ч



Снижение выработки в целом соответствует динамике потребления электроэнергии и обусловлено более благоприятными температурными условиями, а также изменениями водности рек и режимов работы генерирующих мощностей. Основную долю производства электроэнергии по-прежнему обеспечивали тепловые электростанции.

Годовой максимум потребления мощности в ЕЭС России был зафиксирован 24.12.2025 и составил 166 155 МВт, что на 1,2 % ниже максимума предыдущего года. Несмотря на это, в ряде

региональных энергосистем были зафиксированы новые исторические максимумы потребления мощности, в том числе в ОЭС Юга и ОЭС Востока, а также в нескольких территориальных энергосистемах.

В ОЭС Северо-Запада установленная мощность электростанций на 01.01.2026 составила 25 194,15 МВт, что незначительно ниже показателя предыдущего года (25 217,15 МВт) вследствие изменений в составе генерирующего оборудования.

Одними из ключевых направлений в электроэнергетической отрасли остаются модернизация генерирующих мощностей и развитие электросетевой инфраструктуры. В 2025 году в ЕЭС России введены в эксплуатацию 34 подстанции напряжением 110–500 кВ и 80 линий электропередачи, в том числе в энергосистеме Северо-Запада – подстанция 330 кВ «Ручей» и новые линии электропередачи: ВЛ 330 кВ Ленинградская – Ручей и ВЛ 330 кВ Чудово – Ручей. Ввод этих объектов позволил повысить надежность энергоснабжения региона.

Согласно утвержденным Министерством энергетики Российской Федерации (Минэнерго России) «Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2026–2031 годы», в среднесрочной перспективе ожидается умеренный рост энергопотребления. В ОЭС Северо-Запада увеличение спроса

на электроэнергию будет связано с вводом новых жилых и инфраструктурных объектов, развитием промышленности и ростом потребления со стороны населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Структура установленной мощности ОЭС Северо-Запада на 01.01.2026:
ТЭС: 15 827,78 МВт (62,8 %);
АЭС: 6 135,79 МВт (24,4 %);
ГЭС: 3 023,13 МВт (12 %);
ВЭС: 207,45 МВт (0,8 %).

В этих условиях особое значение приобретает повышение надежности электросетевой инфраструктуры в регионах присутствия «Россети Северо-Запад». Для снижения аварийности и обновления изношенного оборудования Компания реализует программы повышения надежности электросетевых комплексов (ППН) в Архангельской, Новгородской и Псковской областях, а также в Республике Карелия. Реализация ППН поддерживается за счет средств федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации, при этом основной объем финансирования запланирован на 2026–2027 годы. Дополнительно в 2025 году стартовал проект по электрификации потребителей Ненецкого автономного округа, нацеленный на подключение арктических нефтяных месторождений и развитие энергетической инфраструктуры региона.

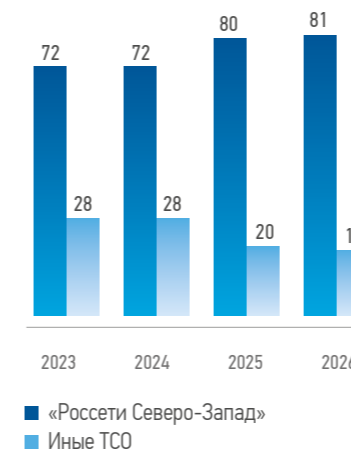
Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 01.01.2026 составила 264 851,44 МВт, увеличившись за год на 1 134,39 МВт. Изменение мощности обусловлено:

- ⚡ вводом нового генерирующего оборудования – 1 085,54 МВт;
- ⚡ снижением установленной мощности действующего генерирующего оборудования за счет перемаркировки – 29,3 МВт;
- ⚡ выводом из эксплуатации устаревших мощностей – 467,92 МВт;
- ⚡ увеличением установленной мощности действующего генерирующего оборудования за счет перемаркировки – 267,8 МВт;
- ⚡ прочими изменениями установленной мощности – 278,27 МВт.

Положение Компании на рынке

ПАО «Россети Северо-Запад» ведет деятельность на территории семи регионов Северо-Западного федерального округа Российской Федерации и является крупнейшей электросетевой организацией в регионах присутствия.

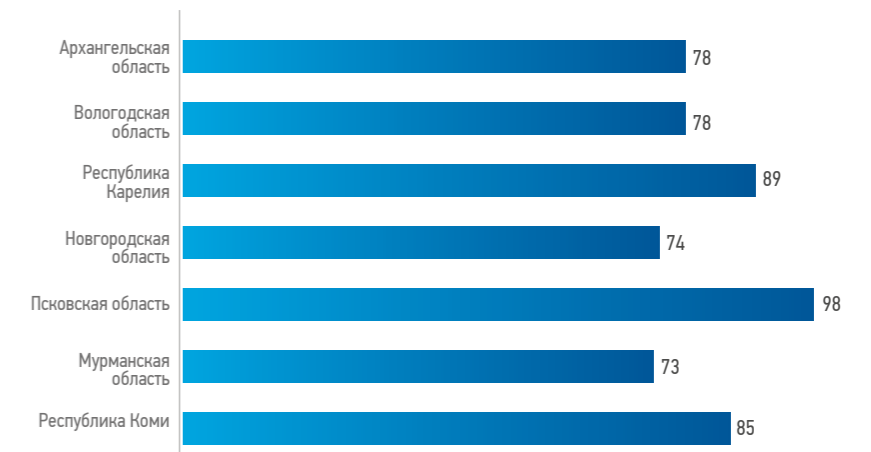
Динамика доли «Россети Северо-Запад» на рынке регионов присутствия¹, %



Основной вид деятельности Компании – оказание услуг по передаче электроэнергии. В соответствии с решением Федеральной службы по тарифам (ФСТ) России ПАО «Россети Северо-Запад» включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания в 2026 году по итогам деятельности 2025 года составляет порядка 81 % по необходимой валовой выручке (НВВ) без учета оплаты потерь электроэнергии.

Доля «Россети Северо-Запад» на рынке регионов присутствия в 2026 году², %



ПАМЯТНИК ГЕРОЯМ ПЕРВОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ

Памятник героям Первой мировой войны в Пскове представляет собой семиметровую стелу с двуглавым орлом и фигурой пехотинца с винтовкой у подножия. За спиной воина выполнен барельеф со знаменем Псковского пехотного полка. Памятник возвращает нашу память в почти забытую войну, ставшую прологом испытаний XX века, и подчеркивает преемственность ратного долга российских солдат.

¹ Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту Российской Федерации. Доля рынка в 2025, 2026 годах рассчитана с учетом доли Акционерного общества «Прионежская сетевая компания», входящего в Группу ПАО «Россети Северо-Запад».
² Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту Российской Федерации. Доля рынка в Республике Карелия рассчитана с учетом доли Акционерного общества «Прионежская сетевая компания», входящего в Группу ПАО «Россети Северо-Запад».

Факторы инвестиционной привлекательности

Лидерство

ПАО «Россети Северо-Запад» занимает доминирующее положение в электросетевом комплексе Северо-Западного федерального округа, обеспечивая надежное энергоснабжение более 5 млн потребителей. Высокая доля рынка передачи электроэнергии (81 % в 2026 году в регионах присутствия) и география деятельности – от Сыктывкара до Пскова и Мурманска – подчеркивают стратегическую роль Компании в обеспечении энергетической безопасности России.

Финансовая устойчивость

Компания второй год подряд показывает чистую прибыль, а выручка по итогам 2025 года достигла рекордных значений за счет оптимизации затрат и роста объемов передачи энергии. Доля собственных средств в финансировании инвестиций превысила 80 %, что подтверждает низкую долговую нагрузку и способность к самостоятельному развитию.

Высокая надежность электроснабжения

«Россети Северо-Запад» стабильно улучшают ключевые показатели надежности, обеспечивая бесперебойное снабжение критической инфраструктуры: P_{SAIDI} (средняя продолжительность перерывов в электроснабжении)



в 2025 году составил 4,37 часа (против 4,46 часа годом ранее), P_{SAIFI} (средняя частота перерывов в электроснабжении) – 1,66 раза (против 1,67 раза). По итогу 2025 года по всем филиалам Общества достигнуты показатели уровня надежности оказываемых услуг, установленные территориальными органами тарифного регулирования.

Низкий уровень потерь электроэнергии

Уровень потерь в 2025 году снизился до 5,67 % (1 925 млн кВт • ч, –0,11 п. п. к 2024 году) за счет программы снижения потерь до 2028 года. Уменьшение уровня потерь

электроэнергии способствует сдерживанию затрат на покупку потерь и, как следствие, повышению операционной эффективности Компании.

Существенные объемы подключаемой мощности

В 2025 году введено 229 МВА трансформаторной мощности и 1 113 км линий электропередачи (ЛЭП), обеспечено присоединение 384 МВт новых мощностей. Общая мощность центров питания Компании (подстанций (ПС) 35 кВ и выше) выросла до 19,84 тыс. МВА. План на 2026 год – подключение 542 МВА мощности, ввод 78 МВА и 790 км ЛЭП.

Показатель	2023	2024	2025	2026 (план)
Финансирование, млрд руб.	8,841	9,881	10,700	22,367
Освоение капитальных вложений, млрд руб.	6,780	7,284	9,637	18,621
Ввод ЛЭП, км	1 830	1 676	1 113	790
Ввод мощности, МВА	223	358	229	78
Потери, %	5,83	5,78	5,67	5,88

Масштабная инвестиционная программа

В 2025 году освоено 9,637 млрд руб. капитальных вложений (+4 % к плану). Объем финансирования инвестиционной программы составил 10,7 млрд руб. (+8 % к 2024 году), план на 2026 год – 18,6 млрд руб. с фокусом на технологическое присоединение (47 % от всего объема инвестиций) и надежность (13 %). Реализация инвестиционной программы снижает энергодефицит регионов.

В структуре собственных средств основным источником является «Амортизация», составляющая 4,3 млрд руб.

Высокие кредитные рейтинги

В 2025 году рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» повысило рейтинг кредитоспособности ПАО «Россети Северо-Запад» до уровня «ruAA+», прогноз – «стабильный». Рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества и кредитный рейтинг облигаций серии 001P-01 на уровне «AA+(RU)», прогноз – «стабильный».

Устойчивое развитие

Компания вносит вклад в реализацию 10 Целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) – подключает к электросетям социально значимые объекты,

инвестирует в развитие персонала и охрану труда, заботится об окружающей среде, снижает потери и внедряет проекты в области цифровизации.

Перспективы роста

Динамичный рост капитализации ПАО «Россети Северо-Запад»: с 5,4 млрд руб. на 30.12.2024 до 9,26 млрд руб. на 30.12.2025 (+72 % за 2025 год) на фоне сильных финансовых результатов и реализации стратегических инициатив. Фокус на цифровизацию, импортозамещение и модернизацию сетей в северных регионах, включая Мурманскую область, Республику Коми и инфраструктуру арктических транспортных коридоров.



Архангельск

МОНУМЕНТ ПОБЕДЫ В ВОЙНЕ 1941–1945 ГОДОВ И ВЕЧНЫЙ ОГОНЬ

Монумент «Воинам-северянам, павшим в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 годов» с Вечным огнем посвящен всем бойцам, павшим в этих краях. Остроконечная бетонная «стрела» символизирует сложенное боевое знамя, в ее арке горит Вечный огонь, у подножия стоят бронзовые фигуры солдата, моряка и женщины-санитарки, как почетный караул памяти. На стеле высечены имена погибших уроженцев Севера, напоминающие о вкладе региона в общую Победу.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

ПАО «Россети Северо-Запад» входит в Группу компаний «Россети» и вносит значительный вклад в экономическое развитие и рост благосостояния населения на территории, входящей в зону эксплуатационной ответственности Общества.

Миссия и видение для Компании определены Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682, далее – Стратегия развития).

В Обществе разработан и выполняется План реализации мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад», направленный на исполнение Стратегии развития (решение Совета директоров Общества от 04.12.2025, протокол от 05.12.2025 № 539/17, далее – План реализации Стратегии развития).

Миссия Компании – доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

План реализации Стратегии развития включает в себя мероприятия ключевых программных документов Общества, направленных на достижение следующих стратегических целей Группы компаний «Россети»:

- Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации

электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети».

- Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.
- Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.
- Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.
- Обеспечение технологического суверенитета.

Достижение стратегических целей оценивается в том числе при помощи системы ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности, применяемой в Обществе.

Стратегия в действии

Для достижения каждой из стратегических целей в 2025 году Компания вела работу по решению следующих задач.

1. Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»:

- консолидация объектов электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций (ТСО), а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- сохранение статуса СТСО в регионах присутствия.

2. Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса:

- оптимизация процессов и систем;
- повышение производительности труда;
- снижение потерь электроэнергии;
- повышение загрузки мощностей;

- повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- снижение операционных затрат;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- обеспечение безопасности энергосбережения;

- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- цифровая трансформация и развитие информационных технологий;
- обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Да/нет	Прогноз на 2030 год
Уровень потерь электроэнергии	%	6,26	☑	5,66
ROIC (рентабельность инвестированного капитала)	%	8,9	☑	>22,2
Рентабельность операционной деятельности	%	4,5	☑	>18,5
Чистая прибыль без обесценения и выручки по технологическому присоединению	тыс. руб.	128 923	☑	>13 458 062
ЕБИТДА (прибыль по операционной деятельности)	тыс. руб.	10 421 277	☑	>28 500 129
Повышение производительности труда относительно 2022 года	%	15	☑	Показатель будет установлен после согласования нового порядка его расчета
Активная текучесть персонала	%	6,5	☑	6,5
Долг/ЕБИТДА	тыс. руб.	1,6	☑	<0,7
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	тыс. руб.	1 028 894,8	☑	255 990,8
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	шкала рейтинга	Не ниже «АА+»	☑	Не ниже «АА+»
Сохранность имущества организации	%	100	☑	100
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	%	100	☑	100
Своевременность проведения годового заседания Общего собрания акционеров / Общего собрания участников Общества и дочерних обществ	%	100	☑	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	%	70	☑	81
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и Ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	%	100	☑	100
Рентабельность чистой прибыли без обесценения и ТП	%	0,2	☑	>11,9
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	%	100	☑	100

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Да/нет	Прогноз на 2030 год
Комплексный показатель «доля Группы компаний «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации»		Разработка методики и определение базового значения	☑	Ежегодный прирост к значению предыдущего года

3. Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации:

- технологическое присоединение участников национальных проектов.

В Компании разработана методика оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению участников национальных проектов и проведено первое исследование.

100 %

выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию в 2025 году

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Да/нет	Прогноз на 2030 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	100	☑	100
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных Группой компаний «Россети» услуг потребителей – участников национальных проектов (индекс CSI)	–	Разработка методики и определение базового значения	☑	Ежегодный прирост более 5 %

4. Обеспечение надежности и доступности электроснабжения:

- снижение показателя удельной аварийности;
- сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;

- разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- повышение эффективности и управляемости сети;
- реализация программ реновации оборудования;

- осуществление проектов развития сетей;
- повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Да/нет	Прогноз на 2030 год
Готовность к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	кол-во	0	☑	0
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	отн. ед.	1,1	☒	1,1
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (P _{SAID}) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	час	3,61	☑	3,35
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (P _{SAIFI}) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт.	1,58	☑	1,47

5. Обеспечение технологического суверенитета:

- выполнение корпоративного плана импортозамещения;
- развитие инноваций;

- переход на отечественное программное обеспечение (ПО) и российскую радиоэлектронную продукцию.

≥98 %

эффективность инновационной деятельности в 2025 году

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Да/нет	Прогноз на 2030 год
Эффективность инновационной деятельности	%	≥98	☑	≥98
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	%	88,9	☑	95,0

Ключевые показатели эффективности

Оценить достижение приоритетных целей развития Общества позволяет система ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ), которая формируется в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.

КПЭ – это показатели, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), а ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности.

От достижения КПЭ и ФКПЭ зависит размер переменной части вознаграждения менеджмента (50 % стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50 % – за достижение ФКПЭ), при этом для каждого из показателей установлен

удельный вес в объеме премирования. Выплата годовых премий производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2025 году в системе КПЭ и ФКПЭ произошли следующие изменения.

1. Добавлены показатели депремирования:

- за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации;
- несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ;
- невыполнение программ повышения надежности.

2. Добавлены ФКПЭ:

- утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития Группы компаний «Россети»;

- уровень выполнения производственных и целевых программ;
- утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и Ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода (вместо ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и Ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»).

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025–2027 годы установлены на основании:

- подпункта 50 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 08.08.2025 (протокол от 11.08.2025 № 528/6).



Состав КПЭ и ФКПЭ Общества, установленный в 2025 году

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут / не достигнут) ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности									
ROIC (рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	8,9	11,4	120 %, достигнут	–	16,3	24,7
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	4,5	5,3	118 %, достигнут	–	10,6	18,7
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	128 923	2 183 052	120 %, достигнут	–	5 026 443	11 532 068
Специализированные отраслевые ключевые показатели эффективности									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	6,26	5,90	106 %, достигнут	–	6,15	6,03
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	шт.	1	1	100 %, достигнут	–	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемого на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	100,0	101,1	101 %, достигнут	–	100,0	100,0
Индикативные показатели									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	87,0	Не достигнут	– ⁴	100,0	100,0
Показатели депремирования									
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	–10	%	0,80	0,06	Достигнут	–	0,80	0,80
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	–10	количество	0	0	Достигнут	–	0	0
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества, и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	–10	%	90	100	Достигнут	–	90	90
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	Решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев из четырех критериев оценки. Показатель оценивается в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества	–20	%	100	100	Достигнут	–	100	100
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Решение о депремировании принимается Советом директоров Общества по предложению ПАО «Россети» в случае направления двух и более обращений в Общество о несвоевременном, неполном и недостоверном предоставлении сведений, необходимых для мониторинга фактически достигнутых КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования	–20	%	100	100	Достигнут	–	100	100
Выполнение программ повышения надежности	Показатель рассчитывается в зависимости от выполнения мероприятий программ повышения надежности в количественном и стоимостном выражении	–15 или –5	%	100	100	Достигнут	–	100	100

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

² В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120 %, то указывается равный 120 %; в случае если процент достижения менее 80 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

³ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Северо-Запад» от 08.08.2025 (протокол от 11.08.2025 № 528/6).

⁴ Причины недостижения: 1) отсутствие доступного источника финансирования в ИПР для покрытия полной потребности на реализацию договоров льготного технологического присоединения; 2) наличие в регионе иных ТСО; 3) опросная система формирования показателей.

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут / не достигнут) ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
Функциональные ключевые показатели эффективности									
ЕВITDA (прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения, до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор Первый заместитель Генерального директора – главный инженер Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти	тыс. руб.	10 421 277	11 479 046	100 %, достигнут	–	17 071 709	26 020 370
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор Первый заместитель Генерального директора – главный инженер	ед.	1	1	100 %, достигнут	–	1	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по пункту 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер		0	0	100 %, достигнут	–	0	0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показателя затрат на НИОКР, показателя закупки инновационной продукции, показателя качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер	%	98,0	98,1	100 %, достигнут	–	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата	%	15,0	38,2	100 %, достигнут	–	x	x
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	Заместитель Генерального директора – руководитель аппарата	%	6,5	4,3	100 %, достигнут	–	6,5	6,5
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшенной на количество вакантных должностей, к штатной численности согласно штатному расписанию Общества на конец отчетного периода	Заместитель Генерального директора – руководитель аппарата	%	92	92	100 %, достигнут	–	92	92
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности	отн. ед.	1,1	1,6	0 %, не достигнут	– ⁴	1,1	1,1
Долг/ЕВITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю ЕВITDA	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	отн. ед.	1,6	1,4	100 %, достигнут	–	1,0	0,8
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО, утвержденный Советом директоров Общества	Генеральный директор	%	88,9	99,4	100 %, достигнут	–	90,0	92,0

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЗ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

² В случае если процент достижения ФКПЗ составляет равно или более 100 %, то указывается равный 100 %, в случае если процент достижения менее 90 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

³ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 08.08.2025 (протокол от 11.08.2025 № 528/6).

⁴ Причины недостижения: превышение минимального значения 1,2 вызвано значительным объемом просроченных договоров льготного технологического присоединения, обусловленным дефицитом источника финансирования в инвестиционной программе Общества. В целом по Обществу потребность на 2025 год составляет 10 086 млн руб. с НДС (29 726 шт.) при выделенном финансировании 2 024 млн руб. с НДС (10 489 шт.). При этом показатель ФКПЗ по Обществу составляет 1,6, что ниже параметров утвержденного бизнес-плана на 2025 год – 2,1.

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут / не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) радиоэлектронной продукции (РЭП) в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер	%	78,0	96,18	100 %, достигнут	–	79,0	80,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению и корпоративному управлению	тыс. руб.	1 028 894,8	761 207,0	100 %, достигнут	–	852 850,7	284 110,5
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности	%	100	100	100 %, достигнут	–	100	100
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	шкала рейтинга	не ниже «AA+»	на уровне «AA+»	100 %, достигнут	–	не ниже «AA+»	не ниже «AA+»
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих: обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению и корпоративному управлению	%	100	100	100 %, достигнут	–	100	100
Своевременность проведения годовых заседаний Общего собрания акционеров / Общего собрания участников Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения годовых заседаний Общего собрания акционеров / Общего собрания участников, установленных законодательством Российской Федерации	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению и корпоративному управлению	%	100	100	100 %, достигнут	–	100	100
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития Группы компаний «Россети»	При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития Группы компаний «Россети», Советом директоров Общества		%	100	100	100 %, достигнут	–	x	x
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности	%	70,0	81,7	100 %, достигнут	–	74,0	78,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и Ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке показателя учитываются замечания (ошибки) к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	%	100	100	100 %, достигнут	–	100	100
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	Заместитель Генерального директора по развитию дополнительных услуг	%	100	117	100 %, достигнут	–	100	100
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Интегральный показатель оценивается по двум подпоказателям: Исполнение плана ТОиР в части работ на ПС и ВЛ и с 2027 года – Исполнение целевых программ по оборудованию, находящемуся в эксплуатации 50 лет и более		%	100	108	100 %, достигнут	—	100	100

Ключевые риски

Утверждение предпочтительного риска (риск-аппетита)

Предпочтительный риск (риск-аппетит) – это предельно допустимый уровень рисков, который Компания считает приемлемым в процессе достижения своих целей

и готова поддерживать. Он ежегодно пересматривается и при необходимости актуализируется в соответствии с нормами Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Компании. Риск-аппетит Компании на 2025 год утвержден решением Совета директоров Общества от 19.09.2025 (протокол от 19.09.2025 № 532/10).

Предпочтительный риск (риск-аппетит) – это предельно допустимый уровень рисков, который Компания считает приемлемым в процессе достижения своих целей и готова поддерживать.

Целевые показатели риск-аппетита, установленные в 2025 году

№ п/п	Показатель
1	Компания обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
2	Компания обеспечивает исполнение обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
3	Компания обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4	Компания стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении
5	Компания стремится к сохранению устойчивого финансового положения
6	Компания стремится к минимизации негативного воздействия на окружающую среду
7	Компания обеспечивает соблюдение прав акционеров
8	Компания не приемлет нарушений законодательства Российской Федерации
9	Компания стремится к технологическому и инновационному развитию путем внедрения научных разработок
10	Компания обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

Мероприятия по управлению ключевыми рисками

GRI 2-25

Компания регулярно выявляет, оценивает риски и ведет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности

их наступления и минимизации возможных последствий, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

Реестр рисков Общества на 2025 год, утвержденный решением Правления Общества от 18.12.2025 (протокол от 18.12.2025 № 48пр), содержит информацию о рисках, оказывающих

существенное влияние на деятельность Компании, а также на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и стратегических целей Группы компаний «Россети».

Информация о мероприятиях по управлению рисками критического и значимого уровней существенности представлена в таблице.

Уровни существенности рисков

! **Критический** – уровень, неприемлемый для Общества и подлежащий приоритетному управлению.

! **Значимый** – уровень, оказывающий существенное влияние на деятельность Общества и подлежащий управлению.

! **Умеренный** – уровень, не оказывающий значительного влияния на деятельность Общества и подлежащий периодическому мониторингу.

Мероприятия по управлению ключевыми рисками

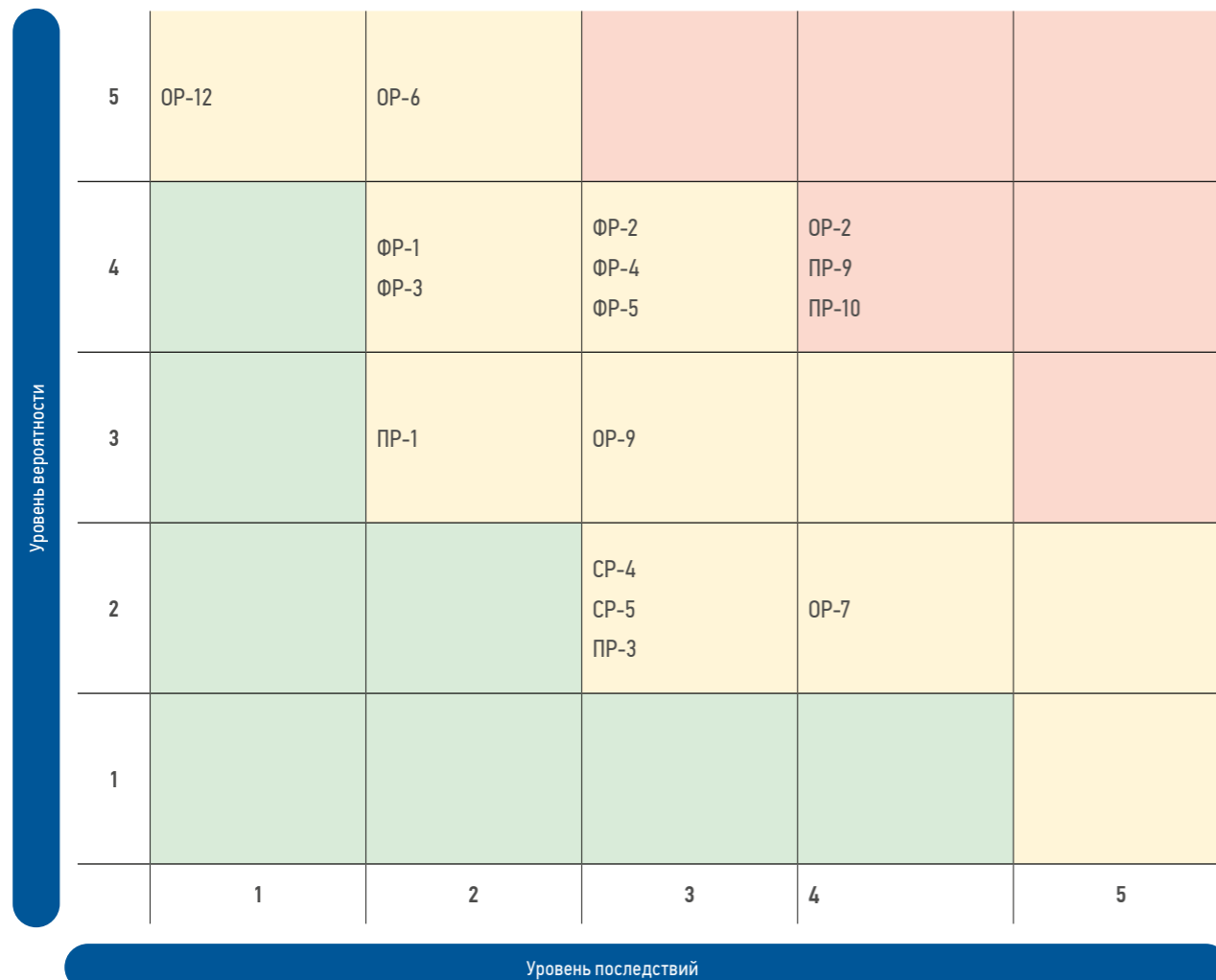
№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
1	CP-4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	!	<ol style="list-style-type: none"> Выполнение мероприятий, предусмотренных Планом (Дорожной картой) реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад». Выполнение мероприятий перехода Общества на использование отечественного ПО
2	CP-5	Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества	!	<ol style="list-style-type: none"> Обеспечение соответствия климатического исполнения электрооборудования фактическим климатическим условиям работы. Разработка и реализация плана работ по подготовке и эксплуатации электрооборудования, зданий и сооружений в особые климатические периоды (пожароопасный, паводковый, отопительный, грозоопасный и т. д.). Обеспечение укомплектованности производственных подразделений автомобильной и специальной техникой, такелажем, инструментом и приспособлениями для проведения аварийно-восстановительных работ
3	OP-2	Несчастный случай на производстве	!	<ol style="list-style-type: none"> Систематическое повышение квалификации персонала и практическое обучение навыкам и методам безопасного выполнения работ, в том числе для формирования навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций. Реализация системы мотивации работников к безусловному соблюдению требований охраны труда. Функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (проведение проверок рабочих мест, проверок работающих бригад (персонал ПАО «Россети Северо-Запад» и сторонних организаций, в том числе в нерабочие, праздничные и выходные дни, а также в ночное время суток), контроль организации работ на объектах, обеспечение безусловного принятия мер воздействия к работникам, допустившим нарушения требований охраны труда. Обеспечение безопасных условий труда посредством: <ul style="list-style-type: none"> внедрения и использования технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда; соблюдения требований нормативных правовых актов по технической эксплуатации, в области охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, в том числе при проектировании, проведении строительства, реконструкции и технического перевооружения; проведения инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения. Контроль реализации программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма, и организационно-распорядительных документов (ОРД)
4	OP-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	!	<ol style="list-style-type: none"> Контроль за своевременным исполнением договоров технологического присоединения на каждом из этапов: разработка технического задания, расчет стоимости ТП, проведение торгово-закупочных процедур (ТЗП), заключение и исполнение договоров подряда, исполнение договоров ТП хозспособом, а также автоматизация деятельности по ТП. Актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам. Мониторинг готовности заявителя к ТП (анализ и оценка платежной дисциплины заявителя, динамики выполнения им работ). Ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП. Приоритизация исполнения договоров ТП для снижения числа просроченных договоров, жалоб и штрафных санкций

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
5	ОР-7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	!	<ol style="list-style-type: none"> Своевременное предоставление документации для проведения ТЗП, контроль своевременного заключения договоров подряда. Поэтапный контроль за соблюдением графика строительно-монтажных работ (СМР). Своевременное оформление документов по приемке в эксплуатацию законченных строительством объектов. Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства
6	ОР-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	!	<ol style="list-style-type: none"> Поддержание системы обеспечения информационной безопасности в состоянии, устойчивом к существующим и вновь выявляемым угрозам в информационной сфере. Проектирование системы безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Общества. Реализация мероприятий Программы построения комплексной системы информационной безопасности. Соблюдение Плана проведения анализа инструментальной оценки (анализа уязвимостей) информационной безопасности объектов информационной инфраструктуры цифровой сети
7	ОР-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	!	<ol style="list-style-type: none"> Взаимодействие с образовательными организациями: участие в профориентационных мероприятиях, организация целевого набора студентов в 2025/2026 учебном году и студенческих практик. Размещение профориентационных стендов в вузах и ссузах. Разработка материалов о Компании для выпускников образовательных организаций и для других опытных кандидатов. Реализация реферальной программы «Зови в команду» для привлечения новых сотрудников на вакансии производственного персонала, повышения вовлеченности персонала и помощи в адаптации вновь принятых работников
8	ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	!	<ol style="list-style-type: none"> Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии, проведение работ по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. Разработка мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности
9	ФР-2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	!	<ol style="list-style-type: none"> Организация контроля за своевременным исполнением договоров технологического присоединения (на каждом из этапов: разработка технического задания, расчет стоимости технологического присоединения, проведение ТЗП, заключение и исполнение договоров подряда, исполнение договоров технологического присоединения хозспособом), в том числе автоматизация деятельности по технологическому присоединению. Актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам. Формирование и поддержка в актуальном состоянии перечня объектов замещения по договорам, реализация которых сопряжена с риском их невыполнения по причинам неготовности заявителей. Управление спросом на ТП (информирование заявителей в интернете и офисах обслуживания о местах расположения незагруженных центров питания)
10	ФР-3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	!	<ol style="list-style-type: none"> Контроль сроков согласования и исполнения договоров на оказание дополнительных (нетарифных) услуг. Управление спросом на дополнительные услуги (информирование о них заявителей в офисах обслуживания, СМИ, на сайте Компании). Участие в конкурентных закупках сторонних заказчиков

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
11	ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС	!	<ol style="list-style-type: none"> Мониторинг цены на электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Мониторинг регулируемых цен гарантирующих поставщиков (сбытовые надбавки). Проверка обоснованности регуляторных решений в части затрат ПАО «Россети Северо-Запад» на услуги смежных сетевых организаций (в том числе соответствие ТСО установленным критериям, обоснованность индивидуальных тарифов для расчетов между сетевыми организациями, обоснованность физических параметров баланса электроэнергии и мощности, учтенных регулятором при расчете тарифов, их соответствие параметрам сводного прогнозного баланса и т. п.), принятие мер к их пересмотру для недопущения возникновения у Компании недополученных доходов (некомпенсированных расходов). Компенсация расходов ПАО «Россети Северо-Запад» в следующих периодах тарифного регулирования, если фактические затраты на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь и на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС превышают заложенные в тарифно-балансовых решениях (ТБР)
12	ФР-5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	!	<ol style="list-style-type: none"> Контроль соответствия запланированных операционных расходов уровню принятых ТБР. Бюджетный контроль: согласование заключаемых договоров при наличии средств в утвержденном Бюджете доходов и расходов, подписание актов выполненных работ при соответствии стоимостным условиям договора. Контроль неперевышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов
13	ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства	!	<ol style="list-style-type: none"> Обжалование судебных актов, вынесенных не в пользу Общества, в вышестоящих инстанциях. Учет в инвестиционной программе всех объектов технологического присоединения для выполнения договоров льготного ТП, в том числе рассмотрение возможности выделения дополнительного источника финансирования. Исполнение обязательств по ранее заключенным договорам ТП, срок по которым нарушен со стороны Общества. Проведение экспертизы проекта закупочной документации на соответствие требованиям Положения о закупке и законодательства, в том числе на предмет отсутствия требований, необоснованно ограничивающих конкуренцию
14	ПР-3	Нарушение законодательства об охране труда	!	<ol style="list-style-type: none"> Обеспечение безопасных условий труда путем закупки и выдачи сертифицированных, качественных средств защиты, смывающих и обезвреживающих средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения. Проведение специальной оценки условий труда на рабочих местах. Прохождение в установленном порядке обучения по охране труда, в том числе обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, обучение оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, обучение по использованию средств индивидуальной защиты, инструктажа по охране труда, стажировки на рабочем месте, проверка знаний требований охраны труда. Прохождение обязательных медицинских осмотров – предварительных (при поступлении на работу), периодических и других, обязательных психиатрических освидетельствований, а также внеочередных медицинских осмотров по направлению работодателя или в соответствии с нормативными правовыми актами (медицинскими рекомендациями)

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
15	ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	!	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка, внедрение и актуализация в Обществе локальных нормативных актов и организационных процедур по противодействию коррупции. 2. Проведение информационно-разъяснительной работы, обучающих мероприятий по утвержденным антикоррупционным нормативным документам. 3. Проведение ежегодных декларационных кампаний. 4. Разработка и утверждение плана мероприятий по просвещению и формированию законопослушного поведения работников на 2025 год
16	ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников дочерних обществ, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества	!	<ol style="list-style-type: none"> 1. Возмещение ущерба, причиненного Компании, и привлечение к дисциплинарной ответственности виновных лиц. 2. Взаимодействие с Федеральной службой судебных приставов Российской Федерации (ФССП) на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП соглашений о взаимодействии, контроль погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям. Своевременная защита интересов Общества с привлечением по необходимости правоохранительных органов. 3. Проверки соответствия объемов фактически выполненных работ и указанных в договорах подряда. 4. Мониторинг соблюдения сроков рассмотрения заявлений и выявление возможных злоупотреблений, инициирование проведения проверок в филиалах

Карта ключевых рисков ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год



Реализовавшиеся ключевые риски в 2025 году

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год.

Риски в области устойчивого развития

ПАО «Россети Северо-Запад» обеспечивает постоянную идентификацию, оценку, мониторинг и минимизацию рисков, а также разрабатывает мероприятия по совершенствованию управления рисками в соответствии с лучшими практиками компаний Группы «Россети».

Компания на постоянной основе проводит анализ возможных негативных событий (угроз),

рассматривая в том числе следующие риски в области устойчивого развития:

- риски в сфере энергоэффективности и энергосбережения;
- риски в сфере закупок и взаимодействия с поставщиками и подрядчиками;
- природно-экологические риски;
- риски человеческого фактора.

Риски информационной безопасности и киберугроз

Важную роль в системе управления рисками и внутреннего контроля играет обеспечение информационной безопасности. Специалисты департамента безопасности анализируют защищенность инфраструктуры, выявляют уязвимые места и возможности проведения атак и принимают все необходимые меры, чтобы обеспечить:

- защищенность внешнего периметра сети, доступного из интернета;

Учет ESG-факторов при оценке и управлении рисками позволяет не только избежать негативных последствий реализации рисков в области человеческого капитала, охраны труда, производственной безопасности и окружающей среды, но и реализовать ряд существенных возможностей, связанных с данными факторами.

- защищенность технологической сети;
- защищенность конфигурации устройств;
- сегментацию сетей и фильтрацию трафика;
- использование словарных паролей.



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Передача электроэнергии и потери¹

GRI 2-6, GRI 203-2

Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии²

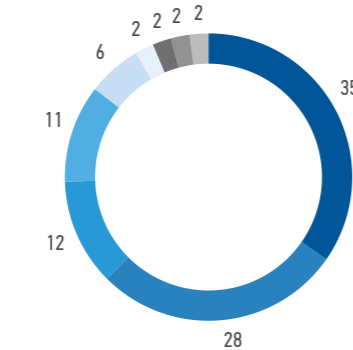
GRI 302-2

В 2025 году объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности Компании составил 32 035 млн кВт • ч, что на 286 млн кВт • ч (или на 0,9 %) выше по сравнению с 2024 годом (31 748 млн кВт • ч).

В основном увеличение отпуска из сети вызвано ростом производства на крупных промышленных предприятиях: АО «Апатит», АО «Олкон», АО «СЗФК», ПАО «Акрон», а также ростом потребления электроэнергии по непромышленным потребителям (ООО «КЮ ДАТА ЦЕНТР», новые центры обработки данных), ТСО и прочим потребителям.

Рост был частично компенсирован за счет снижения производства на крупных предприятиях (АО «Кольская ГМК», ООО «Новатэк-Мурманск», АО «Воркутауголь», ООО «Лукойл-Пермь»), а также предприятиях лесной отрасли на фоне сокращения рынков сбыта и проблем с логистикой.

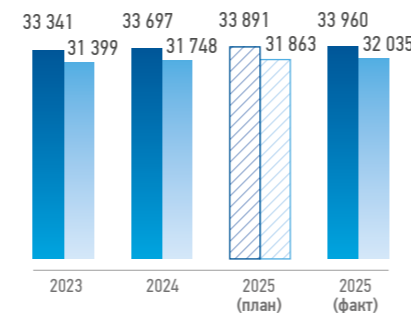
Структура отпуска электроэнергии, %



- Промышленные потребители
- ТСО
- Население
- Непромышленные потребители
- Транспорт
- Государственные организации
- Сельское хозяйство
- Нефтедобыча
- Нефте- и газопроводы

Фактические объемы оказания услуг по передаче электроэнергии, млн кВт • ч

GRI 2-6



32 035 млн кВт • ч ^{+0,9 % к 2024 году}

объем отпуска электроэнергии из сети в 2025 году

Результаты деятельности филиалов Компании в 2025 году

Наименование филиала	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт • ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч	Потери	
			млн кВт • ч	%
Архангельский филиал	3 489	3 220	269	7,71
Вологодский филиал	4 690	4 408	281	6,00
Карельский филиал	4 404	4 194	210	4,78
Мурманский филиал	10 644	10 284	360	3,38
Филиал в Республике Коми	4 472	4 220	252	5,64
Новгородский филиал	3 912	3 616	295	7,55
Псковский филиал	2 349	2 093	257	10,92
Итого	33 960	32 035	1 925	5,67

Крупнейшие промышленные потребители и транспорт, млн кВт • ч

Наименование	2023	2024	2025
ООО «Русэнергосбыт»	2 122	2 140	2 031
АО «Апатит» (ООО «Хибинская энергосбытовая компания»)	1 684	1 707	1 736
АО «Кольская ГМК» (ООО «Росатом Энергосбыт Бизнес»)	1 738	1 725	1 678
АО «РУСАЛ Кандалакша»	1 042	989	966
АО «Ковдорский ГОК» (ООО «ЕвроХим-Энерго»)	845	831	834
ПАО «Акрон»	849	933	997
АО «Сегежский ЦБК» (ООО «МТС Энерго»)	408	411	386

Крупнейшие ТСО, млн кВт • ч

Наименование	2023	2024	2025
АО «Вологдаоблэнерго»	1 082	1 099	1 159
АО «Новгородоблэлектро»	1 025	1 070	1 001
АО «Мурманская областная электросетевая компания»	1 060	1 054	965
АО «ККТ»	1 011	980	972
МУП «Электросеть»	302	308	463

Потери электроэнергии и их снижение

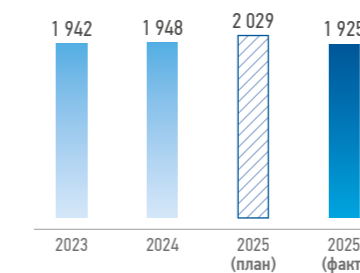
EU 12

В Обществе в рамках приоритетного направления реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024 год и период до 2028 года.

В 2025 году потери электроэнергии составили 1 925 млн кВт • ч, или 5,67 %, что ниже уровня 2024 года на 0,11 п. п., а по абсолютной величине – на 23 млн кВт • ч.

Снижение потерь достигнуто за счет организационных мероприятий (контрольные проверки приборов учета (ПУ), диагностика ИПУ, выявление неучтенного пользования электроэнергией) и технических мероприятий (оснащение и восстановление работоспособности ИПУ в точках поставки потребителей).

Потери электроэнергии, млн кВт • ч



5,67 % ^{-0,11 п.п. к 2024 году}
потери электроэнергии в 2025 году

Фактические потери электрической энергии в 2024–2025 годах

Наименование филиала	Потери электрической энергии				Изменение ¹	
	Факт 2024 год		Факт 2025 год		млн кВт • ч	п. п.
	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	%	млн кВт • ч	п. п.
Архангельский филиал	270	7,52	269	7,71	0,7	0,19
Вологодский филиал	288	6,19	281	6,00	-7,0	-0,19
Карельский филиал	214	5,06	210	4,78	-3,6	-0,28
Мурманский филиал	352	3,35	360	3,38	7,5	0,03
Филиал в Республике Коми	279	6,09	252	5,64	-26,4	-0,45
Новгородский филиал	300	7,95	295	7,55	-5,1	-0,40
Псковский филиал	244	10,37	257	10,92	12,0	0,55
Итого	1 948	5,78	1 925	5,67	-23,1	-0,11

¹ Рассчитывается как разница между величиной отчетного года и величиной предыдущего года.



¹ Информацию о результатах производственной деятельности в разрезе филиалов см. в Приложении 8 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.



² Нормативная база по оказанию услуг по передаче электроэнергии приведена на официальном сайте Общества.

Технологическое присоединение¹

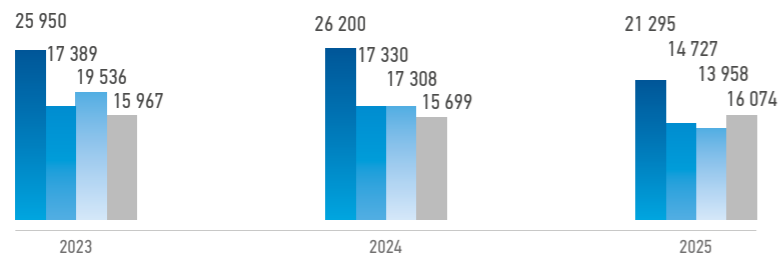
GRI 2-6, GRI 203-1

Компания оказывает комплексную услугу по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии и объектов электросетевого хозяйства к электрическим сетям «Россети Северо-Запад»².

Динамика спроса и оказанных услуг

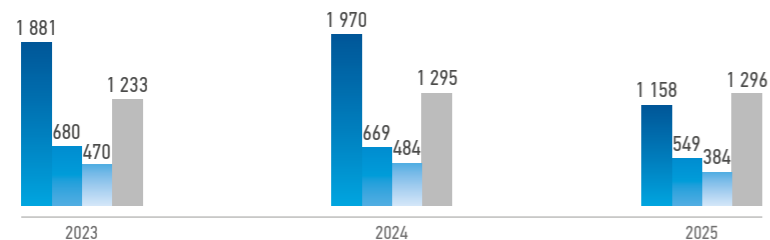
GRI 2-6

Динамика исполнения договоров на технологическое присоединение, шт.



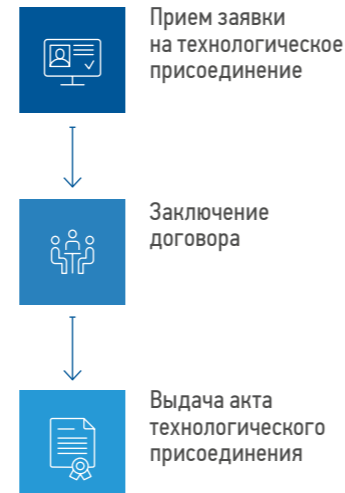
■ Принято в работу заявок на ТП
■ Заключено договоров ТП
■ Исполнено договоров ТП
■ Действующие договоры ТП

Динамика исполнения договоров на технологическое присоединение, МВт



■ Принято в работу заявок на ТП
■ Заключено договоров ТП
■ Исполнено договоров ТП
■ Действующие договоры ТП

Схема процесса технологического присоединения³



384 МВт

общая присоединенная мощность

За 2025 год в Общество поступило 21 тыс. заявок на технологическое присоединение, из них 99 % – через личный кабинет на портале ТП.РФ. Общее количество принятых заявок снизилось на 15 % относительно 2024 года, число заключенных договоров об осуществлении ТП сократилось также на 15 %. За год было исполнено 13 958 договоров об осуществлении технологического присоединения, объем присоединенной мощности составил 384 МВт.

>13
тыс. объектов

подключено к электрическим сетям Компании за 2025 год

146

медицинских объектов

13

детских садов и школ

44

объекта культуры

28

котельных



¹ Методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению приведена на официальном сайте Компании.



² С нормативной базой деятельности в сфере технологического присоединения можно ознакомиться на официальном сайте Общества.



³ С описанием процесса технологического присоединения можно ознакомиться на официальном сайте Компании.

В рамках внедрения Целевой модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р, в 2025 году были организованы следующие мероприятия:

- в офисах очного обслуживания функционируют автоматизированные рабочие места потребителей с доступом к интерактивным сервисам Компании;
- по телефону горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» 8-800-220-0-220 заявители могут получить консультацию по подаче заявки на технологическое присоединение через личный кабинет на портале ТП.РФ или на ЕПГУ;
- обеспечена возможность подачи заявок на технологическое присоединение и отслеживания этапов их исполнения посредством сервисов ЕПГУ;
- актуализированы формы заявок на технологическое присоединение в соответствии с изменениями законодательства по технологическому присоединению. Формы заявок размещены на сайте Общества в разделе «Технологическое присоединение».



Социально значимые объекты, присоединенные в 2025 году

Архангельский филиал

- Пришкольный интернат
💡 24 кВт
- Спортивная школа в г. Вельске
💡 150 кВт

Вологодский филиал

- Физкультурно-оздоровительный комплекс
💡 130 кВт
- Дом культуры в Бабушкинском районе
💡 25 кВт

Карельский филиал

- Здание дошкольного образования в Калевальском районе
💡 195 кВт
- Здание амбулатории в с. Кончезеро
💡 35 кВт

Псковский филиал

- Общеобразовательная школа на 825 мест в г. Гдове
💡 620 кВт
- Детский комплекс в д. Печки
💡 1 327 кВт

Филиал в Республике Коми

- Главный корпус и приемное отделение Республиканской детской клинической больницы (присоединен в целях реконструкции)
💡 513,6 кВт
- Отделение социальной реабилитации несовершеннолетних на 15 мест в с. Усть-Кулом
💡 450 кВт

Мурманский филиал

Земельный участок под строительство социального жилья для многодетных семей
💡 4 479,2 кВт

Крупнейшие заявители Компании в 2025 году

Новгородский филиал

ПАО «Акрон»: технологическое присоединение главной понижающей подстанции

15 тыс. кВт – заявленная мощность
24,7 млн руб. – сумма выручки

Карельский филиал

ООО «Прионежская горная компания»: осуществлено технологическое присоединение дробильно-сортировочного завода

7,8 тыс. кВт – заявленная мощность
307,8 млн руб. – сумма выручки

Мурманский филиал

ГБУ «Комитет территориального развития и строительства администрации города Мурманска»: осуществление технологического присоединения земельного участка

для строительства социального жилья для многодетных семей
4,5 тыс. кВт – заявленная мощность
203,3 млн руб. – сумма выручки

Псковский филиал

ФКП «УЗКС МО Российской Федерации»: осуществление технологического присоединения детского комплекса в д. Печки

1,3 тыс. кВт – заявленная мощность
115 млн руб. – сумма выручки

Вологодский филиал

ФГКУ «Складской терминал № 12»: осуществлено технологическое присоединение базы хранения нефтепродуктов

1,2 тыс. кВт – заявленная мощность
11,8 млн руб. – сумма выручки

Филиал в Республике Коми

ГБУ РК «Служба единого заказчика Республики Коми»: осуществлено технологическое присоединение в целях реконструкции главного корпуса Республиканской детской клинической больницы

513,6 кВт – заявленная мощность
29,8 млн руб. – сумма выручки

Архангельский филиал

ООО «Регион-лес»: осуществлено технологическое присоединение объектов жилищно-коммунального хозяйства

280 кВт – заявленная мощность
20,4 млн руб. – сумма выручки

Структура спроса и оказанных услуг

Структура исполненных договоров по отраслям

Показатель	2025 год	
	шт.	кВт
Физические лица	10 925	125 431
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	58	7 818
Добыча полезных ископаемых	23	22 698
Обрабатывающие производства	20	16 316
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	67	15 769
Строительство	18	5 517
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	105	5 024
Транспортировка и хранение	515	9 261
Деятельность в области информации и связи	4	43
Образование	15	2 188
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	145	4 009
Прочее	2 063	169 430

Структура исполненных договоров по категориям заявителей, МВт

Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
До 15 кВт включительно	190	164	96	134	144
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	70	66	54	60	84
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	39	34	54	32 ¹	28
Не менее 670 кВт	161	219	481	157 ¹	285
Генерация	10	1	8	1	1

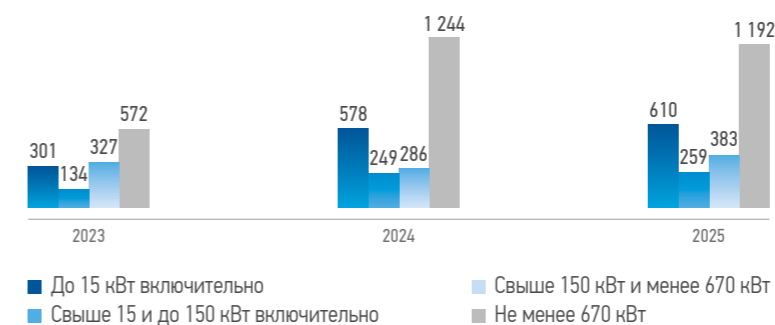
Структура исполненных договоров по категориям заявителей, шт.

Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
До 15 кВт включительно	17 866	15 700	9 389	12 442	13 129
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 460	1 406	1 100	1 307	1 680
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	140	128	211	131	101
Не менее 670 кВт	66	71	155	74	95
Генерация	4	3	1	4	2

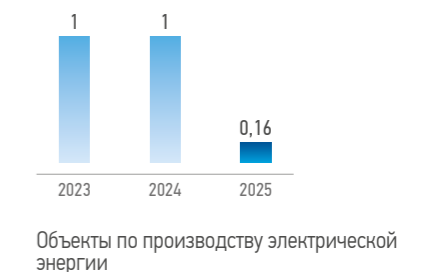
Структура заявок в 2023–2025 годах (с учетом объектов по производству электроэнергии)²

Показатель	2023		2024		2025	
	на общую мощность, МВт	шт.	на общую мощность, МВт	шт.	на общую мощность, МВт	шт.
Физические лица	206	19 178	219	19 400	191	15 681
Юридические лица	1 675	6 772	1 751	6 800	967	5 614
Итого	1 881	25 950	1 970	26 200	1 158	21 295

Выручка от деятельности по технологическому присоединению по категориям заявителей, млн руб.



Выручка от деятельности по технологическому присоединению по категории «Генерация», млн руб.



¹ Основные причины отклонения от плановых значений – неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению и расторжение договоров по инициативе заявителя.

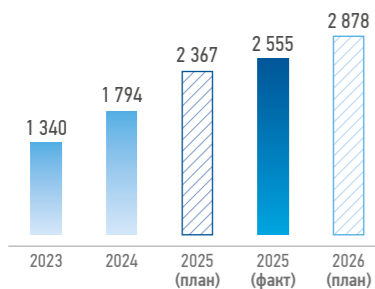


² Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение приводятся в Приложении 9 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

Дополнительные (нетарифные) услуги

GRI 2-6, GRI 203-1

Выручка от дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.



Перспективным направлением, обеспечивающим рост доходности Компании вне основных тарифно-регулируемых услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, является расширение спектра дополнительных платных сервисов – как профильных (обслуживание электросетевых объектов, сдача в аренду имущества, размещение телекоммуникационного оборудования и др.), так и не связанных с электросетевой деятельностью (например, реализация государственных и муниципальных контрактов в сфере коммунальных услуг).

Взаимодействие с клиентами постепенно смещается в сторону дистанционного обслуживания: сокращается очный прием потребителей и развивается их обслуживание через интерактивные сервисы.

Внедрен комплексный интернет-сервис ПАО «Россети» портал электросетевых услуг ТП.РФ, который обеспечивает доступ к услугам технологического

присоединения и дополнительным сервисам с разбивкой по регионам присутствия Компании. На портале электросетевых услуг постоянно расширяется перечень предлагаемых клиенту услуг. Зарегистрированные пользователи портала могут ознакомиться со стоимостью типовых нетарифных услуг, а также подать заявку и получить расчет индивидуальной стоимости запрашиваемой услуги.

Сохраняется стабильный спрос на услуги по переустройству электросетевых объектов Компании по заявкам третьих лиц. Клиенты обращаются по вопросу выноса электросетей из пятна застройки при строительстве новых инфраструктурных объектов, наиболее крупными из которых являются объекты железнодорожной инфраструктуры.

В рамках основных направлений развития нетарифных сервисов Компания на постоянной основе анализирует региональные рынки в части конкурентной бизнес-среды и на основе запросов органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации определяет возможности реализации совместных проектов в следующих форматах взаимодействия:

- контракты жизненного цикла;
- концессионные соглашения в рамках государственно-частного партнерства;
- государственные и муниципальные контракты.

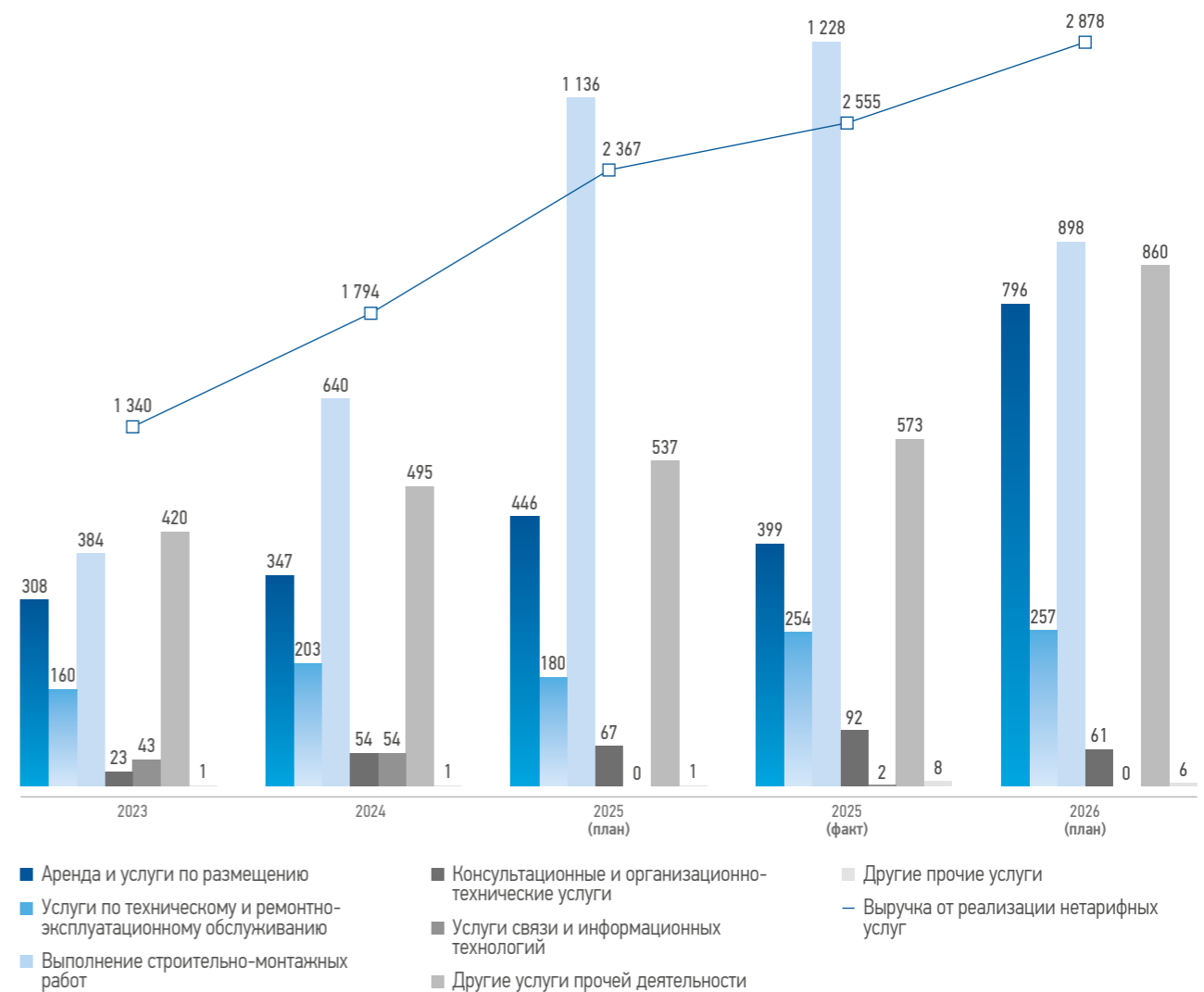
Наиболее крупными проектами Компании в рамках нетарифной деятельности являются услуга по выполнению мероприятий на стороне заявителя «ТП под ключ, пакетная услуга», модернизация систем уличного освещения с установкой энергоэффективных осветительных приборов, строительство систем наружного освещения.

По итогам 2025 года выручка от реализации нетарифных услуг выросла на 42,4 % по сравнению с годом ранее, до 2 555 млн руб. при плановом значении 2 367 млн руб. Превышение плана составило 188 млн руб. (+8 %). Достигнут итоговый уровень валовой прибыли в размере 837 млн руб.

В целях реализации проекта по переводу тепловой котельной с углеводородного топлива на электрообогрев Обществом выполнены работы по модернизации системы теплоснабжения АО «Аэропорт Мурманск».

В рамках проекта «Создание высокоскоростной железнодорожной магистрали Санкт-Петербург – Москва» реализуются соглашения о компенсации на переустройство объектов электросетевого хозяйства.

Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности, млн руб.



Консолидация электросетевых активов

Деятельность «Россети Северо-Запад» по консолидации электросетевых активов направлена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации в целях обеспечения надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на территории присутствия Общества путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры.

Работа по консолидации электросетевых активов построена на рассмотрении поступающих предложений о передаче объектов

электросетевого хозяйства под управление «Россети Северо-Запад», а также на выявлении объектов электросетевого хозяйства, потенциально интересных для консолидации Компанией, и последующем взаимодействии с владельцами таких объектов для определения взаимовыгодных условий соответствующих сделок. В приоритетном порядке рассматриваются проекты по приобретению электросетевых активов ТСО, а также иных владельцев объектов электросетевого хозяйства, в том числе лишившихся статуса ТСО, в счет погашения задолженности перед Обществом.

На сегодняшний день подписаны соглашения о сотрудничестве в сфере реализации мероприятий по консолидации электросетевого комплекса с органами исполнительной государственной власти всех семи субъектов Российской Федерации, на территории которых Общество осуществляет деятельность.

С 2025 по 2029 год Общество определено системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО) во всех семи регионах присутствия.

6,6 %

фактическая доля нетарифной выручки в структуре суммарной выручки Общества в 2025 году (без учета неподконтрольных расходов)

В рамках деятельности СТСО Обществом в 2025 году:

- заключено 150 договоров безвозмездного владения и пользования объектами электросетевого хозяйства, находящимися в собственности субъектов Российской Федерации или муниципальных образований;
- заключено 20 договоров о порядке ликвидации на основании решений штаба по обеспечению безопасности электроснабжения последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства, а также об использовании объектов электросетевого хозяйства в случае несоответствия владельца объектов электросетевого хозяйства критериям отнесения к территориальным сетевым организациям,

установленным Правительством Российской Федерации, или его отказа от осуществления деятельности в качестве территориальной сетевой организации для оказания услуг по передаче электрической энергии либо технологического присоединения энергопринимающих устройств или объектов электроэнергетики, в том числе пять договоров с передачей объектов электросетевого хозяйства во владение СТСО;

- в отношении 827 бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства завершено оформление прав собственности;
- принято участие в рассмотрении проектов инвестиционных программ и тарифных заявок ТСО.

В 2025 году Компания взаимодействовала с собственниками или иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, установленным Правительством Российской Федерации. С 2026 года статуса была лишена одна ТСО в регионах присутствия Общества – МУП «Электросеть» г. Череповца в Вологодской области. Электросетевые активы этой организации были консолидированы Обществом в 2025 году.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Северо-Запад»

Показатель	2023			2024			2025		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
Приобретение электросетевых объектов	91	509	1 815	216	738	4 379	933	5 745	32 233
Аренда электросетевых объектов	509	1 567	10 578	285	1 603	11 797	1 128	5 326	33 168
Итого	600	2 076	12 393	501	2 342	16 176	2 061	11 071	65 401

Наиболее крупные проекты по консолидации электросетевых активов, реализованные ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году

Наименование проекта	ЛЭП, км	Трансформаторные подстанции, МВА	у. е.
Приобретение 100 % минус 1 акция ТСО АО «Прионежская сетевая компания»	5 408	871	30 942
Безвозмездное пользование электросетевым имуществом г. Череповца в Вологодской области	1 996	634	15 050
Аренда электросетевого имущества, принадлежащего АО «АрхоблЭнерго» в Архангельской области	693	39	1 640
Аренда электросетевого имущества, принадлежащего ООО «СельЭнерго» в Архангельской области	188	29	968
Аренда электросетевого имущества, принадлежащего ООО «Энерго защита» в Республике Карелия	101	34	928

Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения

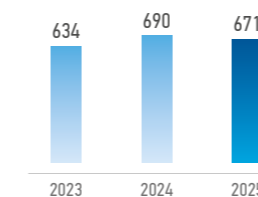
GRI 3-3, GRI 416-1

Основные показатели надежности электросетевого комплекса

Показатель	2023	2024	2025
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (P _{SAIFI}), шт.	1,69	1,67	1,66
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (P _{SAIDI}), часов	4,47	4,46	4,37

Основные направления работы по повышению надежности и эффективности электросетевого комплекса Компании установлены в Положении ПАО «Россети Северо-Запад» «О единой технической политике», утвержденном решением Совета директоров Общества от 09.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 521/33). В целом в ПАО «Россети Северо-Запад» зафиксировано снижение количества аварий в сети 110 кВ до 671 (690 в 2024 году).

Динамика технологических нарушений в сети 110 кВ и выше, шт.



51 %

аварий в сети 110 кВ и выше вызваны природными воздействиями

Для снижения количества аварийных отключений, связанных с выходом из строя оборудования, отработавшего нормативный срок, в отчетном периоде

актуализирована Программа реновации электросетевых объектов Общества на период 2025–2029 годов¹. Подробнее о реализации Программы в 2025 году читайте в разделе «Техническая политика».

Для повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства и с целью уменьшения количества аварийных отключений по причине падения деревьев Компания реализует мероприятия по расширению просек воздушных линий электропередачи в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества.

Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше, %



Обеспечение безопасности электроснабжения

Развитие методов поддержания работоспособности электросетевого хозяйства в условиях чрезвычайных ситуаций

Независимо от времени года и погодных условий в ПАО «Россети Северо-Запад» обеспечена готовность сил и средств к ликвидации возможных технологических нарушений на электросетевых объектах. Аварийный запас материалов и оборудования укомплектован согласно утвержденным нормам. Для оперативного проведения аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах сформированы мобильные бригады, оснащенные соответствующей техникой.

В отчетном периоде проведена подготовка к работе в особые периоды, получены акты готовности к работе в паводковый период 2025 года и в отопительный сезон 2025–2026 годов. На основании решения Минэнерго России² выдан Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2025–2026 годов.

¹ Утверждена решением Совета директоров Общества от 09.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 521/33).

² Приказ Минэнерго России от 07.11.2025 № 1459.

По итогам года обеспечено исправное состояние электро-сетевого оборудования, успешное прохождение осенне-зимнего периода и надежное электроснабжение потребителей в особые периоды работы.

Повышение антитеррористической защищенности объектов электросетевого комплекса

При обеспечении безопасности электросетевых объектов Общество руководствуется требованиями Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», постановлений Правительства Российской Федерации, распоряжений и указаний ПАО «Россети».

Компания обеспечивает физическую защиту от возможных террористических посягательств энергообъектов, его сотрудников и посетителей; оснащение объектов средствами охраны и связи; организует взаимодействие руководства филиалов с правоохранительными органами и участие в мероприятиях по исклечению и минимизации возможных негативных техногенных и экологических последствий терактов.

Для этого ведется постоянное взаимодействие с органами государственной власти (антитеррористическими комиссиями

регионов), территориальными органами ФСБ, МВД, МЧС и Росгвардии. Проводятся совещания, совместные обследования объектов, систем инженерно-технической защиты, а также антитеррористические учения и тренировки.

На некоторых объектах Общества применяются средства пассивной защиты от беспилотных летательных аппаратов (БПЛА). В Архангельском филиале установлены защитные сетки над трансформаторами на семи подстанциях. Установление активных средств защиты от БПЛА на энергообъектах Общества запрещено законом ввиду отсутствия категорированных объектов.

В отчетном периоде сотрудники службы безопасности филиалов Компании совместно с инженерной службой провели проверки состояния инженерно-технических средств охраны (ИТСО) энергообъектов. Чтобы защитить трансформаторы от слива масла, выполнены демонтаж маховиков с вентиляных кранов и фиксация крепления заглушек от слива. Определены 247 подстанций, подлежащих первоочередной защите. Постоянно ведется контроль за работой охранных предприятий, проверяется работоспособность ИТСО и защищенность объектов без постоянного персонала.

В Вологодском, Мурманском, Псковском филиалах и филиале в Республике Коми действуют соглашения о взаимодействии и сотрудничестве с Управлением МВД, на основании которых организовано взаимодействие при раскрытии хищений электросетевого оборудования и изменены маршруты патрулирования для охвата энергообъектов филиалов.

В 2025 году принимались меры по усилению пропускного и внутри-объектового режимов, а в некоторых случаях вводился режим усиленного дежурства руководителей и должностных лиц.

В соответствии с Планом учений антитеррористической комиссией субъекта Российской Федерации, по согласованию с ФСБ и Росгвардией, были проведены 7 антитеррористических учений и 45 тренировок с участием как работников Компании, так и охранников частных охранных предприятий (ЧОП).

В 2025–2026 годах на энергообъектах Общества произошло два вмешательства, связанных с угрозами террористических актов. Благодаря совместным усилиям служб безопасности и правоохранительных органов лица, причастные к совершению попыток диверсий на энергообъектах Компании, были своевременно установлены и задержаны.

Уровень надежности и качества оказываемых услуг

В 2025 году все филиалы Компании достигли плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг.

Показатели надежности и качества услуг Компании в 2025 году

Наименование филиала	П _{SAIDI} (план)	П _{SAIDI} (факт)	П _{SAIFI} (план)	П _{SAIFI} (факт)	Уровень качества технологического присоединения (план)	Уровень качества технологического присоединения (факт)
Архангельский филиал					1,0501	1,0359
ВН	4,200	0,000	1,7434	0,0000		
СН1	4,200	0,000	1,7434	0,0000		
СН2	0,5209	0,0164	0,2628	0,0041		
НН	3,3571	4,0480	1,4982	1,7060		
Вологодский филиал	3,2201	3,8925	1,5605	1,6798	1,0988	1,0880
Карельский филиал	3,1291	3,7286	1,8965	1,3650	1,1327	1,0782
Мурманский филиал					1,0007	1,0868
ВН	0,1698	0,0518	0,2243	0,0152		
СН1	0,2533	0,1632	0,3234	0,2632		
СН2	1,1735	0,4384	0,6171	0,1927		
НН	0,1634	0,2045	0,0845	0,1047		
Филиал в Республике Коми					1,1828	1,1697
ВН	2,9559	0,0000	1,0930	0,0000		
СН1	0,3475	0,1730	0,3151	0,0492		
СН2	0,9294	0,0814	0,7317	0,0349		
НН	3,2615	4,0861	1,4386	1,5773		
Новгородский филиал	5,4825	6,2994	1,7500	1,8207	1,0544	1,2008
Псковский филиал	3,8031	4,7950	1,7157	1,7579	1,0108	1,1596

План технического обслуживания и ремонтов ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году полностью выполнен. Освоение плана технического обслуживания и ремонта составило 7 574 млн руб., или 124 %.

Программа технического обслуживания и ремонта

Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Капитальный ремонт ВЛ, км	2 268	2 582	1 485	2 755	1 865
Расчистка трасс ВЛ, га	19 408	19 689	19 804	20 736	20 977
Ремонт коммутационных аппаратов, шт.	2 633	2 582	2 621	2 710	2 584
Факт ТОиР, млн руб.	5 892	6 637	6 127	7 574	7 525

Техническая политика

Технические решения, реализованные по итогам подготовки проектной документации по объектам строительства, реконструкции и технического перевооружения инвестиционной программы Общества на 2025 год, соответствуют требованиям Положения ПАО «Россети Северо-Запад» «О единой технической политике», утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол от 09.06.2025 № 521/33) (далее – Положение).

Данное Положение разработано на основании Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике», утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2024 № 673), целью которого является формирование требований для создания системы унифицированных технологий, технических решений и производственного оборудования, обеспечивающих заданные уровни надежности, безопасности и эффективности функционирования электрических сетей, находящихся под управлением Группы компаний «Россети».

Координация работ по реализации требований Положения в ПАО «Россети Северо-Запад» возложена на службу технической политики департамента технологического развития и инноваций, которая контролирует соблюдение требований Положения:

- при подготовке заданий на проектирование объектов и технической части закупочной документации;
- на стадии закупок, при оценке проектной документации и на этапе приемки – проверяет соответствие оборудования,

изделий и материалов опросным листам, контролирует включение в договоры требований о предоставлении положительного заключения аттестационной комиссии ПАО «Россети» для поставляемых материалов, оборудования и систем;

- при согласовании технических решений по проектной и рабочей документации на строительство и реконструкцию электросетевых объектов;
- при проведении технического надзора за выполнением строительно-монтажных и пусконаладочных работ на соответствие утвержденной проектной документации.

В 2025 году в Обществе действовала Программа реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годов¹.

В рамках Программы были выполнены:

- замена выключателей 35 кВ и выше – 8 шт.;
- замена выключателей 6–20 кВ – 14 шт.;
- замена (модернизация) программно-технического комплекса системы сбора и передачи информации для электрической подстанции (ПТК ССПИ ПС) – 2 шт.;
- расширение просек ВЛ 35 кВ и выше – 260,9 га;
- замена провода ВЛ 0,4–20 кВ – 33,97 км;
- замена коммутационных аппаратов ВЛ 0,4–20 кВ – 2 шт.;
- реализация мероприятий по зданиям и сооружениям – 1 шт.;
- приобретение автоспецтехники – 1 шт.;
- приобретение резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) – 2 шт.

В ходе технического обслуживания, ремонта, реконструкции и нового строительства применялись аттестованное оборудование, материалы и системы, контролировалось соответствие технической документации установленным требованиям, а также соответствие вновь закупаемого оборудования, материалов и систем требованиям Положения, в том числе в части импортозамещения.

С 2009 года в Компании действует внутренняя электронная библиотека нормативно-технических документов (НТД), включающая в себя весь перечень действующих НТД, в том числе и в области технического регулирования. Реестр внутренних НТД Компании актуализируется по мере изменений в составе фонда библиотеки НТД. В 2025 году разработано 11 новых внутренних НТД.

¹ Утверждена решением Совета директоров Общества 09.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 521/33).

Ключевые проекты ПАО «Россети Северо-Запад», при реализации которых использовались инновационные решения, технологии и материалы

Филиал	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
Архангельский филиал	Строительство двухтрансформаторной ПС 35/10 кВ с подключением от ВЛ 35 кВ Нефтебаза-1,2, ПКУ 10 кВ, ВЛ 35 кВ, КВЛ 10 кВ от 1 с.ш. и от 2 с.ш. ПС 35/10 кВ до ПКУ 10 кВ в г. Архангельске (заказчик – Федеральное казенное учреждение «Ространсmodernизация»)	Установлен программно-технический комплекс системы сбора и передачи информации (ПТК ССПИ) в виде трехуровневой человеко-машинной системы с открытой архитектурой. Он работает в темпе протекания технологического процесса и оснащен средствами автоматизированного управления, сбора, обработки, регистрации, хранения и передачи информации: 1. Устройство сбора данных – 2 шт. 2. Коммутатор RS-485 8 портов – 2 шт. 3. Блок коррекции времени – 1 шт. 4. Модуль ввода/вывода – 1 шт. 5. Устройства защит интерфейса – 42 шт. 6. Антенна GSM – 1 шт. 7. Антенна GPS/ГЛОНАСС – 1 шт.
Карельский филиал	Строительство ПС 110 кВ «Гранит» с двумя трансформаторами мощностью по 16 МВА в Прионежском районе Республики Карелия	При строительстве ПС 110 кВ «Гранит» 32 МВА использовались: 1. Комплектное распределительное устройство с выкатными элементами с электродвигательным приводом и видеоконтролем положения выключателя. 2. Вакуумные выключатели 10 кВ – 7 шт.
Мурманский филиал	Техническое перевооружение ПС 150 кВ «Тулума» (ПС 109) с организацией каналов связи противоаварийной автоматики и установкой устройств передачи аварийных сигналов и команд (Кольский район, с. Тулома, заказчик – ООО «СМАРТ ДИСТРИБЬЮШН») Техническое перевооружение ПС 150 кВ «Тепличная» (ПС 81) с организацией каналов связи противоаварийной автоматики и установкой устройств передачи аварийных сигналов и команд (Кольский район, с. Тулома, заказчик – ООО «Звезда»)	Установлены шкафы управления устройством передачи аварийных сигналов и команд (УПАСК) по ВЧ-каналам и по волоконно-оптической линии связи (ВОЛС). Применение этих устройств позволило повысить надежность и качество электроснабжения потребителей за счет: • организации двух независимых каналов связи УПАСК; • передачи и приема команд противоаварийной автоматики; • мониторинга состояния высокочастотного тракта и канала связи по ВОЛС
Мурманский филиал	Техническое перевооружение ПС 110 кВ «Котсельваара» (ПС 20) в части замены трансформаторов тока 110 кВ ВЛ 110 кВ Раякоски ГЭС-6 – Котсельваара № 2 с отпайкой на Хеваскоски ГЭС-7 (Л-132), ВЛ 110 кВ Раякоски ГЭС-6 – Котсельваара № 1 с отпайкой на Хеваскоски ГЭС-7 (Л-133) и установки дополнительных полуккомплектов основных защит Л-132, Л-133 (Печенгский муниципальный округ, п. Никель (заказчик – ПАО «ТГК-1»)	Установлено два шкафа продольной дифференциальной защиты с функцией комплекта ступенчатых защит (КСЗ). Основные достоинства данных устройств: • быстрое действие при ликвидации коротких замыканий (КЗ) и абсолютная селективность за счет использования дифференциального принципа построения защиты (при этом сохраняется функция дальнего резервирования смежной сети); • наличие резервной защиты КСЗ с возможностью дальнего резервирования смежной сети; • наличие функции определения места повреждения для более точного определения места повреждения ЛЭП
Филиал в Республике Коми	Техническое перевооружение ПС 110 кВ «Кожва»: установка приемника УПАСК, организация ВЧ-канала связи на ВЛ 110 кВ Печора – Кожва с отпайками (ВЛ-121) в МР «Печора», Республика Коми	Установлено следующее оборудование: • шкаф УПАСК в соответствии с требованиями СТО 56947007-33.040.20.288-2019; • высокочастотный заградитель в РУ 110 кВ; • конденсатор связи усиленного исполнения 110 кВ; • фильтр присоединения с ограничителем перенапряжения нелинейным. Применение данных устройств позволило внедрить единый информационный комплекс верхнего уровня с возможностью интеграции в единую систему управления, обеспечивающий функции дистанционного управления, выдачи информации о параметрах работы сети

Филиал	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
Филиал в Республике Коми	Приобретение БПЛА (30 шт.)	БПЛА применяются для мониторинга состояния оборудования и трасс прохождения ЛЭП 0,4–220 кВ. Технические характеристики приобретенных БПЛА: <ul style="list-style-type: none"> • взлетная масса 249 г; • максимальное время полета 45 минут; • максимальная высота полета 4 тыс. м; • максимальное расстояние полета 25 км; • максимальная скорость 12 м/с; • максимальная скорость подъема 5 м/с; • максимальная скорость спуска 5 м/с; • максимальное сопротивление ветру 10,7 м/с; • максимальный угол наклона 35°; • рабочая температура от –10 °С до +40 °С; • внутреннее хранилище 2 Гб
Новгородский филиал	Строительство ЛЭП–35 кВ протяженностью 0,02 км; ПС 35/6 кВ мощностью 8 МВА; ЛЭП–6 кВ протяженностью 2 км, установка ПКУ 2 компл. для электроснабжения комплекса зданий и сооружений объекта 405/155–9 в Валдайском районе (заказчик – Министерство обороны Российской Федерации)	В рамках проекта построена ПС 35 кВ «Полигон» с силовыми трансформаторами 35/6 кВ 2×4 МВА, выполненная с применением передового технического решения «Точка трансформации 35 кВ». «Точка трансформации 35 кВ» – это компактная быстро-возводимая одностранформаторная подстанция, состоящая из трех основных блоков: ОРУ 35 кВ с реклоузером, силового трансформатора и ОРУ 6 кВ с реклоузером. Используется компактное высокоавтоматизированное оборудование, нуждающееся в минимальном обслуживании и имеющее большой эксплуатационный ресурс. Применяемое вторичное оборудование позволяет обеспечить интеграцию с существующими комплексами АСУ ТП, реализовать функционал удаленного доступа и управления. Проект реализовывался в рамках исполнения обязательств по договору технологического присоединения объекта Министерства обороны Российской Федерации

Реализация вышеперечисленных и других проектов позволила повысить надежность и улучшить качество электроснабжения социально значимых и иных важных объектов.

Научно-технический совет¹

Для совершенствования производственно-хозяйственной деятельности, реализации Положения ПАО «Россети Северо-Запад» «О единой технической политике» в области развития, проектирования, строительства, реконструкции и эксплуатации объектов электросетевого комплекса, а также для решения вопросов повышения энергоэффективности, энергосбережения, надежности с применением инновационных технологий, оборудования

и материалов в ПАО «Россети Северо-Запад» в Обществе действует Научно-технический совет (НТС).

На заседаниях НТС рассматриваются вопросы проведения НИОКР, опытной эксплуатации оборудования и материалов, разработки НТД, научно-технические вопросы и другие темы в области технического регулирования производственной деятельности Общества.

В 2025 году было проведено два очных заседания НТС, на которых был рассмотрен 31 вопрос.

В своей деятельности НТС руководствуется Положением о Научно-техническом совете². Во всех филиалах Компании действуют технические советы под председательством первых заместителей директоров – главных инженеров филиалов. Координация работы НТС и технических советов филиалов Общества возложена на службу технической политики департамента технологического развития и инноваций.



¹ Более подробно с Отчетом о деятельности НТС за 2025 год можно ознакомиться в Приложении 10 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

² Утверждено приказом Общества от 05.06.2023 № 278 «Об утверждении положения и состава Научно-технического совета».

Инвестиционная деятельность

GRI 3-3

Инвестиционная деятельность Общества направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях. Реализация инвестиционных целей позволяет снизить эксплуатационные затраты, обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранить энергодефицит.

Инвестиционная программа (ИПР) ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024–2028 годов, утвержденная приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 22.11.2024 № 19@, в 2025 году

была скорректирована и утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 25.12.2025 № 24@ на период до 2029 года.

GRI 203-1

Общество осуществляет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры. Особое внимание уделяется модернизации и повышению надежности работы электросетевой инфраструктуры для бесперебойного энергоснабжения потребителей. С целью повышения инвестиционной эффективности в Компании

ведется строительный контроль реконструируемых и строящихся объектов. Кроме того, осуществляется независимый строительный контроль с привлечением подрядной организации по объектам повышения надежности в Псковском, Архангельском, Карельском и Новгородском филиалах ПАО «Россети Северо-Запад».

10,7 млрд руб.

фактический объем финансирования инвестиционной программы на 2025 год

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности

Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Объем финансирования, млн руб. с НДС	8 841	9 881	10 446	10 700	22 367
Объем освоения капитальных вложений, млн руб. без НДС	6 780	7 284	9 252	9 637	18 621
Ввод в состав основных средств и нематериальных активов (НМА), млн руб. без НДС	7 678	7 657	8 429	9 143	7 649
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	223	358	173	229	78
Ввод в состав основных средств линий электропередачи, км	1 830	1 676	781	1 113	790

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Технологическое присоединение	5 297	6 281	5 603	5 951	10 781
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 427	1 697	1 617	1 741	6 264
Инвестиционные проекты, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	–	–	–	–	–
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	45	25	7	4	53
Прочие инвестиционные проекты	1 072	1 384	1 028	959	892
Программы повышения надежности	–	494	2 191	2 045	4 377
Итого	8 841	9 881	10 446	10 700	22 367

Из общего объема финансирования 56 % было направлено на реализацию объектов технологического присоединения, 16 % – на техническое перевооружение и реконструкцию, 9 % – на прочие объекты ИПР и 19 % – на реализацию программы повышения надежности.

Общий объем финансирования Компании в 2025 году увеличился по сравнению с годом ранее на 8 %, а финансирование проектов реконструкции, модернизации и технического перевооружения осталось на прежнем уровне. При этом объем финансирования, направляемого на объекты технологического присоединения, снизился на 9 %, а на прочие проекты инвестиционной программы – на 31 %.

Финансирование программы повышения надежности (ППН)¹ за счет федеральных средств увеличилось на 314 %. Это было обусловлено необходимостью приобретения оборудования и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ, а также проведения реконструкции объектов электросетевого хозяйства.

В 2026 году из общего объема финансирования планируется направить 48 % на реализацию

мероприятий по технологическому присоединению, 20 % – на мероприятия по ППН в Архангельской, Новгородской, Псковской областях и в Республике Карелия.

Инвестиционная программа Компании в основном финансируется за счет ее собственных средств. Доля привлеченных источников в 2024 году составила 14,3 %, а в 2025 году – 19 %.

Источники финансирования инвестиционной программы Общества, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025 ² (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Источники финансирования инвестиционной программы всего, в том числе:	8 841	9 881	10 446	10 700	22 367
собственные средства всего, в том числе:	5 859	8 467	8 255	8 656	17 990
• прибыль, направляемая на инвестиции	1 822	4 386	3 620	3 499	9 601
• амортизация основных средств	2 529	2 890	3 624	4 356	4 228
• возврат налога на добавленную стоимость	732	427	152	175	1 215
• прочие собственные средства	776	764	860	626	2 946
привлеченные средства:	2 983	1 413	2 191	2 045	4 377
• в том числе бюджетное финансирование ³	–	494	2 191	2 045	4 377

Результаты реализации инвестиционной программы в 2025 году

Информация о результатах, которые достигнуты в 2025 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу в соответствии с приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177

–0,11078131

показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг

–0,00843712

показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг

13 169 шт.

показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения

418,13 МВт

показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электроэнергии в рамках реализации ИПР, в том числе:

0 МВт

объектов по производству электроэнергии

11,34 МВт

объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям

406,79 МВт

объектов прочих потребителей

¹ ППН финансируется в соответствии с Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов».

² По данным инвестиционной программы, утвержденной приказом Минэнерго России от 25.12.2025 № 24@.

³ Источник финансирования связан с привлечением средств федерального бюджета на реализацию Программы повышения надежности электросетевого комплекса четырех регионов (Архангельской, Новгородской, Псковской областей и Республики Карелия), разработанной на основе анализа аварийности 2018–2020 годов и технического состояния оборудования Архангельского, Новгородского, Псковского и Карельского филиалов ПАО «Россети Северо-Запад», а также во исполнение подпункта «е» пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 17.02.2022 № Пр-325.



Мурманск

ПАМЯТНИК ПОГРАНИЧНИКАМ АРКТИКИ

Памятник пограничникам Арктики в Мурманске посвящен бойцам, прикрывавшим северо-западные рубежи страны. На гранитном постаменте, словно на суровых скалах Севера, возвышается пограничный столб, вокруг которого спина к спине стоят три воина – защитники суши, моря и неба, а рядом их верный пес. Композиция напоминает о легендарной заставе А-35, героическом сражении на хребте Муста-Тунтури и о том, что северные рубежи по-прежнему надежно охраняются.

Ключевые инвестиционные проекты 2025 года

В 2025 году в соответствии с утвержденной инвестиционной программой в четырех регионах присутствия Компании велась реализация 12 приоритетных инвестиционных проектов общей стоимостью 21,764 млрд руб. с НДС.

Регион	Республика Карелия, Прионежский район
Краткое описание	Строительство ПС 110 кВ «Гранит» с трансформаторами 2×16 МВА (технологическое присоединение ООО «Прионежская горная компания»)
Трансформаторная мощность	32,00 МВА
Сроки реализации	2022–2025 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	957,35
Регион	Мурманская область, Печенгский муниципальный округ, г. п. Печенга
Краткое описание	Строительство ЛЭП 35 кВ от двухцепной ВЛ 35 кВ М-105/М-106 до РУ 35 кВ новой однострансформаторной ПС 35 кВ «Валла-Тунтури» и ПС 35 кВ «Валла-Тунтури», для ООО «Валла-Тунтури», (ВЛ 35 кВ – 59,774 км, ПС 35/10 кВ – 10 МВА, выключатель 35 кВ – 2 шт., выключатель 6 кВ – 4 шт., 1 т. у.)
Трансформаторная мощность	10,00 МВА
Сроки реализации	2024–2027 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	3 440,79
Регион	Мурманская область, Кандалакшский район
Краткое описание	Строительство ВЛ 150 кВ от ПС 150 кВ «Алакуртти» (ПС 95) до ПС 150 кВ «Нямозеро» (ПС 49) (ВЛ 150 кВ – 44 км)
Сроки реализации	2025–2028 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	1 825,61
Регион	Мурманская область, Кандалакшский район
Краткое описание	Реконструкция ПС 150 кВ «Алакуртти» (ПС 95) в части расширения ОРУ 150 кВ до схемы № 150–4Н «Два блока с выключателями и неавтоматической перемычкой со стороны линий» и установки в ЗРУ 10 кВ двух новых ячеек 10 кВ (на 1 сек. 10 кВ ЗРУ 10 кВ и на 2 сек. 10 кВ ЗРУ 10 кВ); ПС 150 кВ «Нямозеро» (ПС 49) в части расширения до схемы «Одна рабочая секционированная выключателем система шин с подключением трансформатора к секциям шин через развилку из выключателей»; техническое перевооружение ПС 150 кВ «Зашеек» (ПС 88) в части замены оборудования ВЧ тракта и основной защиты ВЛ 150 кВ Зашеек – Нямозеро (Л-180) (ТТ 10 кВ – 2 комплекта, ТТ 150 кВ – 9 комплектов, ТН 150 кВ – 4 комплекта, выключатель – 11 шт., 6 т. у.)
Сроки реализации	2025–2028 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	895,20
Регион	Мурманская область, Муниципальный округ город Апатиты
Краткое описание	Техническое перевооружение ПС 150 кВ «Радиозавод» (ПС 112) и ПС 110 кВ «Молодежная» (ПС 24) с организацией каналов связи противоаварийной автоматики и установкой устройств передачи аварийных сигналов и команд в районе улицы Промышленная для ООО «Дата-центр Арктика2» (УПАСК – 4 шт., ВОК – 12 км)
Сроки реализации	2025–2025 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	48,20
Регион	Новгородская область, Окуловский район
Краткое описание	Строительство одноцепных отпаяк ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Газовая – Варгусово и ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Окуловская – Новая (Л. Окуловская-4) до ОРУ 110 ПС 110 кВ «Селигер» (13 км) с размещением ВОЛС (13,5 км) и организацией коммерческого учета 110 кВ (2 т. у.) для ООО «ВСМ Две Столицы»
Сроки реализации	2025–2027 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	754,29

Регион	Новгородская область, Новгородский, Маловишерский и Окуловский районы
Краткое описание	Строительство ВЛ 110 кВ от ПС 330 кВ «Новгородская» и от ПС 330 кВ «Окуловская» до сооружаемых ПС 110 кВ «Великий Новгород» и ПС 110 кВ «Горки» (152,552 км) с размещением ВОЛС (71,7 км) и организацией коммерческого учета 110 кВ (4 т. у.), КЛ 110 кВ в переходах через естественные и искусственные преграды (0,378 км) для ООО «ВСМ Две Столицы»
Сроки реализации	2025–2027 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	7 699,16
Регион	Новгородская область, Новгородский район
Краткое описание	Реконструкция ВЛ-10 кВ Л-1, Л-2, Л-3, Л-14, Л-15 ПС 110 кВ «Подберезье», ВЛ-0,4 кВ Л-1 от ЗТП 2×400 кВА «Вешки-1», ВЛ-0,4 кВ Л-3 КТП № 25 «Подберезье», ВЛ-0,4 кВ Л-1, Л-2 от СТП № 26 «Подберезье», установка двух КТП мощностью 0,96 МВА (ориентировочная протяженность участков ЛЭП – 8,81 км) (соглашение о компенсации) для ООО «ВСМ Две Столицы». 1-й этап – строительство участка Обухово-2 (искл.) – Великий Новгород ВСМ
Трансформаторная мощность	1 МВА
Сроки реализации	2025–2027 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	606,08
Регион	Новгородская область, Окуловский район
Краткое описание	Реконструкция ВЛ-10 кВ Л-5 ПС 110 кВ «Бор», ВЛ-10 кВ Л-1 ПС «Торбино», ВЛ-10 кВ Л-3 ТПС 110 кВ «Боровенка», ВЛ-10 кВ Л-3 10 кВ РП «Окуловка-1», ВЛ-10 кВ Л-21 и Л-35 ПС 330 кВ «Окуловская», реконструкция КТП 10/0,4 кВ 63 кВА «Сосновый», КТП 10/0,4 кВ 100 кВА «Новоселицы-Васильково», ВЛ-0,4 кВ Л-1 и Л-2 от КТП-63 кВА «Сосновый», ВЛ-0,4 кВ Л-1, Л-2 от КТП-100 «Новоселицы» Л-35 ПС «Окуловка-1», ВЛ-0,4 кВ Л-1 от ТП-10/0,4 кВ «Снарво» (ориентировочная протяженность участков ЛЭП – 13,68 км) (соглашение о компенсации) для «ВСМ Две Столицы». 2-й этап – строительство участка Великий Новгород ВСМ (искл.) – Валдай ВСМ (искл.)
Трансформаторная мощность	0,063
Сроки реализации	2025–2027 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	721,25
Регион	Новгородская область, Окуловский район
Краткое описание	Реконструкция ВЛ 110 кВ Окуловская – Варгусово / ВЛ 110 кВ Газовая – Варгусово (ориентировочная протяженность двухцепного участка ЛЭП – 4,0 км), ВЛ-10 кВ Л-1, Л-2, Л-3, Л-4 ПС 110 кВ «Варгусово» (ориентировочная протяженность участков ЛЭП – 24,74 км), входящих в единый недвижимый комплекс ПС 110/10 кВ «Варгусово», участков ВЛ 110 кВ Л. Окуловская-3, Л. Окуловская-5 от существующей ВЛ 110 кВ и отходящих ЛЭП 10 кВ для электроснабжения объектов технологического присоединения ГК «Росавтодор» (БРТП № 141, БРТП № 149) (соглашение о компенсации) для ООО «ВСМ Две Столицы». 3-й этап – строительство участка Валдай ВСМ (вкл.) – Выползово ВСМ (вкл.).
Сроки реализации	2025–2027 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	714,19
Регион	Республика Коми
Краткое описание	Строительство ПС 110/10 кВ «Гагарацкая», РП 110 кВ с двумя выключателями, заходов ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2 – Ольховей на РП 110 кВ, ВЛ 110 кВ «РП-ПС Гагарацкая», для технологического присоединения объекта «КС-3 «Гагарацкая» КЦ-1 для ПАО «Газпром» (ПС 110/10 кВ – 1×10 МВА, ВЛ 110 кВ – 80,5 км, РП 110 кВ – 1 шт.)
Трансформаторная мощность	10 МВА
Сроки реализации	2023–2027 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	3 279,89
Регион	Республика Коми
Краткое описание	Строительство ПС 110/10 кВ «Хановей», отпаячной ВЛ 110 кВ от проектируемой ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2 – Ольховей до ПС 110/10 кВ «Хановей», для технологического присоединения объекта ПАО «Газпром» «КС-4 «Воркутинская» КЦ-3» (ПС 110/10 кВ – 1×10 МВА, ВЛ 110 кВ – 7,0 км)
Трансформаторная мощность	10 МВА
Сроки реализации	2023–2027 годы
Объем инвестиций, млн руб., с НДС	822,31

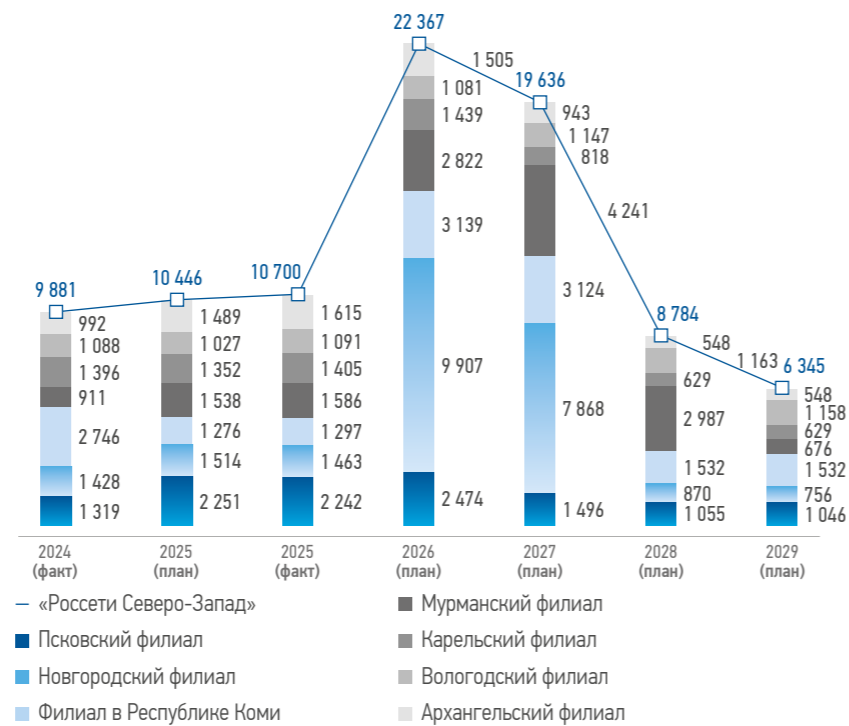
Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Россети Северо-Запад» разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения и текущей экономической ситуации.

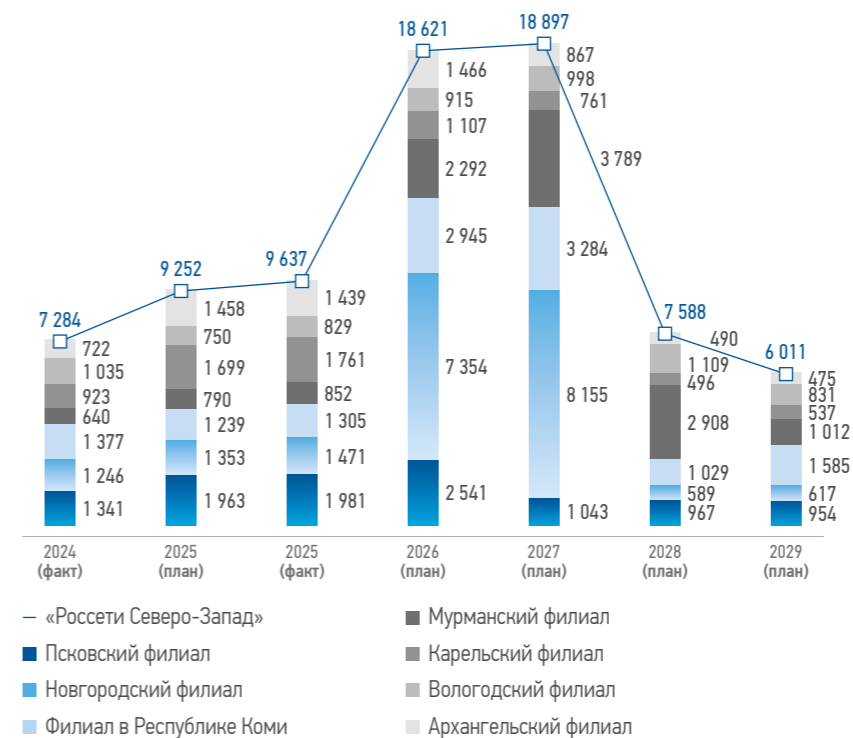
22 367 млн руб.

предусмотрено финансирование на 2026 год

Динамика объемов финансирования на 2024–2029 годы, млн руб. с НДС



Динамика объемов освоения на 2024–2029 годы, млн руб. без НДС



9 637 млн руб.

+32,3% к 2024 году
объем освоения капитальных вложений в 2025 году

9 143 млн руб.

+19,4% к 2024 году
объем ввода основных средств и НМА в 2025 году

Значительный рост объемов освоения в 2026 и 2027 годах и объемов ввода в 2027 году связан с реализацией ППН, а также крупных заключенных договоров технологического присоединения и договоров на освоение земельных участков от объектов электроэнергетики.

Наибольший объем финансирования предусмотрен на период 2026–2027 годов, что связано с реализацией мероприятий Программ повышения надежности, финансируемых за счет федерального бюджета и бюджета субъектов Российской Федерации в Архангельской, Новгородской, Псковской областях и Республике Карелия.

В 2026 году на финансирование ППН предусмотрено 4 377 млн руб., в 2027 году – 3 029 млн руб. Также значительный объем финансирования (16 875 млн руб. с НДС) запланирован на мероприятия в соответствии с заключенными договорами по технологическому присоединению на период до 2028 года.

4 377 млн руб.

предусмотрено финансирование ППН на 2026 год

1

Строительство ВЛ 110 кВ от ПС 330 кВ «Новгородская» и от ПС 330 кВ «Окуловская» до сооружаемых ПС 110 кВ «Великий Новгород» и ПС 110 кВ «Горки» (152,552 км); КЛ 110 кВ в переходах через естественные и искусственные преграды (0,378 км) для создания высокоскоростной железнодорожной магистрали Санкт-Петербург – Москва (участок Крюково (Алабушево) – Обухово).

Общая стоимость мероприятий – **7 699 млн руб.** с НДС

2

Строительство ЛЭП 35 кВ от двухцепной ВЛ 35 кВ М-105/М-106 до РУ 35 кВ новой одностранформаторной ПС 35 кВ «Валла-Тунтури» и ПС 35 кВ «Валла-Тунтури» в рамках строительства туристического кластера «Валла-Тунтури» в Мурманской области.

Общая стоимость мероприятий – **3 441 млн руб.** с НДС

3

Строительство ПС 110/10 кВ «Гагарацкая» для технологического присоединения объекта «КС-3 «Гагарацкая» КЦ-3».

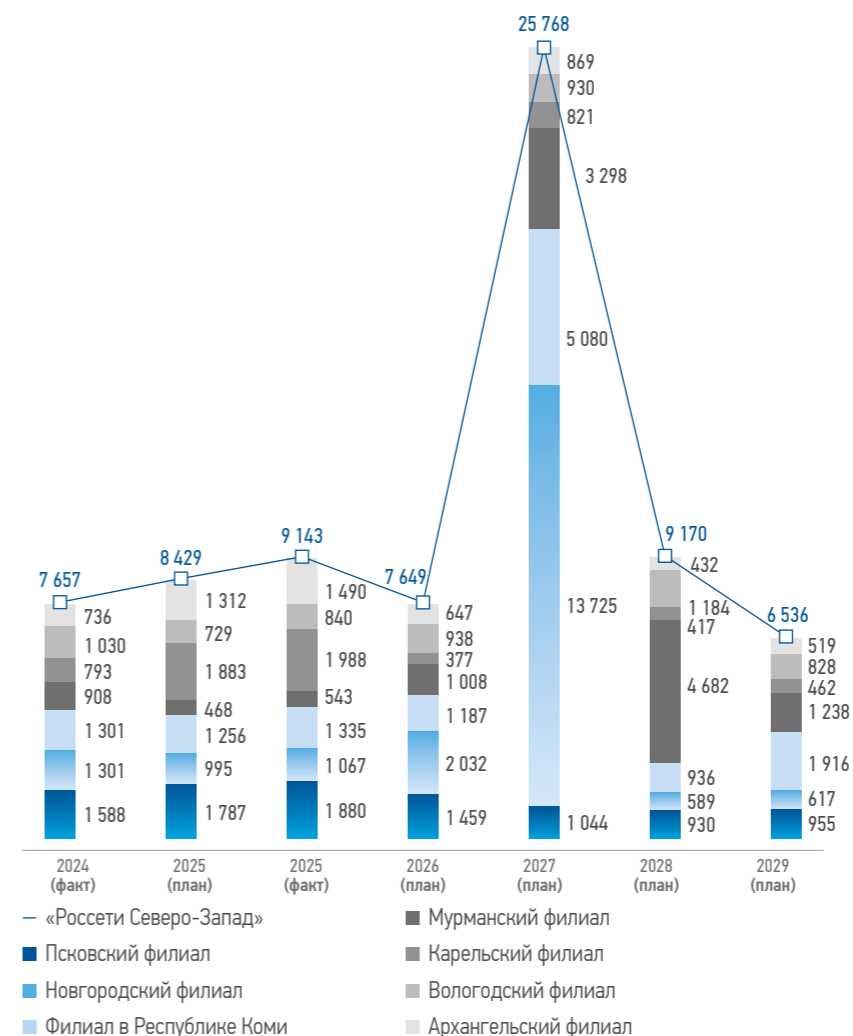
Общая стоимость мероприятий – **3 280 млн руб.** с НДС

4

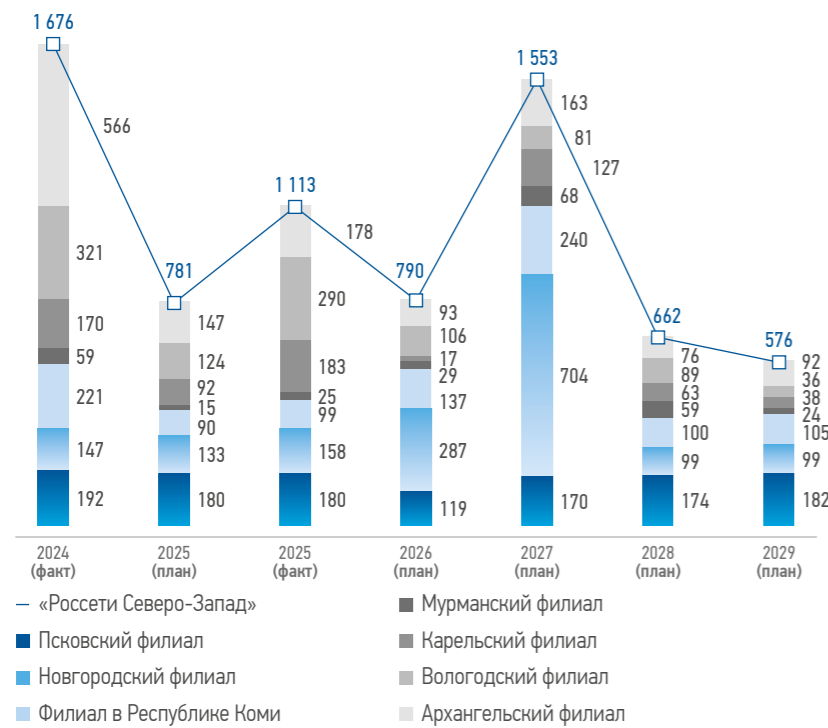
Строительство ПС 150 кВ «Грузовой Терминал» с заходами ВЛ 150 кВ Выходной – Снежногорск с отпайками (Л-170) на ПС 150 кВ «Грузовой Терминал», Мурманская область, Кольский район (ТН 150/10 кВ – 64 МВА, ВЛ 150 кВ – 2 км, 9 т. у.

Общая стоимость мероприятий – **2 455 млн руб.** с НДС

Динамика объемов ввода основных средств и НМА на 2024–2029 годы, млн руб. без НДС

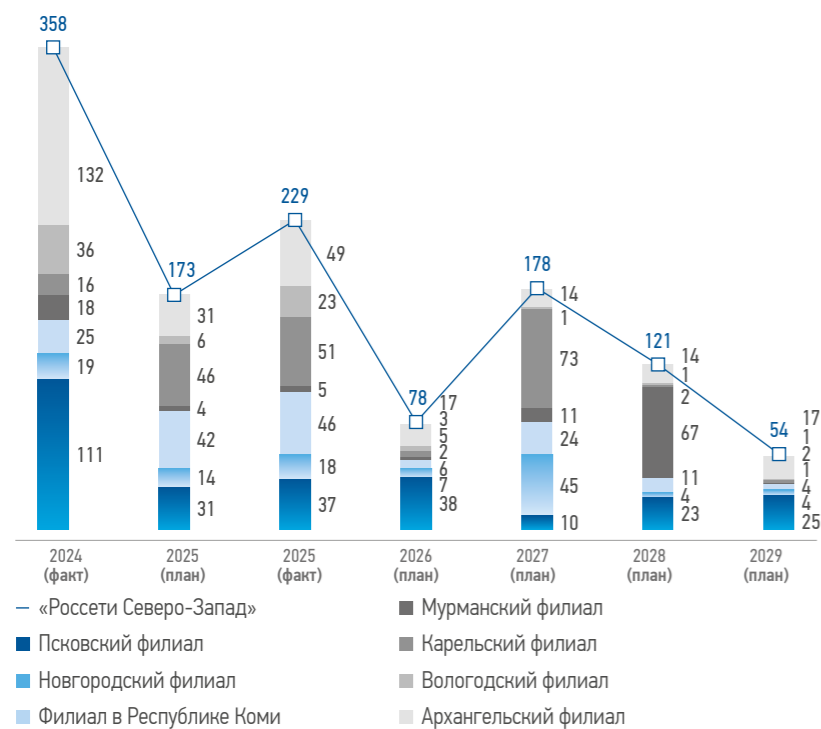


Динамика ввода линий электропередачи на 2024–2029 годы, км



Общий объем ввода ЛЭП в 2026–2029 годах составит 3 582 км, в том числе 1 878 км – в рамках технологического присоединения заявителей мощностью до 150 кВт, 412 км – в рамках ТП заявителей мощностью свыше 150 кВт и 725 км – в рамках реализации мероприятий ППН.

Динамика ввода мощности на 2024–2029 годы, МВА



Общий объем ввода трансформаторной мощности в 2026–2029 годах составит 430 МВА, в том числе по наиболее крупным проектам:

- 173 МВА в рамках реализации инвестиционных проектов по технологическому присоединению до 150 кВт;
- 64 МВА по строительству ПС 150 кВ «Грузовой Терминал» с заходами ВЛ 150 кВ Выходной – Снежногорск с отпайками (Л-170) на ПС 150 кВ «Грузовой Терминал» в Кольском районе Мурманской области;
- 40 МВА по техническому перевооружению ПС 110/6 кВ «Районная»;
- 32 МВА по техническому перевооружению ПС 35 кВ ПС-18П «Бесовец»;
- 25 МВА по реконструкции ПС 110 кВ ПС-70 «Прибрежная».

Приоритетные инвестиционные проекты Общества на 2026–2029 годы

В 2026–2029 годах инвестиционной программой предусмотрена реализация 148 приоритетных инвестиционных проектов в шести регионах присутствия Компании общей стоимостью 39 176 млн руб. с НДС.

Из них 10 013 млн руб. (с НДС) приходится на проекты, реализуемые в рамках ППН.

В число приоритетных инвестиционных проектов входят:

- 1 проект по строительству воздушной линии электропередачи 150 кВ;
- 1 проект по строительству новой подстанции 150 кВ мощностью 64 МВА;
- 3 проекта по реконструкции воздушных линий электропередачи 150 кВ;
- 1 проект по реконструкции подстанции 150 кВ;
- 3 проекта по строительству воздушных линий электропередачи 110 кВ;

- 2 проекта по строительству новых подстанций 110 кВ мощностью 10 МВА и 10 МВА;
- 4 проекта по реконструкции воздушных линий электропередачи 110 кВ;
- 2 проекта по техническому перевооружению подстанций 110 кВ;
- 1 проект по техническому перевооружению РП 110 кВ;
- 1 проект по строительству воздушной линии электропередачи 35 кВ;
- 3 проекта по реконструкции распределительных сетей 0,4–10 кВ.

В рамках ППН в Архангельской, Новгородской, Псковской областях и Республике Карелия реализуются 126 инвестиционных проектов по реконструкции объектов электросетевого хозяйства:

- 122 проекта по техническому перевооружению и реконструкции распределительных сетей 0,4–10 кВ;
- 1 проект по реконструкции ВЛ 35 кВ;
- 1 проект по реконструкции ПС 35 кВ;
- 2 проекта по техническому перевооружению ЛЭП 110 кВ.

57 133 млн руб.

объем финансирования инвестиционной программы на 2026–2029 годы (с НДС)

Всего в рамках инвестиционной программы на период 2026–2029 годов Компания планирует ввести в эксплуатацию 3 582 км линий электропередачи и 430 МВА мощности подстанций. Финансирование инвестиционной программы планируется в объеме 57 133 млн руб. с НДС.

Ключевые инвестиционные проекты 2026–2029 годов

Новгородская область

Строительство ВЛ 110 кВ от ПС 330 кВ «Новгородская» и от ПС 330 кВ «Окуловская» до сооружаемых ПС 110 кВ «Великий Новгород» и ПС 110 кВ «Горки» (152,552 км); КЛ 110 кВ в переходах через естественные и искусственные преграды (0,378 км). Заказчик – ООО «ВСМ Две Столицы».

Самый крупный проект, реализуется в соответствии с договором ТП в рамках создания высокоскоростной железной магистрали Санкт-Петербург – Москва (участок Крюково (Алабушево) – Обухово).

Планный ввод объекта в эксплуатацию
IV квартал 2027 года
Срок реализации
2025–2027

Объем инвестиций, с НДС
7 699 млн руб.

Мурманская область

Строительство ЛЭП 35 кВ от двухцепной ВЛ 35 кВ М-105/М-106 до РУ 35 кВ новой одностранформаторной ПС 35 кВ «Валла-Тунтури» и ПС 35 кВ «Валла-Тунтури» (ВЛ 35 кВ – 59,774 км, ПС 35/10 кВ – 10 МВА). Заказчик – ООО «Валла-Тунтури».

Второй проект по стоимости, реализуется в соответствии с договором ТП в рамках строительства туристического кластера «Валла-Тунтури» в Мурманской области.

Планный ввод объекта в эксплуатацию
IV квартал 2027 года
Срок реализации
2024–2027

Объем инвестиций, с НДС
3 441 млн руб.

Республика Коми

Строительство ПС 110/10 кВ «Гагарацкая» (1×10 МВА); ВЛ 110 кВ (80,5 км); РП 110 кВ (1 шт.).

Третий крупный проект, реализуется в рамках договора о технологическом присоединении к электрическим сетям с ПАО «Газпром».

Планный ввод объекта в эксплуатацию
IV квартал 2027 года
Срок реализации
2023–2027

Объем инвестиций, с НДС
3 280 млн руб.

Инновационная деятельность

Основные показатели по инновационной деятельности

Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Объем внедрения инновационных решений, млн руб.	335,19	388,80	227,68	164,79	410,58
Объем затрат на НИОКР, млн руб.	36,451	47,19	63,89	63,89	79,15

В 2025 году в Компании действовала Политика инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад»¹ и Программа инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года² (ПИР).

Главной целью ПИР является достижение стратегических целей Общества путем перехода к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса Общества.

Программа направлена на обеспечение сбалансированного развития энергетического комплекса в регионах присутствия Общества за счет модернизации электрических сетей и превращения их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.

Основные инновационные проекты 2025 года

Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения

Переход к высокоавтоматизированным подстанциям (ВАПС) различного класса напряжения

предусматривает интеграцию информационных и управляющих систем подстанций на базе протоколов МЭК 61850, использование цифровых датчиков и преобразователей, автоматическое перераспределение функций между устройствами релейной защиты и автоматики, а также минимизацию участия человека в управлении и эксплуатации оборудования.

ВАПС является основным элементом высокоавтоматизированной сети и обеспечивает мониторинг, анализ и управление в режиме реального времени без участия дежурного персонала. Оснащение подстанции АСУТП обеспечивает единое информационное пространство для автоматизации, контроля, мониторинга, диагностики и учета технологических процессов.

Основу ВАПС составляют микропроцессорные интеллектуальные электронные устройства (ИЭУ) РЗА и АСУ ТП, поддерживающие обмен данными по стандартам.

В 2025 году для повышения надежности электроснабжения потребителей Прионежского района Республики Карелия построена высокоавтоматизированная ПС 110 кВ «Гранит» 2×16 МВА. Реализация проекта позволила устранить перегрузку силовых трансформаторов на ПС 110 кВ

«Шуя» и «Пряжа», перераспределить нагрузку ВЛ 35 кВ, обеспечить допустимые уровни напряжения в сети 35 кВ в послеаварийных режимах, а также снять ограничения на технологическое присоединение за счет разгрузки центров питания.

Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

В рамках этого направления в 2025 году создана комплексная система информационной безопасности, включая внедрение средств выявления киберугроз и реагирования на конечных узлах, модернизацию защиты энергообъектов и внедрение двухфакторной аутентификации. Компания продолжила развивать системы управления производственными активами, которые обеспечивают:

- автоматизацию управления жизненным циклом оборудования;
- повышение эффективности эксплуатации за счет оптимизации процессов технического обслуживания и ремонтов (ТОиР);
- прогнозирование отказов оборудования и формирование планов ТОиР;
- снижение простоев за счет своевременного определения потребности в материалах и комплектующих;
- контроль за исполнением КПЭ управления активами.

Также собственными силами разработаны и внедрены другие информационные системы для поддержки бизнес-процессов Общества. Утвержден актуализированный План развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Северо-Запад» на 2024–2026 годы¹ (План развития СУПА). Согласно плану, Компания продолжила разработку

инструментов для повышения качества оперативного управления и достоверности планирования ресурсов. Дальнейшая интеграция с системами складского, кадрового учета и бюджетирования позволит повысить прозрачность финансового учета и уменьшить трудозатраты за счет исключения дублирования данных в различных базах.

251,75
млн руб.

затраты на реализацию ПИР в 2025 году (без НДС) – 86,49 % от плана

Плановые и фактические значения затрат по основным направлениям инновационного развития

Основные направления, млн руб. (без НДС)	2025 (план)	2025 (факт)	Отклонение		Причины отклонения
			абс.	%	
Инновации, в том числе по основным направлениям:	291,06	251,75	-39,31	-13,51	
Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения	46,13	32,53	-13,60	-29,48	Уменьшение инновационной составляющей по инвестиционным проектам
Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	104,99	74,49	-30,50	-29,05	Уменьшение инновационной составляющей по инвестиционным проектам
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	57,66	45,27	-12,39	-21,49	Перенос освоения на 2026 год по инвестиционному проекту «Создание и внедрение расширенного функционала Единого интеграционного решения (ЕИР) по предоставлению и получению доступа к обратным потокам данных для минимального набора функций ИСУЭ согласно ПП890 для Единой платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний «Россети», сегмент ПАО «Россети Северо-Запад»
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	12,50	12,50	0,00	0,00	

Планы на 2026 год

В 2026 году планируется дальнейшее развитие системы управления производственными активами (СУПА) ПАО «Россети Северо-Запад» для обеспечения заданного уровня надежности передачи и распределения электроэнергии.

Продолжится развитие автоматизированной системы управления производственными активами

(АСУПА) в соответствии с Планом развития СУПА. Также будет развиваться система управления знаниями (СУЗ), обеспечивающая интеграцию разнородных источников знаний и их коллективное использование в деятельности Компании. Запланированы разработка концепции в целевой модели СУЗ и внедрение базы знаний по пяти пилотным проектам.

Предусмотрено дальнейшее развитие системы моделирования адаптивных кибератак на информационные системы. В филиалах планируется создание пилотных подразделений по обслуживанию и эксплуатации БПЛА, формирование для них необходимой инфраструктуры, оснащение техникой и программным обеспечением, а также обучение сотрудников.

¹ Утверждена решением Совета директоров Общества от 28.04.2023 (протокол от 02.05.2023 № 454/24).

² Утверждена решением Совета директоров Общества от 09.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 521/33).

¹ Утвержден решением Совета директоров Общества от 04.12.2025 (протокол от 05.12.2025 № 539/17).

НИОКР

G4-DMA

Выполнение НИР и НИОКР, направленных на разработку прорывных технологий, позволяет создать принципиально новые решения и методы для инновационного развития электросетевого комплекса.

В 2025 году в ПАО «Россети Северо-Запад» выполнялись следующие НИР и НИОКР.

НИР «Разработка технологии поддержания киберустойчивости сенсорных сетей в составе ЦПС цифровых сетей».

Цель работы – создание технологии обеспечения киберустойчивости сенсорной сети (СС) цифровых подстанций ЦПС за счет внедрения интеллектуально-адаптивного управления взаимодействием киберфизических узлов в условиях воздействия кибератак.

Полученные результаты:

- разработаны методики выявления аномалий в работе СС и кибератак в сети на основе анализа ее функционирования;
- создана самообучающаяся конечно-автоматная модель управления;
- реализованы методы адаптивного управления информационными потоками;
- создан программный имитационный стенд и экспериментальный макет системы интеллектуально-адаптивного автоматического управления правилами взаимодействия связанных киберфизических узлов в условиях воздействия кибератак (ЭМСИУ);
- подтверждена высокая скорость адаптации при повторных инцидентах;
- подготовлен комплект программной документации и проведены исследовательские испытания.

Программа, полученная в рамках реализации НИР, подготовлена для регистрации в реестре программ для ЭВМ Федерального института промышленной собственности. Получение свидетельства регистрации планируется в 2026 году.

НИОКР «Исследование эффективности применения оптических и электронных трансформаторов тока и напряжения в электроустановках 6–220 кВ».

Проект нацелен на оценку эффективности применения цифровых измерительных трансформаторов для систем РЗА и АСУТП высокоавтоматизированных подстанций, а также на разработку типовых технических решений и нормативных требований.

Полученные результаты:

- проведены лабораторные и натурные испытания в различных режимах, подтверждена работоспособность информационно-измерительного комплекса;
- разработаны методические рекомендации по проектированию, наладке и эксплуатации оптоэлектронных и электронных измерительных трансформаторов тока (ТТ) и трансформаторов напряжения (ТН) для ПС 6–220 кВ;
- сформированы альбомы типовых решений по применению оптических и электронных ТТ и ТН, а также проект СТО «Типовые технические решения по применению оптических и электронных трансформаторов тока и напряжения в сетях 6–220 кВ»;
- подтверждена возможность интеграции с существующими объектами и снижения капитальных и эксплуатационных затрат за счет оптимизации состава оборудования и перехода к его обслуживанию «по требованию» вместо периодического обслуживания.

В 2025 году были приняты третий, четвертый и пятый (заключительный) этапы. Работа завершена.

НИОКР «Разработка комплекта вездеходных гусеничных движителей с приводом от штатных колес бригадного автомобиля».

Проект направлен на создание решения, повышающего проходимость бригадных автомобилей оперативно-выездных бригад за счет использования гусеничных движителей с приводом от штатных колес. Это решение позволит сократить время ликвидации аварий в сложных погодных условиях благодаря быстрой доставке ремонтных бригад к месту проведения работ, а также снизить затраты Компании на технику повышенной проходимости.

Выполнение работы запланировано в пять этапов. В 2025 году завершены первый и второй этапы «Разработка основных конструктивных решений». Выполнено предпроектное обследование, сформированы функциональные технические требования и спецификации, проведены численные моделирование и необходимые расчеты, подготовлены описание функционального макета и эскизная конструкторская документация.

На 2026 год запланирована реализация третьего этапа работ, на 2027 год – четвертого и пятого этапов.

НИОКР «Разработка новой серии унифицированных стальных решетчатых опор ВЛ 150 кВ».

Проект предусматривает разработку новых конструктивных решений опор ВЛ 150 кВ с учетом современных требований к надежности, экономичности и применению различных марок проводов.

Выполнение работы запланировано в пять этапов. В 2025 году реализован первый этап, в рамках которого разработано техническое предложение «Конструктивные решения по стальным решетчатым опорам 150 кВ и технико-экономическая оценка», проведен патентный анализ и подготовлен эскизный проект.

На 2026 год запланировано выполнение второго и третьего этапов, на 2027 год – четвертого и пятого.

НИОКР «Разработка новой серии унифицированных стальных решетчатых опор ВЛ 35–110 кВ с применением новых типов прокатных профилей из сталей повышенной прочности и коррозионной стойкости».

Проект направлен на создание унифицированных конструкций опор линий электропередачи с применением современных высокопрочных и коррозионно-стойких сталей, что обеспечит снижение капитальных затрат при строительстве и реконструкции ВЛ, повышение эксплуатационной надежности и снижение расходов при эксплуатации.

В 2025 году приняты результаты третьего этапа. Разработана конструкторская документация на основные типы опор (унифицированные промежуточные и анкерные опоры ВЛ 35 и 110 кВ), а также программа и методика проведения механических испытаний опытных образцов стальных опор. Решения учитывают действующие требования к нагрузкам, изоляционным расстояниям и предотвращению схлестывания проводов.

На 2026 год запланировано выполнение четвертого, пятого и шестого (заключительного) этапов. Планируется изготовление опытных образцов стальных решетчатых опор с последующим их испытанием и подтверждение заданных характеристик. С учетом полученных результатов испытаний будет разработана техническая документация на новую серию опор.



Информационные технологии

Программа цифровой трансформации

В 2025 году в ПАО «Россети Северо-Запад» действовала Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года¹. Она разработана на основе Стратегии цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период до 2030 года и является ее составной частью.

Согласно Программе, основная задача цифровой трансформации Компании – повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, а также изменение логики процессов.

На конец 2025 года 60 % руководителей, специалистов и служащих обладают знаниями в области цифровизации и цифровой трансформации либо прошли обучение в этой области за последние три года и продолжают работать в Компании.

В рамках Программы на 2022–2030 годы запланировано к реализации 28 проектов, из которых по состоянию на конец 2025 года завершено 16. Оставшиеся 12 проектов реализуются в соответствии с утвержденным планом мероприятий Программы цифровой трансформации Общества.

Ключевые проекты цифровой трансформации, реализованные в 2025 году

Проект «Модернизация информационных систем общества в части реализации 15-й модели по обеспечению соответствия требованиям Постановления Правительства Российской Федерации № 890 (ПОДИС-15)»

Проект служит для выполнения Постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890. Реализация проекта оказывает косвенное влияние на финансовые результаты в части снижения потерь электрической энергии

Проект «Приобретение прав на использование и внедрение баз данных ПК «ГРАНД-Смета» («Базовые цены на работы по ремонту энергетического оборудования» и СНБ ПАО «Россети»)»

Приобретены лицензии на использование баз данных ПК «ГРАНД-Смета» («Базовые цены на работы по ремонту энергетического оборудования» и СНБ ПАО «Россети»). Основной эффект: экономия фонда оплаты труда (ФОТ) на трудовых затратах по подготовке документации

167,80 млн руб.

вложения в отечественные решения в сфере информационных технологий в рамках цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год

Проект «Внедрение модуля «Учет внеоборотных активов по МСФО»

В рамках проекта внедрена подсистема «Учет и отчетность МСФО» в корпоративной информационной системе налогового и бухгалтерского учета. Основной эффект: функционирование данного модуля и возможность формирования отчетности

Проект «Приобретение прав на использование и внедрение программы для ЭВМ «ОИК Диспетчер НТ»

С помощью проекта приобретены лицензии на использование программного комплекса «ОИК Диспетчер НТ» для создания и внедрения информационно-управляющей (SCADA) системы для автоматизации технологического процесса передачи и распределения электрической энергии

Проект «Создание и внедрение расширенного функционала Единого интеграционного решения (ЕИР) по управлению заявками для бизнес-процесса оказания услуг»

По итогу проекта создан и внедрен расширенный функционал Единого Интеграционного Решения (ЕИР) по управлению заявками для бизнес-процесса оказания услуг и взаимодействия с клиентами для Единой платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний «Россети»

Проект «Разработка блока «Склады» в ERP «Управление холдингом»

Разработан блок «Склады» в ERP «Управление холдингом». Автоматизированы процессы планирования и учета ТМЦ, обеспечены соответствующий контроль своевременности подачи заявок на поставку и передача актуальных данных в иные существующие и разрабатываемые АСУ Компании

Проект «Приобретение комплекса антивирусной защиты»

Внедрена комплексная система антивирусной защиты в соответствии с требованиями Федеральных законов России, приказов ФСТЭК и ФСБ России

Проект «Приобретение комплекса многофакторной аутентификации»

Приобретен и внедрен комплекс многофакторной аутентификации в соответствии с требованиями федеральных законов Российской Федерации, приказов ФСТЭК и ФСБ России. Выполнение требований: Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»

¹ Утверждена решением Совета директоров Общества 26.08.2024 (протокол от 27.08.2024 № 492/4), актуализирована решением Совета директоров Общества 09.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 521/33).

Реализация этих проектов обеспечила выполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890, повышение информационной безопасности, создание механизмов обратной связи для подрядчиков и поставщиков. Основным эффектом проектов — оптимизация операционных затрат и повышение прозрачности процессов.

Выполнены стратегические задачи:

- снижение потерь электроэнергии, в том числе за счет развития системы интеллектуального учета;
- повышение технологической и информационной безопасности;
- обеспечение операционной и инвестиционной эффективности;
- сохранение высокого уровня корпоративного управления;

- повышение качества управления электросетевыми активами.

В 2025 году Компания выполнила все ключевые показатели эффективности цифровой трансформации, самым важным из которых является показатель выполнения плана импортозамещения по всем классам ПО.

Основные показатели в области цифровой трансформации

Показатель	2023	2024	2025
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации, млн руб.	224,2	189,8	167,80
Доля руководителей, специалистов и служащих, которые обладают знаниями в области цифровизации и цифровой трансформации либо прошли обучение в этой области за последние три года и продолжают работать в Компании, %	39,9	59,0	60,0

Результаты развития АСТУ в 2025 году

В 2025 году Компания выполнила план по развитию АСТУ в рамках программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации с объектов диспетчеризации в филиалах Компании в операционной зоне АО «СО ЕЭС» ОДУ «Северо-Запада» и ОДУ «Центра», программ развития АСТУ в филиалах, а также планы по интеграции в ОИК данных от измерительных приборов АИИСКУЭ на ПС 35 кВ и выше в Новгородском филиале.

Это позволило повысить уровень наблюдаемости объектов диспетчеризации и организовать телеуправление коммутационными аппаратами, что в целом повышает качество оперативно-диспетчерского управления.

Были выполнены работы на 55 подстанциях, модернизированы системы телемеханики, обеспечен сбор дополнительной информации по присоединениям. В рамках подключения приборов учета на отходящих фидерах ПС 6–10 кВ собрана дополнительная информация в ЦУС (ОИК) в общей сложности

на 32 ПС на 517 отходящих фидерах. Использование приборов учета, установленных на ТП/КТП позволило собирать информацию в ОИК дополнительно с 316 ТП.

до 35,18 %

выросла наблюдаемость объектов благодаря мероприятиям, выполненным в 2025 году

Продолжалась организация каналов связи с использованием как собственного ресурса, так и ресурса операторов связи с применением современных цифровых решений, обеспечивающих большую пропускную способность и качество. В 2025 году организованы цифровые каналы связи с 10 ПС, в рамках совершенствования телекоммуникационной сети в Мурманском филиале введена в опытную эксплуатацию IP АТС.

Обеспечение информационной безопасности ОКИИ

В 2025 году «Россети Северо-Запад» реализовали комплекс мероприятий по обеспечению информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ), направленных на повышение уровня защищенности и соответствии требованиям законодательства.

1. Два значимых объекта КИИ¹ Компании приведены в соответствие требованиям Федерального

закона № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и подзаконных актов.

2. Проведена оценка состояния технической защиты информации в информационных системах и обеспечения безопасности значимых объектов ККИ по Методике ФСТЭК России от 11.11.2025, показатель защищенности равен максимальному значению – 1.
3. Разработана и утверждена Дорожная карта по формированию кибербезопасной информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры на базе отечественных решений в ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Янтарь».
4. Обеспечено подключение всех ДО Компании к центру мониторинга и реагирования на инциденты информационной безопасности (ИБ), интегрированному с SOC АО «Россети Цифра».
5. Организован мониторинг информационной безопасности (ИБ) в технологической сети передачи данных Компании.

6. Реализован проект «Кибербезопасный работник»: проведено обучение сотрудников требованиям ИБ, разработаны наставнические материалы, доступные всем работникам Компании.

В 2025 году сотрудники подразделения ИБ Компании приняли участие в конкурсе профессионального мастерства Группы компаний «Россети» и заняли первое место в номинации «Организация лучшей системы обнаружения и предотвращения компьютерных атак в Группе компаний «Россети».

В результате проведенных мероприятий инцидентов информационной безопасности на значимых объектах критической информационной инфраструктуры не допущено.



¹ Приказ Федеральной службы по техническому и экспортному контролю от 25.12.2017 № 239 «Об утверждении Требований по обеспечению безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»; Приказ ФСТЭК от 21.12.2017 № 235 «Об утверждении Требований к созданию систем безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации и обеспечению их функционирования».

Внедрение принципов бережливого производства

«Россети Северо-Запад» рассматривают внедрение принципов бережливого производства как стратегический инструмент повышения эффективности и совершенствования процессов.

Разработана нормативная база, регламентирующая философию и принципы бережливого производства, взаимодействие участников процесса, а также меры материального и нематериального стимулирования работников за идеи по совершенствованию деятельности.

Обучение и популяризация

В 2025 году разработаны и размещены на корпоративном портале обучающие материалы по темам «Расчет экономического эффекта», «Принципы работы ключевых пользователей процессов в рамках бережливого производства», а также видео для вовлечения сотрудников в систему непрерывных улучшений процессов. Для кураторов этого направления в филиалах проведены три сессии по видео-конференц-связи.

В ноябре в Санкт-Петербурге организовано корпоративное обучение по программе «Совершенствование системы менеджмента на основе оптимизации процессов и обеспечение непрерывных улучшений в организации». Сотрудники управления процессами, рисками и внутреннего контроля Исполнительного аппарата за год провели три выездных обучающих мероприятия по бережливому производству в Новгородском, Псковском и Архангельском филиалах: обучены 194 работника, в том числе на уровне производственных отделений и РЭС. Всего за отчетный период обучение прошли 617 сотрудников.

Энергия бережливости

Бережливое производство в «Россети Северо-Запад» – продолжение традиции служения Родине.

Компания последовательно развивает бережливое производство как часть своей миссии по обеспечению энергобезопасности и надежной работы электросетевой инфраструктуры регионов присутствия.

Так формируется среда, где инициативность поощряется, а вклад каждого становится заметным.

Как мы вовлекаем сотрудников

Бережливость начинается с людей. В «Россети Северо-Запад» каждый сотрудник может стать автором изменений:

- любой сотрудник может предложить свою идею по совершенствованию процессов;
- автор инициативы с наибольшим эффектом получает премию и награждается на Дне энергетика;
- 1 тыс. руб.** – премия за каждую одобренную идею;
- 50 тыс. руб.** – максимальная премия за успешную реализацию инициативы.

Для тиражирования одобренных идей и распространения информации о внедрении концепции бережливого производства в 2025 году выпущено три электронных бюллетеня.

Система непрерывных улучшений процессов

В отчетном периоде отмечен рост вовлеченности сотрудников в процессы улучшения деятельности. С начала реализации концепции бережливого производства в Компании зарегистрированы 709 идей, из которых 149 уже реализованы.

В 2025 году количество поданных идей по улучшению деятельности возросло в 1,4 раза по сравнению с 2024 годом. Всего реализовано 59 идей с условным экономическим эффектом в размере 32,2 млн руб., из них семь инициатив рекомендованы для тиражирования в филиалах.

По итогам года определены семь лучших идей бережливого производства, принесших Компании наибольшую выгоду. Их авторы

получили материальное поощрение. Среди них – Юмшанов Константин Владимирович, начальник службы подстанций производственного отделения «Череповецкие электрические сети» Вологодского филиала, и Стрельцов Виктор Евгеньевич, инженер 1-й категории службы релейной защиты и автоматики центра управления сетями Архангельского филиала.

Значительный вклад в реализацию принципов бережливого производства внес Кузиков Александр Николаевич, ведущий инженер службы подстанций производственного отделения «Вологодские электрические сети» Вологодского филиала: с 2022 года в Обществе было одобрено и реализовано семь идей Александра Николаевича.

Для мониторинга подачи идей на уровне руководителей в 2025 году в аналитическом отчете в Visiology сформированы рейтинги эффективности реализации концепции бережливого производства в энергосистемах, ПО, РЭС, доступные для всех сотрудников Компании.

Впечатляющие результаты 2025 года

- 353** идеи по оптимизации процессов (в 2 раза больше, чем годом ранее);
- 223** уникальных автора (рост в 2 раза);
- 91** одобренная идея (рост в 3 раза), еще 53 – на рассмотрении;
- 59** реализованных инициатив (рост в 2 раза);
- 32,2 млн руб.** экономического эффект от реализации (рост в 8 раз).

Защита персональных данных

За обеспечение защиты персональных данных в ПАО «Россети Северо-Запад» отвечают департамент безопасности и службы безопасности филиалов.

- Положение об обработке персональных данных без использования средств автоматизации;
 - Положение о работе с носителями персональных данных;
 - порядок рассмотрения запросов субъектов персональных данных, контрольных и надзорных органов по вопросам обработки персональных данных;
 - регламент контроля обеспечения безопасности персональных данных;
 - инструкции должностных лиц, ответственных за организацию обработки персональных данных и обеспечение их безопасности;
 - инструкция пользователя информационной системы персональных данных по обеспечению безопасности персональных данных;
 - инструкция администратора информационной системы персональных данных;
 - инструкция администратора безопасности информационной системы персональных данных.
- Приказ от 17.07.2024 № 366 «Об обеспечении безопасности персональных данных».
 - Приказ от 01.07.2022 № 311 «О порядке работы с конфиденциальной информацией в ПАО «Россети Северо-Запад»».
 - Приказ от 21.05.2025 № 296 «Об утверждении Инструкции по соблюдению требований информационной безопасности».
- Проведена подготовка к модернизации DLP-системы Компании: спроектирована модернизированная архитектура, закуплены лицензии для российского ПО, обеспечено наличие отечественных гипервизоров, технических компонентов, завершена модернизация в одном филиале.
 - В целях обеспечения информационной безопасности в Компании введены компенсирующие меры:
 - ограничено предоставление удаленного доступа работникам Компании и подрядных организаций;
 - ограничено предоставление доступа к сети Интернет (ограничен список работников, которым разрешен доступ к сети Интернет, для большинства работников доступ предоставляется по «белым» спискам доменных имен);
 - ограничено взаимодействие посредством электронной почты (внедрены «белые» списки отправителей для большинства работников, заблокирован прием файлов, исполняемых макросов и архивов, проводится регулярное обновление «черного» списка электронных адресов).

GRI 418-1

В 2025 году утечек персональных данных клиентов не допущено.

Для защиты персональных данных в 2025 году были приняты следующие меры:

- Проведена подготовка к модернизации DLP-системы Компании: спроектирована модернизированная архитектура, закуплены лицензии для российского ПО, обеспечено наличие отечественных гипервизоров, технических компонентов, завершена модернизация в одном филиале.
- В целях обеспечения информационной безопасности в Компании введены компенсирующие меры:
 - ограничено предоставление удаленного доступа работникам Компании и подрядных организаций;
 - ограничено предоставление доступа к сети Интернет (ограничен список работников, которым разрешен доступ к сети Интернет, для большинства работников доступ предоставляется по «белым» спискам доменных имен);
 - ограничено взаимодействие посредством электронной почты (внедрены «белые» списки отправителей для большинства работников, заблокирован прием файлов, исполняемых макросов и архивов, проводится регулярное обновление «черного» списка электронных адресов).
- Организовано обучение работников и регулярные рассылки с информацией об актуальных угрозах в сфере информационной безопасности.

Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

Деятельность по импортозамещению направлена на снижение зависимости электросетевого комплекса ПАО «Россети Северо-Запад» от импорта оборудования, материалов и систем иностранного производства.

В 2025 году в Компании действовал корпоративный план импортозамещения, утвержденный приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 12.02.2024 № 58.

Основная задача корпоративного плана импортозамещения – обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации, снижение санкционных, валютных рисков и зависимости от иностранной продукции.

Цели реализации корпоративного плана импортозамещения:

- обеспечение технологической безопасности объектов электросетевого комплекса, технологического суверенитета и энергетической безопасности Российской Федерации;
- снижение рисков зависимости от иностранной продукции и компонентной базы;
- поддержка развития отечественных производств электротехнической продукции, соответствующей современным требованиям по качеству, надежности и экономической эффективности;
- стимулирование модернизации и развития отраслевой инфраструктуры;
- повышение уровня локализации производства на территории Российской Федерации;
- выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости

и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;

- выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации».

Доля расходов на закупку российской радио-электронной продукции в 2025 году составила 96 % против планового показателя 78 %.

Для обеспечения безопасности инфраструктуры, снижения зависимости от иностранной продукции и услуг, исключения валютно-курсовых и санкционных рисков Компания принимает ряд мер:

- проводит регулярный анализ технических заданий на закупку оборудования на предмет исключения из них ссылок на импортное оборудование;
- проводит презентационные дни с отечественными производителями, участвует в презентационных днях, организованных другими ДЗО ПАО «Россети»;
- сотрудничает с ведущими научными учреждениями и центрами в области выполнения НИОКР.

В 2025 году в работе находилось три НИОКР, которые выполняются при участии АО «Россети Научно-технический центр»:

- НИОКР «Исследование эффективности применения оптических и электронных трансформаторов тока и напряжения в электроустановках 6–220 кВ» (завершен в 2025 году);
- НИОКР «Разработка новой серии унифицированных стальных решетчатых опор ВЛ 35–110 кВ с применением новых типов прокатных

0,2 %

доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования (без учета оборудования из стран ЕАЭС)

0,3 %

доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования (с учетом оборудования из стран ЕАЭС)

профилей из сталей повышенной прочности и коррозионной стойкости» и НИОКР «Разработка новой серии унифицированных стальных решетчатых опор ВЛ 150 кВ» (работы продолжаются).

Организовано сотрудничество с вузами:

- Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого (СПбПУ) – в 2025 году завершено выполнение НИР «Разработка технологии поддержания киберустойчивости сенсорных сетей в составе ЦПС цифровых сетей»;
- АНО ВО «Университет Иннополис» – заключен договор на выполнение НИОКР «Разработка комплекта вездеходных гусеничных движителей с приводом от штатных колес бригадного автомобиля».

В отчетном периоде в Компании введено в действие «Положение о проведении опытно-промышленной эксплуатации новой техники, оборудования, материалов и технологий, программно-аппаратных комплексов, систем и программного обеспечения на объектах ПАО «Россети Северо-Запад». В 2025 году велась опытно-промышленная эксплуатация (ОПЭ) оборудования по 13 договорам с производителями.

Подробнее о проектах, реализованных совместно с отечественными производителями, читайте в разделе «НИОКР».

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Основные финансово-экономические показатели Общества по РСБУ

Основные финансово-экономические показатели по РСБУ, млн руб.

GRI 2-6

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	53 359	59 376	79 707	34
• от передачи электроэнергии	50 685	55 224	74 707	35
• от технологического присоединения	1 335	2 358	2 445	4
• от прочей деятельности	1 340	1 794	2 555	42
Себестоимость продукции (услуг) ¹	49 572	55 706	73 305	32
Валовая прибыль	3 787	3 671	6 402	74
Управленческие расходы	1 511	1 641	1 797	9
Коммерческие расходы	3	0	0	–
Прибыль (убыток) от продаж	2 273	2 029	4 605	В 2,3 раза
Проценты к получению	275	891	1 469	65
Проценты к уплате	1 395	2 380	2 483	4
Доходы от участия в других организациях	376	103	262	В 2,5 раза
Прочие доходы	2 451	3 854	2 513	–35
Прочие расходы	4 427	1 837	1 688	–8
Прибыль (убыток) до налогообложения	–446	2 661	4 678	76
Налог на прибыль и иные платежи	92	–467	–984	В 2,1 раза
Чистая прибыль (убыток)	–355	2 194	3 694	68
ЕБИТДА ²	7 941	9 396	11 287	20

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 79 707 млн руб., что на 20 330 млн руб. (или на 34 %) выше уровня 2024 года.

В структуре выручки 94 % занимает выручка от передачи электроэнергии, которая в 2025 году

выросла на 35 % относительно 2024 года и достигла 74 707 млн руб. Это обусловлено ростом среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 604 руб. за 1 тыс. кВт • ч, в том числе за счет вступления в силу закона об СТСО³, а также увеличением объема услуг на 0,6 %.

Выручка от деятельности по технологическому присоединению в 2025 году составила 2 445 млн руб., что на 87 млн руб. (или 4 %) выше уровня 2024 года.

¹ Себестоимость без учета управленческих и коммерческих расходов.

² Показатель ЕБИТДА рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения, до процентных расходов, амортизации и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

³ Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ.

Выручка от прочей деятельности возросла на 42 % относительно уровня 2024 года, до 2 555 млн руб., в основном в связи с реализацией в 2025 году крупных проектов по строительно-монтажным работам в Вологодском и Мурманском филиалах. Доля выручки от прочих услуг в общей выручке составила 3 %.

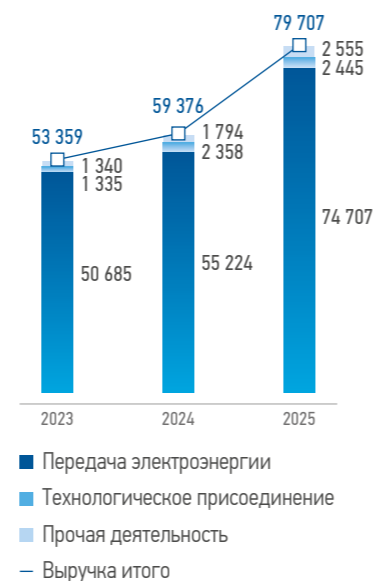
Наибольшая доля в выручке от прочей деятельности в 2025 году получена:

- от сдачи имущества в аренду – 399 млн руб. (+15 % к показателю 2024 года). Наибольшая сумма пришлось на договор аренды объектов электросетевого хозяйства с ОАО «Надвоицкий алюминиевый завод» Группы ОК «РУСАЛ» – 150 млн руб., а также на услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе ВОЛС – 132 млн руб.;
- ремонтно-эксплуатационного обслуживания – 254 млн руб. (+25 % к показателю 2024 года). Увеличилась выручка по оперативнo-техническому

- обслуживанию в Вологодском филиале (ПАО «Вологдавтодор») и Карельском филиале (АО «ПСК»);
- консультационных и организационно-технических услуг – 92 млн руб. (+69 % к показателю 2024 года). Основной объем (52 млн руб.) получен за счет экономии по энергосервисному контракту с контрагентом ММБУ «МурманскГорСвет»;
- выполнения строительно-монтажных работ – 1 228 млн руб. (+92 % к показателю 2024 года). Наибольший прирост пришелся на реализацию крупных контрактов в Мурманском филиале, в том числе по модернизации системы теплоснабжения АО «Аэропорт Мурманск». Также получен доход от предоставления услуги «ТП под ключ»;
- других услуг по операционной деятельности – 573 млн руб. (+16 % к показателю 2024 года), в основном за счет производства электроэнергии на Мезенской ДЭС в Архангельском филиале.

Себестоимость по итогам 2025 года увеличилась на 32 %, до 73 305 млн руб. (без учета управленческих и коммерческих расходов). В значительной мере этот рост обусловлен вступлением в силу закона об ТСО, вследствие чего возросли расходы на услуги ТСО.

Динамика выручки от реализации, млн руб.



Финансовые показатели ПАО «Россети Северо-Запад» с 2023 по 2025 год по МСФО

Показатель	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 года от 2024 года
Выручка, млн руб.	53 710	62 720	81 736	19 016
Чистый долг / EBITDA ¹	1,2	0,5	0,3	-0,2
Коэффициент текущей ликвидности	0,43	0,69	0,97	0,3
Финансовый рычаг	2,21	2,79	2,50	-0,3
Доля долгосрочных заемных средств	0,19	0,20	0,51	0,3
Чистый денежный поток, млн руб.	3 692	8 418	-459	-8 877
Чистый долг	11 333	5 212	4 137	-1 075

Значительное изменение показателя «чистый денежный поток» – снижение в 2025 году относительно 2024 года на 8 877 млн руб. – обусловлено получением Обществом в 2024 году авансов по крупным договорам на технологическое присоединение и на компенсацию расходов по переустройству электросетевых объектов

с ООО «ВСМ Две Столицы» в рамках создания высокоскоростной железнодорожной магистрали Санкт-Петербург – Москва в Новгородском филиале Общества.

Таким образом, динамика показателя в 2025 году отражает эффект нормализации денежных потоков после получения значительного

объема авансовых платежей в 2024 году. Текущее снижение является следствием высокой расчетной базы предыдущего года, а не ухудшением операционной деятельности.

Налоговые отчисления

В результате финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год уплатило в бюджеты всех уровней 13 841 млн руб. налогов и иных обязательных платежей (с учетом возврата переплат).

В том числе в федеральный бюджет перечислено 5 890 млн руб. налогов (НДС, федеральная составляющая налога на прибыль). В бюджеты субъектов Северо-Западного региона, включая местные, перечислено 7 951 млн руб. налогов и страховых взносов (налог на имущество, региональная составляющая налога на прибыль, НДФЛ, транспортный налог, земельный налог, прочие).

13 841 млн руб.

налогов и иных обязательных платежей уплачено в бюджеты всех уровней (с учетом возврата переплат) за 2025 год

6 605 млн руб.

общая сумма налоговых платежей (исключая НДФЛ и отчисления в социальные фонды, с учетом возвратов из бюджета)

Суммы налоговых отчислений в бюджеты всех уровней в 2025 году, млн

	Перечислено
Всего	13 841
В том числе:	
федеральный бюджет	5 890
региональный/местный бюджет:	7 951
• Республика Коми	1 518
• Вологодская область	1 340
• Архангельская область	1 237
• Псковская область	925
• Мурманская область	898
• Республика Карелия	833
• Новгородская область	644
• Санкт-Петербург	556

Общая сумма налоговых платежей (исключая НДФЛ и отчисления в социальные фонды) составила 6 605 млн руб. (с учетом возвратов из бюджета).

Управление активами¹

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894р (в ред. Постановления от 29.07.2020 № 1133, распоряжений от 19.04.2023 № 985-р, от 24.10.2024 № 2991-р) решением Совета директоров 06.12.2023 (протокол от 08.12.2023 № 471/12) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов Общества.

Она устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, определяет основные принципы и механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, порядок ведения и исполнения реестра непрофильных активов и отчетности.

В 2025 году в Программу внесены изменения² в части критериев, по которым активы подпадают под ее действие. В связи с отсутствием у Компании активов, на которые распространяется действие актуализированной Программы, решение Совета директоров Общества от 25.02.2025

(протокол от 26.02.2025 № 508/20) по вопросу «Об утверждении Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Северо-Запад» по состоянию на 31.12.2024» признано утратившим силу. Подробнее об этом читайте на сайте Общества.



В 2025 году Компания реализовала два непрофильных актива, доход от их реализации составил 583,33 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2025 активы, подлежащие включению в Реестр непрофильных активов Общества, отсутствуют.

Работа с дебиторской задолженностью

Сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Северо-Запад» на начало отчетного периода составляла 5 731 млн руб., по состоянию на 31.12.2025 – 6 837 млн руб.

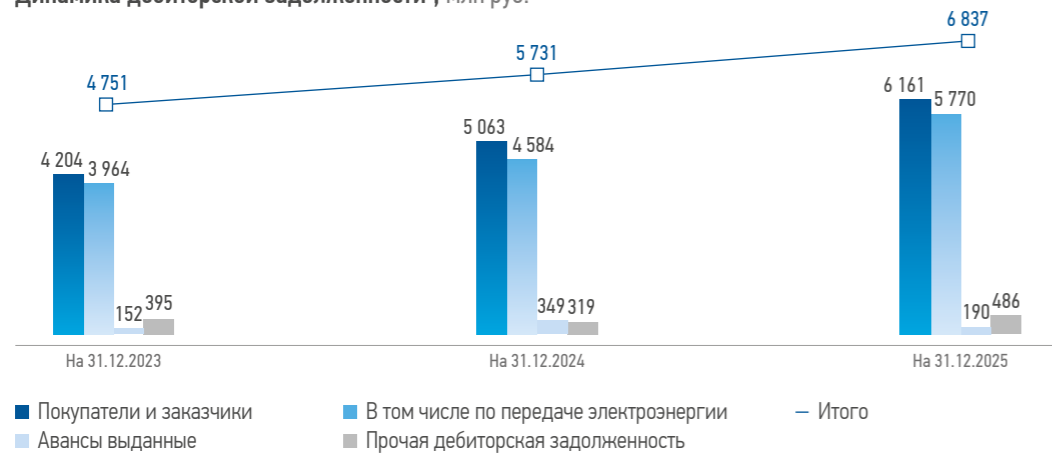
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2025 составила 6 161 млн руб., увеличившись за год на 1 098 млн руб. Сумма авансов, выданных по состоянию на конец 2025 года, уменьшилась на 159 млн руб. Прочая дебиторская задолженность выросла на 167 млн руб.



¹ Информация о реализации непрофильных активов за 2025 год приведена в Приложении 11 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

² Утверждены решением Совета директоров Общества от 30.06.2025 (протокол от 30.06.2025 № 524/2).

Динамика дебиторской задолженности¹, млн руб.



Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче, %

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, п. п.
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии	100,03	98,91	98,72	-0,19
Уровень расчетов с сетевыми организациями	98,74	98,86	99,02	0,16

Меры по возврату дебиторской задолженности

Работа с просроченной дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электроэнергии в Обществе ведется Компанией в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденного приказом от 13.10.2023 № 552_1 с изменениями, введенными приказом от 28.08.2025 № 597.

В 2025 году Обществом предъявлено в суды 377 исковых заявлений на общую сумму задолженности

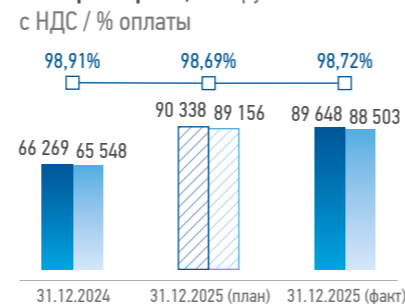
Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2025 составляет 99,9 %.

98,625 млн руб. В результате проводимой Обществом исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2025 году судом удовлетворено 354 иска на общую сумму требований 534,123 млн руб. (в том числе неустойка – 100,812 млн руб.). Отказано в удовлетворении требований по 32 искам на общую сумму 49,013 млн руб. (в том числе неустойка – 23,233 млн руб.). Доля удовлетворенных в пользу Компании требований составила 91,5 %.

Фактический уровень оплаты услуг по передаче электроэнергии в 2025 году был на 0,03 п. п. (36,44 млн руб.) выше планового в результате принятых мер по снижению просроченной дебиторской задолженности. В том числе была проведена кампания по переводу потребителей, имеющих прямые договоры оказания услуг с Обществом, на договоры энергоснабжения с гарантирующими поставщиками, а также погашена

задолженность АО «Мурманская областная электросетевая компания» за счет изменения котловой схемы.

Оплата оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн руб.



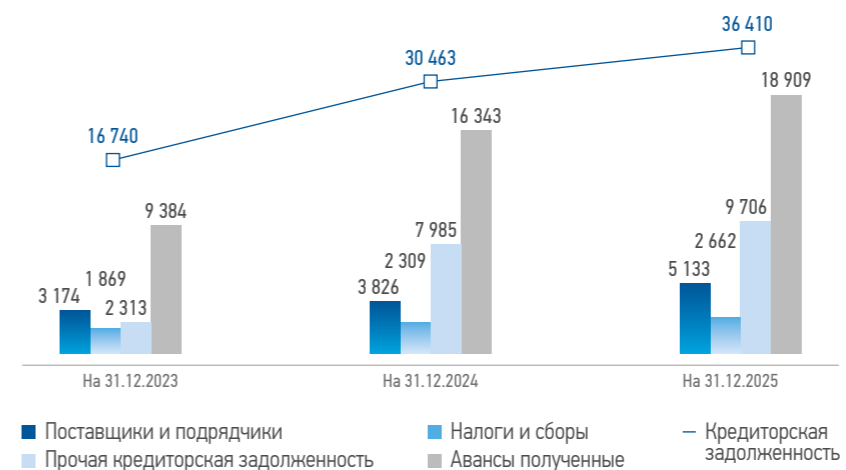
Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии², млн руб.



Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год увеличилась на 5 947 млн руб. по сравнению с 2024 годом и составила 36 410 млн руб.

Динамика кредиторской задолженности¹, млн руб.



По итогам отчетного периода произошли следующие изменения.

1. Задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» увеличилась на 1 307 млн руб., в том числе:

- перед ТСО – на 234 млн руб.;
- перед Публичным акционерным обществом «Федеральная сетевая компания – Россети» – на 463 млн руб.;

- по инвестиционной деятельности – на 487 млн руб.;
- перед поставщиками материалов – на 90 млн руб.;
- за покупную электроэнергию (компенсация потерь электроэнергии в сетях) – на 16 млн руб.

Задолженность по полученным авансам за год выросла на 16 %, до 18 909 млн руб. Основная доля авансов получена за услуги технологического присоединения. Значительный ее рост обусловлен

получением в 2025 году крупных авансов за технологическое присоединение от ООО «Валла-Тунтури» и администрации МО Кандалакшский район в Мурманском филиале.

- Задолженность по статье «Налоги и сборы» составила 2 662 млн руб., увеличившись по сравнению с концом 2024 года на 15 %, в том числе по налогу на прибыль – на 529 млн руб.
- Задолженность по статье «Прочая кредиторская задолженность» за год выросла на 22 %, до 9 706 млн руб., в основном за счет отражения в бухгалтерском учете полученной из федерального и регионального бюджетов субсидии по ППН в виде обязательств Общества в прочей кредиторской задолженности.

Суммы кредиторской задолженности за 2023–2024 годы ретроспективно скорректированы для обеспечения сопоставимости данных в связи с изменениями в порядке отражения показателей в составе кредиторской задолженности согласно бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год по ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».



¹ Показатели указываются в соответствии с данными бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной по РСБУ. Дебиторская задолженность в бухгалтерском балансе Общества показана за вычетом резерва по сомнительным долгам, долгосрочная дебиторская задолженность отражена в составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы», краткосрочная – в строке 1230 «Дебиторская задолженность».

² Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества, подготовленной по РСБУ. Дебиторская задолженность показана без вычета резерва по сомнительным долгам.

¹ Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества, подготовленной по РСБУ, включают в себя сумму строк баланса – «Прочие обязательства» в строке 1450 и «Кредиторская задолженность» в строке 1520.

Облигации

Для диверсификации долговой нагрузки и снижения стоимости заимствований в условиях высоких процентных ставок на кредитные продукты 05.06.2025 Компания разместила биржевые облигации в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P на общую

сумму 5 млрд руб. Срок погашения облигаций – два года, регистрационный номер выпуска – 4B02-01-03347-D-001P от 30.05.2025.

Ставка первого купона установлена на уровне 22,90 % годовых (ключевая ставка Банка России +1,90 %

годовых), ставка второго и последующих купонов определяется по формуле: действующее значение ключевой ставки Банка России на пятый рабочий день, предшествующий дате начала соответствующего купонного периода, +1,90 % годовых.

Сведения о неразмещенных выпусках биржевых облигаций

Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-02-03347-D от 12.03.2014)

Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	4 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения

Выпуск биржевых облигаций серии БО-03 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-03-03347-D от 12.03.2014)

Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения

Выпуск биржевых облигаций серии БО-04 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-04-03347-D от 12.03.2014)

Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения

В 2016 году зарегистрирована Программа биржевых облигаций на общую сумму 25 млрд руб. (утверждена решением Совета директоров Общества от 30.09.2016, протокол от 03.10.2016 № 220/11).

Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер программы и дата его присвоения: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016)

Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций, млн руб.	20 000
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, дней	10 920
Срок действия программы биржевых облигаций (с даты присвоения идентификационного номера программе биржевых облигаций)	Бессрочная

Кредитные рейтинги

АКРА

Кредитный рейтинг «AA+(RU)», прогноз «стабильный»

22.07.2025 Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Северо-Запад» на уровне «AA+(RU)», прогноз «стабильный».

Кредитный рейтинг обусловлен сильной рыночной позицией Компании в регионах присутствия, где она является крупнейшим игроком, адекватной рентабельностью бизнеса, а также низким уровнем долговой нагрузки и сильной позицией по ликвидности. Сдерживающие факторы – рентабельность по свободному денежному потоку (FCF), на который оказывает давление значительный объем капитальных затрат в рамках инвестиционной программы,

а также невысокий уровень социально-экономического развития обслуживаемых регионов, что определяет повышенные регуляторные риски для Общества. АКРА оценивает как высокую вероятность предоставления Компании экстраординарной поддержки со стороны ключевого акционера – ПАО «Россети».

05.06.2025 Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило выпуску облигаций ПАО «Россети Северо-Запад» серии 001P-01 (RU000A10BQX4) кредитный рейтинг на уровне «AA+(RU)», 22.07.2025 этот рейтинг был подтвержден АКРА.

эксперт РА

Рейтинг кредитоспособности повышен до «гуAA+», прогноз «стабильный»

25.11.2025 рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» повысило рейтинг кредитоспособности ПАО «Россети Северо-Запад» до уровня «гуAA+», прогноз по рейтингу – «стабильный». Ранее у Общества действовал рейтинг на уровне «гуAA» со «стабильным» прогнозом.

Рейтинг кредитоспособности Компании обусловлен сильной оценкой риск-профиля отрасли, в которой она работает, умеренно сильными рыночными и конкурентными позициями, комфортной долговой нагрузкой, высокими показателями ликвидности, комфортной рентабельностью и низким уровнем корпоративных рисков. В рамках рейтинговой оценки агентство выделяет умеренный внешний фактор поддержки со стороны собственника (ПАО «Россети»).

Прямая созданная и распределенная экономическая стоимость

Компания стремится открыто и прозрачно информировать акционеров, сотрудников, партнеров и других заинтересованных лиц о процессе и результатах создания и распределения экономической стоимости.

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость – это показатель, который характеризует ценность, создаваемую в процессе деятельности, и последующее распределение выручки по группам заинтересованных сторон. Разница между созданной и распределенной

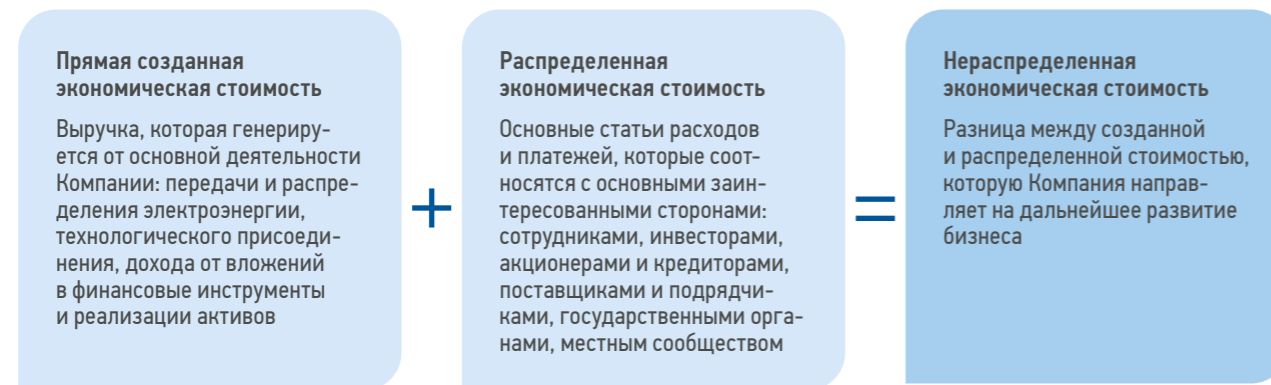
стоимостью – это удерживаемая экономическая стоимость, которая направляется на дальнейшее развитие бизнеса. Компания стремится увеличивать создаваемую и распределяемую стоимость, поддерживать высокий уровень прозрачности и целостности в вопросах раскрытия информации.

При расчете экономической стоимости, созданной в 2025 году, учтены индивидуальные отраслевые корректировки:

- из состава выручки исключены доходы от технологического присоединения потребителей в связи с наличием временного разрыва в возникновении

- (создании) этого источника экономической стоимости и его использовании (распределении), так как по этим доходам идет авансовое использование на инвестиции в периоды ранее;
- величина распределенной экономической стоимости восстановлена на резервы по кредитным

убыткам, так как эта сумма отражает объемы доходов, недополученные Компанией.



Прямая созданная и распределенная стоимость Компании, млн руб.

GRI 201-1

Показатель	Группа заинтересованных сторон	2023 ¹	2024 ¹	2025
Прямая созданная экономическая стоимость		53 991	62 788	82 850
Выручка от основной деятельности	Широкая группа заинтересованных сторон	53 710	62 720	81 736
Исключение: выручка от оказания услуг по технологическому присоединению, так происходит авансовое использование на инвестиционную деятельность		-1 335	-2 363	-2 560
Чистые операционные доходы/расходы		1 222	1 369	1 871
Финансовый доход (процентный доход)		393	1 063	1 802
Распределенная экономическая стоимость		49 210	59 670	75 861
Операционные расходы (без учета обесценения активов, амортизации и резервов под ожидаемые кредитные убытки), в том числе:		46 907	55 963	71 117
• заработная плата и прочие платежи, связанные с сотрудниками	Сотрудники Общества	17 006	19 232	22 898
• налоги, кроме налога на прибыль	Государственные органы	371	367	263
• прочие операционные расходы	Поставщики и подрядчики	29 530	36 364	47 955
• финансовые расходы (процентный расход)	Акционеры и инвесторы, финансовое сообщество	1 941	3 116	3 180
• дивидендные выплаты акционерам		0	0	0
• начисление (восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки		246	-9	-23
• расход/(экономия) по текущему налогу на прибыль	Государственные органы	116	601	1 588
Нераспределенная экономическая стоимость		4 781	3 118	6 988
Нераспределенная экономическая стоимость с учетом прекращенной деятельности АО «Псковэнергосбыт»		5 254	4 438	6 988

¹ В 2023 и 2024 годах показатели приведены с учетом реализации АО «Псковэнергосбыт».

Тарифное регулирование¹

Основные показатели деятельности

Показатели	Ед. изм.	Период			Изменение 2025/2024, %
		2023	2024	2025	
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	6 651	6 730	7 525	11,8
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	7 564	9 272	20 190	117,8
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов (субъектов регулирования)	руб. / кВт • ч	1,711	1,848	2,512	36

Рост среднего тарифа в 2025 году по ПАО «Россети Северо-Запад» составил 36 %, при этом в 2024 году рост среднего тарифа составлял 8 %. Рост тарифов в 2025 году был связан с получением на территории всех регионов присутствия статуса ТСО и проведением всех расчетов за услуги по передаче электрической энергии через ПАО «Россети Северо-Запад» по принципу «котел сверху», что привело к росту затрат на услуги ТСО 117,8 % в 2025 году. Дополнительное влияние оказала индексация тарифов на 11,6 % с 01.07.2025. Кроме того, был реализован механизм превышения предельных уровней тарифов по Вологодской, Мурманской, Псковской областям и Республике Коми. Дополнительно по Архангельской, Новгородской

областям и Республике Карелия были заключены регуляторные соглашения.

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России). Предельные уровни тарифов на услуги по передаче электроэнергии утверждаются ФАС России².

Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным

электрическим сетям регулируется на региональном уровне исполнительными органами субъектов Российской Федерации³.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2025 год по всем филиалам ПАО «Россети Северо-Запад» регулируются методом долгосрочной индексации НВВ. При этом Архангельским, Карельским и Новгородским филиалами заключены регуляторные соглашения с исполнительными органами соответствующих субъектов Российской Федерации.

Метод долгосрочной индексации НВВ / Регуляторное соглашение

Филиал	Регуляторное соглашение	Период
Архангельский филиал	Регуляторное соглашение	2025–2033
Вологодский филиал	Долгосрочная индексация НВВ	2023–2027
Карельский филиал	Регуляторное соглашение	2025–2030
Мурманский филиал	Долгосрочная индексация НВВ	2024–2028
Филиал в Республике Коми	Долгосрочная индексация НВВ	2024–2028
Новгородский филиал	Регуляторное соглашение	2024–2032
Псковский филиал	Долгосрочная индексация НВВ	2023–2027



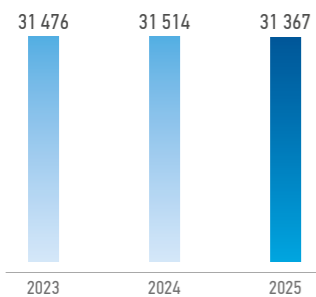
¹ Основные нормативные правовые акты, регулирующие установление тарифов Обществу, указаны в Приложении 12 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.



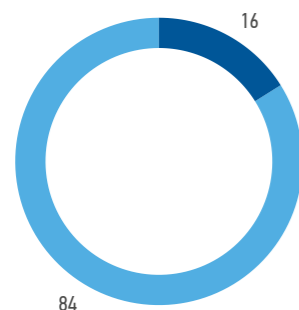
² Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества см. в Приложении 13 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

Установленные тарифы на услуги по передаче электроэнергии позволили Компании в 2025 году получить за оказанные услуги фактическую выручку в объеме 74,7 млрд руб., что на 35,3 % выше, чем в 2024 году. При этом объем выручки по всем оказываемым услугам составил 79,7 млрд руб., что на 34,2 % выше, чем годом ранее (59,4 млрд руб.). Полезный отпуск электроэнергии, учтенный при расчете тарифов за услуги по передаче электроэнергии, составил 31 367 млн кВт • ч, снизившись на 0,5 %.

Котловой полезный отпуск электроэнергии, учтенный при установлении тарифно-балансовых решений, млн кВт • ч



Структура выручки ПАО «Россети Северо-Запад» за услуги по передаче электроэнергии в разрезе групп потребителей в 2025 году, %



■ Население и приравненные группы потребителей
■ Прочие потребители

Основную долю выручки по передаче электроэнергии (84 %) «Россети Северо-Запад» получают по группе «прочие потребители», к которой относятся энерго-сбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители. Наибольший вес среди них имеют:

- ПАО «Акрон» (23 % выручки Новгородского филиала);
- АО «РУСАЛ Кандалакша» (6 % выручки Мурманского филиала);
- АО «Воркутауголь» (9 % выручки филиала в Республике Коми).

В 2025 году началась работа по переводу прямых потребителей на договоры с энергосбытовыми компаниями, что привело к снижению объема выручки по передаче электроэнергии по прямым договорам с крупными потребителями. В 2026 году эта работа будет продолжена.

Наибольшая доля выручки по группе «население и приравненные группы потребителей» пришлось на Вологодский (25,1 %), Псковский (24,8 %), Карельский (20,9 %) и Новгородский (13,8 %) филиалы.

После вступления в силу Федерального закона от 03.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» услуги по передаче электроэнергии оказываются потребителям электрической энергии только системообразующими территориальными сетевыми организациями. Данный статус получен всеми филиалами ПАО «Россети Северо-Запад» на территориях присутствия.

Индексация тарифов на период до 2026 года

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и на плановый период 2027–2028 годов, прирост регулируемых тарифов сетевых организаций для промышленных потребителей в среднем по стране с 01.10.2026 составит 15,2 %. Проиндексированные тарифы будут действовать в течение IV квартала 2026 года.

По всем регионам присутствия Компании, кроме Республики Коми, тарифы были установлены в рамках ранее заключенных регуляторных соглашений, уровень индексации при этом достигал 32,84 %. Данное решение на фоне падения потребления позволило компенсировать сетевым компаниям существенный размер инфляции издержек, вызванный ростом цен на материалы и оборудование. По Республике Коми был реализован механизм превышения предельных уровней тарифов. В результате по отдельным ставкам тарифов на услуги по передаче индексация сетевых тарифов достигала 42,9 %.

Дополнительно к соглашениям, заключенным ранее с Новгородской, Архангельской областями, Республикой Карелией, были подписаны соглашения с Вологодской, Мурманской и Псковской областями. В числе прочих условий они предусматривают дополнительный рост тарифов на протяжении периода, необходимого для возврата накопленного сглаживания и улучшения финансового состояния филиалов.

В 2027 году параметры индексации сетевых тарифов, согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации, составят 13,0 %. Эта индексация будет учтена при планируемом пересмотре действующих соглашений.

Структура необходимой валовой выручки

В отчетном году отмечен рост собственной НВВ на 20,1 %, что обусловлено преимущественно применением положительных корректировок НВВ в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Дополнительное влияние оказало подписание регуляторных соглашений в трех филиалах Общества.

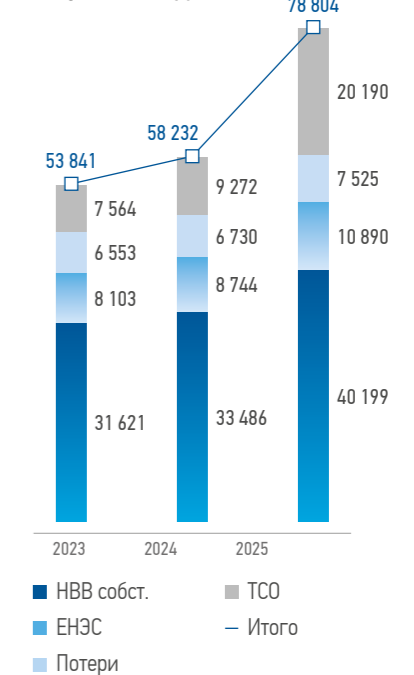
Рост расходов на оплату услуг ТСО в 2025 году на 117,8 % в значительной степени связан с получением статуса ТСО и проведением всех расчетов за услуги по передаче

электрической энергии через ПАО «Россети Северо-Запад» по принципу «котел сверху», а также с учетом НВВ, сглаженной ранее.

Рост расходов на оплату потерь составил 11,8 %, что обусловлено увеличением цены покупки электроэнергии на оплату потерь по Вологодскому, Карельскому, Мурманскому, НовгПородскому, Псковскому филиалам и по филиалу в Республике Коми.

При этом произошло снижение объема потерь электроэнергии по Архангельскому, Вологодскому, Мурманскому филиалам и филиалу в Республике Коми. Потери сократились из-за снижения электропотребления регионов и изменения схем расчетов между ТСО и Обществом, в том числе за счет консолидации.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии, млн руб.



Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов, млн руб.

Филиал	2023		2024		2025	
	всего	собств.	всего	собств.	всего	собств.
Архангельский филиал	7 485	4 920	9 286	5 237	12 582	7 628
Вологодский филиал	7 572	5 275	8 093	5 556	13 697	6 726
Карельский филиал	9 344	4 073	9 844	4 104	10 772	4 534
Мурманский филиал	9 292	3 844	9 749	4 224	12 272	4 405
Филиал в Республике Коми	8 376	6 129	8 552	6 433	11 424	7 285
Новгородский филиал	5 896	3 421	6 380	3 632	10 571	4 439
Псковский филиал	5 876	3 959	6 328	4 300	7 488	5 181
ПАО «Россети Северо-Запад»	53 841	31 621	58 232	33 486	78 804	40 199

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов, руб. / кВт • ч

Филиал	2023			2024			2025		
	НВВ	ПО	Средний тариф	НВВ	ПО	Средний тариф	НВВ	ПО	Средний тариф
Архангельский филиал	7 485	3 200	2,339	9 286	3 188	2,913	12 582	3 471	3,625
Вологодский филиал	7 572	4 346	1,742	8 093	4 239	1,909	13 697	4 510	3,037
Карельский филиал	9 344	3 804	2,456	9 844	3 877	2,539	10 772	3 408	3,161
Мурманский филиал	9 292	10 313	0,901	9 749	10 196	0,956	12 272	9 924	1,237
Филиал в Республике Коми	8 376	4 392	1,907	8 552	4 417	1,936	11 424	4 511	2,532
Новгородский филиал	5 896	3 435	1,716	6 380	3 552	1,796	10 571	3 434	3,079
Псковский филиал	5 876	1 984	2,961	6 328	2 045	3,095	7 488	2 110	3,549
ПАО «Россети Северо-Запад»	53 841	31 476	1,711	58 232	31 514	1,848	78 804	31 367	2,512
Рост, %	114,2	101,6	112,3	108,2	100,1	108,03	135,3	99,5	135,96

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2025 году существенно отличались по регионам деятельности Общества, что обусловлено главным образом различным соотношением объемов потребления по уровням напряжения. Филиалы, в которых преобладают электрические сети низкого напряжения, такие как Архангельский, Вологодский, Карельский, Новгородский и Псковский, отличаются высокими тарифами, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с Мурманским филиалом с преобладанием сетей высокого напряжения.

Рост среднего тарифа по филиалам ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году составил от 14,7 до 71,4% и в основном был вызван увеличением расходов на услуги по передаче электроэнергии по прочим ТСО. Рост расходов по данной статье составил от 22,9 до 3 638,4%, или от 23,9 млн руб. до 3 626,5 млн руб.

Другие расходы оказали незначительное влияние на увеличение НВВ. Рост расходов на покупку потерь по филиалам составил от 1 до 29 %, в том числе за счет роста цены покупки электроэнергии на покрытие расходов на технологические потери до 24 %. Увеличение собственной НВВ составило от 4 до 46 %, в том числе за счет роста положительных корректировок за прошлый регулируемый период.

Плата за услуги по технологическому присоединению^{1, 2}

Государственное регулирование платы за услуги по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», а также подзаконными актами Правительства Российской Федерации и ФАС России.

Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 утверждены Методические указания по определению размера

платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (далее – Методические указания).

Согласно Методическим указаниям, ценовое регулирование услуг по технологическому присоединению осуществляется путем установления органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов:

- на период регулирования;
- в течение периода регулирования по обращению сетевой организации.

В зависимости от параметров технологического присоединения размер платы определяется:

- на основе стандартизированных тарифных ставок;
- с применением льготной ставки за 1 кВт максимальной мощности;
- по индивидуальному проекту – в случаях, предусмотренных законодательством.

Систематизация подходов к определению платы за технологическое присоединение приведена в таблице.

Основные способы определения размера платы за технологическое присоединение

Категория заявителей и условия	Порядок определения платы
Физические лица с энергопринимающими устройствами (ЭПУ) до 15 кВт, включая объекты микрогенерации, III категории надежности, напряжение 0,4 кВ и ниже, если соблюдены условия по расстоянию	Минимальное из: <ul style="list-style-type: none"> • стоимости мероприятий по стандартизированным тарифным ставкам; • стоимости по льготной ставке за 1 кВт максимальной мощности
Социально незащищенные категории граждан при аналогичных условиях	Минимальное из: <ul style="list-style-type: none"> • стоимости по стандартизированным тарифным ставкам; • стоимости по льготной ставке 1 тыс. руб. за 1 кВт
Юридические лица и ИП с ЭПУ до 150 кВт, включая объекты микрогенерации, III категории надежности, 0,4 кВ и ниже, если соблюдены условия по расстоянию	Плата определяется без включения расходов на строительство объектов «последней мили»; применяется минимальное из значений по стандартизированным ставкам или льготной ставке за 1 кВт
Энергопринимающие устройства до 150 кВт или микрогенерация при иных условиях	Плата включает инвестиционную составляющую на строительство объектов электросетевого хозяйства в размере, установленном законодательством
Индивидуальные проекты	Плата определяется по индивидуальному расчету, утверждаемому регулирующим органом



¹ Ставки платы за технологическое присоединение в 2022–2025 годах приведены в Приложении 14 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.



² Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения см. в Приложении 15 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

Особенности применения льготных ставок

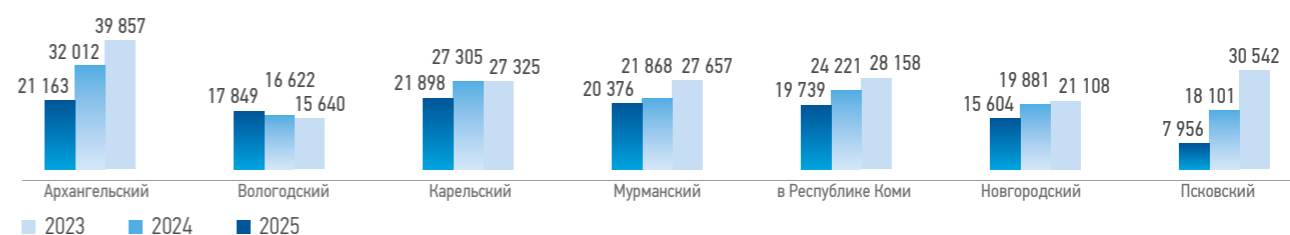
Применение льготной ставки за 1 кВт максимальной мощности допускается не чаще одного раза в три года в границах территории одного субъекта Российской Федерации. Значения льготных ставок подлежат ежегодной индексации с учетом индексов цен производителей в строительстве либо индекса потребительских цен.

Для заявителей – юридических лиц и индивидуальных предпринимателей законодательством предусмотрена возможность рассрочки оплаты платы за технологическое присоединение. Проценты за период рассрочки начисляются исходя из ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на 4 п. п.

В соответствии с Основами ценообразования¹ выпадающие доходы от предоставления льгот по оплате технологического присоединения компенсируются сетевой организацией через тариф на услуги по передаче электрической энергии.

Суммарная стоимость заключенных договоров технологического присоединения с заявителями до 15 кВт за 2025 год составила 758 млн руб. без НДС, размер платы за технологическое присоединение по заключенным договорам – 9 876 млн руб. без НДС. Капитальные вложения на реализацию мероприятий по технологическому присоединению (фактическое освоение) заявителей до 15 кВт составили 1 609 млн руб. без НДС.

Динамика размера ставки С1 (руб./договор) по филиалам Компании, 2023–2025 годы



¹ Утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178.

Плата по индивидуальному проекту

В 2025 году по индивидуальному проекту была установлена плата по пяти договорам ТП на общую сумму 94 млн руб. без НДС. Крупнейшим заявителем стало МКУ «ХЭС Кольского района» (65 млн руб. без НДС).

Применение утвержденных стандартизированных тарифных ставок позволило сократить долю договоров, заключаемых по индивидуальной плате, а также сроки оформления договоров ТП. Больше всего на изменение ставок повлиял рост индекса потребительских цен и расходы прочих ТСО.

Подробнее о законодательных изменениях и ключевых параметрах платы за технологическое присоединение читайте в Приложении 14 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества. Сведения о плате за услуги по технологическому присоединению раскрыты на официальном сайте Общества в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынка электрической энергии. Сетевая организация».



Выпадающие доходы

В 2025 году выручка Общества от оказания услуг по технологическому присоединению составила 2 445 млн руб. без НДС. Размер выпадающих доходов, утвержденный в 2025 году в тарифе на передачу электроэнергии, составил 1 331 млн руб.

Объем выпадающих доходов, включенный в тариф на передачу электроэнергии по заявителям:

- до 15 кВт – 607 млн руб. (+27 % к 2024 году);
- до 150 кВт – 723 млн руб. (+112 % к 2024 году).

Прирост выпадающих доходов, включаемых в тарифы на передачу электроэнергии, составил 62 % относительно 2024 года и произошел за счет увеличения размера выпадающих доходов принятыми уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в Республике Карелия и в Псковской области.

Структура действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2025, шт.



- По 550 руб.
- По льготной ставке 1 тыс. руб. / кВт
- По ставке С1, С8
- По ставке за единицу максимальной мощности «руб./кВт»
- По стандартизированным ставкам «руб./км, шт.»
- По индивидуальному тарифу



Подробная информация о динамике ставок, структуре договоров и стандартизированных тарифных ставках представлена в Приложениях 14 и 15 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

ПЕТРОЗАВОДСК

Сохраняя традиции ответственности и защиты регионов, Компания инвестирует в охрану труда, окружающей среды и развитие территорий присутствия, чтобы энергетика будущего оставалась надежной и безопасной для людей и природы.

720,4 млн руб.

расходы на охрану труда работников (+8,1 % к 2024 году)

21,84 млн руб.

затраты на охрану окружающей среды (+5,9 % к 2024 году)

-1,7 %

снижены выбросы загрязняющих веществ в атмосферу относительно 2024 года

Памятник «Защитнику Отечества» в Петрозаводске посвящен участникам локальных войн и вооруженных конфликтов, защищавшим интересы страны в разные годы. Скульптура солдата, изображенного в минуту отдыха после боя, символизирует мужество, стойкость и личный подвиг каждого защитника Родины. Мемориал напоминает о высокой цене мира и о тех, кто, выполняя воинский долг, стоял на защите безопасности государства.



УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Понимание Компанией устойчивого развития

GRI 2-22, GRI 2-23, GRI 2-24

«Россети Северо-Запад» рассматривают устойчивое развитие как долгосрочный подход, в котором надежность электросетевого комплекса, экономическая эффективность, ответственность перед обществом и забота о природе не конкурируют между собой, а усиливают друг друга.

Мы обеспечиваем надежное электроснабжение сегодня и одновременно принимаем решения с учетом их социальных, экологических и климатических последствий для нынешних и будущих поколений. Для этого Компания

инвестирует в развитие персонала, цифровые и технологические решения, безопасность и устойчивость инфраструктуры, а также работает над снижением воздействия на окружающую среду.

Наши ключевые ценности – надежность, человеческий ресурс, эффективность, безопасность, социальная ответственность.



Мурманск

ПАМЯТНИК АНАТОЛИЮ БРЕДОВУ

Памятник Герою Советского Союза Анатолию Федоровичу Бредову установлен в Мурманске на пересечении проспекта Ленина и улицы Профсоюзов в 1958 году. Трехметровая бронзовая фигура бойца запечатлела момент последнего рывка: правая рука высоко поднята с гранатой, тело устремлено вперед, плащ развевается на ветру. Монумент напоминает о самопожертвовании воина, взорвавшего себя и врага, и о цене мирной жизни Севера.



Стратегия Компании в области устойчивого развития основана на положениях Политики в области устойчивого развития ПАО «Россети»¹, в которой закреплены ключевые направления, приоритеты и цели в данной сфере.








Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы обеспечить как удовлетворение общественных интересов, так и выполнение своих бизнес-задач, соблюдая баланс экологических, социальных и управленческих аспектов. Компания привержена реализации приоритетных Целей устойчивого развития ООН, внося вклад в надежное энергоснабжение, развитие инфраструктуры и поддержку регионов присутствия.

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615).






Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития ООН

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 305-5

«Россети Северо-Запад» в ходе своей производственной деятельности на ежедневной основе способствуют достижению 10 из 17 ЦУР ООН.

ЦУР ООН и их краткое описание	Стратегические и программные документы Компании, направленные на достижение ЦУР ООН	Направления деятельности	Основные результаты и достижения за 2025 год	Планы на 2026 год
 <p>3 ПРИКОСНУТЬСЯ К ЗДОРОВЬЮ И БЛАГОПОЛУЧИЮ</p> <p>Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте</p>	<p>Программа добровольного личного страхования (ДЛС), включая добровольное медицинское страхование (ДМС) и страхование от несчастных случаев и болезней (НСИБ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение правил производственной безопасности и охраны труда Социальное обеспечение сотрудников, включая ДМС и санаторно-курортное лечение Проведение корпоративных спортивных мероприятий Обеспечение безопасности для лиц, не являющихся сотрудниками Компании 	<ul style="list-style-type: none"> 720,4 млн руб. – расходы на охрану труда работников 99,98 % персонала обеспечено средствами индивидуальной защиты Не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний Продвижение вопросов охраны труда среди подрядных организаций – повышенное требование к организации рабочего процесса и наличию средств индивидуальной защиты 100 % работников обеспечены ДМС, подлежащих страхованию в соответствии с п. 4.5.1.1 Положения об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Северо-Запад» В рамках программы ДМС предусмотрена ежегодная вакцинация от гриппа и клещевого энцефалита. <p>В 2025 году вакцинацию прошли:</p> <ul style="list-style-type: none"> – от гриппа – 177 сотрудников; – от клещевого энцефалита – 1 251 сотрудник <ul style="list-style-type: none"> 440 детей энергетиков 7–15 лет отдохнули по льготным путевкам в оздоровительных лагерях Не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний Проведено 205 спортивных мероприятий, в которых приняли участие более 5 тыс. человек 	<ul style="list-style-type: none"> Дальнейшее продвижение подходов и ценностей охраны труда, изменение установок и поведения Реализация рискориентированного подхода
 <p>4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</p> <p>Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех</p>	<p>Образовательные программы повышения квалификации руководителей и специалистов</p>	<ul style="list-style-type: none"> Привлечение и отбор в Компанию квалифицированного персонала Обучение и повышение квалификации персонала исходя из приоритетов развития Компании Сотрудничество с профильными вузами и средними профессиональными образовательными учреждениями Организация и поддержка обмена опытом с персоналом других компаний отрасли 	<ul style="list-style-type: none"> 96,31 % сотрудников¹ прошли обучение с отрывом от работы 88,03 млн руб. – затраты «Россети Северо-Запад» на обучение и повышение квалификации сотрудников 1 094 студента вузов и ссузов прошли практику в «Россети Северо-Запад» Компания приняла участие в ярмарках вакансий университетов и колледжей с общим охватом более 4 тыс. человек 201 студент принял участие в работе студенческих отрядов на объектах «Россети Северо-Запад» 	<ul style="list-style-type: none"> Запланировано обучение и повышение квалификации – 10 069 человеко-курсов Привлечение на практику в «Россети Северо-Запад» до 615 студентов вузов и ссузов Привлечение для работы в составе студенческих отрядов на объектах «Россети Северо-Запад» до 155 студентов вузов и ссузов
 <p>7 НЕДОРОГОЕ И ЧИСТОЕ ЭНЕРГИЯ</p> <p>Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех</p>	<ul style="list-style-type: none"> Положение «О единой технической политике» Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Политика инновационного развития 	<ul style="list-style-type: none"> Надежное энергоснабжение потребителей Рациональное тарифообразование 	<ul style="list-style-type: none"> 34 601,65 млн кВт • ч – отпуск электрической энергии в сеть (+0,2 % к 2024 году) Соответствие требованиям стандартов ISO 9001 и ISO 14001 	
 <p>8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ</p> <p>Содействие поступательному всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех</p>	<ul style="list-style-type: none"> Кодекс корпоративной этики Политика в области охраны труда Кадровая и социальная политика 	<ul style="list-style-type: none"> Предоставление рабочих мест в регионах деятельности Конкурентный уровень оплаты труда сотрудников Социальное обеспечение сотрудников 	<ul style="list-style-type: none"> 106 тыс. руб. – средняя заработная плата 13 159 человек – среднесписочная численность персонала 100 % сотрудников Компании охвачены действием коллективного договора 	
 <p>9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА</p> <p>Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям</p>	<ul style="list-style-type: none"> Программа цифровой трансформации электросетевого комплекса Программа инновационного развития Политика инновационного развития 	<ul style="list-style-type: none"> Подключение новых объектов Строительство новых электросетей и подстанций Цифровая трансформация НИОКР и внедрение результатов научных разработок 	<ul style="list-style-type: none"> 183,4 тыс. км – протяженность линий электропередачи 384 МВт подключенной мощности 22 490 заявок на технологическое присоединение зарегистрировано, заключено 14 727 договоров, обеспечено исполнение 13 958 договоров на технологическое присоединение 25 785 интеллектуальных приборов учета установлено 2 НИР и НИОКР завершено 3 договора на выполнение НИР и НИОКР заключено 63,89 млн руб. – затраты на реализацию плана НИОКР 164,79 млн руб. выделено на инновационные разработки 	<ul style="list-style-type: none"> 542 МВт подключенной мощности планируется в 2026 году 15 007 договоров на технологическое присоединение планируется к исполнению в 2026 году 33 526 интеллектуальных приборов учета планируется установить В 2026 году предусмотрено выделение на инновационное развитие 410,58 млн руб., на НИОКР и внедрение результатов научных разработок – 79,15 млн руб.

¹ По отношению к среднесписочной численности персонала.

ЦУР ООН и их краткое описание	Стратегические и программные документы Компании, направленные на достижение ЦУР ООН	Направления деятельности	Основные результаты и достижения за 2025 год	Планы на 2026 год
 <p>11 Устойчивые города и населенные пункты</p> <p>Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов</p>	<ul style="list-style-type: none"> Программа цифровой трансформации Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Инвестиционная программа Программа технического обслуживания Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежности электроснабжения потребителей Рациональное использование природных ресурсов Минимизация негативного влияния на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> 1 210 млн руб. – фактический объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов (без НДС) 2 % – снижение P_{SAIDI} 0,6 % – снижение P_{SAIFI} 7 574 млн руб. – затраты на техническое обслуживание и ремонт энергообъектов 70,4 % – доля закупок у МСП 	
 <p>12 Ответственное потребление и производство</p> <p>Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства</p>	<ul style="list-style-type: none"> Экологическая политика электросетевого комплекса Программа бережливого производства 	<ul style="list-style-type: none"> Повышение энергоэффективности Соответствие международным стандартам 	<ul style="list-style-type: none"> 0,11 п. п. – снижение потерь электроэнергии к предыдущему году 1,6 тыс. т у. т. – экономия топливно-энергетических ресурсов 9,5 % – доля отходов, отправленных на утилизацию 1,57 % – доля отходов, отправленных на обезвреживание 2,73 % – доля отходов, отправленных на обработку Подготовка Отчета в соответствии со Стандартами GRI Соответствие требованиям стандарта энергетического менеджмента ISO 50001 	<ul style="list-style-type: none"> Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, – 504,78 т Рост затрат на охрану окружающей среды от отходов на 31 %, до 21,305 млн руб. Рост затрат на внедрение Системы экологического менеджмента (СЭМ) на 624 %, до 1,798 млн руб. Подготовка Отчета в соответствии со Стандартами GRI Соответствие требованиям стандарта энергетического менеджмента ISO 50001
 <p>13 Борьба с изменением климата</p> <p>Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями</p>	Программа бережливого производства	<p>Сокращение выбросов парниковых газов:</p> <ul style="list-style-type: none"> развитие зарядной инфраструктуры; снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд; обеспечение выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников; рекультивация земель и лесоразведение; повышение надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям; популяризация энергосбережения и энергосберегающего образа жизни; реализация мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности 	<ul style="list-style-type: none"> 0,11 п. п. – снижение потерь электроэнергии к предыдущему году 1,7 % – снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух 5,17 % – снижение выбросов парниковых газов от Мезенской ДЭС 81 % – уровень оснащения осветительными устройствами со светодиодами от общего объема осветительных устройств в Компании (при целевом уровне 80 %) 196 тыс. л – снижение расхода моторного топлива за счет установки датчиков уровня топлива 	<ul style="list-style-type: none"> Рост затрат на охрану атмосферного воздуха в три раза, до 16,571 млн руб. Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух не более 422,883 т Высадка зеленых насаждений – 96 га
 <p>15 Сохранение экосистем суши</p> <p>Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия</p>	<ul style="list-style-type: none"> Экологическая политика электросетевого комплекса Положение «О единой технической политике» 	Сохранение биоразнообразия	<ul style="list-style-type: none"> 21,84 млн руб. – затраты на охрану окружающей среды 1 748 – общее число установленных птицевоздушных устройств (ПЗУ) 178 га леса восстановлено 	<ul style="list-style-type: none"> Рост затрат на охрану окружающей среды почти вдвое, до 43,24 млн руб. Количество установленных ПЗУ – 3 165 Высадка зеленых насаждений – 96 га
 <p>17 Партнерство в интересах устойчивого развития</p> <p>Усиление возможностей и развитие партнерств в интересах устойчивого развития</p>		<ul style="list-style-type: none"> Участие в отраслевых ассоциациях Сотрудничество с органами власти и вузами Вклад в национальные программы энергосбережения Поддержка региональной экономики через сотрудничество с местными поставщиками Упрощенный доступ субъектов МСП к закупочным процедурам Компании 	<ul style="list-style-type: none"> 32,6 % – доля местных поставщиков в общем объеме закупок 39,3 % – доля закупок, участниками которых являлись только субъекты МСП, в общем объеме закупок 	

Соответствие стратегических приоритетов Компании Целям устойчивого развития ООН. Результаты деятельности за 2025 год

Интересы акционеров

Стратегические приоритеты

- Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса
- Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости
- Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации
- Развитие кадрового потенциала и повышение производительности труда
- Диверсификация бизнеса
- Укрепление положительного имиджа Компании в СМИ и эффективное взаимодействие с органами государственной власти
- Обеспечение эффективности корпоративного управления

Ключевые показатели эффективности

- EBITDA (прибыль по операционной деятельности)
- Долг/EBITDA
- Рентабельность операционной деятельности
- Чистая прибыль без обесценения и ТП
- ROIC (рентабельность инвестированного капитала)
- Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации
- Повышение производительности труда относительно 2022 года
- Активная текучесть персонала
- Эффективность реализации дополнительных услуг
- Своевременность проведения годового заседания Общего собрания акционеров / годового заседания Общего собрания участников Общества и дочерних обществ

Результаты деятельности 2025 года

10,7 млрд руб. – финансирование инвестиционной программы.

В 2025 году в рамках инвестиционной программы в четырех регионах велась реализация 12 приоритетных проектов общей стоимостью 21,764 млрд руб. с НДС.

Продолжено развитие электросетевой инфраструктуры в регионах присутствия. В Республике Карелия завершено строительство подстанции 110 кВ «Гранит» на 32 МВА для технологического присоединения объектов ООО «Прионежская горная компания». В Мурманской области выполнено техническое перевооружение подстанций 150 кВ «Радиозавод» и 110 кВ «Молодежная» в г. Апатиты для обеспечения работы объекта ООО «Дата-Центр Арктика2».

Велась реализация проектов строительства и реконструкции сетевой инфраструктуры в Мурманской области, Республике Коми и Новгородской области для технологического присоединения крупных инфраструктурных и промышленных объектов.

В рамках реализации федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики» проведены мероприятия по повышению надежности электросетевого комплекса в Архангельской, Новгородской, Псковской областях и Республике Карелия. На эти цели в 2025 году направлено 2 191 млн руб.,

из которых освоено 2 045 млн руб., за счет средств федерального и регионального бюджетов.

Описание основных инвестиционных проектов, реализация которых велась в 2025 году, приведено в разделе «Инвестиционная деятельность».

Развитие дополнительных (нетарифных) услуг

2 555 млн руб. – выручка от прочей деятельности (+8 % к плану; +42 % к 2024 году). Основные источники доходов от прочей деятельности приведены в разделе «Основные финансово-экономические показатели Общества по РСБУ».

Энергосбережение и энергоэффективность:

- реализован контракт жизненного цикла по модернизации мазутной котельной аэропорта г. Мурманска путем ее перевода на электроэнергию;

- реализуются энергосервисные контракты по модернизации систем наружного (уличного) освещения в г. Мурманске и населенных пунктах Белозерского муниципального округа Вологодской области;
- реализуются энергосервисные контракты по модернизации систем внутреннего освещения образовательных учреждениях на территории эксплуатационной ответственности Общества.

Строительно-монтажные работы на электросетевых объектах потребителя:

- 467 млн руб. – выручка от оказания услуги «ТП под ключ»;
- 197 млн руб. – выручка за устройство электрических сетей наружного освещения в муниципальных образованиях.

Продажа активов:

по итогам открытого аукциона реализовано нежилое помещение 1963 года постройки в г. Порхово

Псковской области (площадь – 82,6 м2). Выручка от реализации и экономический эффект от сделки – 0,58 млн руб. (без учета НДС).

Взаимодействие с государственными структурами:

организовано системное взаимодействие с внешними стейкхолдерами, включая федеральные органы власти, законодательные органы власти Российской Федерации на федеральном уровне, органы исполнительной государственной власти и законодательные (представительные) органы власти в субъектах Северо-Западного федерального округа Российской Федерации, по вопросам обеспечения надежного электроснабжения и привлечения дополнительного финансирования программ повышения надежности электроснабжения в регионах присутствия Компании

Операционные риски:

ОР-1, ОР-7, ОР-3, ОР-4, ОР-6, ОР-9, ОР-11, ОР-12

Финансовые риски:

ФР-3, ФР-5



Рост конкурентоспособности

Стратегические приоритеты

Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности

Ключевые показатели эффективности

Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме

Риски нарушения законодательства:

ПР-1

Операционные риски:

ОР-5

Результаты деятельности 2025 года

Автоматизация управления ресурсами и снижение затрат

В 2025 году разработаны и утверждены технические проекты подсистемы «Управление складами», направленной на оптимизацию логистики и материально-технического обслуживания, улучшение финансово-экономического состояния Компании и снижение издержек, связанных с оптимизацией материально-производственных запасов. Подсистема

Автоматизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью (АСУ ФХД) «Управление складами» введена в промышленную эксплуатацию приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 30.12.2025 № 912.

За 2025 год проведено 1 982 электронных закупочные процедуры на общую сумму 30 732 млн руб. с НДС. Экономический эффект по итогам проведения электронных закупочных процедур за 2025 год составил 548 млн руб. с НДС, или 1,75 % от объявленной стоимости закупки



Интересы развития

Стратегические приоритеты

- Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Компании
- Обеспечение технологического суверенитета
- Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры
- Создание единого электро-сетевого комплекса в регионах присутствия путем консолидации электросетевых активов

Ключевые показатели эффективности

- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
- Эффективность инновационной деятельности
- Уровень укомплектованности персоналом

Стратегические риски:

СР-4

Финансовые риски:

ФР-7, ФР-8

Операционные риски:

ОР-7, ОР-8, ОР-12



Результаты деятельности 2025 года

Тарифное регулирование

- За 2025 год заключено три новых соглашения об условиях осуществления регулируемых видов деятельности (далее – регуляторное соглашение) и два действующих скорректированы. На 2026 год регуляторные соглашения заключены в шести регионах присутствия Общества (кроме Республики Коми).
- На 2026 год рост тарифов в соответствии с прогнозом социально-экономического развития составил в среднем 15,3 %, при этом во всех регионах присутствия «Россети Северо-Запад» тарифы установлены выше параметров данного прогноза. По шести регионам (Архангельская, Вологодская, Мурманская, Новгородская, Псковская области, Республика Карелия) действуют регуляторные соглашения, а по Республике Коми регион согласовал в ФАС России превышение предельного уровня тарифов.
- В 2025 году шесть филиалов «Россети Северо-Запад» (кроме Карельского) перешли на эталонный метод определения операционных затрат (ОРЕХ). В филиале в Республике Карелия действует соглашение, подписанное в 2024 году. Рост ОРЕХ в связи с этим составил 2 364 млн руб. Переход будет осуществляться поэтапно в течение трех лет.
- Льготная ставка на технологическое присоединение на 2025 год по пяти регионам выросла относительно 2024 года выше индекса инфляции. В среднем прирост льготной ставки на технологическое присоединение относительно уровня 2024 года по регионам присутствия Компании составил 27 % (прирост от 5 до 53 %). В Архангельской области

утверждена почти максимальная льготная ставка по России (выше только в Московской области – 11 266 руб./кВт с НДС).

Рыночные позиции

- 20 % – рост собственной НВВ, учтенной в тарифах (6,7 млрд руб.).
- По итогам 2025 года доля Компании на рынке выросла с 80 до 81 %, в том числе за счет консолидации электросетевых активов в регионах присутствия.
- Консолидация активов и инфраструктурное развитие
- В рамках инвестиционной программы в 2025 году приобретены электросетевые активы (201 км линий электропередачи, 81 трансформаторная подстанция общей мощностью 32 МВА).
- В 2025 году Общество осуществляло функции системообразующей территориальной сетевой организации во всех семи регионах присутствия.

Более подробная информация представлена в разделе «Консолидация электросетевых активов».

Автоматизация учета электроэнергии

- Проведена автоматизация бизнес-процессов строительства и эксплуатации интеллектуальных систем учета электроэнергии на базе Автоматизированной информационной системы «Информационная система управления работами» (АИС «ИСУР»).
- АИС «ИСУР» – информационная система для управления процессами развития и эксплуатации интеллектуальной системы учета электроэнергии (ИСУЭ), обеспечения качества электроэнергии в точках поставки потребителей и управления другими бизнес-процессами.
- В течение 2025 года в АИС «ИСУР» были реализованы следующие функции.

Функция и краткое описание	Эффект от реализации
Офлайн-режим работы мобильного приложения	Исключены простои бригад в зонах без связи. Данные вносятся сразу на месте, что повышает их точность и снижает затраты на повторный ввод
Интеграция с АИС «Транспорт электроэнергии» (получение данных о точках)	Исполнители получают актуальные данные о точке учета прямо в задании. Это повышает качество работ и исключает ошибки из-за устаревшей информации
Интеграция с информационно-вычислительным комплексом (ИВК) «Пирамида-Сети» (получение данных о качестве электрической энергии)	Переход к проактивному выявлению проблем с качеством энергии. Это снижает количество жалоб потребителей и сокращает связанные с ними репутационные и финансовые риски
Мониторинг коммуникационного оборудования, не поддерживаемого ИВК «Пирамида-Сети»	Сокращение времени простоя каналов связи и ускорение их восстановления. Прямой результат – более стабильный и высокий уровень сбора показаний
Управление движением приборов учета	Полная прозрачность движения оборудования со склада до точки учета. Это исключает потери оборудования и ускоряет цикл ремонта/замены, положительно влияя на уровень опроса интеллектуального прибора учета электроэнергии ИПУЭ

НИОКР и инновации

- Проведено 106 экспертиз предложений, 45 проектов включены в программу НИОКР ПАО «Россети» на период 2026–2028 годов.
- Инициировано выполнение новых НИР и НИОКР, соответствующих перспективным направлениям научно-технического развития компаний Группы «Россети» на период 2026–2028 годов.

Цифровая трансформация

- Актуализирована Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года: из 28 проектов программы к концу 2025 года завершено 16, остальные реализуются в соответствии с утвержденным планом мероприятий Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад».
- Модернизированы информационные системы в части реализации 15-й модели для обеспечения соответствия требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890 (ПОДИС-15).

- Внедрено расширенное интеграционное решение по управлению заявками (ЕИР), поступающими с Портала технологического присоединения. Оно обеспечивает автоматизацию процессов оказания услуг и обработку более 50 тыс. заявок в год.
- Реализован блок «Склады» в ERP-системе «Управление холдингом», выполнена интеграция с шестью существующими учетными системами; количество сотрудников-пользователей превысило 4,3 тыс., время планирования складских запасов сокращено на 70 %.
- Развивается информационная система технологического присоединения АИС «ПТПП»: ежегодно в ней обрабатывается более 26 тыс. заявок, системой пользуются свыше 3,6 тыс. сотрудников.
- Продолжается развитие системы юридически значимого электронного документооборота: в электронном виде сопровождается уже около 1,8 тыс. договоров, ежегодный рост массива документов составляет порядка 20 %.

- Активно развивается корпоративная система «1С: Зарплата и управление персоналом», включая интеграцию между корпоративной информационной системой налогового и бухгалтерского учета (КИС НБУ 2) и подсистемой «ЗУП», автоматизацию подачи отчетности в контролирующие органы и учет программ добровольного медицинского страхования.
- Разработан своими силами и внедрен сервис интеллектуальной и визуальной диагностики ЛЭП, созданный на базе дообученной нейросетевой архитектуры: в 2025 году автоматически проанализировано более 3,3 млн фото, что позволило высвободить около 5 тыс. человеко-часов полевых и камеральных работ.
- Все ключевые показатели эффективности цифровой трансформации Компании по итогам 2025 года достигнуты.

Признание и награды

- ПАО «Россети Северо-Запад» вышли в финал премии GenerationS Innovation Award 2025 (GIA-2025) (200 заявок из 30 регионов), проводимой платформой по развитию корпоративных инноваций GenerationS. В номинации «Коллаборация года» Компания признана победителем с реализованным проектом «Разработка методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемой яркости УФ-свечения коронного разряда».
- По итогам премии GIA-2025 получены награды победителя, а также благодарственные письма Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Устойчивое развитие

Стратегические приоритеты

- Обеспечение надежности и доступности электроснабжения
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества
- Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство

Ключевые показатели эффективности

- Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
- Готовность к работе в отопительный сезон
- Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором
- Уровень потерь электроэнергии
- Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии
- Сохранность имущества организации
- Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода

Результаты деятельности 2025 года

В рамках исполнения функции СТСО Общество принимало участие в рассмотрении проектов инвестиционных программ и тарифных заявок ТСО.

Обеспечение надежности электроснабжения

- На 1 % сократилась средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (P_{SAIFI}).
- На 2 % снизилась средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (P_{SAIDI}).

Меры по снижению аварийности:

- актуализирован Стандарт организации «Правила предотвращения и ликвидации последствий технологических нарушений (аварий) на электросетевых объектах «Россети Северо-Запад»;
- закуплено 66 резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) общей мощностью 11,48 МВт;
- проведено семь учений с федеральными и региональными структурами для отработки практических навыков по взаимодействию при ликвидации аварийных ситуаций.

Снижение потерь электроэнергии – план достигнут

- В общей сети (0,4–220 кВ) уровень потерь снижен на 0,32 п. п. (план – 5,99 % / факт – 5,67 %).
- В распределительных сетях (0,4–20 кВ) снижение составило 0,83 п. п. (план – 10,38 % / факт – 9,55 %).

Безопасность и устойчивость сети

В Архангельской, Новгородской, Псковской областях и Республике Карелия в рамках федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики» реализованы мероприятия программы по повышению надежности электросетевого комплекса.

В рамках ППН электросетевого комплекса:

- в филиалы поставлена авто- и спецтехника в количестве 115 единиц и передвижных резервных источников питания в количестве 2 единиц;
- в ходе реконструкции объектов электросетевого хозяйства (ОЭСХ) выполнены проектно-изыскательские работы по 105 объектам ППН, достоверность определения сметной стоимости подтверждена полученными заключениями ФАУ «Главгосэкспертиза России»;

- в Архангельской области установлено 13 дистанционно-коммутационных аппаратов на девяти линиях электропередачи напряжением 10 кВ;
- в Псковской области проведена реконструкция двух линий электропередачи напряжением 10 кВ – выполнена замена опор и провода на протяженности 23 км, установлено четыре дистанционно-коммутационных аппарата;
- в Республике Карелия установлено 18 дистанционно-коммутационных аппаратов на девяти линиях электропередачи напряжением 10 кВ;
- в Новгородской области выполнена замена опор и провода на общей протяженности 17 км по двум линиям электропередачи напряжением 10 кВ, а также выполнен монтаж 186 опор на общей протяженности 13 км по двум линиям электропередачи. Также проведены строительно-монтажные работы сверх запланированного объема по объектам 2026 года – выполнен монтаж 186 опор на общей протяженности 13 км по двум линиям электропередачи (ВЛ 10 кВ Л-2 ПС «Мойка», ВЛ 10 кВ Л-5 ПС «Угловка»).

Охрана труда и производственная безопасность

- Не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний.
- Снижено количество несчастных случаев и число пострадавших.
- Не зарегистрировано групповых несчастных случаев.
- Продолжается формирование культуры безопасности.

Антимонопольный комплаенс и противодействие коррупции

- 1 426 работников обучены по курсу «Профилактика и противодействие коррупции».

Финансовая дисциплина

- Реализован комплекс мер по понуждению неплательщиков к погашению долга.
- На 688 млн руб. снижена просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии.
- ФКПЭ «Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии» по итогам 2025 года выполнен.
- Разработан и внедрен путь электронного документооборота с ФССП России на региональном уровне посредством Единого портала государственных услуг (ЕПГУ). Взаимодействие филиала и структурных подразделений ФССП России, в том числе в сфере обмена значимой информацией путем электронного документооборота, помогает улучшить существующее взаимодействие между Филиалом и территориальными подразделениями ФССП, координирует работу СПИ, позволяет своевременно принимать решения по исполнительному производству.
- 77,8 % – эффективность взыскания в процентном соотношении задолженности по исполнительным документам, в отношении которой осуществлялось взыскание, и взысканным по ним денежным средствам по поступившим в 2025 году ИД (основной долг) – 91,6 %.

Кибербезопасность

1. Подразделение информационной безопасности заняло первое место в конкурсе профессионального мастерства в области обеспечения безопасности объектов критической информационной инфраструктуры и сетей электросвязи Группы компаний «Россети» в номинации «Организация лучшей системы обнаружения и предотвращения компьютерных атак в Группе компаний «Россети».
2. Обеспечено подключение всех ДО Компании к центру мониторинга и реагирования на инциденты ИБ Компании, интегрированному с SOC АО «Россети Цифра».
3. Организован мониторинг ИБ в технологической сети передачи данных Компании.
4. Внедрены компенсирующие меры по ИБ, предусматривающие ограничение доступа к сети Интернет и удаленного доступа работников Компании и подрядных организаций, ограничения при работе с электронной почтой.
5. Приведены в соответствие требованиям ФЗ № 187-ФЗ и подзаконных актов два значимых объекта критической информационной инфраструктуры Компании.
6. Реализован проект «Кибербезопасный работник», в рамках которого проведено очное и в режиме аудиоконференции обучение работников компании и ее ДО по требованиям ИБ, разработаны материалы (памятка, презентация, тематические заставки и обои для рабочего стола), доступные всем работникам Компании.

Не допущено ни одного инцидента ИБ.

Стратегические риски:

СР-1

Операционные риски:

ОР-2

ОР-5, ОР-9, ОР-10

Риски нарушения законодательства:

ПР-1, ПР-2, ПР-3, ПР-4, ПР-5, ПР-6, ПР-7, ПР-8

ПР-9, ПР-10




Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 2-29, GRI 203-2, GRI 204-1

Компания стремится выстроить долгосрочные взаимовыгодные отношения со всеми заинтересованными сторонами на основе общих ценностей. Она поддерживает с ними конструктивный диалог, учитывает их мнение при принятии решений и заботится о соблюдении их интересов.

Заинтересованные стороны Компании

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2025 году
Акционеры	<ul style="list-style-type: none"> Повышение акционерной стоимости Прозрачность деятельности менеджмента 	<ul style="list-style-type: none"> Пресс-релизы в рамках обязательного раскрытия информации Раскрытие информации в соответствии с Информационной политикой «Россети Северо-Запад» Взаимодействие в рамках работы Совета директоров Индивидуальные встречи с акционерами Общие собрания акционеров Обязательная отчетность Компании 	<p>Проведено ежегодное Общее собрание акционеров.</p> <p>Подробная информация приведена в разделе «Общее собрание акционеров».</p> <p>Сведения о мероприятиях для акционеров в отчетном году приведены в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»</p>
Инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> Рост инвестиционной привлекательности Компании Получение информации о перспективах развития Получение информации о кредитных рейтингах 	<ul style="list-style-type: none"> Получение и поддержание кредитного рейтинга и национального рейтинга корпоративного управления Встречи с представителями банков, инвестиционного сообщества Качественное раскрытие информации, раскрытие отчетности по МСФО 	<p>Уплаченные проценты по заемным средствам – 2 488 млн руб.</p> <p>Подтвержден кредитный рейтинг АКРА на уровне «AA+(RU)», прогноз «стабильный».</p> <p>Повышен кредитный рейтинг «Эксперт РА» до уровня «ruAA+», прогноз «стабильный».</p> <p>Подтвержден рейтинг качества корпоративного управления рейтинговым агентством «Эксперт РА» на уровне «A++.gq» – наивысший уровень качества управления</p>
Заказчики и потребители	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Инновационное развитие для повышения качества электроснабжения Своевременное и доступное технологическое присоединение Открытость и вариативность при работе с заказчиками/потребителями 	<ul style="list-style-type: none"> Модернизация электросетевого комплекса Установка интеллектуальных приборов учета Договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям Система очного (офисы обслуживания) и заочного (подача заявки по телефону или использование интернет-сервисов) обслуживания потребителей Опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания 	<p>1,74 млрд руб. – инвестиции в модернизацию энергообъектов.</p> <p>25 785 интеллектуальных приборов учета электроэнергии установлено и заменено.</p> <p>Исполнено 13 958 договоров об осуществлении технологического присоединения (включая объекты по производству электроэнергии).</p> <p>Через горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» поступило 457 тыс. обращений потребителей.</p> <p>Работают семь офисов обслуживания клиентов.</p> <p>40 устройств автоматической балансировки напряжения приобретены для повышения качества электроснабжения потребителей в Республике Коми</p>

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2025 году
Топ-менеджмент	<ul style="list-style-type: none"> Создание условий для профессионального роста Достижение стратегических целей и КПЭ 	Взаимодействие в рамках деятельности Компании	Обучение в соответствии с планами профессионального развития персонала на 2025 год
Сотрудники и профсоюзные организации	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение обязательств Компании по отношению к работникам Создание условий для профессионального роста Создание рабочих мест и обеспечение достойного уровня заработной платы Предоставление социальных льгот и гарантий, программы ДМС 	<ul style="list-style-type: none"> Переговоры с профсоюзом Встречи с трудовым коллективом Коллективный договор Предоставление социальных льгот и гарантий в области страхования сотрудников по программам ДМС и страхования от несчастных случаев 	<p>Проведены встречи с представителями работников.</p> <p>Подведены итоги исполнения коллективного договора в 2025 году.</p> <p>Проведена работа с представителями работников по подписанию и утверждению нового Коллективного договора на 2026–2028 годы.</p> <p>Заключены договоры ДМС и страхования от несчастных случаев на очередной период</p>
Поставщики и подрядчики	<ul style="list-style-type: none"> Создание прозрачной конкурентной среды Использование рыночного механизма ценообразования Соблюдение норм деловой этики при взаимодействии Противодействие коррупции 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение конкурсных закупок Подписание соглашений с российскими и зарубежными производителями Поддержка субъектов МСП 	<p>В 2025 году Компанией проведено 2 345 закупочных процедур на общую стоимость 32,48 млрд руб. с НДС.</p> <p>12,8 млрд руб. – объем закупок у субъектов МСП.</p> <p>70,4 % – доля закупок у субъектов МСП от всего объема закупок.</p> <p>353,6 млн руб. – объем достигнутой экономии</p>
Профессиональные ассоциации и некоммерческие организации	<ul style="list-style-type: none"> Получение информации о перспективах развития Компании Сотрудничество 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение регулярных встреч Раскрытие информации на корпоративном сайте Взаимодействие в рамках деловых сообществ регионов присутствия Участие в совместных встречах, форумах, выставках, конференциях 	<p>GRI 2-28</p> <p>В 2025 году Компания состояла в девяти ассоциациях и некоммерческих организациях.</p> <p>Подробные сведения об этих ассоциациях и организациях приведены в Приложении 4 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества</p> 

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2025 году
Органы государственной власти	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Поддержка отечественного энергомашиностроения и импортозамещения Участие в подготовке к крупным международным проектам Участие в реализации государственных проектов 	<ul style="list-style-type: none"> Исполнение обязательств в рамках инвестиционной политики Подписание ряда соглашений о сотрудничестве Участие в подготовке государственных и международных проектов 	<p>13 841 млн руб. – общая сумма уплаченных налогов с учетом страховых взносов:</p> <ul style="list-style-type: none"> 5 890 млн руб. – в федеральный бюджет перечислено налогов (НДС, федеральная составляющая налога на прибыль); 7 951 млн руб. – в бюджеты субъектов Северо-Западного региона, включая местные бюджеты, перечислено налогов (налог на имущество, региональная составляющая налога на прибыль, НДФЛ, транспортный налог, земельный налог, прочие) и страховых взносов. <p>6 605 млн руб. – общая сумма налоговых платежей в бюджеты Российской Федерации (исключая НДФЛ, отчисления в социальные фонды, включая прямые налоги и НДС).</p> <p>Доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования в 2025 году составила 0,2 % без учета объема оборудования, произведенного странами Евразийского экономического союза (ЕАЭС).</p> <p>В 2025 году Компания участвовала в реализации трех национальных проектов России.</p> <p>Достижения в 2025 году</p> <p>«Россети Северо-Запад» организовано взаимодействие с законодательными органами власти Российской Федерации на федеральном уровне и законодательными (представительными) органами власти в субъектах СЗФО по формированию пула поддержки комплекса мероприятий по получению дополнительных финансовых средств из федерального бюджета для реализации программ повышения надежности филиалов в Республике Коми и Мурманской области</p>
Органы государственного контроля	Соблюдение требований российского законодательства	<ul style="list-style-type: none"> Регулярное проведение проверок Регулярные встречи и совместная работа Предоставление законодательно требуемой отчетности 	Раскрытие информации в соответствии с требованиями регулирующих органов
Органы местного самоуправления	<ul style="list-style-type: none"> Развитие инфраструктуры Участие в социальных программах и благотворительность Налоговые отчисления Создание рабочих мест Получение информации о перспективах развития Компании 	<ul style="list-style-type: none"> Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы Публичная отчетность Проведение профилактических мероприятий для безопасности населения 	<p>Фактический объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов – школ, детских садов, спортивных, социальных объектов – составил 1 210 млн руб.</p> <p>Доля закупок у локальных поставщиков в регионах деятельности организации – 32,6 % от фактического объема.</p> <p>Подписаны соглашения о сотрудничестве с Новосибирским государственным архитектурно-строительным университетом, Мурманской, Архангельской и Вологодской областями</p>
Местные сообщества и население регионов присутствия	<ul style="list-style-type: none"> Развитие социальной инфраструктуры Создание рабочих мест Реализация социальных программ и благотворительность Минимизация негативного воздействия на население и окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Публикации в СМИ о технологическом присоединении, работе энергетиков, важных изменениях в действующем законодательстве в сфере электроэнергетики 	<p>Размещено 1,9 тыс. сообщений в социальных сетях.</p> <p>В региональных и федеральных СМИ вышло 29 тыс. публикаций</p>

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2025 году
Социальные и благотворительные организации	<ul style="list-style-type: none"> Социальная ответственность Эффективность деятельности Компании и перспективы развития Участие в благотворительных проектах 	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие при осуществлении социальных проектов Раскрытие информации на корпоративном интернет-сайте Подписание соглашений о сотрудничестве 	<p>1 258 млн руб. – инвестиции в социальную инфраструктуру (без НДС).</p> <p>В 2025 году подписаны восемь соглашений во всех регионах присутствия Компании с государственным фондом поддержки участников специальной военной операции «Защитники Отечества»</p>
Общественные и экологические организации	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение установленных требований природоохранного законодательства Соблюдение установленных нормативов воздействия на окружающую среду Снижение техногенного воздействия на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Консультации, разъяснения Общественные слушания 	<p>В 2025 году в Обществе введена в действие Экологическая политика ПАО «Россети Северо-Запад».</p> <p>21,84 млн руб. – затраты на охрану окружающей среды</p>
СМИ	<ul style="list-style-type: none"> Транспарентность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение пресс-мероприятий Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ 	<p>Компания оперативно реагирует на репутационные риски в публичном пространстве и формирует позитивный имидж не только «Россети Северо-Запад», но и отрасли в целом.</p> <p>Размещено 1,9 тыс. сообщений в социальных сетях.</p> <p>В региональных и федеральных СМИ вышло 29 тыс. публикаций</p>
Образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> Содействие развитию отраслевого образования Подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений 	<ul style="list-style-type: none"> Подписание соглашений с вузами Организация студенческих отрядов Программы по подготовке молодых специалистов Создание кадрового резерва Предоставление мест для прохождения практики и стажировки Обучение и подготовка персонала Проведение дней открытых дверей и ярмарок вакансий 	<p>96,31 % – доля работников, принявших в 2025 году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в среднесписочной численности персонала.</p> <p>Участие в днях открытых дверей, ярмарках вакансий в учебных заведениях.</p> <p>Проведено 385 профориентационных мероприятий. Общий охват целевой аудитории превысил 15 тыс. человек.</p> <p>Проведено 152 тематических уроков по электробезопасности в регионах присутствия</p>
Научное сообщество	<ul style="list-style-type: none"> Содействие развитию отраслевой науки Применение инновационных технологий 	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР Участие в форумах, выставках Подписание соглашений 	<p>9,97 млн руб. – объем выполнения НИОКР с участием высших учебных заведений.</p> <p>Обеспечено выполнение показателя взаимодействия с вузами, установленного Программой инновационного развития, – не менее 11,4 %. Фактическое значение в 2025 году – 15,6 %</p>

Раскрытие информации

Коммуникационная политика «Россети Северо-Запад» построена на принципах открытости, достоверности, оперативности и доступности в рамках реализации единой коммуникационной политики Группы компаний «Россети».

На корпоративных площадках представлена новостная, экспертная, познавательная информация, видеоконтент, налажены прямые коммуникации с подписчиками посредством участия в дискуссиях, личном общении, опросах и интерактивах.

За 2025 год в официальных аккаунтах в социальных сетях и мессенджерах опубликовано

1,9 тыс.

информационных сообщений

>29 тыс.

публикаций с упоминанием Компании вышло в региональных и федеральных СМИ за 2025 год

у 99 %

аудитории Компании – активные действующие аккаунты. В числе подписчиков – представители органов власти и региональные лидеры мнений.

Взаимодействие с потребителями услуг

GRI 3-3, GRI 2-25, GRI 2-26

Клиентоцентричный подход в работе «Россети Северо-Запад» означает выстраивание всех бизнес-процессов таким образом, что в основу достижения стратегических целей и устойчивой прибыльности ставится обеспечение удовлетворенности и лояльности клиентов Компании.

Очное обслуживание клиентов осуществляется в офисах обслуживания потребителей. Любой потребитель может получить консультацию специалистов по вопросам технологического присоединения, качества и поставки

электроэнергии, подать заявку на технологическое присоединение, заявку на заключение договора на передачу электроэнергии или оказание дополнительных платных услуг, подать жалобу.

Во всех офисах очного обслуживания потребителей филиалов оборудованы рабочие места потребителей с открытым доступом к интернету и возможностью сканирования документов. При отсутствии у заявителя личного кабинета потребителя сетевая организация помогает в его регистрации.

Во всех филиалах утверждён график личного приема граждан руководителями филиалов, производственных отделений и РЭС.

В 2025 году с целью повышения качества оказываемых услуг и обслуживания потребителей были реализованы следующие мероприятия:

- на телефоне горячей линии внедрено Единое интеллектуальное меню (ЕИМ), что позволяет

автоматически распределять звонки по регионам обслуживания и тематике обращения;

- выполнена интеграция Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» в части заявок на дополнительные услуги с Автоматизированной информационной системой процесса технологического присоединения потребителей. Это исключает ручной перенос информации и повышает степень контроля соблюдения сроков при работе с заявками;
- в рамках Единого интеграционного решения по управлению заявками для бизнес-процесса оказания услуг и взаимодействия с клиентами внедрен в эксплуатацию Модуль контроля и управления версиями заявок и обращений;
- заключены соглашения об информационном взаимодействии с гарантирующими поставщиками (сбытовыми компаниями) в регионах присутствия, что позволяет выстраивать взаимодействие с заявителем в рамках одного окна.

Телефонное обслуживание в Компании осуществляется посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» в круглосуточном режиме по федеральному номеру 8 (800) 220-0-220, короткий номер 220, звонки на который бесплатны на всей территории Российской Федерации.

Структура обращений по каналам, тыс. шт.

Общее количество обращений	2023	2024	2025
Офисы обслуживания	14,9	16,6	18,6
Горячая линия энергетиков «Светлая линия 220»	636,7	674,5	457
Цифровые сервисы	64,0	63,6	63,8
Социальные сети и мессенджеры	3,105	4,673	5,228
Почта	3,6	2,6	2,8
Доля обращений по цифровым каналам, %	9	8,4	12,1
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг, %	0,23	0,25	0,8

Заочное интерактивное обслуживание потребителей осуществляется с использованием:

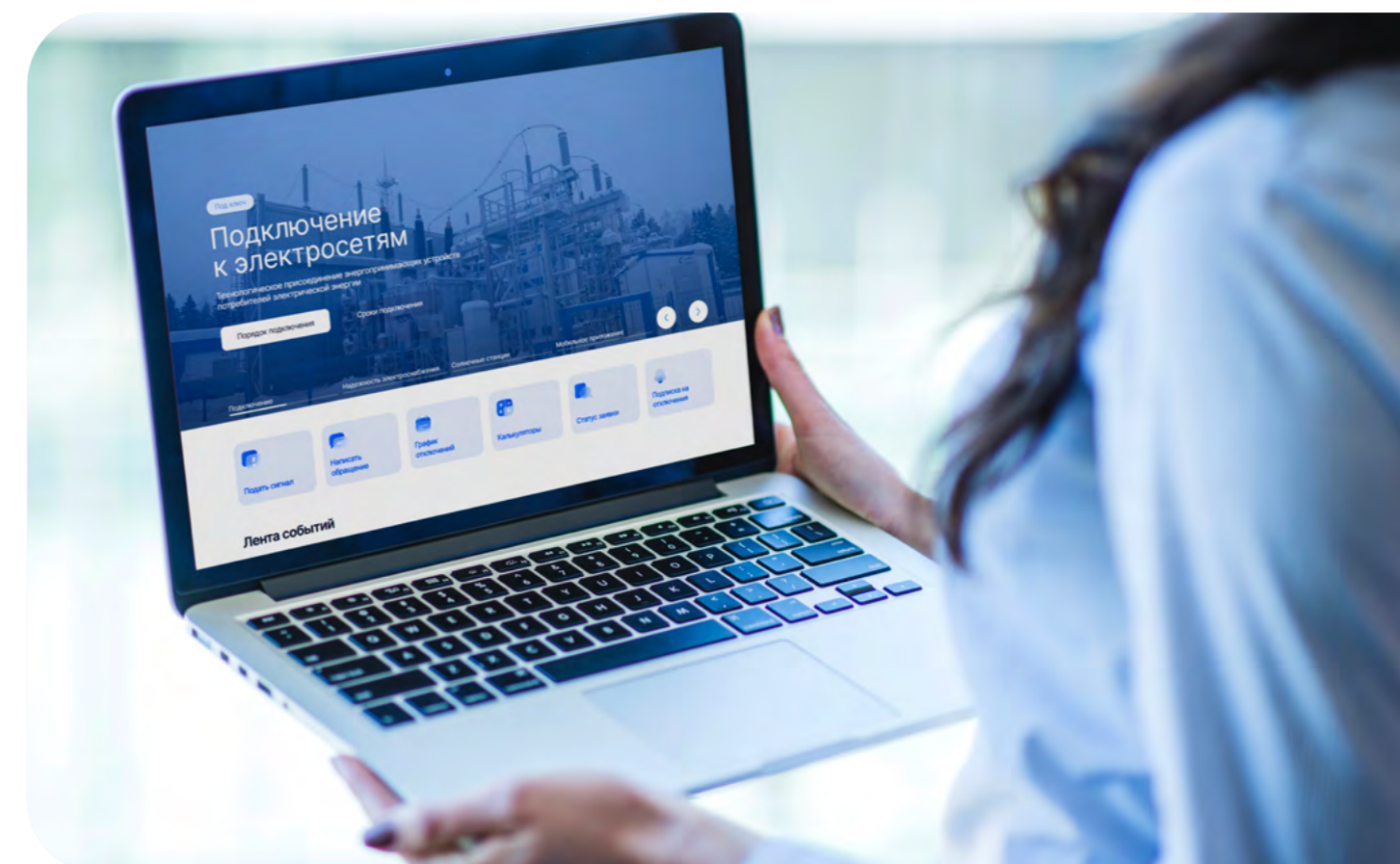
- официального сайта ПАО «Россети Северо-Запад»



с возможностью задать вопрос по зоне деятельности Компании, направить обращение, заполнить анкету потребителя, ознакомиться с ответами на наиболее часто задаваемые вопросы, записаться на личный прием, ознакомиться с информацией о плановых отключениях электроэнергии на текущий месяц;

- интерактивного сервиса «Личный кабинет» единого портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал ТП.РФ), который позволяет клиенту подавать заявки на все виды услуг, отслеживать этапы их исполнения, направлять обращения и получать на них ответы, подписывать документы с использованием электронной подписи, получать счета и осуществлять оплату по договору посредством эквайринга. Кроме того, на портале можно узнать о плановых и аварийных отключениях электроэнергии;

- интерактивного сервиса Единого портала государственных и муниципальных услуг (ЕПГУ), который позволяет клиенту подавать заявки на технологическое присоединение и отслеживать этапы их исполнения;
- интерактивного сервиса «Личный кабинет» портала «Светлая страна», через который потребитель может направить обращение по темам отключения электроэнергии и дефектов электрооборудования.



Участие в реализации национальных проектов России

Информация о ключевых мероприятиях «Россети Северо-Запад», реализованных в рамках национальных проектов в 2025 году

№ п/п	Наименование национального проекта	Краткое описание вклада Компании в реализацию проекта	Объем присоединенной мощности
1	Семья 	Технологическое присоединение новой средней общеобразовательной школы на 825 мест в г. Гдове в Псковской области	0,620 МВт
2	Продолжительная и активная жизнь 	Реконструкция пристройки главного корпуса и приемного отделения ГУ «Республиканская детская клиническая больница» в г. Сыктывкаре в Республике Коми	0,87 МВт
		Технологическое присоединение семи фельдшерско-акушерских пунктов: в п. Дубрава-1, д. Русаново, д. Ремда, д. Трутнево, д. Туричино, д. Киришино и с. Качаново в Псковской области	0,165 МВт
		Технологическое присоединение врачебной амбулатории в с. Карамышево в Псковской области	0,040 МВт
		Реконструкция поликлиники ГБУЗ АО «Вельская ЦРБ» в г. Вельске в Архангельской области	0,185 МВт
3	Инфраструктура для жизни 	Технологическое присоединение многоквартирного дома в п. Коноша в Архангельской области	0,350 МВт
		Технологическое присоединение многоквартирных домов в г. Онеге в Архангельской области	0,888 МВт
		Технологическое присоединение жилого комплекса «СМК Парк» в г. Северодвинске в Архангельской области	0,201 МВт

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Принципы и задачи Кадровой политики

Ключевыми целями Кадровой и социальной политики «Россети Северо-Запад» (далее – Политика) являются:

- планирование потребности в персонале;
- своевременное обеспечение потребностей Компании персоналом требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, роста производительности труда.

Указанные цели Политики достигаются путем:

- организационного проектирования;
- кадрового обеспечения и развития персонала;

- управления эффективностью деятельности персонала;
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Результаты реализации Кадровой политики Компании в 2025 году

- реализация основополагающих деклараций, конвенций и рекомендаций Международной организации труда (МОТ)¹;
- учет положений признанных международных стандартов при подготовке нефинансовой информации (Стандарты

GRI, Руководящие принципы ОЭСР по борьбе с коррупцией на предприятиях с государственным участием, а также ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности»);

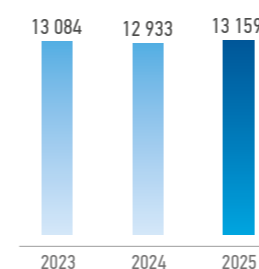
- описание кадровых политик, связанных с окружающей средой и климатом, например, включающих инвестирование в развитие навыков, необходимых для перехода к низкоуглеродным технологиям, или меры, обеспечивающие безопасное выполнение сотрудниками своих задач в условиях изменения климата;
- описание вопросов гендерного, возрастного, этнического разнообразия и механизмов обеспечения равенства возможностей при приеме на работу.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала «Россети Северо-Запад» в 2025 году составила 13 159 человек, что на 1,7 % больше, чем в 2024 году. Компания стремится к сохранению персонала, работает над повышением укомплектованности и привлечением новых сотрудников.

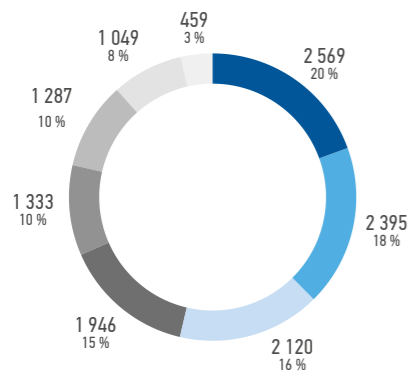
GRI 2-7

Среднесписочная численность персонала за 2023–2025 годы, человек



¹ Например, Декларация МОТ об основополагающих принципах и правах в сфере труда от 18.06.1998, Трехсторонняя декларация принципов, касающихся многонациональных корпораций и социальной политики от 16.11.1977, Конвенция МОТ от 22.06.1981 № 155 «О безопасности и гигиене труда и производственной среде», Конвенция МОТ от 20.06.1988 № 167 «О безопасности и гигиене труда в строительстве», Конвенция МОТ от 15.06.2006 № 187 «Об основах, содействующих безопасности и гигиене труда».

Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам в 2025 году, человек



- Вологодский филиал
- Филиал в Республике Коми
- Архангельский филиал
- Псковский филиал
- Карельский филиал
- Новгородский филиал
- Мурманский филиал
- Исполнительный аппарат

Уровень обеспеченности персоналом в «Россети Северо-Запад» в 2025 году достиг целевого значения 92 %. Укомплектованность производственным персоналом Компании составляет 92 % (целевое значение – 92 %).

GRI 401-1

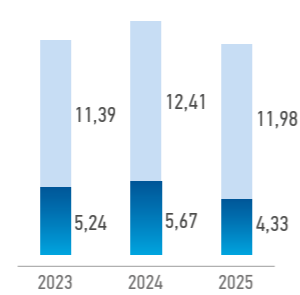
Всего за 2025 год в «Россети Северо-Запад» было принято 2 045 новых работников, в том числе 1 667 человек (81,5 %) – производственный персонал, 176 человек (8,7 %) – вспомогательный персонал. Женщины составили 24,7% принятых работников (505 человек). Принято работников в возрасте:

- до 35 лет – 1 168 (57,11 %);
- от 35 до 50 лет – 631 (30,86 %);
- старше 50 лет – 246 (12,03 %).

2 045
новых работников

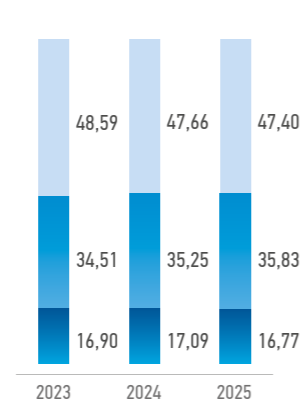
было принято в «Россети Северо-Запад» за 2025 год

Динамика текучести по Компании, %



- Активная
- Общая

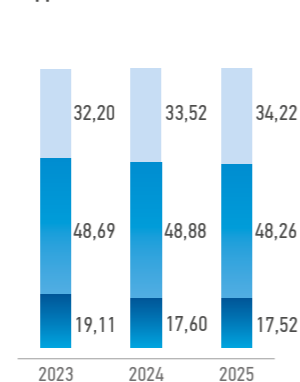
Структура персонала по категориям за 2023–2025 годы, %



- Руководители
- Специалисты
- Рабочие

GRI 405-1

Структура персонала по возрасту в динамике за 2023–2025 годы, %



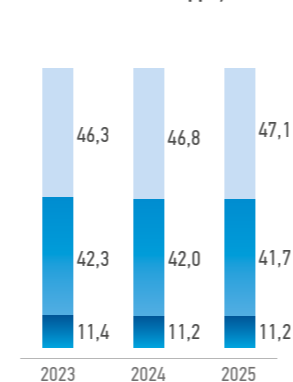
- До 35 лет
- От 35 лет до 50 лет
- Старше 50 лет

Средний возраст работников «Россети Северо-Запад» составил в 2025 году 44,5 года (в 2024 году – 44,3 года, в 2023 году – 43,8 года).

Большинство персонала (65,8 %) составляют работники «Россети Северо-Запад», находящиеся в наиболее экономически, профессионально и социально активном возрасте – до 50 лет. Таким образом, в Компании достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность профессиональных знаний и навыков. Детальный анализ показал, что соотношение возрастных категорий за последние три года изменилось незначительно, при этом несколько снизилась доля работников в возрасте до 35 лет и выросла доля работников старше 50 лет.

Доля руководящих работников из представителей Северо-Западного федерального округа Российской Федерации стабильна на протяжении трех лет и составляет около 17 %.

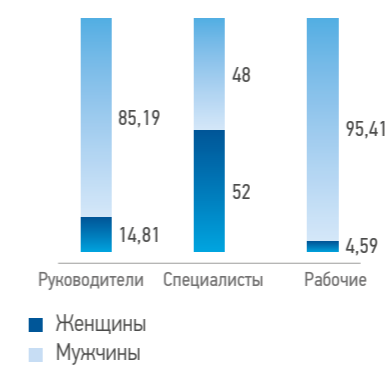
Структура персонала по образованию за 2023–2025 годы, %



- Основное/среднее общее образование
- Начальное / среднее профессиональное образование
- Высшее образование

Персонал Компании характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 89 % работников имеют профессиональное образование, в том числе 17 сотрудников имеют ученую степень кандидата наук. Данный показатель в последние три года является стабильным. Наблюдается снижение доли персонала с начальным/средним профессиональным образованием (–0,6 %) и увеличение доли персонала с высшим образованием (+0,8 %).

Гендерный состав персонала в 2025 году, %



Структура персонала по гендерному признаку стабильна на протяжении всей деятельности «Россети Северо-Запад» и соответствует специфике Компании: мужчин – 10 471 (76,7 %); женщин – 3 180 (23,3 %).

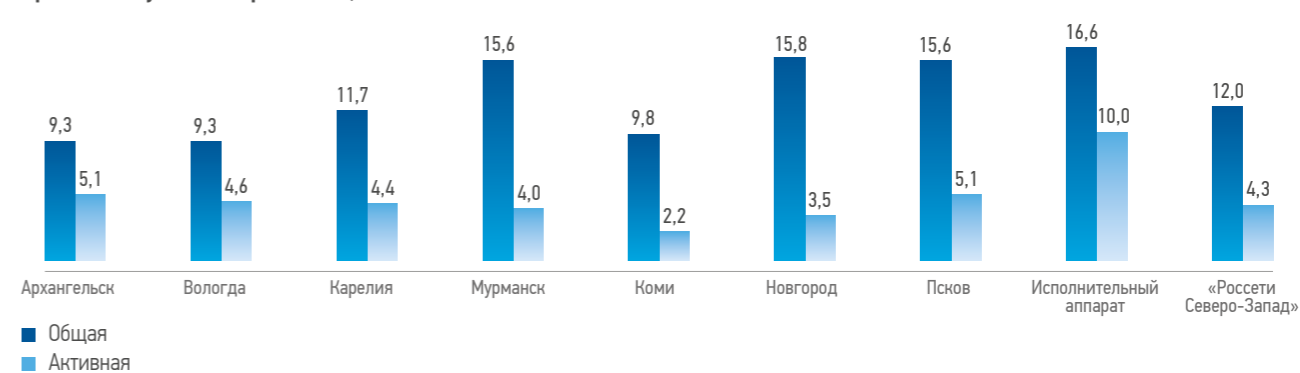
Сотрудники, принятые на работу в 2025 году

	Мужчины	Женщины	До 35 лет	От 35 до 50 лет	Старше 50 лет
Исполнительный аппарат	50	58	37	55	16
Архангельский филиал	258	71	169	121	39
Вологодский филиал	206	49	141	77	37
Карельский филиал	167	55	126	67	29
Мурманский филиал	145	36	113	51	17
Филиал в Республике Коми	281	49	221	88	21
Новгородский филиал	176	107	148	93	42
Псковский филиал	257	80	213	79	45
Всего	1 540	505	1 168	631	246

Сотрудники, покинувшие Компанию в 2025 году

	Мужчины	Женщины	До 35 лет	От 35 до 50 лет	Старше 50 лет
Исполнительный аппарат	33	43	26	34	16
Архангельский филиал	171	27	76	71	51
Вологодский филиал	211	29	99	65	76
Карельский филиал	128	28	88	40	28
Мурманский филиал	134	30	96	33	35
Филиал в Республике Коми	198	37	121	60	54
Новгородский филиал	127	76	110	44	49
Псковский филиал	242	62	165	72	67
Всего	1 244	332	781	419	376

Уровень текучести по регионам, %



Уровень активной текучести по возрастным группам, %

	До 35 лет	От 35 до 50 лет	Старше 50 лет
Архангельск	9,93	5,17	2,08
Вологда	10,38	4,31	2,97
Карелия	11,28	4,29	0,97
Мурманск	8,13	3,55	1,87
Коми	6,43	1,79	0,46
Новгород	6,43	3,03	2,96
Псков	9,28	4,82	3,64
Исполнительный аппарат	18,73	8,55	6,68
«Россети Северо-Запад»	9,24	4,02	2,39

Уровень активной текучести по гендерному признаку, %

	Мужчины	Женщины
Архангельск	5,09	4,86
Вологда	4,75	4,02
Карелия	4,57	3,94
Мурманск	4,59	2,27
Коми	1,97	3,23
Новгород	3,00	4,63
Псков	4,77	6,26
Исполнительный аппарат	10,15	9,93
«Россети Северо-Запад»	4,19	4,81

Число сотрудников в разбивке по типу трудового договора и по полу, человек

Тип трудового договора	Число работников					
	2023		2024		2025	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Бессрочный	10 310	2 816	10 112	2 909	10 354	3 085
Срочный	42	113	62	96	117	95

Число сотрудников в разбивке по виду занятости и по полу, человек

Вид занятости	Число работников					
	2023		2024		2025	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
Полная	10 305	2 872	10 127	2 964	10 405	3 151
Частичная	47	57	47	41	66	29

Общее количество сотрудников в разбивке по типу трудового договора и по подразделениям, человек

	Бессрочный трудовой договор			Срочный трудовой договор		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Исполнительный аппарат	476	447	491	11	21	12
Архангельский филиал	2 070	2 061	2 166	25	36	63
Вологодский филиал	2 588	2 589	2 603	25	17	18
Карельский филиал	1 299	1 307	1 376	8	17	14
Мурманский филиал	1 025	1 050	1 067	16	17	17
Филиал в Республике Коми	2 422	2 376	2 442	27	19	47
Новгородский филиал	1 282	1 246	1 335	22	13	7
Псковский филиал	1 964	1 945	1 959	21	18	34
Всего	13 126	13 021	13 439	155	158	212

Общее количество сотрудников в разбивке по виду занятости и по подразделениям, человек

	Полная занятость			Частичная занятость		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Исполнительный аппарат	470	456	496	17	12	7
Архангельский филиал	2 091	2 093	2 229	4	4	0
Вологодский филиал	2 588	2 595	2 607	25	11	14
Карельский филиал	1 292	1 308	1 377	15	16	13
Мурманский филиал	1 022	1 058	1 076	19	9	8
Филиал в Республике Коми	2 429	2 369	2 454	20	26	35
Новгородский филиал	1 301	1 257	1 336	3	2	6
Псковский филиал	1 984	1 955	1 981	1	8	12
Всего	13 177	13 091	13 556	104	88	95

Обучение и развитие персонала, кадровый резерв

GRI 404-1

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики «Россети Северо-Запад» и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Стандартом по организации обучения и развития персонала, Порядком проведения работы с персоналом.

Доля работников, принявших в 2025 году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, составляет 96,31 % среднесписочной численности персонала (12 674 человеко-курса, 6 880 человек), что на 2,4 п. п. больше показателя 2024 года (12 141 человеко-курс, 93,87 % от среднесписочной численности персонала).

Наибольшую долю обученных занимает производственный персонал – 92,65 % (11 742 человеко-курса, в том числе вспомогательный персонал – 60 человеко-курсов). Данный показатель в 2024 году составил 86,23 % (11 153 человеко-курса, в том числе вспомогательный персонал – 17 человеко-курсов).

Обучение и развитие персонала

Категория работников	2023	2024	2025	2025/2024, %, п. п.
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, человеко-курсы	11 544	12 141	12 674	4,4 %
• доля среднесписочной численности работников	88 %	94 %	96 %	2 п. п.
Численность работников, прошедших обучение с отрывом от работы на базе собственных учебных центров, человеко-курсы	6 986	7 834	8 193	4,6 %
• доля от общего числа прошедших обучение с отрывом от работы	61 %	65 %	65 %	–
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, человеко-курсы	10 140	11 153	11 742	5,3 %
• в том числе на базе собственных учебных центров, человеко-курсы	6 986	7 341	7 734	5,4 %

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы в 2025 году, в разбивке по полу и категориям работников, человек

Категория работников	Мужчины	Женщины
Административно-управленческий персонал	239	270
Вспомогательный персонал	10	21
Производственный персонал	5 814	526

Непрерывность подготовки работников обеспечивается корпоративной системой обучения и развития персонала, представленной ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» в Вологде с обособленными подразделениями в Архангельске, Великом Новгороде, Петрозаводске, и учебно-тренинговым образовательным центром подготовки персонала Мурманского филиала в п. Мурмаши.

На базе корпоративных учебных центров в 2025 году по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации организовано 8 193 человеко-курса, охвативших 65 % обученных сотрудников. В 2024 году на базе корпоративных учебных центров проведено 7 834 человеко-курса.

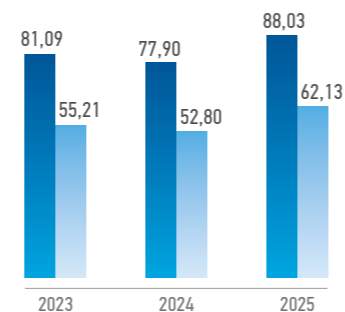
94 %

обученных на базе корпоративных учебных центров составляет производственный персонал (7 734 человеко-курса)

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 88,03 млн руб., из них 62,13 млн руб. (71 %) – затраты на подготовку в корпоративных учебных центрах.

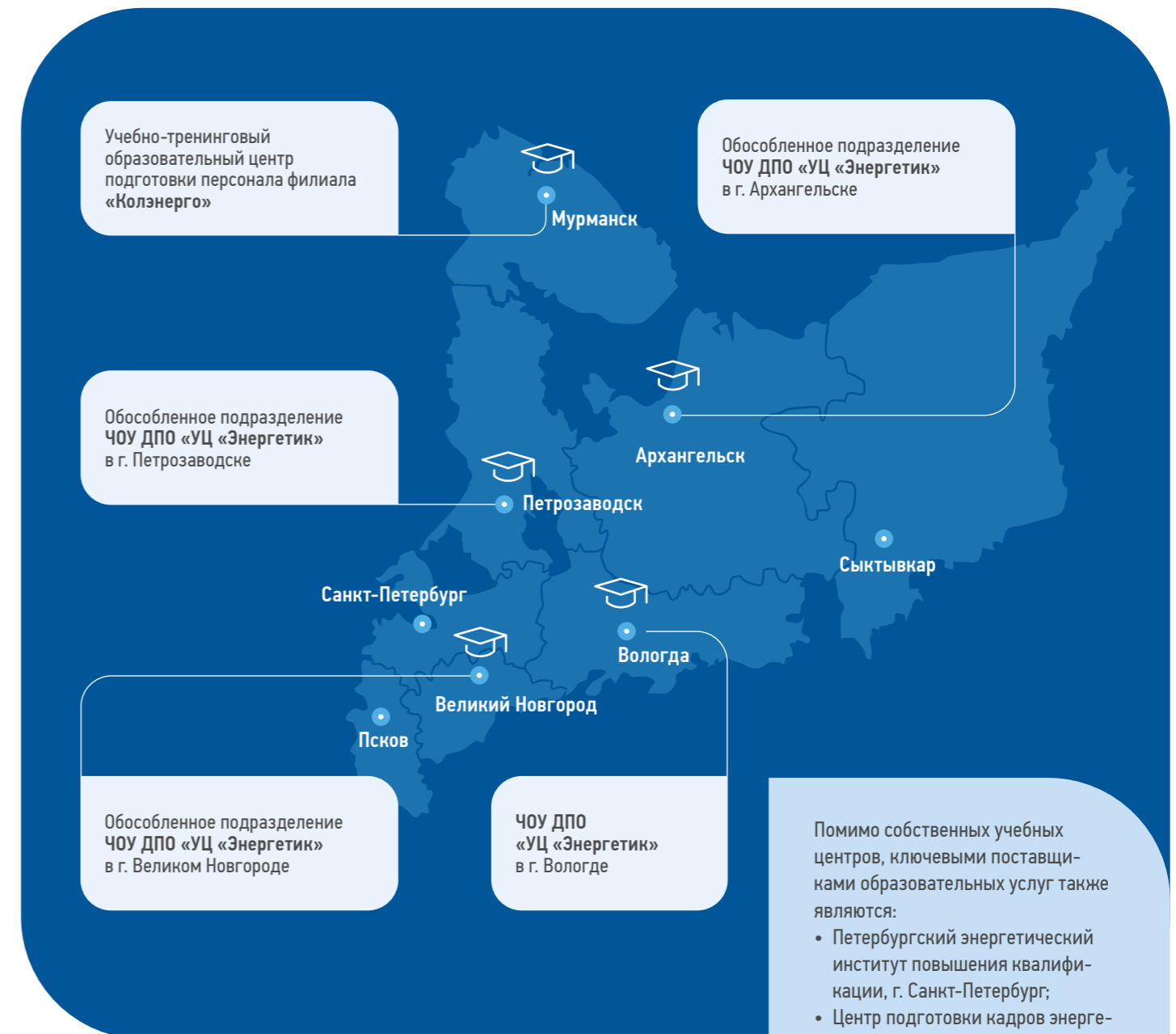
Отношение фактических затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в отчетном году составило 0,7 % (в 2024 году – 0,71 %).

Затраты на обучение персонала за 2023–2025 годы, млн руб.



■ Затраты на обучение персонала
■ В том числе затраты на обучение в корпоративных учебных центрах

Учебные центры ПАО «Россети Северо-Запад»



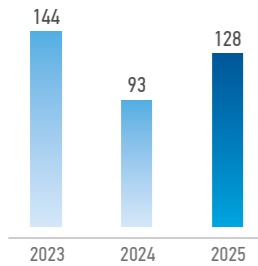
Работники, прошедшие обучение с отрывом от работы, по категориям, %



Помимо собственных учебных центров, ключевыми поставщиками образовательных услуг также являются:

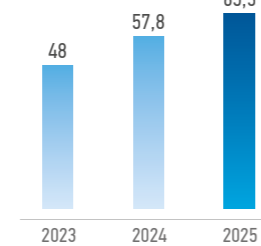
- Петербургский энергетический институт повышения квалификации, г. Санкт-Петербург;
- Центр подготовки кадров энергетики, г. Санкт-Петербург;
- АНО ДПО «ЦНТИ «Прогресс», г. Санкт-Петербург;
- АНО ДПО «ИПК «ТехноПрогресс», г. Москва;
- ФГУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, г. Москва;
- Учебный центр «Псков»;
- АНО ДПО «Кировский учебный центр «Энергетик».

Число дистанционных программ корпоративного обучения, шт.

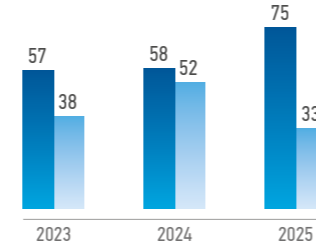


Среднее количество часов обучения на одного работника

GRI 404-1

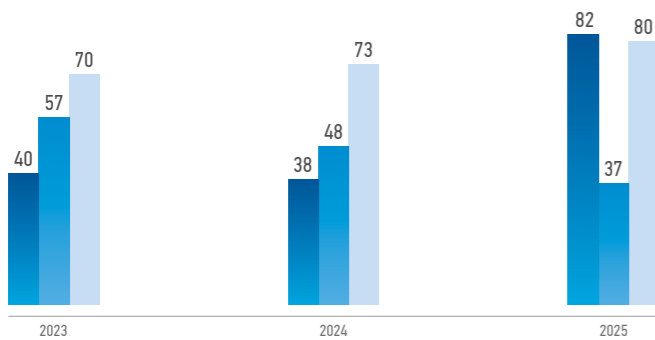


Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу



■ Мужчины
■ Женщины

Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по категориям



■ Руководители
■ Специалисты и прочие служащие
■ Рабочие

GRI 404-3

Персонал, прошедший оценочные процедуры в 2025 году

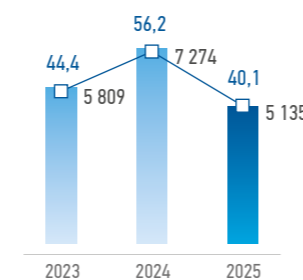
Общее количество сотрудников, человек	13 159,5
В том числе в рамках оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.	5 135
В том числе в рамках независимой оценки квалификаций (на базе центров оценки квалификации)	–
Соотношение к средней списочной численности, %	39

Для определения уровня управленческих и профессиональных компетенций руководителей структурных подразделений «Россети Северо-Запад», сохранения здоровья персонала, снижения вероятности возникновения технологических нарушений, несчастных случаев, аварий, нарушений правил безопасного поведения на производстве, а также выявления кандидатов для замещения вышестоящих должностей и включения в кадровые

резервы в Компании в 2025 году проведены следующие оценочные мероприятия:

- психофизиологическое обследование персонала (при переводе на новую должность, в интересах первичного профессионального отбора, углубленные периодические психофизиологические обследования);
- определение соответствия квалификационным требованиям при отборе в кадровые резервы;

Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры



■ Количество сотрудников, человек
— Доля от общей численности сотрудников, %

- оценка потенциала при комплектовании состава внутренних тренеров из числа работников Компании;
- оценка профессионально-технических компетенций работников Компании.

В 2025 году организовано участие работников в соревнованиях профессионального мастерства для оценки и совершенствования профессиональной подготовки, повышения качества и безопасности работ, обмена передовым опытом. Также работники Компании приняли участие в трех всероссийских соревнованиях.

Данные по оценке компетенций персонала в 2025 году по типам оценочных мероприятий, %

Показатель	Всего от средней списочной численности персонала в 2025 году	Мужчины	Женщины
Доля сотрудников, действующих участников кадрового резерва, прошедших оценку на соответствие компетенций	0,26	0,1	0,16
Из них:			
• доля руководителей	0,14	0,06	0,07
• доля специалистов	0,12	0,04	0,08
• доля рабочих	0	0	0
Доля сотрудников, прошедших оценку на соответствие компетенций при оценке претендентов на отбор в кадровый резерв	3,85	3,18	0,67
Из них:			
• доля руководителей	1,34	1,23	0,11
• доля специалистов	1,92	1,37	0,55
• доля рабочих	0,58	0,58	0,01

Работа с кадровыми резервами

В целях развития кадрового потенциала и обеспечения потребностей «Россети Северо-Запад» в подготовленном персонале для назначения на высвобождаемые и вновь вводимые должности в 2025 году в Компании продолжалась работа с управленческими и молодежными кадровыми резервами, кадровыми резервами на ключевые должности.

Управленческий кадровый резерв в «Россети Северо-Запад» формируется для оперативного и качественного укомплектования управленческих должностей Компании подготовленными сотрудниками, обеспечения преемственности управленческого опыта.

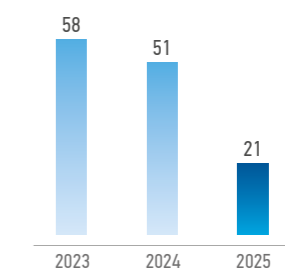
Молодежный кадровый резерв в составе управленческого формируется для профессионального и личностного развития молодых работников и содействия в повышении уровня их профессиональной и менеджерской подготовки.

Кадровый резерв на дефицитные должности в составе управленческого формируется для оперативного укомплектования позиций, качественное замещение которых возможно при наличии значительного стажа работы по определенному направлению, и выполнения задач Компании даже при отсутствии на рынке труда специалистов требуемой квалификации.

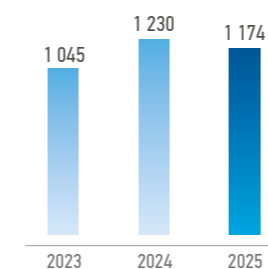
1 174

наиболее перспективных работников «Россети Северо-Запад» входили в 2025 году в состав управленческих кадровых резервов

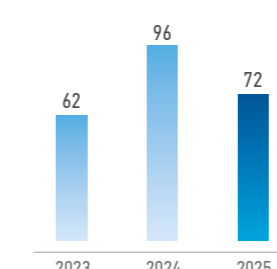
Доля резервистов, назначенных на целевые должности, %



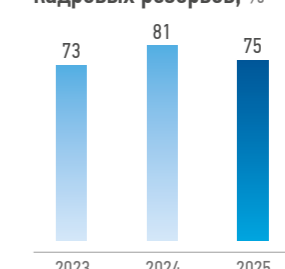
Численность кадрового резерва, человек



Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом, %



Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе за счет кадровых резервов, %



В 2025 году в состав управленческих кадровых резервов входили 1 174 наиболее перспективных работника «Россети Северо-Запад». Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 71,8 %. Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец года составила 276 работников.

Для развития компетенций работников, состоящих в кадровых резервах «Россети Северо-Запад», в 2025 году организованы и проведены обучения по практикам «Стандарт работы руководителя» (далее – СРР), вошедшим в базовую программу подготовки резервистов.

В рамках реализации практик СРР разработан унифицированный комплект обучающих материалов для распространения по филиалам Компании:

- карманный справочник СРР;
- комплект материалов для проведения очных мероприятий внутренними тренерами;

- электронный курс на обучающей LMS-платформе;
- информационные материалы на стендах;
- комплект информационных плакатов.

Резервисты также участвовали во внутренних и внешних отраслевых и молодежных мероприятиях Компании: в дополнительных профессиональных программах обучения (профессиональная подготовка и повышение квалификации); бизнес-тренингах и семинарах-практикумах по развитию лидерских качеств, эффективному администрированию и целеполаганию, эффективной работе в команде; стратегических сессиях по реализации концепции нулевого травматизма и Всероссийской неделе охраны труда; организации и проведении I Научно-практической конференции «Россети Северо-Запад» под эгидой Молодежной секции РНК СИГРЭ на базе Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого.

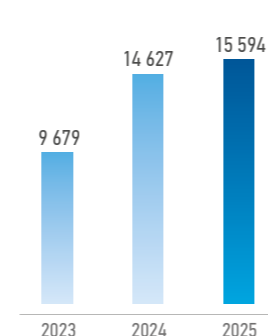
Часть этих инициатив проводилась совместно с мероприятиями в рамках молодежной политики (подробнее об этом читайте в разделе «Молодежная политика»).

Количество резервистов, которые приняли участие в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных и управленческих компетенций, в 2025 году составило 1 124 человека.

Из 277 назначений на руководящие должности в филиалах и исполнительном аппарате «Россети Северо-Запад» из состава управленческого кадрового резерва в 2025 году назначено 58 работников (21 %). Коэффициент текучести резервистов составил 4 %.

национальным исследовательским университетом «Московский энергетический институт» (НИУ «МЭИ»), сопровождается познавательными экспериментами, практическими и лабораторными работами.

Число школьников, участвующих в профориентационных проектах компаний Группы «Россети», человек



Молодежная политика

В «Россети Северо-Запад» реализуется корпоративная молодежная политика. Она включает профориентационные мероприятия для школьников, работу со студентами вузов и ссузов, мероприятия для молодых работников Компании.

Работа со школьниками

Для формирования у школьников интереса к профессии энергетика, мотивации к обучению в образовательных организациях по программам энергетической направленности и последующему трудоустройству в «Россети Северо-Запад» реализуется блок профориентационных мероприятий. В 2025 году в регионах присутствия Компании проведено

282 мероприятия в 243 школах, охвативших более 15 тыс. школьников, в том числе региональный этап Всероссийской олимпиады школьников Группы «Россети» и проектные смены для ее победителей на базе ВДЦ «Орленок» и Университетской гимназии МГУ им. М. В. Ломоносова; курирование победителей и призеров олимпиады до их поступления в профильные вузы; профориентационные экскурсии, уроки по электробезопасности, беседы о профессии.

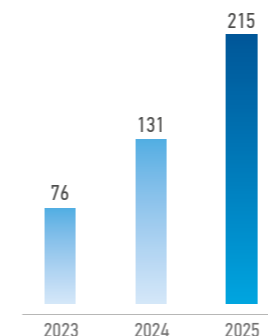
Продолжалась реализация проекта «Энергокружки ПАО «Россети». Проект направлен на профессиональную ориентацию школьников и углубленное изучение физики. В его периметр в 2025 году вошли 276 учащихся из десяти школ. Программа обучения разработана

Работа со студентами образовательных организаций

«Россети Северо-Запад» взаимодействуют с 74 организациями высшего и среднего профессионального образования. В 2025 году со студентами проведена работа по следующим направлениям:

- целевое обучение студентов: в интересах «Россети Северо-Запад» за счет бюджетных средств обучаются 215 человек, в том числе 61 работник Компании;
- дуальное обучение студентов: заключено 62 договора о дуальном обучении со студентами вузов и ссузов;
- профориентационная деятельность: дни открытых дверей, ярмарки вакансий, дни карьеры, экскурсии на энергообъекты, беседы о работе Компании, участие в региональных форумах (охват – более 5 000 человек);
- участие работников в реализации образовательных программ – 29 человек;
- организация практик для студентов, в том числе на возмездной основе. В 2025 году практику в Компании прошли 1 094 студента, в том числе 222 – на возмездной основе. 925 практикантов прошли обучение по профильным для электросетевого комплекса специальностям.

Число студентов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с «Россети Северо-Запад», человек



145 ВЫПУСКНИКОВ

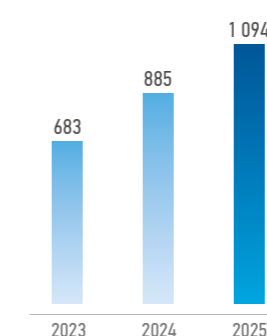
принято на работу в «Россети Северо-Запад» в 2025 году, в том числе 60 по итогам успешного прохождения практики / работы в составе студенческих отрядов

Работа с молодыми специалистами

Компания стремится привлечь и удерживать молодых специалистов путем следующих мероприятий:

- предоставления возможностей для профессионального развития посредством участия в проектах президентской платформы «Россия – страна возможностей», крупных межотраслевых форумах, пресс-конференциях, инженерно-образовательных инициативах;
- включения молодых специалистов в резерв на замещение руководящих должностей;
- проведения собеседований и встреч с руководителями «Россети Северо-Запад»;
- закрепления молодых специалистов за опытными работниками, обеспечения преемственности профессиональных знаний и навыков;
- поддержки молодежных объединений на производственных площадках (молодежное сообщество «Россети Северо-Запад»).

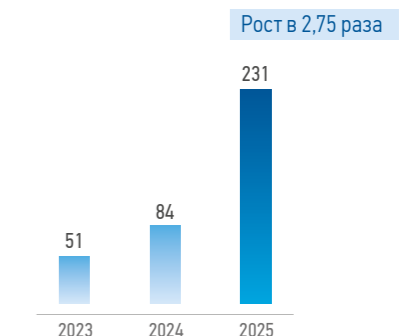
Число студентов, прошедших практику в «Россети Северо-Запад», человек



В 2025 году 231 молодой специалист «Россети Северо-Запад» принял участие в различных мероприятиях, в том числе:

- в Форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж-2025»;
- Международном молодежном промышленном форуме «Инженеры будущего – 2025»;
- Молодежном форуме «Инновации молодых»;
- Молодежном слете технологичных компаний – 2025;
- Международном инженерном чемпионате CASE-IN 2025 (Основной сезон Лиги молодых специалистов (две команды)), Кубке РЭН (две команды), Осеннем кубке Лиги молодых специалистов (одна команда, вошла в топ-5 лучших команд страны). Общество является лидером рейтинга среди компаний – участниц чемпионата в категории «Лига молодых специалистов» по итогам 2025 года;
- Интерактивной сессии по созданию молодежных проектов в рамках Молодежного дня РЭН (второе место);
- XIII Всероссийском форуме рабочей молодежи (Пермский край);
- Молодежном дне и встрече молодежного сообщества Группы компаний «Россети» в рамках Петербургского международного экономического форума – 2025;

Число молодых специалистов – работников Компании, принявших участие в мероприятиях корпоративного, регионального или федерального уровня, человек



- региональном этапе Северо-Западного кластера Корпоративного командного чемпионата Группы компаний «Россети» по решению кейсов «Кейс-Р» – 2025 (проект «Внутренний инженерный чемпионат молодых специалистов «Россети Северо-Запад» занял третье место во Всероссийском конкурсе лучших практик трудоустройства молодежи 2025 года);
- I Научно-практической конференции «Россети Северо-Запад» под эгидой Молодежной секции РНК СИГРЭ на базе Новгородского государственного университета им. Ярослава Мудрого;
- форуме карьерных технологий «Профит»;
- соревнованиях среди молодежи топливно-энергетического комплекса «Энерголига»;

- II Всероссийском молодежном гражданском форуме «Мы с Невы»;
- Всероссийском молодежном образовательном форуме «Территория БезОпасности»;
- II Всероссийском чемпионате по табличному редактору «P7-Офис» (команда «Россети Северо-Запад» заняла четвертое место по стране);
- церемонии торжественного закрытия трудового сезона 2025 года студенческих отрядов Группы «Россети» (г. Красноярск);
- турнире Группы компаний «Россети» по киберспорту;
- I Всероссийской академической сессии «Наследие и преемственность инженерного образования»;
- Молодежной научно-практической конференции по электроэнергетике под эгидой Молодежной секции РНК СИГРЭ;

организованной ПАО «Россети Ленэнерго» и ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет»;

- Международном молодежном энергетическом форуме «Энергосистемы будущего».

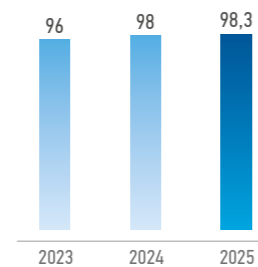
>470 МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

подключены к цифровой коммуникационной платформе «Движение заряженных людей» в рамках проекта «Молодежь «Россети»»

Производительность труда

Важным показателем эффективности работы персонала Компании является производительность труда. Уровень производительности труда «Россети Северо-Запад» в 2025 году составил 98,3 у. е. на человека (+0,3% к результату 2024 года).

Производительность труда, у. е. на человека



98,3 ^{+0,3 % к 2024 году} у. е.

составил уровень производительности труда «Россети Северо-Запад» на человека в 2025 году

Социальная политика

Принципы и задачи социальной политики

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками, руководство «Россети Северо-Запад» уделяет значительное внимание социальным аспектам деятельности. Компания инвестирует в профессиональное и личностное развитие, обеспечивает безопасные и комфортные условия труда¹, расширяет социальный пакет, развивает жилищные программы и меры поддержки работников и пенсионеров.

В Компании формируется единая корпоративная культура, основанная на взаимном уважении, доверии и открытости.

Все решения, принимаемые в отношении сотрудников, базируются на ценностях Компании и соответствуют действующему законодательству Российской Федерации.

В «Россети Северо-Запад» разработана комплексная Кадровая и социальная политика ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденная Советом директоров Общества 30.12.2014 (протокол от 12.01.2015 № 172/14).

Создание благоприятной социальной среды

GRI 403-6

Компания стремится к тому, чтобы кадровая политика и социальные гарантии обеспечивали сотрудникам максимально комфортные условия труда и отдыха, без которых невозможна эффективная работа.

Социальная политика «Россети Северо-Запад» в течение 2025 года была ориентирована:

- на поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства;
- обеспечение социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики;
- развитие корпоративной культуры;
- формирование благоприятного социально-психологического климата;
- обеспечение позитивного имиджа Компании.

GRI 2-30

Основные составляющие социального пакета:

- ДМС;
- поддержка материнства и детства;
- негосударственное пенсионное обеспечение;
- забота о пенсионерах – ветеранах электроэнергетики и молодых специалистах;
- жилищные программы;
- обеспечение санаторно-курортного лечения и отдыха сотрудников и членов их семей;
- спортивно-оздоровительные мероприятия;
- мероприятия по формированию и развитию корпоративной культуры.

Основные принципы социальной политики



100 %

работников «Россети Северо-Запад» охвачены программой ДМС



¹ Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и специальной оценки условий труда см. в Приложении 17 к Годовому отчету.

Предоставление сотрудникам отпусков по уходу за ребенком в 2025 году

GRI 401-3

Показатель	Мужчины	Женщины	Итого
Количество сотрудников, имеющих право на отпуск по уходу за ребенком	947 ¹	240	1 187
Количество сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком	76	68	144
Количество сотрудников, вернувшихся к работе после окончания отпуска по уходу за ребенком	72	61	133
Количество сотрудников, по-прежнему работающих в Компании через 12 месяцев после выхода из отпуска по уходу за ребенком	16	53	69
Показатель возвращения на работу сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком, %	0	156	341
Показатель удержания сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком, %	84	73	75

Профилактика заболеваемости и оздоровление работников и их детей

GRI 403-6

В число приоритетных направлений социальной политики «Россети Северо-Запад» входит обеспечение сотрудников своевременным и качественным медицинским обслуживанием, организация санаторно-курортного лечения и профилактика заболеваний.

Компания обеспечивает закупку путевок в санаторно-курортные учреждения, расположенные на всей территории Российской Федерации, в зависимости от потребностей работников и специфики оздоровления. В 2025 году на данные цели были направлены 8,5 млн руб.

В рамках летней оздоровительной кампании «Россети Северо-Запад» с 2023 года обеспечивает отдых детей работников в детском санаторно-оздоровительном комплексе «Криница» на Черноморском побережье Краснодарского края. Путевки детям энергетиков в возрасте от 7 до 15 лет включительно предоставляются на льготных условиях. В 2025 году в рамках реализации проекта смогли отдохнуть 440 детей (в 2024 году – 420 детей).

Поддержка корпоративного спорта

В 2025 году проводились спортивные и культурно-массовые мероприятия, направленные на создание командного духа, улучшение атмосферы в коллективе и повышение лояльности работников. Было организовано 205 спортивных мероприятий, в которых приняли участие более 5 тыс. человек. Ключевыми мероприятиями стали:

- II Соревнования по лыжным гонкам «Россети Северо-Запад», в которых приняли участие 64 спортсмена;
- II Спартакиада Компании по летним видам спорта, участвовали более 500 человек;
- II туристический слет «Россети Северо-Запад», за призовые места боролись семь филиалов и команда исполнительного аппарата. В составе каждой команды – 20 человек.
- XV Открытый шахматный турнир энергетиков памяти М. М. Ботвинника, сборная Компании заняла 12-е место из 38 команд.
- Первый турнир по киберспорту среди работников Группы компаний «Россети», в сборной команде Компании участвовали 10 человек.

Помимо этого, сборная Компании принимала участие и в других крупных спортивных соревнованиях:

- в зимнем марафоне «Дорога жизни»;
- Псковском полумарафоне;
- турнирах по футболу и волейболу Группы компаний «Россети»;
- Гонке Героев Urban;
- чемпионате России по шахматам среди корпоративных команд;
- лично-командном Всероссийском онлайн-чемпионате «ВМарафоне».

В апреле команда «Россети Северо-Запад» приняла участие в турнире Группы компаний «Россети» по настольному теннису в Москве. Всего в турнире участвовали 25 команд. Сборная команда Компании заняла четвертое место в общем зачете. Так же сотрудник Карельского филиала стал победителем среди мужчин в личном зачете.

В мае сотрудники Компании выступили на IX Всероссийском полумарафоне «ЗАБЕГ.РФ» в Санкт-Петербурге, показав высокие результаты в личных зачетах на дистанциях 10 и 21,1 км. Женская корпоративная команда

205 спортивных мероприятий

было организовано в 2025 году, в которых приняли участие более 5 тыс. человек

сореboновалась наравне с мужскими командами и заняла 3-е место в эстафетной гонке среди 25 команд.

В сентябре в Нижегородской области прошел «Кубок ГТО» Группы компаний «Россети». Работники Компании успешно выполнили нормы ГТО: один из сотрудников Карельского филиала получил Золотой знак отличия, а другие заняли призовые места в дисциплинах:

- 1-е место в стрельбе среди мужчин 50–59 лет;
- 2-е место в личном зачете среди мужчин 50–59 лет;
- 2-е место в личном зачете среди женщин 50–59 лет.

В общекомандном зачете сборная по ГТО заняла 4-е место из 25, а команда Компании по баскетболу в формате 3 × 3 в упорной борьбе завоевала бронзу.

Поддержка пенсионеров

GRI 404-2

Социальная ответственность «Россети Северо-Запад», закрепленная в коллективном договоре, предусматривает затраты на материальную поддержку бывших работников Компании. В течение отчетного года они получали единую материальную помощь ко Дню Победы, Дню пожилых людей и личным юбилейным датам,

в ситуациях экстренной необходимости; родственникам скончавшихся пенсионеров-ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

В Компании действуют программы адресной поддержки малообеспеченных пенсионеров, ветеранов Великой Отечественной войны, бывших малолетних узников и тружеников тыла. Компания инициирует приобретение памятных подарков, медикаментов и оказывает материальную помощь, в том числе за счет средств первичной профсоюзной организации, совместно с советами ветеранов и советами молодежи филиалов «Россети Северо-Запад».

Череповец

ПАМЯТНИК МЕДИЦИНСКИМ СЕСТРАМ

Памятник в Череповце установлен в 2015 году в честь подвига медицинских сестер, спасавших жизни в годы Великой Отечественной войны. Композиция заключена в контур медицинского креста, разделяющего пространство на мир и войну, которые соединяет символическая железная дорога. На переднем плане – медсестра, ведущая девочку из блокадного Ленинграда, за ними видны фигуры раненых и эвакуированных. Это те люди, для которых небольшой провинциальный город стал городом надежды. Монуменг отражает истинное милосердие и силу духа людей, защищавших Отечество не только на передовой, но и в госпиталях, обеспечивая будущее страны.



¹ Количество сотрудников-мужчин, имеющих детей до трех лет.

Проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий

216 мероприятий,

направленных на развитие корпоративной культуры «Россети Северо-Запад», прошло в 2025 году, их участниками стали около 17 тыс. человек

Проведены 116 тематических вечеров отдыха и более 48 экскурсий для работников, в которых приняли участие 16,5 тыс. человек, 38 выставок творческих работ энергетиков и их детей. Организовано 44 тематических мероприятия, посвященных торжественным датам истории Отечества, в том числе празднование Дня Победы в Великой Отечественной войне. Общий охват участников составил более 2,5 тыс. человек. В регионах присутствия «Россети Северо-Запад» тысячи сотрудников Компании приняли участие в проведении торжественных мероприятий, посвященных Дню Победы в Великой Отечественной войне.

Молодежное сообщество «Россети Северо-Запад» провело акции памяти, приуроченные к торжественным датам российской истории, оказало материальную помощь одиноким пенсионерам – ветеранам электроэнергетики, благоустроило территории памятников защитникам Отечества. Регулярно проводятся мероприятия, посвященные Дню пожилого человека, волонтерские акции по закупке кормов для подшефных приютов для животных, акции по сбору мусора в рамках проектов «Чистый берег» и «Чистые игры», сбор макулатуры и опасных отходов, донорские акции.

В 2025 году был организован сбор гуманитарной помощи – собрано более 25 т грузов для бойцов, принимающих участие в специальной военной операции (СВО). Во всех филиалах подготовлены и направлены адресные посылки для коллег, принимающих участие в СВО, переданы поздравления в День защитника Отечества. В преддверии Нового года были организованы выездные персональные поздравления с вручением подарков для 97 детей участников СВО в возрасте до 17 лет включительно. Дополнительно руководители Общества в формате «Елка желаний» поздравили семерых детей погибших участников СВО.

Работник филиала в Республике Коми 9 лет является постоянным участником Всероссийской Вахты памяти в составе поискового отряда

«Луч». Совместно с другими участниками он ищет останки погибших и незахороненных бойцов и командиров Красной Армии, воевавших в годы Великой Отечественной войны на территории Новгородской области. Задача проекта – восстановить имена тех, кто не вернулся с поля боя.

В «Россети Северо-Запад» действует система поощрения работников за высокие показатели производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд, высокое профессиональное мастерство, вклад в развитие электроэнергетики Северо-Западного региона.

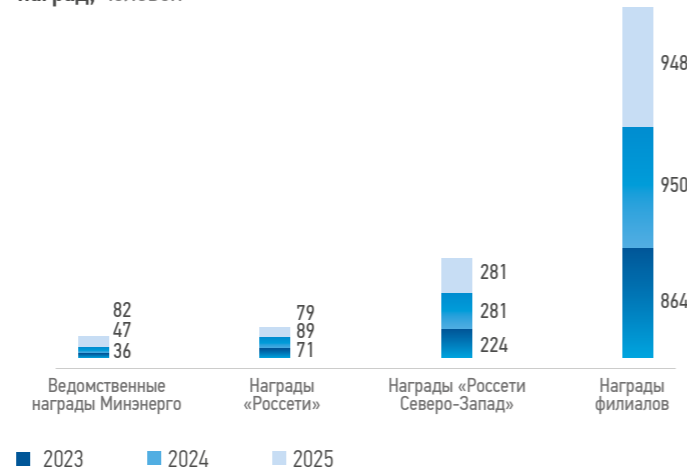
1 390 наград

вручено работникам Компании в 2025 году

В крупных областных центрах и отдаленных населенных пунктах, в которых работают энергетики, проведены памятные акции, в том числе:

- празднование 80-летия Победы в Великой Отечественной войне;
- презентация историко-краеведческого проекта «Мурмашинский альбом», где главной темой стала история Героев Советского Союза Алексея Позднякова и Алексея Хлобыстина;
- фотовыставки «Бессмертный полк» с материалами о героях-энергетиках и членах их семей.

Работники, удостоенные ведомственных и корпоративных наград, человек



Система вознаграждения персонала

Основные показатели деятельности

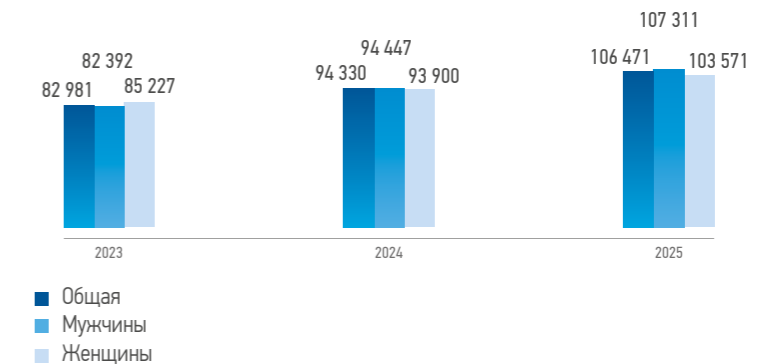
Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Среднесписочная численность персонала, человек	13 084	12 933	13 677	13 159	13 797
Расходы на реализацию социальной политики, млн руб.	612	739	745	769	862

Система оплаты труда работников «Россети Северо-Запад» строится на единых принципах социального партнерства, предусмотренных коллективным договором, а также локальными актами Компании.

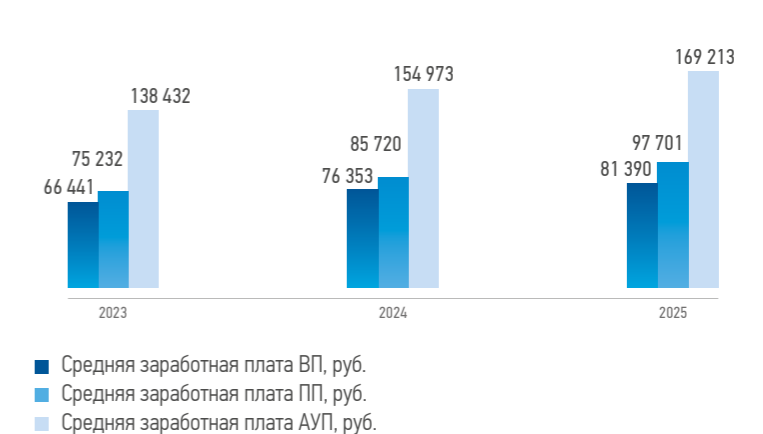
В целом она соответствует Рекомендациям о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденным Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики «Энергетическая ассоциация России» и Общественной организацией «Всероссийский Электропрофсоюз».

В целом по Компании средняя заработная плата работников за 2025 год выросла на 13 % к уровню 2024 года. Основная причина роста – индексация заработной платы в 2025 году на 10 %. Зарплата работников всех филиалов «Россети Северо-Запад» традиционно выше, чем средняя заработная плата в соответствующих регионах.

Средняя заработная плата сотрудников, руб.



Средняя заработная плата административно-управленческого персонала (АУП), производственного персонала (ПП) и вспомогательного персонала (ВП)



Зарплата сотрудников Компании в ИА и по филиалам

Филиал	Регион присутствия (область, край и т. п.)	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Среднемесячная начисленная заработная плата в регионе присутствия (Росстат), тыс. руб.	Коэффициент превышения средней заработной платы (СЗП) Компании над СЗП в регионе (общая, по всем видам деятельности)
Исполнительный аппарат	г. Санкт-Петербург	228,7	121,3	1,89
Архангельский филиал	Архангельская область	106,4	90,7	1,17
Вологодский филиал	Вологодская область	90,6	80,7	1,12
Карельский филиал	Республика Карелия	110,2	81,5	1,35
Мурманский филиал	Мурманская область	140,7	125,3	1,12
Новгородский филиал	Новгородская область	84,6	72,2	1,17
Псковский филиал	Псковская область	84,5	63,3	1,33
Филиал в Республике Коми	Республика Коми	112,6	96,0	1,17

Защита интересов и прав работников

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 2-30

В течение отчетного года Компания эффективно выстраивала отношения с первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решая совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительских и спортивных мероприятий, реализации единого коллективного договора и единого Положения об оплате труда работников «Россети Северо-Запад». Случаев нарушения условий коллективного договора в отчетном году не было.

52 %

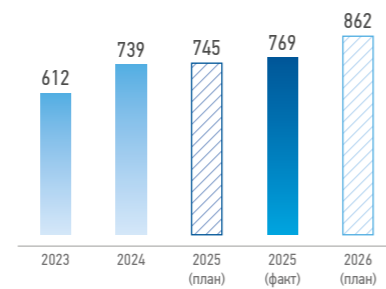
работников «Россети Северо-Запад» являются членами ППО (6 846 человек)

54 млн руб.

было перечислено на счета ППО филиалов и исполнительного аппарата «Россети Северо-Запад» для организации культурно-массовой и физкультурной работы

Расходы на социальную политику в 2025 году увеличились на 4 % к 2024 году.

Динамика роста расходов работодателя на реализацию социальной политики, млн руб.



■ Расходы на обеспечение льгот, гарантий и компенсаций персоналу Компании, ДМС и НС, НПО, отчисления первичным профсоюзным организациям

В соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации и действующим коллективным договором в отчетном году для организации культурно-массовой и физкультурной работы на счета ППО филиалов и исполнительного аппарата «Россети Северо-Запад» было перечислено 54 млн руб.

Целевые социальные выплаты, льготы и компенсации работникам «Россети Северо-Запад»

Коллективный договор «Россети Северо-Запад» предусматривает ряд целевых денежных выплат и компенсаций работникам, самыми существенными из которых являются:

- единовременная материальная помощь к ежегодному оплачиваемому отпуску, увольнению работника в связи с уходом на трудовую пенсию;
- единовременное вознаграждение к юбилейным датам, дням рождения работников и в связи с награждениями;
- ежемесячная компенсационная выплата работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком;
- компенсация расходов по найму (поднайму) жилых помещений;
- компенсация расходов по улучшению жилищных условий (компенсация затрат по процентам и страхованию);
- частичная или полная компенсация расходов на приобретение путевок детям работников;
- частичная компенсация затрат на электрическую энергию;
- материальная помощь и единовременное премирование при наступлении событий (рождение детей, брак, погребение, мобилизация).

В отчетном году в Компании действовал коллективный договор на 2023–2025 годы.

Реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения

GRI 201-3

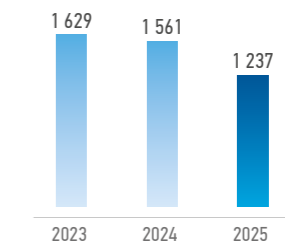
Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников «Россети Северо-Запад» на 2025 год (далее – Программа НПО) утверждена Советом директоров 04.12.2025 (протокол от 05.12.2025 № 539/17).

Основная цель программы – обеспечение достойного уровня жизни работников Компании в пенсионном

возрасте, после окончания трудовой деятельности, и создание условий для эффективного решения кадровых вопросов, таких как удержание квалифицированных специалистов и привлечение работников дефицитных специальностей.

В 2025 году в рамках программы Компания сотрудничала с АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд».

Количество работников, участвующих в корпоративной пенсионной программе, человек



Социальная ответственность

Вклад Компании в развитие территории Северо-Западного федерального округа

GRI 203-2

Деятельность компаний Группы «Россети» играет важную роль в жизнеобеспечении регионов присутствия. Высокий уровень социальной ответственности перед обществом является традиционным приоритетом Компании.

При строительстве и реконструкции электросетевых объектов Компания учитывает в том числе интересы собственников земель и местных сообществ, включая коренные малочисленные народы в местах их традиционного проживания.

Благотворительные проекты и волонтерские программы

В рамках Дня донора более 200 работников Компании сдали свыше 130 л крови для медицинских организаций Северо-Западного федерального округа. В 2025 году мероприятия проходили

в поддержку Всероссийской акции «Код донора. Защитники Отечества» и в рамках мероприятий, посвященных Дню Государственного флага Российской Федерации.

В акциях «Донор костного мозга» и «Огонь жизни» приняли участие десять работников Вологодского филиала Компании.

Более 300 работников «Россети Северо-Запад» приняли участие в акции «Собери ребенка в школу», оказав помощь первоклассникам из кризисных семей.

Сотрудники филиала в Республике Коми приняли участие в благотворительной акции ко Всемирному дню недоношенных детей, передав подарки для отделения патологии новорожденных и недоношенных детей Республиканской детской клинической больницы Республики Коми. Один из работников филиала провел четыре благотворительных мастер-класса для пациентов отделений ортопедии, неврологии и онкологии больницы.

Работники Компании организовывали сбор денежных средств, вещей для людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации

(малоимущие, пострадавшие при пожаре), а также оказывали помощь приютам для бездомных животных.

Руководство Мурманского филиала вручило сладкие подарки к Новому году ученикам Кильдинской коррекционной школы-интерната.

Работники Новгородского филиала по заявкам от Новгородского Красного Креста приняли участие в акции «Елка желаний» для подопечных НРОО «Умка вместе с мамой».

Работники Псковского филиала приняли участие в благотворительной акции «Новогоднее чудо», организованной Всероссийским обществом инвалидов, собрав сладкие новогодние подарки для детей с ограниченными возможностями здоровья, проходящих лечение в больницах и оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

Для сотрудников Псковского филиала были проведены тренинги с психологом из Центра общественного здоровья и медицинской профилактики для повышения уровня эмоционального здоровья и профилактики профессионального выгорания.



Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда¹

GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-5, GRI 403-7

Система управления охраной труда (СУОТ) в Компании функционирует в соответствии с требованиями Положения о системе управления

охраной труда в ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденного приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.02.2025 № 109.

В «Россети Северо-Запад» принята к исполнению Политика Группы компаний «Россети» в области охраны труда².

В соответствии с Политикой Компания признает приоритетом сохранение жизни и здоровья работников, а также посетителей и работников подрядных организаций, находящихся на объектах Компании, и декларирует, что главной ценностью является жизнь и здоровье каждого работника. Безопасное производство является базовой ценностью Компании.

Руководство Компании берет на себя ответственность за реализацию Политики в области охраны труда и обеспечение безопасных условий труда, включая обеспечение необходимыми ресурсами, и призывает всех сотрудников к лидерству в ее выполнении.

Основные направления деятельности по улучшению охраны труда:

- обеспечение безопасности технологических процессов и безопасной работы оборудования;
- снижение уровней профессиональных рисков;
- профилактика производственного травматизма;
- подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала;
- обеспечение безопасности персонала при выполнении работ;
- создание нормальных санитарно-гигиенических условий труда на рабочих местах;
- проведение специальной оценки условий труда;
- устранение либо снижение воздействия на работников вредных и опасных факторов рабочей среды и трудового процесса;
- своевременное обеспечение персонала специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ, средствами связи, аптечками, медикаментами, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами, смывающими и обезвреживающими средствами;
- контроль за соблюдением требований охраны труда;
- проработка информационных писем, обзоров травматизма «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети» и т. д.;
- предотвращение травматизма работников подрядных организаций и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса.



GRI 403-4

В «Россети Северо-Запад» действует Программа мероприятий по развитию культуры безопасности.

В 2025 году:

- действовала рабочая группа по развитию культуры безопасности, проводились групповые занятия по развитию культуры безопасности;
- велся реестр «Тренеров нулевого травматизма» с присвоением рейтинговых мест;
- проводились сессии по развитию культуры безопасности в филиалах;
- проведен смотр-конкурс на лучшее состояние условий и охраны труда, фотоконкурс «Скажи да! Охране труда»;
- проведен смотр-конкурс на лучшее противопожарное состояние;
- выпущено пять информационных листов «У руля безопасности»;
- разработаны игры/квесты для формирования осознанного отношения персонала к вопросам обеспечения производственной безопасности;
- занятия по повышению культуры безопасности включены в программу Дня охраны труда (один раз в квартал);
- проведены экскурсии на электро-сетевые объекты;
- проведен конкурс детского рисунка «Дети за безопасный труд родителей»;
- разработаны обучающие фильмы по охране труда и производственной безопасности;
- на внутреннем портале Компании велся новостной блок «Осознанная безопасность»;
- в мессенджере размещалась информация о принципах безопасности.

Во исполнение требований Трудового кодекса Российской Федерации в Компании действует Методика идентификации опасностей и оценки рисков профессионального здоровья и безопасности работников, являющаяся неотъемлемой частью СУОТ.

Методика применяется для всех режимов эксплуатации оборудования, предусмотренных технологическими регламентами при повседневной деятельности, и для редко выполняемых работ, в том числе действий работников при возникновении аварийной ситуации.

Основные опасности в производственной деятельности Компании:

- поражение электрическим током;
- падение с высоты;
- падение на поверхности;
- воздействие высокой температуры;
- движущийся автотранспорт;
- движущиеся, вращающиеся механизмы (грузоподъемные машины станки и т. п.);
- воздействие окружающей среды с низкой и высокой температурой.

Опасные производственные объекты, эксплуатируемые филиалами «Россети Северо-Запад», в количестве 44 шт. (из которых 39 – IV класса опасности, 5 – III класса опасности) идентифицированы и зарегистрированы в государственном реестре опасных производственных объектов Северо-Западного управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Мероприятия по обеспечению требований промышленной безопасности в 2025 году:

- проведено 114 экспертиз промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах;
- проведено 351 техническое освидетельствование технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах;
- произведено обязательное страхование гражданской ответственности «Россети Северо-Запад»;
- проведены подготовка и аттестация 262 работников Компании, обучение с присвоением квалификации (профессии) 666 работников. Численность работников, занятых эксплуатацией опасных производственных объектов в целом по «Россети Северо-Запад», составляет 4 172 человека;
- обеспечена готовность к действиям по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах согласно Плану мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, а также Плану по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов;
- организовано расследование и учет аварий, инцидентов на опасных производственных объектах в соответствии с Порядком проведения технического расследования и учета инцидентов, произошедших на опасных производственных объектах.

В 2025 году аварий и инцидентов на опасных производственных объектах не происходило.



¹ Отчет по охране труда см. в Приложении 18 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

² Утверждена приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.02.2025 № 109.

Подготовка и подтверждение готовности персонала к выполнению должностных обязанностей (трудовых функций) установлены Порядком проведения работы с персоналом в «Россети Северо-Запад».

Несчастные случаи, профессиональные заболевания, микротравмы (микроразрывы), а также другие случаи травмирования на рабочих местах, связанные с выполнением работы, подлежат расследованию и учету:

- в соответствии с Трудовым Кодексом Российской Федерации и Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве и в отдельных отраслях и организациях (утверждено Приказом Министерства труда и социального развития Российской Федерации от 20.04.2022 № 223н);

- в соответствии с Порядком расследования и учета случаев профессиональных заболеваний работников (утверждено Постановлением Российской Федерации от 05.07.2022 № 1206);
- в соответствии с Порядком учета микроразрывов (микротравм) работников.

Эффективность реагирования на нарушения требований охраны труда при производстве работ в действующих электроустановках и на других объектах Общества, при эксплуатации транспортных средств, а также повышение ответственности персонала за нарушения требований охраны труда обеспечиваются в соответствии с утвержденным Положением о предупреждении нарушений требований охраны труда.

GRI 403-4

Для организации совместных действий руководства Компании / филиала и представителей работников в области охраны труда, предупреждения производственного травматизма и профессиональных заболеваний в Компании / филиале / ПО созданы Комитеты по охране труда.

Порядок организации работ персонала подрядных и субподрядных организаций и строительно-монтажных организаций, а также требования Компании к персоналу этих организаций установлены стандартом СТО 01-00.011.01-2022 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала».

Производственный травматизм

GRI 3-3, GRI 403-5, GRI 403-9

В филиалах и производственных отделениях «Россети Северо-Запад» определены перечни работ и профессий/должностей, к которым предъявляются повышенные требования безопасности.

Работники, занятые на работах с вредными и (или) опасными условиями труда либо связанных с движением транспорта, проходят обязательные предварительные (при поступлении на работу) и периодические (в течение трудовой деятельности) медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования.

С 2018 года в Компании не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний.

Поступившие информационные и оперативные сообщения Компании, обзоры травматизма ПАО «Россети», Ростехнадзора и др. своевременно прорабатываются с персоналом. Проверка полноты и качества проработки информации контролируется при проведении дней охраны труда и проверок в рамках системы внутреннего технического контроля (СВТК).

Ежемесячно проводятся дни охраны труда. Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний персонала применяются

программные комплексы «Модус», «АСОП-Наставник», «Олимп ОКС», робот-тренажер «Гоша». В производственных отделениях филиалов оборудованы кабинеты охраны труда, в структурных производственных подразделениях оформлены уголки/стенды по охране труда.

Осуществляется производственный контроль за соблюдением санитарных норм и правил, гигиенических нормативов.

1 782
мероприятия

по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам выполнено в 2025 году

Снижение числа работников, пострадавших при несчастных случаях

GRI 403-3

В 2025 году в Компании произошло три несчастных случая, при которых пострадали три человека. Из них:

- два несчастных случая со смертельным исходом («Поражение электрическим током» и «Утопление и погрузжение

в воду»). В действиях пострадавшего при несчастном случае со смертельным исходом (Новгородский филиал) усматриваются признаки грубой неосторожности с установлением степени вины в размере 50 %;

- один несчастный случай, согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья при несчастных случаях на производстве, относится к категории легких («Падение пострадавшего с высоты, на поверхности»).

Также зарегистрировано одно микроразрывание.

Основные причины производственного травматизма:

- нарушение ПДД / нарушение ПДД сторонним лицом;
- неудовлетворительная организация производства работ;
- прочие (ухудшение здоровья, личная неосторожность, невнимательность, поспешность).

Несчастные случаи на производстве

Показатель	2023	2024	2025
Общее количество пострадавших при несчастных случаях, человек	5	12	3
Общее количество пострадавших со смертельным исходом, человек	3	1	2
Количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	3	1	2
Число пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	1	3	0
Количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	1	3	0
Коэффициент частоты общего травматизма (на 1 тыс. работающих)	0,38	0,93	0,23
Коэффициент частоты смертельного травматизма (на 1 тыс. работающих)	0,23	0,077	0,15

Для повышения ответственности за несчастные случаи в систему материального стимулирования ведущих менеджеров Компании включен показатель «Отсутствие несчастных случаев на производстве».

Травматизм работников подрядных организаций

GRI 403-7

Работы подрядных организаций на объектах Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Правилами по охране труда при строительстве, реконструкции и ремонте, Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок.

Для минимизации возможных рисков травматизма персонала подрядных организаций действует Стандарт организации СТО 01-00.011.01-2022 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала».

В типовые формы договоров «Россети Северо-Запад» с подрядными организациями включены разделы «Соблюдение требований охраны труда», «Штрафные санкции за нарушения, связанные с требованиями охраны труда».

В 2023–2025 годах на объектах Компании не допущено несчастных случаев с работниками подрядных организаций.

Затраты на охрану труда

Затраты на охрану труда в 2025 году выросли и составили 720 431,56 тыс. руб., или 0,96 % суммы расходов (себестоимости) Компании, что соответствует требованиям статьи 225 Трудового кодекса Российской Федерации

согласно которой финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2 % суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).

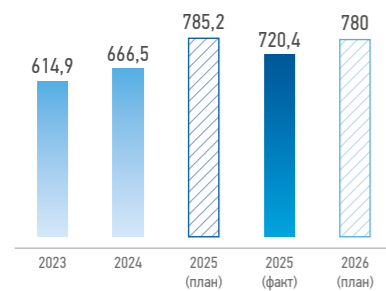
720,4 млн. руб

затраты на охрану труда в 2025 году

Затраты на охрану труда, млн руб.

	Израсходовано на мероприятия по охране труда, всего	В том числе:			
		на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	на мероприятия по общему улучшению условий труда	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
2023	614,9	30,1	102,1	5,4	477,3
2024	666,5	20,0	87,8	8,1	550,6
2025 (план)	785,2	25,5	68,9	7,8	683,0
2025 (факт)	720,4	25,0	102,9	9,7	582,8
2026 (план)	780,0	30,0	113,0	12,0	625,0

Затраты на охрану труда, млн руб.

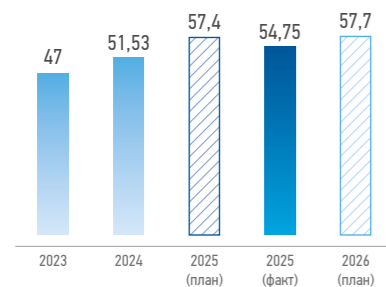


Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2025 году составили 54,75 тыс. руб., что превышает показатель 2024 года на 6,2 %, удельные затраты на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника – 44,29 тыс. руб., что превышает затраты предыдущего года на 4 %.

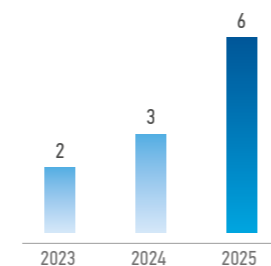
Структура затрат на охрану труда и их величина стабильны. Затраты на охрану труда носят плановый характер.

Рост затрат в 2025 году связан с ростом цен на спецодежду, спецобувь и другие СИЗ.

Удельные расходы на охрану труда в расчете на одного работающего, тыс. руб.



Количество пожаров на объектах Компании, шт.



54,75 тыс. руб.

удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2025 году

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Экологическая политика

GRI 2-23, GRI 2-24

Приоритетными целями Компании в области охраны окружающей среды являются снижение негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности.

Меры, направленные на минимизацию воздействия Компании на окружающую среду

Для достижения запланированных результатов в области охраны окружающей среды с 2024 года действует Экологическая политика ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – Экологическая политика) утвержденная решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол от 31.05.2024 № 487/28).



Экологическая политика устанавливает общие направления и принципы деятельности Компании в области охраны окружающей среды на долгосрочную перспективу. Цель Политики – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Для достижения этой цели Компания обеспечивает:

- соблюдение норм природоохранного законодательства Российской Федерации и международных правовых актов в области охраны окружающей среды;
- приоритет предупреждения негативного воздействия на окружающую среду;
- внедрение инноваций, энергоэффективных и энергосберегающих технологий;
- экологически безопасное обращение с отходами производства;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента;
- контроль за соблюдением подрядными организациями требований законодательства Российской Федерации, нормативно-технических документов и локальных нормативных актов Компании в сфере природоохранной деятельности;
- открытость и доступность экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их последствиях и мерах по ликвидации;
- вовлечение персонала в обеспечение экологической безопасности, включая повышение квалификации работников в сфере природоохранной деятельности.

Высшее руководство «Россети Северо-Запад» берет на себя обязательства по реализации настоящей Политики и обеспечению ее понимания и выполнения всеми работниками Компании.

В Обществе разработана и утверждена Программа реализации Экологической политики на 2024–2026 годы, которая охватывает все регионы присутствия Компании.

Выполнение запланированных мероприятий контролируется в рамках выездных и документарных проверок. Результаты проведенных в 2025 году проверок представлены в разделе «Управление и контроль деятельности в области охраны окружающей среды».

Основные показатели деятельности

Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб.	19,650	20,629	26,045	21,84	43,24
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	1 046,02	1 074,68	2 305,93	1 227,12	2 342,96
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, т	510,55	430,15	430,15	422,88	422,88
Образовано отходов, т	4 539,26	5 109,21	5 109,21	4 560,67	4 560,67
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	698,38	1232,06	1232,06	629,07	629,07
Объем отходов, переданных на захоронение, т	3 784,09	3 869,19	3 869,19	3 931,94	3 931,94
Оснащение электросетевых объектов ПЗУ, шт.	1 373	1 335	1 238	1 748	3 165
Оснащение электросетевых объектов ПЗУ, шт. / км ЛЭП	1 373/76	1 335/74	–	1 748/97	–

Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды

GRI 2-27

Для повышения уровня экологической безопасности в 2025 году Компанией проведены следующие мероприятия:

- замена масляных выключателей на вакуумные, что снижает риск

загрязнения окружающей среды трансформаторным маслом;

- реконструкция маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных маслобункеров для предотвращения загрязнения земель трансформаторным маслом;
- обустройство мест накопления отходов;
- передача отходов I–V классов опасности специализированным организациям для дальнейшей утилизации и размещения;

- аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- строительство и реконструкция воздушных линий электропередачи с заменой изолированного провода на изолированный самонесущий провод (СИП) для исключения травмирования и гибели птиц.

Использование новых технологий для охраны окружающей среды

Показатель ¹	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Вакуумные выключатели 35 кВ, шт.	538	539	542	551	552
Вакуумные выключатели 3–20 кВ, шт.	7 887	7 958	8 002	8 022	8 054
СИП на ВЛ 0,4 кВ, км	10 343,96	10 344,54	10 344,93	10 345,03	10 345,39
СИП на ВЛ 6–20 кВ, км	9 556,13	9 556,49	9 557,05	9 556,99	9 557,48

¹ Данные предоставлены нарастающим итогом.

Управление и контроль деятельности в области охраны окружающей среды

С 2019 года в «Россети Северо-Запад» внедрена и сертифицирована Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» система экологического менеджмента (СЭМ) в соответствии с требованиями ISO / ГОСТ Р ИСО 14001. В 2025 году проведен ресертификационный аудит СЭМ

«Россети Северо-Запад», который подтвердил соответствие Компании требованиям ISO / ГОСТ Р ИСО 14001.

В «Россети Северо-Запад» поставлено на государственный учет 319 объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду.

Объекты негативного воздействия на окружающую среду

«Россети Северо-Запад»	Вторая категория	Третья категория	Четвертая категория	Всего поставлено на учет объектов
Архангельский филиал	1	40	22	63
Вологодский филиал	0	33	0	33
Карельский филиал	0	29	20	49
Мурманский филиал	0	4	10	14
Филиал в Республике Коми	0	30	62	92
Новгородский филиал	0	18	10	28
Псковский филиал	0	31	9	40
Итого	1	185	133	319

На объектах Компании регулярно проводится экологический аудит, в том числе контроль за соблюдением требований природоохранного законодательства подрядными организациями. Это позволяет формировать полную картину экологических показателей во всех регионах присутствия, а также заблаговременно предупреждать об отрицательных последствиях производственной деятельности.

В Компании работают восемь специалистов-экологов, которые занимаются обеспечением экологической

безопасности и контролем. Все они прошли обучение в области экологической безопасности. 28 специалистов Компании аттестованы на право проведения экологического аудита и имеют удостоверения экологов-аудиторов.

В 2025 году по результатам проверок в Карельском филиале выявлены нарушения требований природоохранного законодательства Российской Федерации общего характера), что создает

риски применения штрафных санкций и репутационные риски для Компании.

Внутренние аудиты проведены в Архангельском, Псковском филиалах и подразделениях исполнительного аппарата. Установлено, что в целом деятельность подразделений соответствует требованиям ISO / ГОСТ Р ИСО 14001. Отдельные выявленные несоответствия требуют проведения корректирующих мероприятий и дальнейшего внедрения принципов СЭМ на всех уровнях.

Расходы и инвестиции в охрану окружающей среды

В 2025 году затраты Компании на охрану окружающей среды составили 21,84 млн руб. Финансирование мероприятий по защите окружающей среды обеспечивает соответствие производственных объектов Компании требованиям российского

законодательства, стандартов и правил в области охраны окружающей среды.

Компания не участвует в финансировании проектов в сфере природоохранной деятельности других организаций.

Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025 (план)	2025 (факт)	2026 (план)
Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат:	19,65	20,63	26,05	21,84	43,24
• на охрану водных ресурсов	5,88	0,43	0,53	0,41	1,00
• на охрану атмосферного воздуха	2,86	2,56	9,43	5,14	16,57
• на охрану окружающей среды от отходов	10,29 ¹	15,50	19,45	14,67	21,31
• на рекультивацию земель	–	–	–	–	–
• на внедрение СЭМ	0,62	0,62	1,51	0,29	1,80
• на осуществление производственного экологического контроля		1,52		1,33	2,56

GRI 2-27

В отчетном периоде Компания не получила штрафов за несоблюдение требований экологического законодательства, но была

наложена одна нефинансовая санкция. В Карельском филиале Управлением Роспотребнадзора по Республике Карелия выявлены нарушения в части кратности

вывоза твердых коммунальных отходов (ТКО). Нарушения устранены (изменена кратность вывоза ТКО), подтверждающие документы представлены в Роспотребнадзор.

Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Компанию за несоблюдение требований экологического законодательства

Показатель	2023	2024	2025
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	0	0	0
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	0	0	0
Возмещение вреда окружающей среде, тыс. руб.	0	0	0

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

Показатель	2023	2024	2025
Всего, в том числе:	1 046,02	1 074,68	1 227,12
• допустимые объемы	1 045,13	1 074,16	1 226,90
• сверхлимитные объемы	0,89	0,52	0,22
Сбросы в водные объекты, в том числе:	1,05	0,17	0,36
• допустимые объемы	1,05	0,17	0,36
• сверхлимитные объемы	0,00	0,00	0,00
Выбросы в атмосферу, в том числе:	45,09	33,49	39,15
• допустимые объемы	44,20	32,97	38,94
• сверхлимитные объемы	0,89	0,52	0,22
Размещение отходов, в том числе:	999,87	1 041,02	1 187,61
• допустимые объемы	999,87	1 041,02	1 187,61
• сверхлимитные объемы	0,00	0,00	0,00

¹ За исключением Архангельского и Мурманского филиалов.

Компенсация негативных воздействий

GRI 2-25

В соответствии с требованиями природоохранного законодательства, а именно со статьей 16 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Компания вносит в бюджет плату за:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;

- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов);
- сбросы загрязняющих веществ в водные объекты.

В 2025 году плата за негативное воздействие на окружающую среду увеличилась на 14,8 % по сравнению с 2024 годом, в основном за счет повышения ставок платы за негативное воздействие на окружающую среду, а также ростом образования отходов I и IV классов опасности.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

GRI 305-5, GRI 305-7

В 2025 году валовые выбросы загрязняющих веществ снизились на 1,7 % по сравнению с 2024 годом в связи с проведением инвентаризации и утверждением нормативов допустимых выбросов для объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду Псковского филиала, филиала в Республике Коми и сокращением выбросов от Мезенской ДЭС, которое обусловлено снижением потребности города в электроэнергии.

Основными организованными участками выбросов являются ДЭС, газовые котельные, склады горюче-смазочных материалов (ГСМ) и емкости для хранения нефтепродуктов, столярные, механические, сварочные, слесарные цеха, автомобильные боксы, участки деревообработки, покрасочные участки, участки зарядки аккумуляторов, дизель- и бензогенераторы.

В 2025 году в филиалах «Россети Северо-Запад» проведен контроль выбросов загрязняющих веществ

в атмосферный воздух от организованных источников загрязнения. Контроль осуществлялся аккредитованными лабораториями сторонних организаций. По всем остальным источникам выбросов производственный контроль осуществлялся расчетными методами.

Выбросы парниковых газов (CO₂) от сжигания нефтетоплива на Мезенской ДЭС (Архангельский филиал) в 2025 году составили 10 825 т – на 4,9 % меньше, чем в 2024 году.

Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ, т

Показатель	2023	2024	2025
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, в том числе:	510,551	430,146	422,883
• твердых	14,153	15,845	15,387
• газообразных и жидких	496,398	414,301	407,497
из них:			
• диоксид серы (SO ₂)	27,780	27,183	27,224
• оксид углерода (CO)	151,490	150,087	146,411
• окислы азота (в пересчете на NO ₂)	246,591	167,907	166,331
• углеводороды (без летучих органических соединений)	0,047	0,037	0,017
• летучие органические соединения	69,996	68,662	67,351
• бензапирен	0,000001	0,000	0,000

Учет образования и транспортировки отходов

GRI 306-3, GRI 306-5

В соответствии с требованиями природоохранного законодательства «Россети Северо-Запад» получена бессрочная лицензия на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов III–IV классов опасности. В 2025 году Компания подтвердила соответствие лицензионным требованиям.

В Компании ведется постоянный контроль за состоянием мест накопления отходов. При необходимости выполняется их модернизация хозяйственным способом либо с привлечением сторонних организаций.

В 2025 году проведены следующие мероприятия:

- учет образования и движения отходов;
- передача отходов специализированным организациям для дальнейшей обработки, обезвреживания, утилизации или захоронения;
- замена люминесцентных ламп на светодиодные;
- обустройство мест временного накопления отходов;
- разработка паспортов для новых видов отходов.

Основное внимание уделялось накоплению и передаче отходов I–V классов опасности специализированным организациям.

В 2025 году было образовано 4 561 т отходов производства и потребления I–V классов опасности – на 549 т меньше, чем в 2024 году. На утилизацию, обезвреживание и захоронение лицензированным организациям передано на 10,74 % меньше отходов, чем в 2024 году.

В то же время увеличился объем отходов:

- I класса опасности за счет ртутных ламп в связи с их заменой на светодиодные, при этом часть отходов была образована в 2024 году;
- IV класса опасности за счет автомобильных шин и отходов оргтехники, переданных на утилизацию и обезвреживание.

Образование отходов, т

Показатель	2023	2024	2025
Образовано отходов, в том числе:	4 537,44	5 109,21	4 560,67
• I класса опасности	2,73	1,45	1,78
• II класса опасности	6,79	16,92	15,80
• III класса опасности	85,00	162,60	101,86
• IV класса опасности	3 052,59	2 975,74	3 021,47
• V класса опасности	1 390,34	1 952,51	1 419,74
Передано отходам сторонним организациям, всего	4 482,47	5 101,25	4 561,00
в том числе на размещение	3 784,08	3 869,19	3 931,93

Утилизация отходов, т

Показатель	2023	2024	2025
Передано сторонним организациям:	4 482,47	5 101,25	4 561,00
• для использования	606,95	874,71	557,61
• для обезвреживания	91,44	357,35	71,45
• для хранения	–	–	–
• для захоронения	3 784,09	3 869,19	3 931,93

Водопользование

GRI 303-5

Компания забирает воду из централизованных систем водоснабжения (69 %), артезианских скважин (19 %) и поверхностных водных

объектов (12 %) для производственных и хозяйственно-питьевых целей. На хозяйственно-питьевые нужды расходуется 80 % воды, на производственные – 20 %.

В 2025 году общий забор воды уменьшился на 13,98 тыс. м³, или на 11,82 %, по сравнению с 2024 годом.

Объем потребления воды, тыс. м³

GRI 303-3, GRI 303-5

Показатель	2023	2024	2025
Общий забор воды, в том числе:	117,34	118,29	104,31
• из поверхностных водных объектов	8,76	10,28	12,69
• от сторонних поставщиков	81,99	75,88	72,04
• из подземных водных объектов	26,59	32,13	19,57
Объем повторно используемой воды	–	–	–

Водоотведение

Объем водоотведения в поверхностные водоемы в 2025 году увеличился на 251 % по сравнению с 2024 годом и составил 10,590 тыс. м³.

В Архангельском, Новгородском и Псковском филиалах, где имеются сбросы в водные объекты, ведется аналитический контроль за качеством сточных вод.

10,590 тыс. м³

объем водоотведения в поверхностные водоемы в 2025 году

Общее водоотведение, тыс. м³

GRI 303-4

Показатель	2023	2024	2025
Общее водоотведение, в том числе:			
• в поверхностные водные объекты, всего	3,99	3,01	10,59
• в централизованные сети, всего	77,78	72,89	65,28

Сброс загрязняющих веществ в водные объекты, тыс. м³

Показатель	2023	2024	2025
Общее водоотведение, в том числе:	3,99	3,01	10,59
• нормативно очищенные	3,99	2,65	10,23
• недостаточно очищенные	77,78	0,36	0,36

В производственных целях вода используется для заполнения противопожарных емкостей, проверки систем пожаротушения и пожарных гидрантов, подпитки систем оборотного водоснабжения автомоек, для систем отопления, подпитки систем охлаждения двигателей.

В филиалах Компании эффективно используются системы сбора и очистки поверхностного дождевого и талого стока с территорий автотранспортных участков, которые позволили ликвидировать основные потоки загрязненных поверхностных стоков.

Сохранение биоразнообразия

GRI 304-2

Согласно исследованиям, большинство ЛЭП наносят значительный вред орнитофауне. В связи с этим Компания разрабатывает мероприятия по охране птиц, позволяющие предотвращать или снижать до минимума возможные негативные последствия.

Большое внимание энергетики Компании уделяют защите птиц в зонах сезонной миграции. На воздушных линиях электропередачи, трассы которых проходят в районах массового расселения крупных птиц, устанавливаются противоптичные заградители (птице-защитные устройства, ПЗУ), которые не позволяют птицам садиться на траверсы.

В 2025 году было установлено 1 748 ПЗУ, а всего с 2015 года Компанией установлено 15 169 устройств. Также были выполнены строительство и реконструкция воздушных линий электропередачи с заменой неизолированного провода на СИП протяженностью 0,99 тыс. км.

Другим важным фактором воздействия Компании на животный и растительный мир является вырубка зеленых насаждений при прокладке ЛЭП.

Линейные объекты некоторых филиалов Компании проходят по особо охраняемым природным территориям:

- Лапландский заповедник (Мурманская область);
- национальный парк «Русский Север» (Вологодская область);
- Дарвинский заповедник (Череповецкий район, Вологодская область);
- заповедник «Кивач» (Республика Карелия).

В соответствии с установленными нормативами работники «Россети Северо-Запад» расчищают зоны ЛЭП от зарастания. За 2025 год для снижения рисков падения деревьев на провода и возникновения низовых пожаров было расчищено 20 736 га трасс, удалено 108 926 деревьев.

При строительстве новых ЛЭП в 2025 году было вырублено 49,4 га леса, восстановлено 178 га леса и высажено 384 088 деревьев. В 2026 году планируется высадить зеленые насаждения на площади 96 га.

Рекультивация нарушенных земель в 2025 году не проводилась. Компания передала Министерству

природных ресурсов и экологии Республики Карелия земельные участки, которые ранее находились у нее в аренде, в связи с завершением работ по строительству и реконструкции. Общая площадь переданных министерству участков в 2025 году составила 35,5 га, в 2024 году – 63,8 га, в 2023 году – 158,3 га.

GRI 304-3

Согласно Экологической политике электросетевого комплекса «Россети Северо-Запад» обязуются ограничивать ведение производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение. Компания обязуется обеспечивать сохранение флоры и фауны и восстанавливать нарушенные земли на территориях присутствия. Все виды рубки осуществляются по согласованию с управлениями лесного хозяйства Минприроды России и сопровождаются замещающей посадкой зеленых насаждений. В обязательном порядке проводится государственная экологическая экспертиза проектируемых объектов «Россети Северо-Запад».

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности¹

GRI 302-1, GRI 302-4

Расход электроэнергии на собственные нужды подстанций составил 67,7 млн кВт • ч, на хозяйственные нужды административно-производственных зданий – 69,8 млн кВт • ч.

Расход тепловой энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения составил 48 782 Гкал, или 6,97 тыс. т у. т.

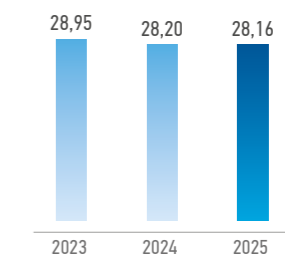
Расход природного газа, в том числе сжиженного, на хозяйственные нужды административно-производственных зданий составил 568,97 тыс. м³, или 0,66 тыс. т у. т.

Расход моторного топлива из невозобновляемых источников – бензина и дизельного топлива составил 12,16 тыс. т у. т.

Расход топливно-энергетических ресурсов на производственно-хозяйственные нужды филиалов Компании составил 16 тыс. т у. т., затраты – 443 млн руб.

По итогам 2025 года осветительные устройства со светодиодами составили 81 % используемых в Компании осветительных устройств (целевой уровень 75 %, установленный Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.09.2016 № 971, достигнут).

Общее потребление энергии (2023–2025 годы), тыс. т у. т.



28,16 тыс. т у. т.

составило общее потребление энергии и топлива



¹ Нормативная база по организации энергосбережения и энергетической эффективности приведена на официальном сайте Компании.

1 748 пзу

было установлено в 2025 году

178 га леса

восстановлено в 2025 году и высажено 384 088 деревьев



GRI 302-1, GRI 302-4

Плано́вые и факти́ческие значения целевых показателей Программы

Фактические и плановые значения за 2025 год приведены в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической

эффективности ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2022–2027 годов, утвержденной

решением Совета директоров Общества 09.11.2022 (протокол от 09.11.2022 № 440/10).

№ п/п	Целевые показатели	Ед. изм.	Плано́вые значения		Факти́ческие значения	
			2025 год	2025 год	2025 год	2025 год
1	Отпуск электрической энергии в сеть (отпуск из сети), всего, в том числе по уровням напряжения:	млн кВт • ч	34 601,65	33 959,871		
1.1	ВН	млн кВт • ч	30 744,20	30 511,827		
1.2	СН I	млн кВт • ч	5 972,83	6 005,124		
1.3	СН II	млн кВт • ч	22 904,75	22 731,686		
1.4	НН	млн кВт • ч	6 264,20	6 595,757		
2	Отпуск электрической энергии в соответствии с «экономическим» балансом электрической энергии по уровням напряжения:	млн кВт • ч	34 601,65	33 959,87		
2.1	ВН	млн кВт • ч	31 847,16	31 357,30		
2.2	СН I	млн кВт • ч	5 331,46	5 434,64		
2.3	СН II	млн кВт • ч	9 810,54	10 208,87		
2.4	НН	млн кВт • ч	5 090,02	5 383,12		
3	Потери электрической энергии, всего, в том числе по уровням напряжения:	млн кВт • ч	2 194,96	1 924,99		
		млн руб. без НДС	6 845,57	7 778,3		
		% от п. 1	6,53	5,67		
3.1	ВН	млн кВт • ч	913,03	788,93		
		млн руб. без НДС	2 847,54	3 032,35		
		% от п. 1.1	2,97	2,59		
		% от п. 2.1	2,87	2,52		
3.2	СН I	млн кВт • ч	185,17	159,81		
		млн руб. без НДС	577,50	604,82		
		% от п. 1.2	3,10	2,66		
		% от п. 2.2	3,47	2,94		
3.3	СН II	млн кВт • ч	569,66	516,72		
		млн руб. без НДС	1 776,63	2 171,96		
		% от п. 1.3	2,49	2,27		
		% от п. 2.3	5,81	5,06		
3.4	НН	млн кВт • ч	527,09	459,53		
		млн руб. без НДС	1 643,87	1 969,15		
		% от п. 1.4	8,41	6,97		
		% от п. 2.4	10,36	8,54		
4	Расход на собственные нужды подстанций, всего, в том числе по уровням напряжения:	млн кВт • ч	78,18	67,678		
		% от п. 3	3,56	3,52		
4.1	ВН	млн кВт • ч	50,25	35,12		
		% от п. 3.1	5,50	4,45		
4.2	СН I	млн кВт • ч	24,08	16,96		
		% от п. 3.2	13,00	10,61		
4.3	СН II	млн кВт • ч	3,85	15,60		
		% от п. 3.3	0,68	3,02		

№ п/п	Целевые показатели	Ед. изм.	Плано́вые значения	Факти́ческие значения	
			2025 год	2025 год	
5	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	386,63	443,00	
		тыс. т у. т.	16,04	16,00	
5.1	электрическая энергия	млн кВт • ч	70,70	69,76	
		тыс. т у. т.	8,48	8,37	
		млн руб. без НДС	274,37	305,50	
5.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	48 560,91	48 782,34	
		тыс. т у. т.	6,96	6,97	
		млн руб. без НДС	108,20	132,98	
5.3	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м³	517,47	568,97	
		тыс. т у. т.	0,60	0,66	
		млн руб. без НДС	4,07	4,51	
6	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	8,05	8,62	
		тыс. м³	113,61	87,59	
6.1	водоснабжение горячее	тыс. м³	14,56	10,07	
		млн руб. без НДС	1,94	1,04	
6.2	водоснабжение холодное	тыс. м³	99,05	77,52	
		млн руб. без НДС	6,11	7,58	
7	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	10 488,56	10 291,95	
		тыс. т у. т.	12,41	12,16	
		млн руб. без НДС	504,16	630,87	
7.1	бензин, в том числе:	тыс. л	5 160,43	5 193,42	
		тыс. т у. т.	5,84	5,88	
		млн руб. без НДС	240,31	285,03	
7.1.1	автотранспортом	тыс. л	4 715,22	4 330,86	
		тыс. т у. т.	5,34	4,90	
		млн руб. без НДС	217,09	241,94	
7.1.2	спецтехникой	тыс. л	445,21	862,55	
		тыс. т у. т.	0,50	0,98	
		млн руб. без НДС	23,22	43,09	
7.2	дизельное топливо, в том числе:	тыс. л	5 328,13	5 098,53	
		тыс. т у. т.	6,57	6,28	
		млн руб. без НДС	263,85	345,84	
7.2.1	автотранспортом	тыс. л	2 105,88	2 106,59	
		тыс. т у. т.	2,60	2,60	
		млн руб. без НДС	107,42	146,89	
7.2.2	спецтехникой	тыс. л	3 222,25	2 991,94	
		тыс. т у. т.	3,97	3,69	
		млн руб. без НДС	156,44	198,95	
8	Количество используемых осветительных устройств	шт.	109 996,00	109 234	
		Количество осветительных устройств с использованием светодиодов	шт.	88 536,00	87 914
		Доля осветительных устройств с использованием светодиодов в общем объеме используемых осветительных устройств	%	80	80,5

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

GRI 201-2

Политика в области изменения климата

В 2025 году в «Россети Северо-Запад» действовала Политика в области изменения климата ПАО «Россети» (далее – Политика), утвержденная решением Совета директоров от 29.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 476/17). Это основополагающий документ, дополняющий



Экологическую политику «Россети Северо-Запад» и систематизирующий подходы Компании в области изменения климата.



При подготовке Политики учитывались международные стандарты раскрытия финансовой информации,

связанной с изменением климата, TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата, при Совете по финансовой стабильности).

Климатические риски и возможности

Электроэнергетика, как и другие отрасли экономики, сталкивается с последствиями изменения климата: число опасных метеоявлений, которые могут влиять на надежность электроснабжения, ежегодно растет. При обширной географии деятельности «Россети Северо-Запад»

изменение климатических условий способно оказать влияние как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты Компании. В связи с этим в Компании налажена работа по идентификации, учету и управлению рисками, вызванными изменением климата.

Компания выделяет две группы физических рисков: экстремальные погодные явления и необратимые климатические процессы.

Архангельск

ПАМЯТНИК ТЮЛЕНЮ

Памятник тюленю в Архангельске посвящен животному, чье мясо помогло выжить жителям города в голодные годы войны. Небольшая, но выразительная бронзовая фигура, установленная на набережной Северной Двины, быстро стала одним из самых трогательных символов города. Монуменст напоминает о тяжелом военном голоде и о том, что спасение порой приходило из суровой северной природы.



Физические риски

Климатический фактор	Описание рисков	Механизм воздействия
Экстремальные погодные явления		
Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию неблагоприятных факторов вследствие несоответствия условий проектным режимам	Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега		Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Экстремальные осадки и наводнения	Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию паводков Высокая обводненность, деформация рельефа	Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования. Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений
Повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары, включая эффект городских островов тепла	Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию экстремальной жары вследствие несоответствия условий проектным режимам Подверженность персонала воздействию погодных факторов	Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций Более высокий уровень смертности, заболеваемости и утраты продуктивности среди персонала
Необратимые климатические процессы		
Деградация (оттаивание) вечной мерзлоты	Высокая подверженность строений и коммуникаций сетевой инфраструктуры воздействию таяния вечной мерзлоты	Снижение несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП

Для снижения физических рисков в Компании реализуются мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства.

Адаптация к климатическим рискам

Климатические риски	Примеры адаптационных мероприятий
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	<ul style="list-style-type: none"> Ежегодно реализуются обязательные мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в пожароопасный период и период высоких температур; пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций; мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков, деградация вечной мерзлоты	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты; мониторинг состояния фундамента и кровли зданий; устройство противозероэрозийных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных ЛЭП
Наводнения	<ul style="list-style-type: none"> Определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон; инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия); осмотр противооползневых, противообвальных, берегоукрепительных и противоселевых сооружений; при обнаружении повреждений принимаются меры по их восстановлению
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	<ul style="list-style-type: none"> Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП; расчистка древесно-кустарниковой растительности; укрепление производственных зданий; определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра; упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения; подготовка персонала ремонтных бригад
Селевые потоки, водоснежные потоки, оползни	<ul style="list-style-type: none"> Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона; устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций; установление охранных зон

Мероприятия по снижению негативного воздействия Компании на климат



Снижение расхода топливно-энергетических ресурсов



Разработка и создание сети зарядной инфраструктуры для электротранспорта



Снижение площади вырубаемых лесов, рекультивация земель и лесоразведение



Разработка новых решений для накопителей энергии, внедрение накопителей энергии



Снижение потребления материальных и сырьевых ресурсов



Повышение надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям



Выдача в сеть и доставка потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников



Мероприятия по энергосбережению, популяризация энергосбережения и энергосберегающего образа жизни

Выбросы парниковых газов

Выбросы загрязняющих веществ и парниковых газов (CO₂) в «Россети Северо-Запад» связаны преимущественно с эксплуатацией объектов генерации, использованием автотранспорта, дизель-генераторных

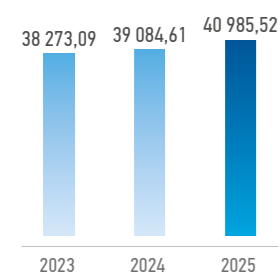
установок и работой котельных. Наибольший объем выбросов среди объектов генерации приходится на Мезенскую дизельную электростанцию (10 825 т). В целом по Компании совокупный объем выбросов парниковых газов в 2025 году составил 40 985,52 т.

Мероприятия, проводимые Компанией для снижения выбросов парниковых газов:

- развитие зарядной инфраструктуры;
- снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд;

- обеспечение выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников;
- рекультивация земель и лесоразведение;
- повышение надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям;
- популяризация энергосбережения и энергосберегающего образа жизни;
- реализация мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

Прямые выбросы парниковых газов (охват 1), т CO₂



ОТВЕТСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

Кодекс корпоративной этики

Ключевой документ, определяющий свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения «Россети Северо-Запад», – Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (далее – Кодекс), утвержденный Советом директоров 03.05.2017 (протокол от 05.05.2017 № 240/31).



Кодекс определяет основные нормы и правила поведения всех без исключения работников, членов органов управления и контроля Компании.

К основополагающим принципам деятельности «Россети Северо-Запад» относятся добросовестность и ответственность за политику и действия в сфере бизнеса, уважение человеческого

достоинства и интересов других участников бизнеса. Компания считает, что формирование этичной и прозрачной деловой среды является обязательным условием для поддержания и развития взаимовыгодных отношений с деловыми партнерами.

Подробнее о противодействии коррупции читайте в разделе [«Противодействие коррупции»](#).

Права человека

GRI 2-23, GRI 2-24

«Россети Северо-Запад» признает все права человека, определенные Всеобщей декларацией прав человека ООН, в качестве основных и неотъемлемых прав, составляющих основу свободы, справедливости и устойчивого развития общества. Компания строго следит за их соблюдением работниками, членами органов управления и контроля, а также деловыми партнерами – клиентами, поставщиками и иными третьими лицами, с которыми установлены деловые отношения.

На собственных производственных и административных объектах Компания создает справедливые, безопасные и благоприятные для профессионального развития условия труда:

- заботится о безопасности работы как собственных сотрудников, так и сотрудников подрядных организаций;
- осуществляет справедливый найм персонала и отбор поставщиков и подрядчиков, исключая любые виды дискриминации по национальности, полу, происхождению, возрасту, религиозным и иным убеждениям;
- с уважением относится к праву сотрудников на объединение в профсоюзы и поддерживает активный диалог с профсоюзами по вопросам улучшения условий работы и обеспечения конкурентной оплаты труда.

При приеме на работу в Компанию исключены случаи дискриминации по любым основаниям, детский и рабский труд не используется. «Россети Северо-Запад» также ожидают соблюдения этих принципов от всех своих партнеров в цепочке поставок.

Обеспечение прав человека в Компании



Сотрудники могут состоять в профсоюзах и иных видах объединений для защиты своих прав и интересов



Дискриминация по полу, возрасту, расе, происхождению, вероисповеданию и иным признакам при принятии решений, связанных с наймом, профессиональным ростом и развитием, а также вознаграждением, недопустима



Все сотрудники имеют право на безопасные условия труда и конкурентное вознаграждение



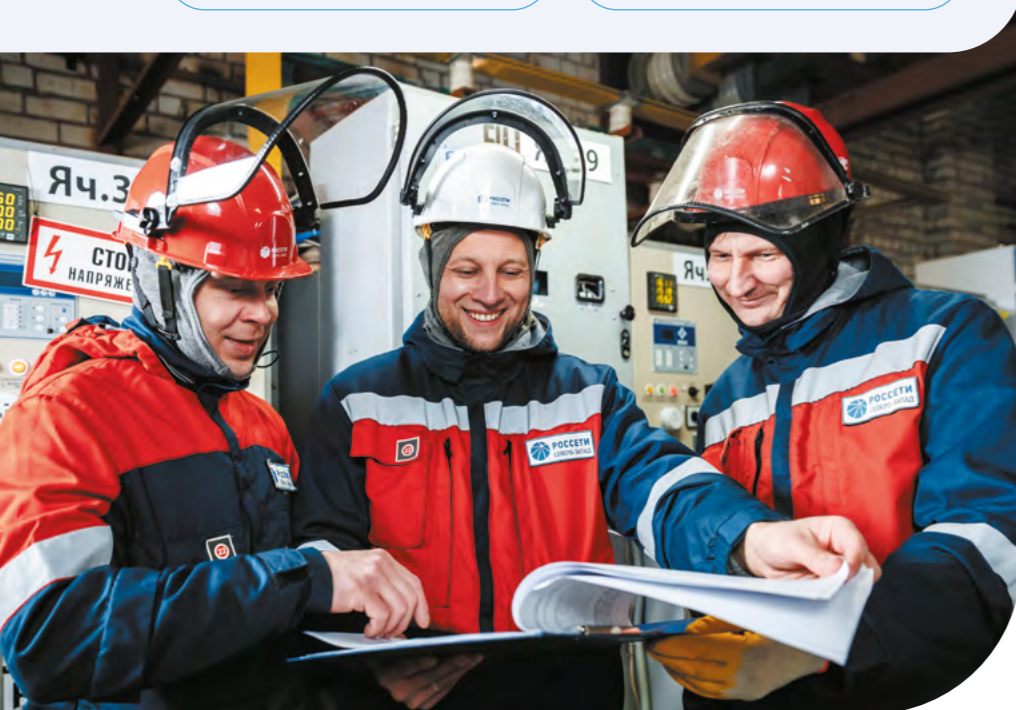
При принятии решений о строительстве новых электросетевых объектов Компания с уважением относится к правам и интересам местных жителей



Компания заботится о сохранении персональных данных сотрудников и потребителей, а также коммерческой тайны деловых партнеров



Компания не приемлет любые формы коррупции



В 2025 году Компания утвердила Политику в области прав человека¹, которая распространяется на всех работников Компании и учитывается при взаимодействии с партнерами, поставщиками, подрядчиками и иными заинтересованными сторонами.

Документ разработан с учетом международных и национальных стандартов в области прав человека, включая Всеобщую декларацию прав человека ООН, Руководящие принципы предпринимательской деятельности в аспекте прав человека ООН и основные конвенции Международной организации труда.

В Компании внедрены механизмы обеспечения соблюдения прав человека, включая:

- управление рисками в области прав человека;
- обучение работников в области прав человека и распространение принципов Политики среди заинтересованных сторон;
- механизм обратной связи и рассмотрения обращений по вопросам возможных нарушений прав человека;
- информирование заинтересованных сторон и раскрытие информации о деятельности Компании в области соблюдения прав человека.

Сотрудники могут записаться на прием к руководству филиалов Компании, участвовать во встречах с руководством и использовать существующие каналы коммуникации для обращения по вопросам условий труда и соблюдения их прав.

GRI 406-1

Случаев дискриминации в «Россети Северо-Запад» в 2025 году зафиксировано не было.

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В «Россети Северо-Запад» внедрены и действуют следующие системы менеджмента.



Система менеджмента качества (СМК)

предназначена для обеспечения высокого качества услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества. В 2025 году по результатам инспекционного аудита СМК Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 9001.



Система экологического менеджмента (СЭМ)

с собственной организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики. В 2025 году по результатам ресертификационного аудита СЭМ Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 14001.



Система инновационного менеджмента (СИМ)

обладает множеством взаимосвязанных или взаимодействующих элементов, необходимых для выработки политик и целей в области инноваций, а также их достижения. В 2025 году проведены внутренние аудиты в трех филиалах, на 2026–2027 годы запланирован переход на новую версию стандарта ISO / ГОСТ Р ИСО 56001.

Информация о наличии сертификатов

Уровень управления	Системы менеджмента / сертификаты					
	ГОСТ ИСО 9001	ISO 9001	Орган по сертификации	ГОСТ ИСО 14001	ISO 14001	Орган по сертификации
«Россети Северо-Запад» (единый сертификат по ИА и всем филиалам)	№ 24.0916.026 от 05.09.2024 Срок действия: до 05.09.2027	№ 24.0915.026 от 05.09.2024 Срок действия: до 05.09.2027	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»	№ РОСС RU.32456.04МОР0.00015.1.E от 10.11.2025 Срок действия: до 09.11.2028	№ РОСС RU.32456.04МОР0.00015.E от 10.11.2025 Срок действия: до 09.11.2028	ООО «ПромСтандарт»

Примечание:

- ISO / ГОСТ Р ИСО 9001 – система менеджмента качества
- ISO / ГОСТ Р ИСО 14001 – система экологического менеджмента
- ISO / ГОСТ Р ИСО 56001 – система инновационного менеджмента

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 30.06.2025 (протокол от 30.06.2025 № 524/2).

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров «Россети Северо-Запад»;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представители руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурные подразделения, осуществляющие функции по организации функционирования соответствующих систем менеджмента;
- структурные подразделения Компании и ДДО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента

1. Повышение надежности и качества энергоснабжения

Информация представлена в разделе «Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения» на стр. 59.

2. Увеличение безопасности энергоснабжения

Информация представлена в разделе «Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения» на стр. 59.

3. Обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды

Информация представлена в разделе «Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда» на стр. 140.

4. Повышение энергетической эффективности

Информация представлена в разделе «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» на стр. 153.

5. Обеспечение экологической безопасности

Информация представлена в разделе «Экологическая ответственность» на стр. 145.

6. Повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация представлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 52.

7. Обеспечение инновационной деятельности

Информация предоставлена в разделе «Инновационная деятельность» на стр. 74.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год¹.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

GRI 203-2, GRI 204-1

Закупочная деятельность Компании в 2025 году осуществлялась в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 604).

Решение о присоединении к Положению о закупке принято Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.02.2023 (протокол от 03.02.2023 № 448/18). ПАО «Россети Северо-Запад» на основании решения Совета директоров от 27.12.2024 (протокол от 27.12.2024 № 505/17) присоединилось к изменениям в Положении о закупке, утвержденным решением

Совета директоров ПАО «Россети» от 12.12.2024 (протокол от 16.12.2024 № 671).

В Компании ведется системная работа по поддержанию актуальности и совершенствованию организационно-распорядительных документов, используемых в закупочной деятельности.

Закупочная деятельность «Россети Северо-Запад» основана на принципах¹:

- информационной открытости закупок;
- равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств;
- отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачности и управляемости закупочной деятельности;
- профессионализма и компетентности работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдения норм действующего законодательства и Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Закупочная деятельность, млрд руб. с НДС

Показатель	2023	2024	2025 (факт)	2026 (план)
Объем закупок у субъектов МСП	12,6	18,4	12,8	1,2
Объем закупочного бюджета, используемого для закупок у локальных поставщиков в регионах деятельности организации	8,5	19,6	10,6	–

Критерии отбора поставщиков

Отбор поставщиков проводится в четком соответствии с требованиями закупочной документации.

При отборе поставщиков, подрядчиков и исполнителей Компания ориентируется на соответствие участников закупки следующим критериям:

- отсутствие процессов ликвидации, банкротства, внешнего управления и иные ограничения правоспособности;
- отсутствие недоимки по налогам, сборам, задолженности по иным обязательным платежам в бюджеты бюджетной

системы Российской Федерации за прошедший календарный год, размер которых превышает 25 % балансовой стоимости активов участника;

- отсутствие дисквалификации в отношении лиц, осуществляющих функции исполнительного органа управления участника или входящих в Совет директоров (Наблюдательный совет) участника;
- непривлечение к административной ответственности по статье 19.28 КоАП РФ Российской Федерации в течение двух лет до момента подачи заявки;

- отсутствие сведений об участнике в реестрах недобросовестных поставщиков и иностранных агентов.

Иные отборочные критерии Компания определяет в зависимости от способа закупки и предмета договора, заключаемого по результатам закупки.

Критерии оценки заявок участников подтверждаются закупочной комиссией в зависимости от способа и вида закупки, а также предмета договора.



¹ С динамикой показателей результативности бизнес-процессов в течение 2023–2025 годов можно ознакомиться в Приложении 16 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.



¹ Подробнее о нормативном регулировании и принципах построения закупочной деятельности см. в Приложении 19 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

Критерии устойчивого развития, применяемые Компанией при отборе поставщиков и подрядчиков

S

СОЦИАЛЬНЫЕ КРИТЕРИИ

- Соблюдение трудового законодательства и требований охраны труда
- Уровень производственной безопасности и наличие системы управления ОТиПБ
- Обучение и квалификация персонала

G

КРИТЕРИИ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Соблюдение антикоррупционного законодательства
- Наличие антикоррупционной политики и кодекса деловой этики
- Прозрачная структура собственности и управления
- Отсутствие конфликтов интересов
- Финансовая устойчивость и добросовестное налоговое поведение
- Опыт участия в закупках крупных инфраструктурных компаний
- Отсутствие в реестрах недобросовестных поставщиков

GRI 308-1

Цели и результаты закупочной деятельности «Россети Северо-Запад»

Цель	Результаты 2025 года
Прозрачность закупок, ориентированная на принципы равноправия, справедливости, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	В адрес Компании поступило 30 обращений и уведомлений антимонопольного органа о деятельности в рамках Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», из которых только восемь жалоб признаны обоснованными
Поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства. Минимальная доля закупок среди участников малого и среднего бизнеса и предпринимательства должна составлять не менее 20 %	Доля заключенных договоров Компании среди МСП составила 39,3 %
Поддержка отечественных производителей	При проведении закупочных процедур Компанией был предоставлен приоритет товарам российского происхождения, работам, услугам, выполняемым и оказываемым российскими лицами, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»

Способы проведения закупочных процедур

В Компании применяются предусмотренные Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) следующие способы закупок.

Способы закупок (п. 5.1.1 Единого стандарта закупок ПАО «Россети») (Положение о закупке)

Конкурентные	Неконкурентные
<ul style="list-style-type: none"> • Конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме); • аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме); • запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме); • запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме); • конкурентный предварительный отбор; • запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора 	<ul style="list-style-type: none"> • Предварительный отбор; • запрос цен по результатам предварительного отбора; • сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме); • закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); • закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции; • закупка с ограниченным участием; • закупка в электронном магазине

Структура закупок

В 2025 году Компанией проведено 2 345 закупок на общую сумму 32,5 млрд руб. Объем закупочного бюджета у локальных поставщиков – 10,6 млрд руб. с учетом НДС (32,6 % от фактического объема или 70,6 % от общего количества закупок).

Экономия от закупочных процедур составила 353,6 млн руб. с НДС, или 1,16 % от плановой объявленной стоимости закупок (без учета закупок с экономическим эффектом 25 % и более).

Из общего количества проведенных закупочных процедур – 1 484¹ закупочные процедуры на общую стоимость 31,6 млрд руб.

Из общего количества проведенных закупочных процедур закупки с использованием электронно-торговой площадки составили 1 тыс. процедур на сумму 30,52 млрд руб. с НДС (100 %

от общего количества закупок, 100 % от общего объема закупок² в стоимостном выражении).

Доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования в 2025 году составила 0,2 % без учета оборудования, произведенного странами Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования в 2025 году составила 0,3 % с учетом объема оборудования, произведенного странами Евразийского экономического союза (ЕАЭС).

За счет централизации проведения закупок общее количество конкурентных закупок снизилось с 949 в 2024 году до 922 в 2025 году. При этом общая стоимость проведенных конкурентных закупок увеличилась с 24,63 млрд руб. в 2024 году до 28,02 млрд руб. в 2025 году.

Закупки, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций, не проводились.

Объем закупок, в которых участвовали только субъекты МСП, составил 8,1 млрд руб. с НДС (622 закупки), или 25,1 % объема закупок у МСП.

В 2026 году на закупки планируется направить 21,8 млрд руб. с НДС.

12,8 млрд руб.

с НДС объем закупок у субъектов МСП (2 473 договора)

70,4 %

доля закупок у субъектов МСП от всего объема закупок

¹ За исключением закупок, услуг, регулируемых законодательством Российской Федерации (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электроэнергии для компенсации потерь в сетях), и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло-/водо-/газоснабжение, аварийные работы).

² Без учета закупок у единственного поставщика.

Цепочка поставок

Закупка товаров, работ, услуг:

- новое строительство и расширение электросетевых объектов – 165 ед. / 4 547,36 млн руб. / 14,0 %;
- реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов – 140 ед. / 2 880,41 млн руб. / 8,9 %;

- энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание – 433 ед. / 6 921,67 млн руб. / 21,3 %;
- ИТ-закупки – 217 ед. / 911,21 млн руб. / 2,8 %;
- прочие закупки (в том числе НИОКР и консультационные услуги) – 529 ед. / 16 360,84 млн руб. / 50,4 %;

- другие неизбежные закупки у единственного поставщика (аварийно-восстановительные работы, аренда недвижимого имущества, коммунальные услуги, образовательные услуги) – 861 ед. / 862,77 млн руб. / 2,6 %.

Открытость закупочных процедур, %

Показатель	2025
Открытые закупочные процедуры	96,6
Доля закупок у единственного поставщика ¹	3,4

Распределение по способам проведения закупок

Конкурс в электронной форме	188 ед. / 13 075,6 млн руб. / 42,8 %
Аукцион в электронной форме	23 ед. / 12 926,6 млн руб. / 42,4 %
Запрос котировок в электронной форме	446 ед. / 790,9 млн руб. / 2,6 %
Запрос предложений в электронной форме	265 ед. / 1 226,9 млн руб. / 4,0 %
Запрос цен по результатам предварительного отбора	56 ед. / 2 351,2 млн руб. / 7,7 %
Закупка в электронном магазине	9 ед. / 108,2 млн руб. / 0,4 %
Предварительный отбор	5 ед. / 0,0 млн руб. / 0,0 %
Закупка с ограниченным участием	8 ед. / 37,5 млн руб. / 0,1 %

Показатель	2023	2024	2025
Объем достигнутой экономии, млн руб.	992,4	853,2	353,6
Доля закупок у субъектов МСП, %	80,04	47,00	70,4

¹ За исключением закупок, услуг, регулируемых законодательством Российской Федерации (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электроэнергии для компенсации потерь в сетях), и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло-/водо-/газоснабжение, аварийные работы).

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА¹

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 205-2

«Россети Северо-Запад» выстраивают отношения с дочерними компаниями, партнерами и третьими лицами в соответствии с антикоррупционными принципами и информирует все заинтересованные стороны о проводимой Антикоррупционной политике.

Антикоррупционная политика – единый стратегический документ ПАО «Россети» и его ДО, определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции.

Основные направления

Антикоррупционной политики:

- определение подразделений, ответственных за профилактику коррупционных правонарушений и противодействие коррупции;
- оценка коррупционных рисков;
- выявление и урегулирование конфликта интересов;
- разработка и внедрение стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы;
- рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции;
- правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников;
- внутренний контроль и аудит;
- противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами;

- противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций;
- взаимодействие с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции, правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции.;
- участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции.

Компания с 25.05.2015 является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса

Внутренние документы в области противодействия коррупции

За 2025 год актуализированы и утверждены локальные нормативные акты в области противодействия коррупции и урегулирования конфликта интересов.

1. Приказ от 20.01.2025 № 12 «Об утверждении плана противодействия коррупции ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год».
2. Приказ от 20.02.2025 № 79 «О внесении изменений в Положение об урегулировании конфликта интересов».
3. Приказ от 20.02.2025 № 80 «Об утверждении плана мероприятий по просвещению и формированию законопослушного поведения работников».
4. Приказ от 24.03.2025 № 155 «Об утверждении Порядка приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений

заявителей о возможных фактах коррупции и мошенничества в новой редакции».

5. Приказ от 28.04.2025 № 241 «О внесении изменений в приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.06.2022 № 296 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов у участников закупок».
6. Приказ от 21.05.2025 № 295 «Об утверждении Положения о порядке верификации анкетных данных кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей».
7. Приказ от 22.07.2025 № 469 «Об утверждении состава комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов».
8. Приказ от 03.10.2025 № 688 «О внесении изменений в Положение о порядке верификации анкетных данных кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей».
9. Приказ от 20.11.2025 № 809 «Об утверждении состава комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов».

Меры по профилактике коррупционных правонарушений

GRI 2-25

За 2025 год проверено 2 678 кандидатов на замещение вакантных должностей, по 60 из них даны отрицательные заключения. Проверка кандидатов, в том числе через модуль «Декларации» Автоматизированной системы



¹ С правовыми и методологическими основами антикоррупционной политики можно ознакомиться на официальном сайте Компании.

анализа и сбора информации о бенефициарах, позволяет установить аффилированность кандидатов с контрагентами и работниками не только Компании, но и других дочерних обществ ПАО «Россети».

Онлайн-обучение и тестирование всех работников в соответствии с Программой обучения работников Группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции проводятся на основании распоряжения Компании от 26.08.2024 № 814р. Обучающий

курс по противодействию коррупции размещен на корпоративном портале Компании. За 2025 год прошли обучение и итоговое тестирование 1 426 вновь принятых работников.

Для повышения квалификации работников, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, в отчетном году проведено обучение двух специалистов отдела антикоррупционных комплаенс-процедур (ОАКП) Общества по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Требование

о предотвращении и урегулировании конфликта интересов в публичном управлении».

В соответствии с приоритетами государственной политики в сфере противодействия коррупции Торгово-промышленная палата Российской Федерации 09.12.2025 провела Всероссийскую интерактивную акцию, приуроченную к ежегодно отмечаемому Международному дню борьбы с коррупцией. В ней в дистанционном формате приняли участие работники ОАКП Компании.

Антикоррупционная деятельность Компании

Оценка коррупционных рисков в Компании	В соответствии с нулевой толерантностью к коррупционному риску и на основании Приказа Росимущества от 02.06.2016 № 80 «Об утверждении Методических рекомендаций по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции» все коррупционные риски признаются критичными для Компании
Критерии, используемые при оценке рисков, связанных с коррупцией	Основные критерии при определении коррупционноремких направлений деятельности Компании: <ul style="list-style-type: none"> • суть бизнес-процесса, предполагающая наличие лиц, стремящихся получить выгоду (преимущество), распределяемую Компанией и (или) его отдельными работниками; • наличие лиц, заинтересованных в получении недоступной им информации, которой обладают работники Компании; • наличие информации за прошлые периоды о распространенности коррупционных правонарушений при реализации бизнес-процесса в Компании. <p>В качестве основного критерия дальнейшего ранжирования коррупционноремких направлений деятельности может использоваться объем финансовых средств, распределяемых в рамках того или иного бизнес-процесса</p>
Процедуры внутреннего контроля и ресурсы, выделяемые на предотвращение коррупции, коммерческого подкупа и подкупа иностранных должностных лиц	<ul style="list-style-type: none"> • Работники (структурные подразделения) Компании, наделенные полномочиями по осуществлению внутреннего контроля; • периодичность контрольных мероприятий; • краткое описание контрольных мероприятий
Обучение работников в области борьбы с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц	В Компании проводится онлайн-обучение по вопросам предупреждения коррупции для вновь принятых работников, проходят дни знаний (онлайн-мероприятия) по вопросам предупреждения коррупции, обучение по вопросам противодействия коррупции в образовательных учреждениях
Механизмы анонимного сообщения о возможных нарушениях внутренних политик и процедур, требований законодательства	Анонимные обращения, содержащие сведения о коррупции, подлежат регистрации и рассмотрению, но ответ на них не направляется
Количество текущих или завершенных судебных процессов в связи с коррупцией и подкупом	Контрольные процедуры, проведенные в 2025 году, были эффективны, в отношении работников Компании не было возбуждено уголовных дел



GRI 2-26

В «Россети Северо-Запад» применяется Порядок по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции. Заявители – работники, контрагенты и иные физические и юридические лица – могут направлять такие обращения:



через форму обратной связи на сайте rosseti-sz.ru;



по телефону горячей линии +7 (812) 305-10-69 или телефону доверия филиала Компании;



по электронной почте korrupcii-net@rosseti-sz.ru;



в письменном виде по адресу: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер «А».

GRI 205-3

В 2025 году в «Россети Северо-Запад» поступило 12 обращений о возможных фактах коррупции, все обращения рассмотрены. Подтверждено три факта допущенных нарушений.

Каждое обращение проверяется на возможность факта коррупции, проводится расследование, разрабатываются мероприятия по пресечению правонарушений.

ИТОГИ 2025 ГОДА

715
проверочных мероприятий

в сфере финансово-хозяйственной деятельности

380,96
млн руб.

предотвращенный материальный ущерб

982
мероприятия

антикоррупционного контроля этапов закупочной деятельности¹

100 %

работников службы безопасности прошли подготовку по вопросам политики в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности

¹ Рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центральной конкурсной комиссии, проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Компании.

Основные показатели антикоррупционной деятельности

	2023	2024	2025	2025/2024, %
Проведено проверочных мероприятий в сфере финансово-хозяйственной деятельности	483	851	715	-15,98
Проведено мероприятий антикоррупционного контроля этапов закупочной деятельности ¹	2 240	2 315	982	-57,58
Рассмотрено обращений, поступивших на горячую линию, о возможных фактах коррупции и мошенничества	9	5	12	140
Предотвращенный материальный ущерб, млн руб.	535,35	792,13	380,96	-51,91
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности, %	100	100	100	-

Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

При оценке благонадежности партнеров и контрагентов принимается во внимание степень неприятия ими коррупции, включая наличие и реализацию антикоррупционных программ. При несоблюдении контрагентом антикоррупционных принципов возможно расторжение договоров в установленном в Компании порядке.

За 2025 год проведены 3 944 экспертизы участников закупочных процедур, из них по 38 даны отрицательные заключения. Также выполнялась проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Компании, обеспечивалось своевременное получение информации об изменениях в цепочке собственников контрагентов и включение в договоры антикоррупционной оговорки и иных обязательных условий.

В «Россети Северо-Запад» применяется Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах, позволяющая подтверждать достоверность предоставляемых контрагентами сведений, выявлять признаки аффилированности, конфликта интересов и иных злоупотреблений. Выявлено 1 178 бенефициаров с раскрытием цепочки собственников контрагентов. Экономия по итогам выданных заключений блока безопасности по результатам проверки обоснованности начальной (максимальной) цены при проведении закупочных процедур составила 326,87 млн руб.

3944
экспертизы

участников закупочных процедур проведены за 2025 год

1 178
бенефициаров

выявлено с раскрытием цепочки собственников контрагентов

326,87
млн руб.

составила экономия по итогам закупочных процедур

Профилактика конфликта интересов

GRI 2-15

Для предотвращения случаев или возможности возникновения конфликта интересов на постоянной основе ведется декларирование конфликтов интересов кандидатов на замещение должностей и работников Компании. Для разрешения предконфликтных ситуаций и исполнения требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» создана и работает Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликтов интересов (далее – Комиссия).

В I квартале 2025 года проведены мероприятия по декларированию конфликта интересов работников Компании и дочерних обществ за 2024 год. Всего в мероприятиях приняли участие 2 644 человека, отказов от декларирования не зафиксировано.

Оценка рисков возникновения конфликта интересов проводилась в том числе с учетом выявления фактов совместной трудовой деятельности близких родственников, предоставления недостоверных либо неполных данных сотрудником и т. д. При анализе

деклараций фактов конфликта интересов и предконфликтных ситуаций не выявлено.

На заседании Комиссии в декабре 2025 года рассмотрена предконфликтная ситуация, связанная с работой лиц, находящихся в близком родстве, в прямом подчинении. Решением Комиссии эта ситуация не признана конфликтом интересов и урегулирована.

Задачи по реализации Антикоррупционной политики на 2026 год и среднесрочную перспективу



Организация приема и рассмотрения обращений о возможных фактах коррупции, в том числе контроль непрерывного функционирования доступных каналов передачи информации и механизмов обратной связи



Выявление и урегулирование конфликтов интересов



Методологическое обеспечение правового просвещения работников Компании, направленного на нетерпимость к коррупционным правонарушениям



Обеспечение функционирования единой системы проверки потенциальных контрагентов на предмет выявления признаков аффилированности

¹ Рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центральной конкурсной комиссии, проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Компании.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ
УПРАВЛЕНИИ

ВЕЛИКИЙ НОВГОРОД

Мы стремимся смотреть в будущее и развиваем систему ответственного управления – прозрачную, эффективную и устойчивую к вызовам времени.

88 % «развитая практика»

оценка корпоративного управления за 2024/2025 год

A++.gq

наивысший уровень качества управления от «Эксперт РА»

97,5 %

доля полностью и частично соблюдаемых Компанией рекомендаций ККУ Банка России

Памятник «Тысячелетие России» в Новгородском кремле открыт в 1862 году в честь тысячелетия образования российского государства и показывает его развитие через 128 бронзовых фигур разных времен – от призвания варягов до эпохи развития империи и культуры. Он словно энциклопедия истории страны в металле, связывающая прошлое и будущее российской государственности.



МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 77,02 % от размещенных акций¹.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 электросетевых компаний: ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети

Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго», АО «РЭС», АО «Электромагистраль».

77,02 %

размещенных акций ПАО «Россети» принадлежат Российской Федерации

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является координация их работы в рамках реализации технической, финансово-экономической политики и планирования инвестиций, а также контроль за реализацией стратегии развития.

ПАО «Россети» определены следующие стратегические цели

-  создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»;
-  повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса;
-  обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации;
-  обеспечение надежности и доступности электроснабжения;
-  обеспечение технологического суверенитета.

¹ С учетом размещенных обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «Россети» (государственный регистрационный номер 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг – 25.02.2026).

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний

Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых заседаниях Общих собраний акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития Компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

Великий Новгород

МОНУМЕНТ ПОБЕДЫ

Монумент Победы на Екатерининской горке открыт в 1974 году к 30-летию освобождения Новгорода от нацистской оккупации. Композицию образуют фигура воина-освободителя и кирпичная башня высотой более 23 м с ладьей и щитами на вершине, украшенная барельефами боевых эпизодов. Памятник напоминает о стойкости города, возродившегося после разрушений войны.



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В ОБЩЕСТВЕ

GRI 102-16

В ПАО «Россети Северо-Запад» действует хорошо организованная и эффективно функционирующая система корпоративного управления, которая постоянно совершенствуется с учетом лучших стандартов и практик, в том числе рекомендованных Кодексом корпоративного управления Банка России. Она нацелена на обеспечение высокого уровня информационной открытости и корпоративной отчетности, а также инвестиционной привлекательности Компании.

Система корпоративного управления сформирована в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, а также Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (ККУ Банка России).

Система корпоративного управления направлена на достижение основных целей деятельности Общества, закрепленных в Уставе. К ним относятся:

- получение Обществом прибыли;
- осуществление эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса;
- обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса;
- обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей (в части поставки и передачи электроэнергии).

С внутренними документами, регулируемыми принципами, практикой и конкретными процедурами корпоративного управления, можно ознакомиться на [сайте Общества](#).



Ключевую роль в системе корпоративного управления играет Совет директоров, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества. В отчетном году в зоне особого внимания Совета директоров находились вопросы стратегического развития Компании, управления рисками, обеспечения высокого уровня надежности и качества оказываемых услуг.

Большое внимание уделялось вопросам корпоративного управления, связанным с воздействием Общества на окружающую среду, климат, социальную сферу (в том числе вопросам соблюдения прав человека) и экономику, а также с управлением рисками и возможностями в области устойчивого развития.

В связи с внесением изменений в Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее также – Закон об АО) Устав и внутренние документы Общества были приведены в соответствие законодательству Российской Федерации и лучшим практикам корпоративного управления. Новая редакция Устава утверждена 19.06.2025 Общим собранием акционеров Общества.

Также собранием утверждены новые редакции внутренних документов Общества: Положения

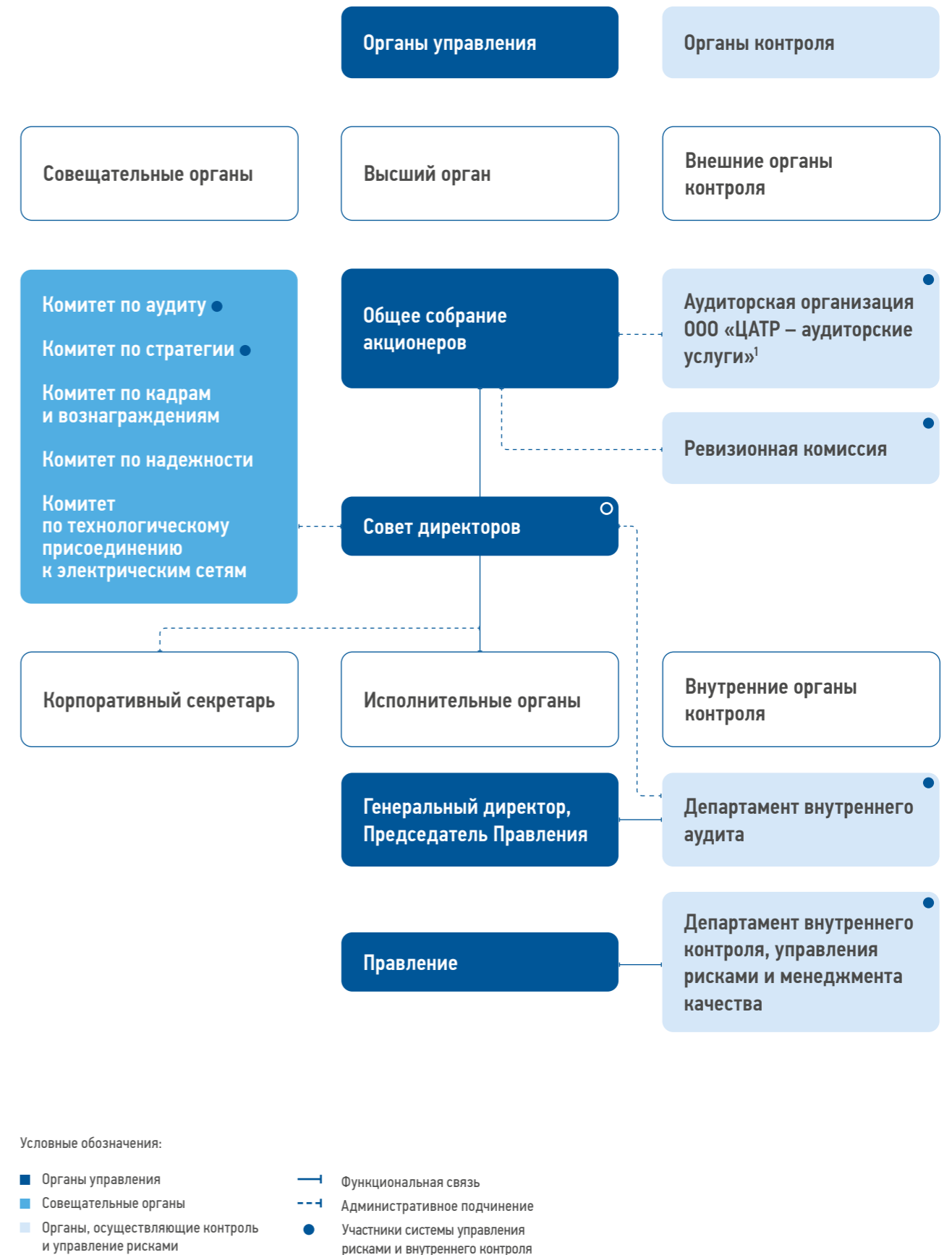
об Общем собрании акционеров Общества, Положения о Совете директоров Общества, Положения о Правлении Общества, Положения о Ревизионной комиссии Общества, Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.

В целях реализации единых принципов, подходов и процедур, направленных на защиту прав человека и определения ответственного подхода к защите прав и свобод человека с учетом специфики деятельности Общества 30.06.2025 Советом директоров Общества утверждена Политика в области прав человека Общества.

04.12.2025 Советом директоров Общества утвержден план реализации мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – План реализации Стратегии). План реализации Стратегии направлен на достижение стратегических целей Группы компаний «Россети», за каждой стратегической целью закреплены ключевые показатели, а целевые значения и индикаторы выполнения мероприятий Плана реализации Стратегии развития определяются ежегодно организационно-распорядительными и программными документами Общества.

Структура корпоративного управления

GRI 2-9



¹ С 14.01.2026 ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» переименовано в ООО «Б1-Аудит».

Основные участники системы корпоративного управления Общества

Общее собрание акционеров	Высший орган управления ПАО «Россети Северо-Запад»
Совет директоров	Коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность исполнительных органов Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законодательством Российской Федерации или Уставом
Правление	Коллегиальный исполнительный орган, призванный решать наиболее сложные вопросы руководства текущей деятельностью Общества
Генеральный директор	Единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Общества и ответственный за реализацию стратегии, выработанной его Советом директоров
Ревизионная комиссия	Орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества
Аудиторская организация	Организация, которая должна быть независима в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», осуществляющая аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности, являющаяся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов
Департамент внутреннего аудита	Структурное подразделение, оказывающее содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей
Департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества	Структурное подразделение Общества, на которое возложена функция координации и методологического обеспечения деятельности по управлению рисками и внутреннему контролю
Корпоративный секретарь	Должностное лицо, обеспечивающее соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов его акционеров
Комитеты Совета директоров	Консультативно-совещательные органы Совета директоров, созданные для предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к его компетенции либо изучаемых Советом директоров, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества

Совершенствование системы корпоративного управления

В отчетном периоде Компания продолжила работу по совершенствованию системы корпоративного управления в целом. С этой целью был реализован ряд мер:

- утверждение решением Общего собрания акционеров Общества новых редакций Устава Общества и внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления и контроля;
- проведение самооценки работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества, в соответствии с рекомендациями ККУ Банка России и Методикой оценки работы

Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества, которая подтвердила высокий уровень соответствия критериям и показателям оценки;

- поддержание рейтинговым агентством «Эксперт РА» рейтинга корпоративного управления на высоком уровне – «А++.gq»;
- повышение качества и актуальности раскрываемой информации;
- управление активами и дочерними обществами Общества;
- утверждение решением Совета директоров Общества следующих внутренних документов: Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети

Северо-Запад», Регламент реализации единой коммуникационной политики ПАО «Россети Северо-Запад», Политика в области прав человека ПАО «Россети Северо-Запад», Политика в области качества ПАО «Россети Северо-Запад».

Также успешно реализованы другие проекты по повышению качества и эффективности процедур корпоративного управления. В частности, Совет директоров Общества принял решение о возможности дистанционного участия в заседании Общего собрания акционеров. При этом должны использоваться

электронные либо другие технические средства и способы, позволяющие достоверно установить лицо, принимающее дистанционное участие в заседании, и предоставляющие ему возможность участвовать в обсуждении вопросов повестки дня и голосовать по этим вопросам.

Заседание с дистанционным участием проводится с возможностью присутствия в месте его проведения. По решению Совета директоров заседание с дистанционным участием может проводиться без определения места его проведения и возможности личного присутствия в этом месте.

Регламент проведения заседания с дистанционным участием, определяющий в том числе порядок доступа к участию в нем, способ

и порядок голосования для лиц, участвующих в заседании дистанционно, утверждается Советом директоров Общества. При этом Совет директоров определяет способы достоверного установления лиц, принимающих дистанционное участие в заседании, и электронную площадку – сайт, на котором будет проводиться видеотрансляция заседания в режиме реального времени.

Чтобы обеспечить возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня заседания с дистанционным участием, Общество может организовать онлайн-чат для лиц, принимающих участие в этом заседании.

Для дистанционного участия в заседании акционеры могут воспользоваться Личным кабинетом акционера – сервисом

Регистратора АО «НРК-Р.О.С.Т.». Он доступен как на сайте Регистратора, так и в мобильном приложении. Личный кабинет позволяет акционеру просматривать доступную ему информацию, дистанционно голосовать на Общем собрании акционеров и выполнять другие функции.

Для членов Совета директоров, Комитетов Совета директоров и Правления Общества создан интернет-ресурс «Личный кабинет членов органов управления ПАО «Россети Северо-Запад», который обеспечивает организационную и информационную поддержку их работы.

Планы на 2026 год

В 2026 году задачи, которые предстоит решить для эффективной деятельности и развития корпоративного управления, будут реализованы руководством и специалистами Компании совместно с Советом директоров Общества, с использованием лучших практик для достижения стратегических целей Общества и с соблюдением баланса интересов всех заинтересованных лиц, в том числе государства, акционеров, инвесторов и потребителей.

Эффективная организация работы Совета директоров Общества, действенные механизмы управления, защита интересов собственников и стейкхолдеров, дальнейшее внедрение рекомендаций ККУ Банка России являются приоритетами Общества в области качества корпоративного управления.

Продолжая внедрение передовых практик корпоративного управления, в 2026 году Компания намерена обеспечить:

- соблюдение прав и законных интересов акционеров Общества;
- сохранение объема и качества раскрываемой информации, следование принципам открытости, достоверности, оперативности и доступности;
- актуализацию внутренних документов и политик;
- эффективное функционирование органов управления, контроль исполнения принятых ими решений;
- поддержание высокого уровня рейтинга корпоративного управления и ESG-рейтингов;
- проведение самооценки Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества;

- реализацию мероприятий, запланированных по итогам оценки корпоративного управления, в том числе по вопросам ESG-повестки;
- поддержание активного диалога и выстраивание доверительных отношений с представителями инвестиционного сообщества и всеми участниками корпоративных отношений.

Оценка эффективности корпоративного управления

В Обществе регулярно проводится внутренняя оценка эффективности корпоративного управления силами подразделения внутреннего аудита в соответствии с методикой, утвержденной приказом Общества¹, которая разработана на основе рекомендаций ККУ Банка России и требований Правил листинга ПАО Московская Биржа. Такая оценка проводится не реже одного раза в год по окончании корпоративного года.

Основные цели проведения оценки:

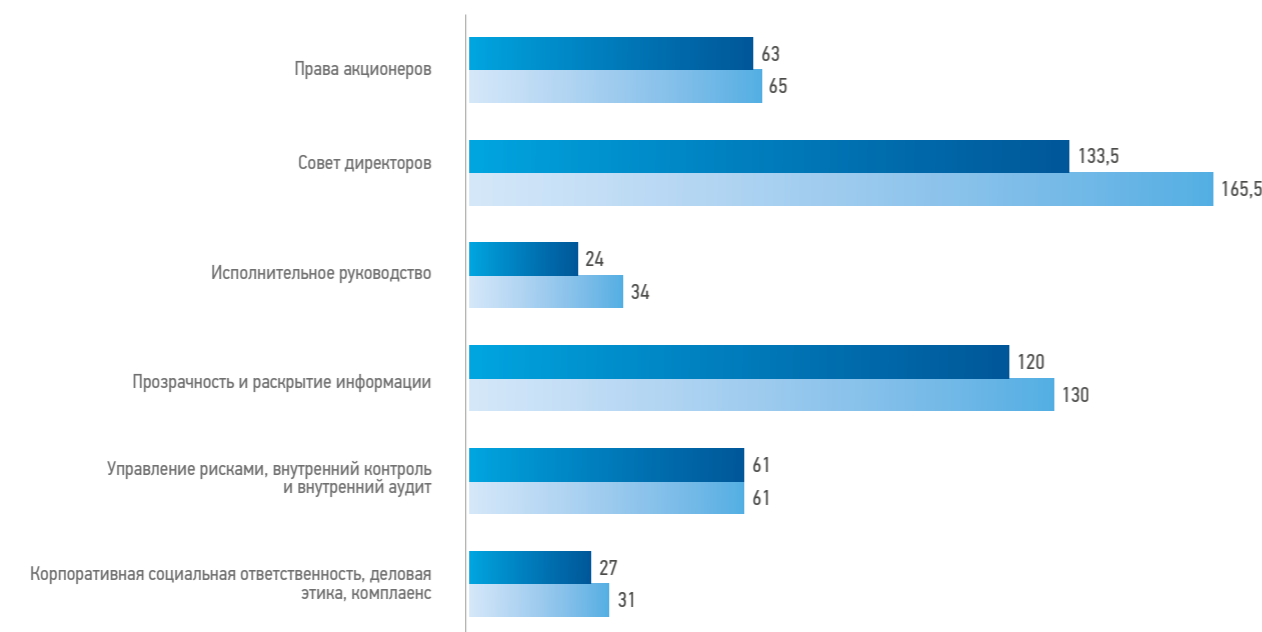


предоставление Совету директоров, Комитету по аудиту Совета директоров, Генеральному директору и Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности;



выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления в Обществе.

Компоненты оценки эффективности корпоративного управления Общества



■ Количество баллов ■ Максимально возможное количество баллов

По результатам проведенной оценки корпоративного управления в Обществе за 2024/2025 корпоративный год набрано 428,5 балла из 486,5 возможных (88 %). На этом основании подразделение внутреннего аудита сделало вывод, что корпоративное управление

в ПАО «Россети Северо-Запад» соответствует «развитой практике». При этом Компания продемонстрировала стабильность общей оценки корпоративного управления в рамках диапазона «развитой практики».

428,5 балла

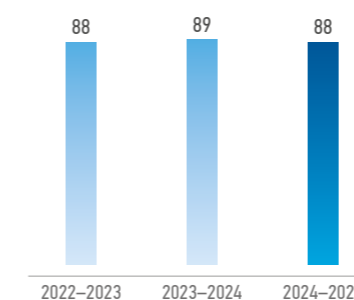
результат оценки корпоративного управления за 2024/2025 корпоративный год – «развитая практика»

Отчет о проведенной оценке предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Общества 29.10.2025 (протокол от 29.10.2025 № 3) и принят к сведению Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» 19.11.2025 (протокол от 19.11.2025 № 537/15).

Меры, принятые Компанией для поддержания высокого уровня корпоративного управления в 2024/2025 корпоративном году:

- отнесение к компетенции Совета директоров Уставом Общества в новой редакции предупреждения, выявления и урегулирования внутренних конфликтов между органами, акционерами и работниками Общества;
- развитие практики привлечения независимых директоров;
- проведение самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

Внутренняя оценка эффективности корпоративного управления, %



эксперт ра

Рейтинг качества управления ПАО «Россети Северо-Запад» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления).

17.03.2026 рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг качества управления ПАО «Россети Северо-Запад» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления).



На уровень рейтинга оказывают влияние следующие факторы.

Высокий уровень позиционирования и стратегического планирования. ПАО «Россети Северо-Запад» – лидер рынка по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах присутствия и при этом является естественной монополией, в отношении которой осуществляются государственное регулирование и контроль. Стратегические планы основаны на глубоком анализе рынка и содержат достижимые целевые показатели и ориентиры. Плановые показатели выполняются в полном объеме. Приоритеты Общества ориентированы на обеспечение надежного и качественного энергоснабжения и высокой операционной эффективности. Для эффективного и открытого взаимодействия внедрена информационная политика, размещенная на официальном сайте.

Высокий уровень организации органов управления и контроля. Управление Обществом осуществляет Совет директоров Общества, состоящий из 11 членов. Двое из них являются независимыми. Агентство положительно оценивает наличие полиса страхования ответственности членов Совета директоров и Правления в страховой компании с рейтинговым классом

ruAAA от «Эксперт РА». Система управления рисками оценивается Агентством как эффективная.

Высокая степень информационной прозрачности. Компания своевременно и регулярно раскрывает значительный объем информации о своей деятельности и существенных событиях. Агентство отдельно отмечает публикацию Годового отчета Общества, подготовленного с использованием международного стандарта отчетности GRI и проведенное общественное заверение отчета в Российском союзе промышленников и предпринимателей.

Высокая степень защиты прав собственников и иных стейкхолдеров. В Компании действует Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад», которое раскрыто на официальном сайте, принята и раскрыта Дивидендная политика. Также функционируют Департамент внутреннего аудита (ДВА), который проводит регулярные аудиты основных бизнес-процессов и хозяйственной деятельности, и Ревизионная комиссия, проводится обучение и информирование сотрудников в области минимизации конфликта интересов.

Общие принципы профессиональной этики и внутрикорпоративного взаимодействия регламентируются Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников. Для сотрудников предусмотрена возможность получения дополнительного обучения, для оценки эффективности сотрудников, подразделений и руководства внедрена система КПЭ.

¹ Методика оценки корпоративного управления утверждена приказом Общества от 25.07.2024 № 394.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отчет ПАО «Россети Северо-Запад» о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ Банка России предварительно рассмотрен Советом директоров Общества¹ в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2025 год» и представлен в Приложении 20.



Совет директоров подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций ККУ Банка России за 2025 год.

Методология оценки соблюдения принципов ККУ Банка России

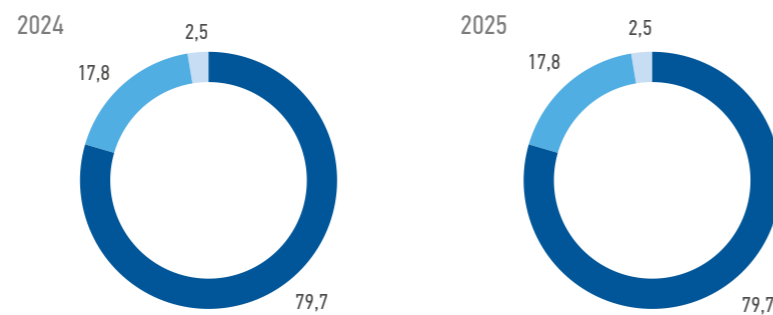
В качестве методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных ККУ Банка России, использовались рекомендации Банка России.

На протяжении последних лет Общество работает над приведением своей практики корпоративного управления в соответствие ККУ Банка России. Ежегодно отмечается увеличение количества соблюдаемых принципов и рекомендаций.

97,5 %

доля полностью или частично соблюдаемых «Россети Северо-Запад» рекомендаций ККУ Банка России

Соблюдение принципов корпоративного управления, %



- Принципы, полностью соблюдаемые Обществом
- Принципы, частично соблюдаемые Обществом
- Принципы, не соблюдаемые Обществом

Статистика соблюдения принципов корпоративного управления, шт.

Раздел	Принципы, рекомендованные ККУ Банка России	Принципы, полностью соблюдаемые Обществом	Принципы, частично соблюдаемые Обществом	Принципы, не соблюдаемые Обществом
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	13	0	0
Совет директоров Общества	36	25	10	1
Корпоративный секретарь Общества	2	2	0	0
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	10	8	1	1
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	0	0
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	7	7	0	0
Существенные корпоративные действия	5	2	3	0
Всего	79	63	14	2

¹ Решение Совета директоров Общества от 29.04.2026 (протокол от 29.04.2026 № 552/30).

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом ПАО «Россети Северо-Запад», к его полномочиям относится принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Компетенция, сроки, порядок подготовки и формы принятия решений Общим собранием акционеров Общества определяются Законом об АО, Положением Банка

России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом ПАО «Россети Северо-Запад», Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад».

Совет директоров, Правление, Генеральный директор и Ревизионная комиссия Общества подотчетны Общему собранию акционеров Общества.

Порядок подготовки и проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества определены Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад».

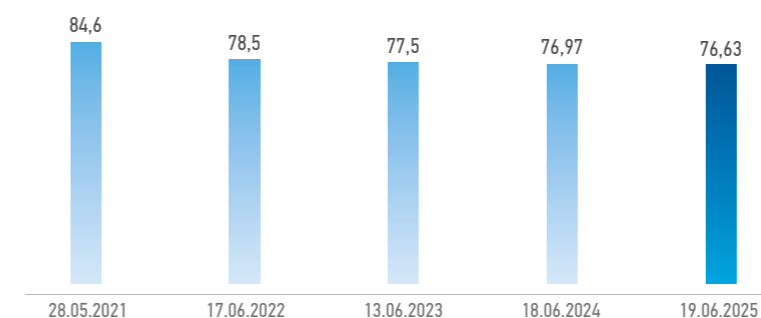
Сведения о проведении Общих собраний акционеров Общества в 2025 году

Годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад», голосование на котором совмещалось с заочным голосованием, состоялось 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21)

Принятые решения:

- утвердить годовой отчет Общества за 2024 год;
- утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2024 год;
- утвердить распределение прибыли ПАО «Россети Северо-Запад», полученной по результатам 2024 года;
- не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Россети Северо-Запад» по результатам 2024 года, направив полученную прибыль на развитие Компании;
- избрать Совет директоров Общества в новом составе;
- избрать Ревизионную комиссию Общества в новом составе;
- Назначить аудиторской организацией ПАО «Россети Северо-Запад» коллективного участника в составе: ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника);
- утвердить Устав Общества в новой редакции;
- утвердить Положение об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции;
- утвердить Положение о Совете директоров Общества в новой редакции;
- утвердить Положение о Правлении Общества в новой редакции;
- утвердить Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции;
- утвердить Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции;
- утвердить Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Кворум заседаний (заочных голосований) Общего собрания акционеров Общества, %



Внеочередные заседания Общего собрания акционеров Общества или заочные голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества в 2025 году не проводились.

С итогами голосования и полным текстом решений Общих собраний акционеров Общества можно ознакомиться на сайте Компании.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Важным элементом эффективного корпоративного управления в Обществе является наличие профессионального Совета директоров Общества. Деятельность Совета директоров Общества регламентируется Уставом Общества и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Северо-Запад»¹.

В отчетном периоде по 18.06.2025 действовало Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северо-Запада» от 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 16). С 19.06.2025 в Обществе действует Положение о Совете директоров ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21).

Совет директоров² осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Законом об АО и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров играет ключевую роль в функционировании системы управления устойчивым развитием ПАО «Россети Северо-Запад», которая интегрирована в систему корпоративного управления Общества.

GRI 2-12

Придерживаясь высоких стандартов бизнес-этики, Общество стремится к прозрачности и законности своей деятельности и внедряет свои обязательства в отношении ответственного ведения бизнеса на всех уровнях

управления: стратегического принятия решений на уровне Совета директоров и Правления Общества и операционной деятельности по всем направлениям.

Совет директоров Общества ведет стратегическое руководство и контроль за внедрением принципов устойчивого развития и соблюдением комплаенс-процедур путем утверждения соответствующих внутренних политик и ключевых показателей эффективности.

Правление в рамках своих полномочий ведет работу по внедрению принципов устойчивого развития, комплаенс-процедур, исполнению политик. Компания внедряет современные технологии, направленные на минимизацию воздействия на население и окружающую среду, предотвращение производственных аварий, которые могут нанести ущерб окружающей среде, а также поддерживает рациональное использование природных ресурсов. Общество разделяет основные положения принципа должной осмотрительности.

GRI 2-16

Процедура информирования Совета директоров Общества о критически важных финансовых и нефинансовых проблемах регулируется в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

В Обществе проводится сбор обращений, жалоб, детально изучаются поступающие сообщения, в случае необходимости устраняются выявленные нарушения. Совет директоров, Комитет по аудиту,

Комитет по стратегии, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества регулярно рассматривают отчеты о критически важных проблемах и жалобах. Среди них – отчеты о текущей ситуации в деятельности Компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, информация о фактах жалоб участников закупочных процедур, предписаниях и решениях ФАС, и мерах, принятых менеджментом по устранению выявленных нарушений и недостатков в области закупочных процедур, отчет о соблюдении Антикоррупционной политики Общества и результатах антикоррупционного мониторинга.

Более подробная информация представлена в разделе «Отчет о деятельности в области устойчивого развития».

Выдвижение кандидатов в Совет директоров

GRI 2-10

Порядок, сроки выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества, требования к предложениям акционеров о выдвижении кандидатов, требования к самим кандидатам, предварительная оценка их независимости и профессионализма, процедура избрания членов Совета директоров Общества регламентирована Законом об АО, Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П, Уставом и внутренними документами Общества, нормами ККУ Банка России и Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Акционер, владеющий не менее чем 2 % голосующих акций Общества, в срок не ранее 1 июля отчетного года и не позднее 1 марта года, следующего за отчетным, вправе выдвинуть не более 11 кандидатов в Совет директоров Общества. Совет директоров рассматривает поступившие предложения и принимает решение о включении выдвинутых кандидатов в список кандидатов для голосования по выборам в Совет директоров Общества.

Комитет по кадрам и вознаграждениям проводит предварительную оценку кандидатов для избрания в Совет директоров Общества в соответствии с критериями независимости ККУ Банка России и Правил листинга ПАО Московская Биржа. Решением Совета директоров Общества в состав информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества, включается в том числе заключение Комитета по кадрам и вознаграждениям об оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества, а также сведения (биография, образование, сведения об их профессиональном опыте за последние пять лет и т. д.) о кандидатах в Совет директоров Общества, сведения об акционерах, предложивших указанных кандидатов, информация о наличии или отсутствии письменного согласия выдвинутых кандидатов на избрание в Совет директоров Общества.

Прозрачность процесса, подробная оценка каждого кандидата и необходимая информация в составе материалов, предоставляемых акционерам при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества, позволяет акционерам оценить личные, профессиональные, деловые качества кандидатов и сформировать сбалансированный состав Совета директоров Общества.

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов. Генеральный директор и члены Правления Общества не могут занимать должность Председателя Совета директоров Общества.

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» играет ключевую роль в обеспечении эффективной работы Совета директоров. Он организует процесс свободного обсуждения вопросов повестки дня заседаний Совета директоров и способствует выработке наиболее эффективных решений по этим вопросам, формируя конструктивную деловую атмосферу на заседаниях.

Председатель Совета директоров Общества:

- в части организации работы Совета директоров – принимает решение о проведении заседания или заочного голосования, председательствует на заседаниях, организует составление и подписывает протоколы об итогах проведения заседаний или заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества, обеспечивает разработку и контроль за реализацией Плана работы Совета директоров;
- в части проведения заседаний Общих собраний акционеров – председательствует на заседании Общего собрания акционеров Общества и осуществляет функции председательствующего, предусмотренные Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад»;
- в части исполнения решений – организует от имени Совета директоров контроль за исполнением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;

- в части представительских функций – представляет Совет директоров при взаимодействии с Генеральным директором и акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях и средствах массовой информации; ведет переписку Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями;
- выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

Председателем Совета директоров Общества в течение 2025 года являлся Полин Алексей Александрович¹. Информация о нем представлена в разделе [Биографии членов Совета директоров](#).

Компетенции членов Совета директоров

Персональный состав и структура Совета директоров напрямую влияют на эффективность работы Компании и должны быть сбалансированы по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам.

В 2025 году в Совет директоров Общества входили профессионалы со значительным опытом и знаниями в различных областях, включая специфику отрасли, рынок услуг, на котором работает Компания, финансы и инвестиции, учет и аудит, управление персоналом, правовое регулирование деятельности, а также основы и принципы корпоративного управления.

В состав Совета директоров Общества входит один исполнительный и десять неисполнительных директоров, при этом два неисполнительных директора одновременно являются независимыми членами Совета директоров Общества.



¹ Положение о Совете директоров ПАО «Россети Северо-Запад» опубликовано на официальном сайте Общества.



² Компетенция Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» определена Уставом Общества.

¹ Избран решениями Совета директоров Общества от 18.07.2024 (протокол от 19.07.2024 № 489/1) и от 27.06.2025 (протокол от 27.06.2025 № 523/1).

Отчет о деятельности Совета директоров

В 2025 году состоялось 35 заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества и 3 заседания Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», на которых рассмотрено 169 вопросов.

38

заседаний и заочных голосований проведено в 2025 году

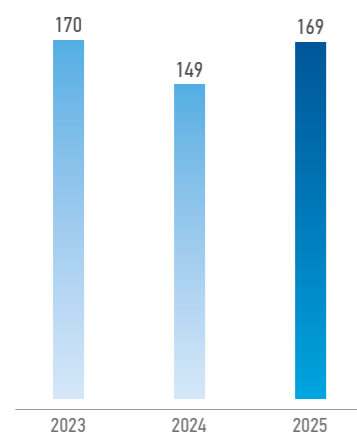
169

вопросов рассмотрено

Участие членов Совета директоров Общества в заседаниях и заочных голосованиях Совета директоров и Комитетов¹

Член Совета директоров Общества	Совет директоров Общества	Комитет по аудиту Общества	Комитет по кадрам и вознаграждениям Общества	Комитет по стратегии Общества	Комитет по надежности Общества	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества
Полинов А. А.	38(0)/38	–	11(1)/11	9(0)/9	–	–
Алешин А. Г.	38(3)/38	15(3)/15	–	20(0)/20	–	–
Вычегжанин В. В.	38(0)/38	–	–	–	11(0)/11	–
Корнеев А. Ю.	38(1)/38	–	–	20(0)/20	–	–
Морозов А. В.	21(0)/21	6(0)/6	6(0)/6	9(0)/9	5(0)/5	5(0)/5
Пикин С. С.	38(0)/38	15(0)/15	11(0)/11	20(0)/20	–	–
Тихонова М. Г.	38(1)/38	–	–	–	–	–
Торсунов В. Ю.	21(0)/21	–	–	–	–	–
Федоров О. Р.	38(1)/38	–	–	20(0)/20	–	7(0)/7
Харитонов В. В.	38(1)/38	–	–	–	–	–
Шевчук А. В.	38(2)/38	–	–	20(0)/20	–	–
Головцов А. В.	17(0)/17	9(0)/9	5(0)/5	11(0)/11	6(0)/6	2(0)/2
Пидник А. Ю.	17(1)/17	–	–	–	–	–

Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, шт.

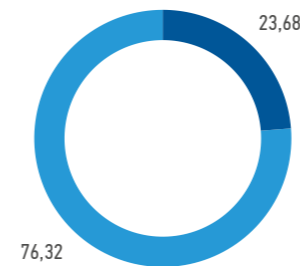


Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2025 году, %



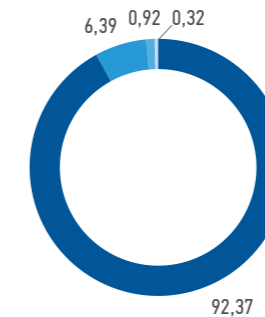
¹ Данные в таблице приведены в формате «5(2)/7», обозначающем, что лицо могло принять участие в семи заседаниях / заочных голосованиях Совета директоров (Комитета), фактически приняло участие в пяти заседаниях / заочных голосованиях, в том числе в двух из пяти – путем предоставления опросного листа. Совпадение количества возможных и фактически посещенных заседаний / заочных голосований свидетельствует о высокой степени вовлеченности директора в работу Совета директоров и (или) Комитета и участии во всех заседаниях / заочных голосованиях. Значительное количество предоставленных опросных листов (при проведении заседаний / заочных голосований) означает существенную долю заседаний, в которых лицо физически не участвовало. С более подробной информацией по участию членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в заседаниях / заочных голосованиях в 2025 году можно ознакомиться в Приложении 21 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

Характер голосования членов Совета директоров, участвовавших в заседаниях / заочных голосованиях в 2025 году, %



■ Единогласно
■ Не единогласно

Структура голосов членов Совета директоров, участвовавших в заседаниях / заочных голосованиях в 2025 году, %



■ «За»
■ «Воздержался»
■ «Против»
■ Не принимал участия в голосовании

100%

членов Совета директоров – граждане Российской Федерации

Отчет Совета директоров Общества по приоритетным направлениям деятельности

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества и контролирует деятельность исполнительных органов Общества.

Ключевая роль Совета директоров – определение приоритетных направлений деятельности Компании, включая предварительное рассмотрение, утверждение стратегии развития Общества, в том числе изменений в нее, программы (скорректированной программы) инновационного развития, рассмотрение отчетов об их исполнении.

В условиях глобальных геополитических изменений деятельность Общества по приоритетным направлениям призвана обеспечить эффективность управления, использования и развития потенциала Компании, сохранение ее устойчивости.

Приоритетные направления деятельности Совета директоров

Направления	Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2025 году, и принятые решения
Прибыльность	
Повышение операционной эффективности	<p>В рамках отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2024 год рассмотрен отчет по исполнению Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества (решение от 10.07.2025, протокол от 14.07.2025 № 525/3).</p> <p>В рамках бизнес-плана Общества на 2025 год и прогнозных показателей на 2025–2028 годы утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на 2024–2028 годы (решение от 20.03.2025, протокол от 24.03.2025 № 511/23)</p>
Снижение величины дебиторской задолженности	<p>Утверждены ежеквартальные планы-графики мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий (далее – план-график), сложившихся по состоянию на 01.01.2025 (решение от 25.02.2025, протокол от 26.02.2025 № 508/20), на 01.04.2025 (решение от 21.05.2025, протокол от 22.05.2025 № 519/31), на 01.07.2025 (решение от 22.08.2025, протокол от 22.08.2025 № 530/8), на 01.10.2025 (решение от 21.11.2025, протокол от 21.11.2025 № 538/16).</p> <p>Рассмотрены отчеты о выполнении ранее утвержденных Советом директоров Общества планов-графиков и информация о проведенной работе в отношении вновь образованной просроченной дебиторской задолженности, об оборачиваемости дебиторской задолженности</p>
Снижение технологического расхода (потери) электроэнергии	Рассмотрен отчет об исполнении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2022–2027 годов за 2024 год (решение от 12.12.2025, протокол от 12.12.2025 № 540/18)



Направления	Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2025 году, и принятые решения
Конкурентоспособность	
Обеспечение уровня надежности и качества оказываемых услуг	<p>Утверждена актуализированная Программа реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годов (решение от 09.06.2025, протокол от 11.06.2025 № 521/33).</p> <p>Рассмотрен отчет о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2024–2026 годы за 2024 год (решение от 31.03.2025, протокол от 31.03.2025 № 512/24).</p> <p>Утвержден актуализированный План развития системы управления производственными активами Общества на 2024–2026 годы (решение от 04.12.2025, протокол от 05.12.2025 № 539/17).</p> <p>Рассмотрен вопрос об обеспечении Обществом установленного уровня надежности оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами за 2024 год (решение от 31.03.2025, протокол от 31.03.2025 № 512/24).</p>
Система ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров	<p>Утверждены отчеты о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год (решение от 29.09.2025, протокол от 29.09.2025 № 533/11).</p> <p>Утверждены ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025–2027 годы (решение от 08.08.2025, протокол от 11.08.2025 № 528/6).</p>
Развитие	
Цифровая трансформация	<p>Утверждена актуализированная Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года, включая план мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и план использования российской радиоэлектронной продукции (решение от 09.06.2025, протокол от 11.06.2025 № 521/33).</p> <p>Утвержден отчет за 2024 год по реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года (решение от 15.07.2025, протокол от 16.07.2025 № 526/4).</p>
Консолидация электросетевых активов	<p>Рассмотрен отчет о совершенных сделках, в отношении которых не требуется принятие решения Советом директоров Общества о согласии на совершение сделок, за 2024 год (решение от 15.07.2025, протокол от 16.07.2025 № 526/4).</p> <p>Рассмотрен отчет о совершенных сделках, в отношении которых не требуется принятие решения Советом директоров Общества о согласии на совершение сделок, за первое полугодие 2025 года (решение от 07.10.2025, протокол от 07.10.2025 № 534/12).</p>
Инновационное развитие Общества	<p>Утверждена Программа инновационного развития Общества на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года (решение от 09.06.2025, протокол от 11.06.2025 № 521/33).</p> <p>Утвержден отчет о реализации Программы инновационного развития Общества на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года в 2024 году (решение от 08.08.2025, протокол от 11.08.2025 № 528/6).</p>
Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля	<p>Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2024 год (решение от 21.05.2025, протокол от 22.05.2025 № 519/31).</p> <p>Рассмотрен отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2024 года (решение от 09.06.2025, протокол от 11.06.2025 № 521/33).</p> <p>Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля за 2025 год (решение от 13.04.2026, протокол от 14.04.2026 № 550/28).</p>
Развитие функции внутреннего аудита	<p>Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита и бюджета департамента внутреннего аудита за 2024 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (решение от 07.05.2025, протокол от 12.05.2025 № 516/28).</p> <p>Одобрено Положение о структурном подразделении внутреннего аудита Общества (решение от 30.12.2025, протокол от 30.12.2025 № 543/21).</p>
Осуществление взаимодействия с муниципальными образованиями путем оказания пользователям услуг по передаче в безвозмездное пользование объектов основных средств – опор линий электропередачи	<p>Во исполнение решения Совета директоров от 07.05.2025 (протокол от 12.05.2025 № 516/28) взаимодействие с муниципальными образованиями для передачи опор линии электропередачи в безвозмездное пользование для возможности размещения оборудования уличного (наружного) освещения, в целях осуществления социальной функции по благоустройству территории муниципального образования в части организации уличного освещения в соответствии с требованиями Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» в Обществе ведется работа по заключению Соглашений о взаимодействии при размещении оборудования уличного (наружного) освещения.</p>

Наиболее важные вопросы деятельности Компании рассматриваются на заседаниях Совета директоров с приглашением представителей менеджмента Общества для обеспечения открытого диалога. Члены Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» могут участвовать в заседании Совета директоров Общества дистанционно с использованием видео-конференц-связи.

В 2025 году организовано и проведено три заседания Совета директоров Общества, голосование

на которых совмещалось с заочным голосованием, по следующим вопросам повестки дня:

- об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 годы;
- о рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год;
- о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 2024 года;

- о рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» за первое полугодие 2025 года;
- о рассмотрении отчета о выполнении по итогам первого полугодия 2025 года инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации в первом полугодии 2025 года инвестиционных проектов ПАО «Россети Северо-Запад», включенных в перечень приоритетных объектов.

Состав Совета директоров

GRI 2-9

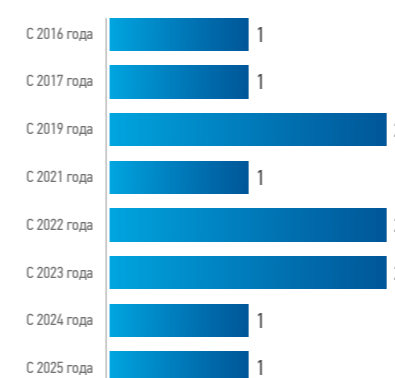
В соответствии с Уставом ПАО «Россети Северо-Запад» в состав Совета директоров Общества входят 11 человек.

В 2025 году действовало два состава Совета директоров Компании¹.

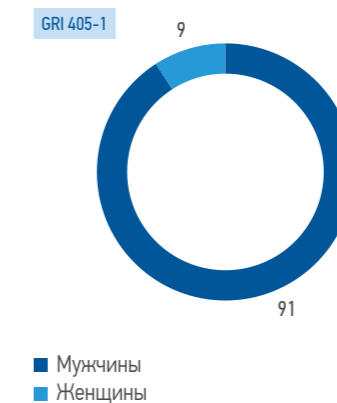
Члены Совета директоров Общества имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.

С 18.06.2024 по 18.06.2025 ²		С 19.06.2025 по настоящее время ³	
1	Полинов Алексей Александрович	1	Полинов Алексей Александрович
2	Алешин Артем Геннадьевич	2	Алешин Артем Геннадьевич
3	Вычегжанин Василий Васильевич	3	Вычегжанин Василий Васильевич
4	Головцов Александр Викторович	4	Корнеев Александр Юрьевич
5	Корнеев Александр Юрьевич	5	Морозов Андрей Владимирович
6	Пидник Артем Юрьевич	6	Пикин Сергей Сергеевич
7	Пикин Сергей Сергеевич	7	Тихонова Мария Геннадьевна
8	Тихонова Мария Геннадьевна	8	Торсунов Вячеслав Юрьевич
9	Федоров Олег Романович	9	Федоров Олег Романович
10	Харитонов Владимир Вячеславович	10	Харитонов Владимир Вячеславович
11	Шевчук Александр Викторович	11	Шевчук Александр Викторович

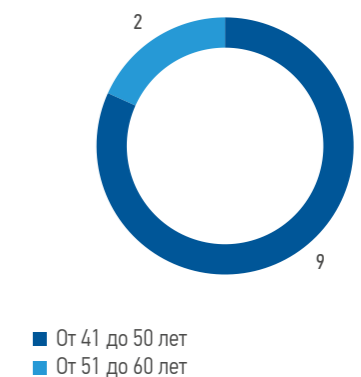
Структура Совета директоров Общества в разбивке по опыту работы в составе Совета директоров, человек



Структура Совета директоров Общества в разбивке по гендерному признаку, %



Структура Совета директоров в разбивке по возрасту, человек



¹ Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам работы за 2025 год.
² Избран решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2024 (протокол от 20.06.2024 № 20).
³ Избран решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21).

Независимые директора

В соответствии с рекомендациями ККУ Банка России Совет директоров должен быть эффективным и профессиональным органом Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров. Этому способствует наличие независимых директоров.

В 2025 году в состав Совета директоров входили три независимых директора: Головцов Александр Викторович, Пикин Сергей Сергеевич, Морозов Андрей Владимирович. А. В. Головцов по результатам проведения оценки независимости членов Совета директоров на соответствие критериям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа и положениями ККУ Банка России, был признан независимым директором решением Совета директоров Общества от 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 № 513/25). С. С. Пикин и А. В. Морозов по результатам проведения оценки независимости членов Совета директоров

на соответствие критериям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа и положениями ККУ Банка России, были признаны независимыми директорами решениями Совета директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 527/5).

Компания высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров Общества.

Они активно работают, участвуя в 100 % заседаний и заочных голосований Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества. Два из пяти Комитетов Совета директоров Общества возглавляют независимые директора (Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям).

Статус независимости директоров ежеквартально подтверждается ПАО Московская Биржа в ходе процедуры поддержания акций Общества в котировальном списке ценных бумаг Второго уровня.

Менеджментом Общества осуществляется взаимодействие с представителями акционеров в целях увеличения числа независимых кандидатов в Совете директоров Общества, выдвигаемых для избрания и поддерживаемых при голосовании по вопросу об избрании Совета директоров на заседании Общего собрания акционеров. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества ежегодно рассматривает соответствие кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости.

Активное участие независимых директоров в работе Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества способствует повышению эффективности деятельности Общества, улучшению его конкурентных преимуществ, отвечающих интересам Общества и его акционеров.

Введение в должность новых членов Совета директоров

Взаимодействие каждого члена Совета директоров с Обществом на постоянной основе поддерживается Корпоративным секретарем Общества, в полном соответствии с Положением о Совете директоров Общества и Положением о Корпоративном секретаре Общества.

Введение в должность новых и вновь избранных членов Совета директоров Общества начинается с их ознакомления с решениями заседания Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад», на котором были избраны

новые члены Совета директоров, и документами, утвержденными на заседании.

Члены Совета директоров Общества и их помощники информируются о том, что организационно и информационно работа Совета директоров и его Комитетов обеспечивается через Личный кабинет на корпоративном портале.

В Личном кабинете члены Совета директоров могут ознакомиться с Уставом и внутренними документами, регламентирующими работу органов управления Общества; календарем работы Совета директоров и Комитетов Совета

директоров Общества, материалами, протоколами об итогах проведения заседаний / заочных голосований для принятия решений Советом директоров или Комитетами Совета директоров Общества с 2014 года, информацией о составах Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Правления Общества и их планах работы.

У вновь избранных членов Совета директоров Общества запрашивается согласие на обработку персональных данных, уведомление о признаках возможной заинтересованности, банковские реквизиты для перечисления вознаграждения.

Биографии членов Совета директоров

GRI 2-11

Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025. Информация об участии в органах управления и контроля других организаций, опыт работы членов Совета директоров Общества указаны по состоянию на 31.12.2025¹.



Полинов Алексей Александрович

Год рождения: 1978

Сведения об образовании

Образование высшее. В 2000 году окончил Московский государственный строительный университет по специальности «экономика и управление на предприятии (в строительстве)» с присвоением квалификации «экономист-менеджер».

Кандидат экономических наук

Основное место работы, должность: Главный советник, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2019	2022	ПАО «Россети Ленэнерго» Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2022	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго» Советник Генерального директора (работа по совместительству)
2021	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети» Главный советник (работа по совместительству), временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2022	2023	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2023	н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» Главный советник, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2019	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго» Член Правления
2021	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго» Член Совета директоров
2021	2024	ПАО «Россети Московский регион» Член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Урал» Член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Юг» Член Совета директоров

¹ Информация о профессиональном опыте членов Совета директоров Общества представляется за последние пять лет в хронологическом порядке.

Занимаемые должности за последние пять лет

2021	2023	ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2021	н. в.	АО «Россети Тюмень»	Председатель Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Председатель Совета директоров
2021	2023	АО «ЦИУС ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2021	н. в.	ООО «Россети Капитал»	Председатель Совета директоров
2022	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2022	2025	ПАО «Россети Центр»	Член Совета директоров
2022	2023	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Совета директоров
2022	н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Правления
2025	н. в.	ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров
2025	н. в.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2025	н. в.	ПАО «Россети Урал»	Член Совета директоров
2025	н. в.	АНО «Альянс по вопросам устойчивого развития»	Член Наблюдательного совета
Участие в Комитетах Совета директоров Общества			Член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии
Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет			
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года			Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»			28.05.2021



Алешин Артем Геннадьевич

Год рождения: 1977

Сведения об образовании

В 2000 году окончил Нижегородский государственный технический университет с присвоением квалификации «менеджер-экономист» по специальности «менеджмент». В 2004 году окончил Волго-Вятскую академию государственной службы с присвоением квалификации «юрист» по специальности «юриспруденция»

Основное место работы, должность:
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2019	2023	ПАО «Россети Центр»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, первый заместитель генерального директора по экономике и финансам, и.о. первого заместителя генерального директора по экономике и финансам, советник генерального директора Аппарата генерального директора
2023	2024	ПАО «Россети Центр»	Советник генерального директора (по совместительству)
2023	н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Главный советник, временно исполняющий обязанности заместителя генерального директора по экономике и финансам, заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2017	2023	АО «АТХ»	Член Совета директоров
2018	2023	АО «Свет»	Член Совета директоров
2019	2024	АО «ВГЭС»	Член Совета директоров
2020	2024	АО «Санаторий «Энергетик»	Член Совета директоров
2020	2024	ПАО «Россети Центр»	Член Правления
2020	2024	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Правления
2021	2022	ПАО ГК «ТНС Энерго»	Член Совета директоров
2021	2024	АО «Ивгорэлектросеть»	Председатель Совета директоров
2021	2024	ООО «БрянскЭлектро»	Председатель Совета директоров
2024	н. в.	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2024	2025	ПАО «Россети Урал»	Член Совета директоров
2024	2025	АО «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2025	н. в.	ПАО «Россети Центр»	Член Совета директоров
2025	н. в.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2025	н. в.	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2025	н. в.	АО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2025	н. в.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
2025	н. в.	ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества

Председатель Комитета по стратегии, член Комитета по аудиту

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года			Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»			18.06.2024



Вычегжанин Василий Васильевич

Год рождения: 1978

Сведения об образовании

Образование высшее. В 2001 году окончил Вятский государственный технический университет по специальности «электро-энергетические системы и сети» с присвоением квалификации «инженер» (специалитет). В 2007 году окончил Вятский государственный университет по специальности «экономика и управление на предприятии» с присвоением квалификации «экономист-менеджер»

Основное место работы, должность: Заместитель главного инженера ПАО «Россети»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2021	ПАО «МОЭСК»	Директор департамента эксплуатации сетей 35–500 кВ
2021	2023	ПАО «Россети Московский регион»	Первый заместитель главного инженера по эксплуатации оборудования
2023	н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель главного инженера

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2022	АО «МОЭСК-Инжиниринг»	Член Совета директоров
2021	н. в.	АО «Завод РЭТО»	Член Совета директоров
2023	2024	ПАО «Россети Управление имуществом»	Член Совета директоров
2023	н. в.	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
Участие в Комитетах Совета директоров Общества		Председатель Комитета по надежности	

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	13.06.2023



Корнеев Александр Юрьевич

Год рождения: 1980

Сведения об образовании

Образование высшее. В 2003 году окончил Московский энергетический институт по специальности «внутризаводское электрооборудование» с присвоением квалификации «инженер» (специалитет)

Основное место работы, должность: Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры
2021	2022	ПАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	н. в.	АО «Янтарьэнергосервис»	Член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2023	н. в.	АО «МУС Энергетики»	Член Совета директоров
2023	н. в.	АО «Читатехэнерго»	Член Совета директоров
2023	2024	АО «Энергосервис Кубани»	Член Совета директоров
2023	н. в.	АО «РЭС»	Член Совета директоров
2023	2024	ПАО «Россети Урал»	Член Совета директоров
Участие в Комитетах Совета директоров Общества		Член Комитета по стратегии	

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	14.06.2019



Морозов Андрей Владимирович

Год рождения: 1978

Сведения об образовании

Образование высшее. Окончил в 2000 году Российскую правовую академию Министерства юстиции Российской Федерации по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист» (специалитет).

В 2016 году окончил Гарвардскую Школу Права, специализация: финансы и корпоративное управление. Магистр права (магистратура)

Основное место работы, должность: Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2017	н. в. Ассоциации профессиональных инвесторов	Юридический директор

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2018	2021	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2020	2022	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Центр»	Член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества	Член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по надежности, член Комитета по стратегии, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям
--	--

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	14.06.2019



Пикин Сергей Сергеевич

Год рождения: 1979

Сведения об образовании

Образование высшее. В 2001 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, бакалавр по направлению «Экономика», магистр по направлению «Экономика» (2003)

Основное место работы, должность: Директор ООО «НТЦ Энергофонд»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2009	н. в. ООО «НТЦ Энергофонд»	Директор

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2017	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
2024	н. в.	ПАО «Россети Центр»	Член Совета директоров
Участие в Комитетах Совета директоров Общества	Председатель Комитета по аудиту, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии		

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	17.06.2022



Тихонова Мария Геннадьевна

Год рождения: 1980

Сведения об образовании

Образование высшее. В 2002 году окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление». В 2005 году окончила Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе профессиональной переподготовки «Государственное управление экономическим развитием». В 2008 году окончила Высшую школу экономики по программе «Мастер делового администрирования (МВА)», специализация «финансы».

Кандидат экономических наук

Основное место работы, должность: Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2020	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
2020	н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2021	2022	ПАО ГК «ТНС Энерго»	Член Совета директоров
2021	2021	ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2021	2022	АО «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2021	2025	ПАО «Россети Томск» (ранее – ПАО «ТРК»)	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2021	2023	АО «ДВЭУК-ЕНЭС»	Член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «Россети Сибирь»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2021	н. в.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «Россети Урал»	Член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Управление имуществом»	Член Совета директоров
2022	2023	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2022	н. в.	АО «РЭС»	Член Совета директоров
2022	н. в.	АО «Электромагистраль»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2023	2023	АО «Энергетик»	Член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества Не принимала

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избрана в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	17.06.2022



Торсунов Вячеслав Юрьевич

Год рождения: 1968

Сведения об образовании

Образование высшее. В 1999 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист»

Основное место работы, должность: Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2021	2024	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель департамента
2024	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Генеральный директор, Председатель Правления
2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Генеральный директор (внешнее совместительство) Председатель Правления

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2021	2024	АО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «Москоллектор»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «Мосводоканал»	Заместитель Председателя Совета директоров
2021	2025	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2021	2025	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2021	2025	АО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2022	2025	АО «Мослифт»	Председатель Совета директоров
2023	2025	АО «Экотехпром»	Член Совета директоров
2024	2025	АО «МГЦД»	Председатель Совета директоров
2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Член Совета директоров
2025	н. в.	АО «Янтарьэнергосбыт»	Председатель Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества Не принимал

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	19.06.2025



Федоров Олег Романович

Год рождения: 1968

Сведения об образовании

Образование высшее. В 1992 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «прикладная математика» с присвоением квалификации «математик»

Основное место работы, должность: Член Правления СРО НАКД

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2023	н. в.	СРО НАКД	Член Правления

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2015	н. в.	Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров»	Член Коллегии национального реестра профессиональных корпоративных директоров
2020	2023	Ассоциация «Благоустройство коттеджного поселка Пестово»	Член Правления
2020	н. в.	Национальная ассоциация корпоративных директоров	Независимый член Правления
2023	н. в.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества
Член Комитета по стратегии, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	13.06.2017



Харитонов Владимир Вячеславович

Год рождения: 1978

Сведения об образовании

Образование высшее. В 2002 году окончил Российский университет дружбы народов по направлению «энергомашиностроение», магистр техники и технологии.

В 2009 году окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по программе MBA «Топ-менеджер» по специализации «менеджмент».

Кандидат технических наук

Основное место работы, должность: Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2018	2021	АО «ФИЦ»	Генеральный директор
2018	2021	АО «НИЦ ЕЭС»	Генеральный директор
2021	2022	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Генеральный директор
2022	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник Генерального директора
2021	н. в.	Ассоциация «Российский национальный комитет СИГРЭ»	Заместитель Председателя
2022	н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2018	н. в.	АО «ФИЦ»	Член Совета директоров
2019	н. в.	Ассоциация «Цифровая энергетика»	Член Правления
2019	н. в.	АО «Россети Управление имуществом (ранее – АО «НИЦ ЕЭС»)	Член Совета директоров, с 2023 Председатель Совета директоров
2021	н. в.	АО «Россети Научно-технический центр»	Член Совета директоров
2021	н. в.	АО «Россети Цифра»	Член Совета директоров
2021	н. в.	АО «ЭНИН»	Председатель Совета директоров
2022	2022	ПАО «Россети Урал»	Член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2023	н. в.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	Член Правления
2023	н. в.	АО «Россети Тюмень»	Член Совета директоров
2023	н. в.	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2023	2025	ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества ПАО «Россети Северо-Запад»
Не принимал

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	13.06.2023

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь обеспечивает надлежащее соблюдение в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, координацию действий по защите прав и интересов акционеров, поддержание эффективной деятельности Совета директоров Общества и текущей деятельности Комитетов Совета директоров¹.

Деятельность Корпоративного секретаря до 12.12.2025 регулировалась Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Северо-Запад»,

утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.09.2016². С 12.12.2025 она регулируется Положением о корпоративном секретаре ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденным решением Совета директоров Общества от 12.12.2025³.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров.

По результатам самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети

Северо-Запад» за 2024–2025 корпоративный год работа Корпоративного секретаря получила максимальную оценку по критериям «Корпоративный секретарь надлежащим образом обеспечивает работу Совета директоров, подготовку и проведение заседаний / заочных голосований Совета директоров», «Корпоративный секретарь достаточно эффективен».

Корпоративный секретарь не является секретарем Правления Общества.



Назаренко Людмила Юрьевна

Год рождения: 1971

Сведения об образовании

Образование высшее. В 1993 году окончила Одесский технологический институт пищевой промышленности.

В 2001–2002 годах прошла обучение по курсу «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих работников Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов.

В 2011 году получила диплом о высшем юридическом образовании по окончании Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета по специальности «юриспруденция»

Основное место работы, должность: Заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Северо-Запад»

С 27.06.2008 функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Назаренко Людмила Юрьевна.

Корпоративный секретарь обладает безупречной профессиональной репутацией, достаточными знаниями, опытом и квалификацией для исполнения возложенных на него обязанностей и регулярно повышает квалификацию.

Награждена отраслевыми наградами:

- 2002 – почетная грамота ПАО «ЕЭС России»;
- 2006 – почетная грамота ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 2013 – почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации.



Шевчук Александр Викторович

Год рождения: 1983

Сведения об образовании

Образование высшее. В 2005 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист» (специалитет)

Основное место работы, должность: Исполнительный директор некоммерческой организации «Ассоциация профессиональных инвесторов»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2014	н. в.	Некоммерческая организация «Ассоциация профессиональных инвесторов»	Исполнительный директор

Участие в органах управления и контроля, членство в ассоциациях (союзах)

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2014	2022	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Совета директоров
2015	2022	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2016	н. в.	ПАО «Россети Урал»	Член Совета директоров
2018	2023	ПАО «Детский мир»	Член Совета директоров
2021	2022	ПАО «РусГидро»	Член Совета директоров
2021	2023	ООО «Биннофарм Групп»	Член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2024	н. в.	ПАО «Россети Центр»	Член Совета директоров
		Участие в Комитетах Совета директоров Общества	Член Комитета по стратегии

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»: не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	Не совершались
Впервые избран в состав Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	08.06.2016

Страхование ответственности членов Совета директоров

Страхование ответственности директоров и должностных лиц как обязательный вид страхования предусмотрено Положением об обеспечении страховой защиты

ПАО «Россети Северо-Запад»¹. В 2025 году страхование ответственности директоров и должностных лиц ПАО «Россети Северо-Запад» осуществлялось

на основании единого договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний со страхователем ПАО «Россети» – АО «СОГАЗ».

¹ Утверждено решением Совета директоров Общества от 31.03.2022 (протокол от 31.03.2022 № 421/22).

² Сведения о Корпоративном секретаре размещаются на официальном интернет-сайте Общества, а также в Годовом отчете Общества в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов Совета директоров Общества и исполнительных органов Общества.

³ Протокол от 03.10.2016 № 220/11.



³ Протокол от 12.12.2025 № 540/18. С Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Северо-Запад» можно ознакомиться на официальном сайте Общества.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» созданы консультативно-совещательные органы – Комитеты Совета директоров Общества:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по надежности;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Целью Комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в части вопросов, входящих в их компетенции и повышение эффективности деятельности Компании в целом в долгосрочной перспективе.

Комитеты предварительно рассматривают и представляют Совету директоров рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к его компетенции. Решения Комитетов носят рекомендательный характер для Совета директоров.

Деятельность Комитетов регламентируется положениями о Комитетах, определяющими вопросы их компетенции, порядок формирования и функционирования, права и обязанности членов Комитета.

Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми Комитетами.

В 2025 году Комитеты Совета директоров Общества работали в двух составах¹.

Комитет по аудиту

Обращение Председателя Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Уважаемые коллеги!

Комитет по аудиту в 2025 году рассматривал вопросы по основным направлениям деятельности: бухгалтерская (финансовая) отчетность, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудиторской организации, обеспечение независимости и объективности внутреннего аудита, контроль за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Комитетом рассмотрены план работы и отчеты внутреннего аудита Общества, тематические аудиторские отчеты, а также результаты внешней оценки деятельности внутреннего аудита Общества и план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годов. В части методологической деятельности Комитетом выработаны рекомендации Совету директоров по Политике внутреннего аудита и по Положению о структурном подразделении внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад».

Большое внимание Комитет уделял состоянию корпоративного управления в Обществе, которое оценено на уровне «развитой практики». Компании предложено продолжить работу по поддержанию эффективного уровня корпоративного управления.

Пикин Сергей Сергеевич
Председатель Комитета по аудиту



¹ Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» и информация об участии в заседаниях и заочных голосованиях членов Комитетов предыдущих составов приведены в Приложении 24 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

Отчет о работе Комитета по аудиту в 2025 году

В отчетном периоде Комитет по аудиту в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества¹, рекомендациями ККУ Банка России, Методическими рекомендациями Федерального агентства по управлению государственным имуществом, утвержденными приказом от 20.03.2014 № 86.

Основными задачами Комитета являются:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудиторской организации;
- обеспечение независимости и объективности внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Персональный состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета

директоров Общества от 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 527/5) в количестве трех человек.

Все члены Комитета по аудиту имеют необходимый опыт и квалификацию. Председателем Комитета избран независимый директор – Пикин Сергей Сергеевич, обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Члены Комитета по аудиту Морозов А. В. (независимый директор) и Алешин А. Г. (неисполнительный директор) имеют высшее образование в области экономики, бухгалтерского учета, аудита, менеджмента, юриспруденции.

Персональный состав и участие в работе Комитета²

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие ³	% участия
Пикин Сергей Сергеевич Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор Фонда энергетического развития	6 из 6	100
Морозов Андрей Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	6 из 6	100
Алешин Артем Геннадьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	6 из 6	100

В течение 2025 года Комитет по аудиту Совета директоров Общества провел 6 заседаний и 9 заочных голосований (6 из которых – в действующем составе). Всего рассмотрено 38 вопросов, из них 19 вопросов – на 6 заседаниях.

Статистика заседаний / заочных голосований

Показатель	2023	2024	2025
Количество заседаний / заочных голосований	6/9	5/12	6/9
Количество рассмотренных вопросов	50	41	38

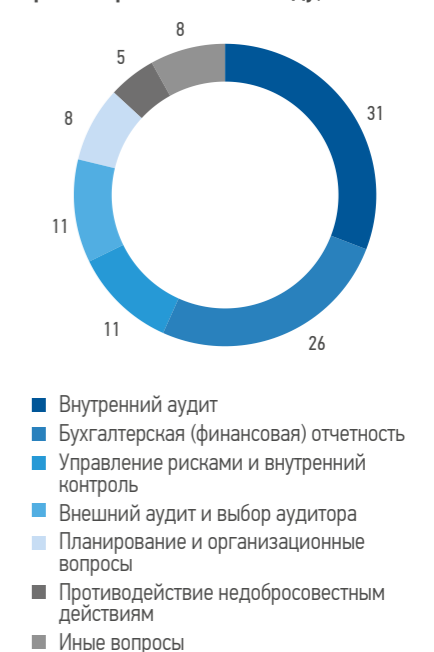
38 вопросов

рассмотрено Комитетом по аудиту



Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту Совета директоров Общества в 2025 году, приведен в Приложении 26 к полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

Тематика вопросов, рассмотренных в 2025 году, %



¹ Утверждено Советом директоров Общества 08.12.2022 (протокол от 09.12.2022 № 442/12).
² В состав входят только члены Совета директоров Общества. Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2025 по 17.07.2025, приведена в Приложении 24 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.
³ Приведена информация об участии в работе Комитета по аудиту членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2025.

Комитет по кадрам и вознаграждениям



Обращение Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Уважаемые коллеги!

В 2025 году Комитет по кадрам и вознаграждениям обеспечил эффективную работу Совета директоров Общества по вопросам кадровой политики. Рассмотрены результаты деятельности заместителей Генерального директора и подготовлены рекомендации Генеральному директору о заключении трудовых договоров на новый срок, даны рекомендации Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад» по избранию заместителей Генерального директора Общества.

Комитетом рассмотрены результаты самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров за 2024–2025 корпоративный год и актуализировано штатное расписание ПАО «Россети Северо-Запад» и Архангельского филиала в 2025 году.

Также проведена оценка кандидатов в Совет директоров и членов Совета директоров Общества по критериям независимости Правил листинга ПАО Московская Биржа и ККУ Банка России.

В отчетном году большое внимание уделено системе материального стимулирования: регулярно рассматривались отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности, рассмотрены КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества на 2025–2027 годы.

Пикин Сергей Сергеевич

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Отчет о работе Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2025 году

В 2025 году Комитет по кадрам и вознаграждениям в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

Основной задачей Комитета является выработка и представление Совету директоров рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности:

- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов коллегиального исполнительного органа и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Количественный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям – три человека – определен решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» 18.07.2025 (протокол от 18.07.2025 № 527/5). Этим же решением определен персональный состав Комитета, состоящий только из членов Совета директоров Общества.

Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям обладают профессиональным опытом и знаниями для выполнения своих полномочий. Председателем Комитета избран независимый директор – Пикин Сергей Сергеевич. Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям Морозов А. В. (независимый директор) и Полинов А. А. (неисполнительный директор) имеют высшее образование в области экономики, юриспруденции и управления.

Персональный состав и участие в работе Комитета¹

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие ²	% участия
Пикин Сергей Сергеевич Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор Фонда энергетического развития	6 из 6	100
Полинов Алексей Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	6 из 6	100
Морозов Андрей Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	6 из 6	100

В 2025 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 11 заседаний / заочных голосований (6 из которых в действующем составе) и рассмотрел 22 вопроса.

Статистика заседаний / заочных голосований

Показатель	2023	2024	2025
Количество заседаний / заочных голосований	2/8	2/6	1/11
Количество рассмотренных вопросов	18	13	22

Тематика вопросов, рассмотренных в 2025 году, %



22 вопроса

рассмотрено Комитетом по кадрам и вознаграждениям



Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2025 году, приведен в Приложении 25 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на [сайте Общества](#).



¹ В состав входят только члены Совета директоров Общества. Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2025 по 17.07.2025, приведена в Приложении 24 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на [сайте Общества](#).

² Приведена информация об участии в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2025.

Комитет по стратегии



Обращение Председателя Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Уважаемые коллеги!

Задача Комитета по стратегии – выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, бизнес-планирование, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Компании.

Комитет по стратегии в 2025 году планомерно работал по указанным направлениям: рассматривал бизнес-планы, инвестиционные программы и отчеты об их исполнении, плановые мероприятия по снижению просроченной дебиторской задолженности.

Особое внимание было уделено вопросам улучшения финансового состояния Общества.

В ходе процедуры бизнес-планирования Комитет по стратегии тщательно анализировал результаты тарифных мероприятий, расставлял акценты и определял задачи для обеспечения безубыточности деятельности Общества по передаче электроэнергии с учетом работы по заключению регуляторных соглашений с исполнительными органами субъектов Российской Федерации.

В рамках параметров, определенных регуляторными соглашениями, формировались среднесрочные прогнозы финансово-хозяйственной деятельности, определялись приоритеты и параметры инвестиционных программ, обеспечивающих реализацию необходимых мероприятий по реновации и развитию электросетевой инфраструктуры в регионах.

Кроме того, в отчетном году были рассмотрены и актуализированы планы реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

Комитет также рассмотрел вопросы и дал рекомендации Совету директоров по направлениям инновационного развития, цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года, в том числе по плану мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и плану использования российской радиоэлектронной продукции.

Алешин Артем Геннадьевич
Председатель Комитета по стратегии

Отчет о работе Комитета по стратегии в 2025 году

В отчетном периоде Комитет по стратегии в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»¹.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям его деятельности, которые относятся к компетенции Комитета: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его ДО, а также другие задачи и направления, определенные ККУ Банка России.

Персональный состав Комитета по стратегии избран решением Совета директоров Общества от 15.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 529/7) в количестве 11 человек.

Персональный состав и участие в работе Комитета¹

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие ²	% участия
Алешин Артем Геннадьевич Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	8 из 8	100
Бахарев Дмитрий Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	8 из 8	100
Бычко Михаил Александрович	Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	8 из 8	100
Корнеев Александр Юрьевич	Член совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	8 из 8	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	8 из 8	100
Морозов Андрей Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	8 из 8	100
Нотов Борис Олегович	Помощник Генерального директора департамента управления делами ПАО «Россети Северо-Запад», исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети Северо-Запад»	8 из 8	100
Полинов Алексей Александрович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	8 из 8	100
Пикин Сергей Сергеевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор Фонда энергетического развития	8 из 8	100
Федоров Олег Романович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Член Правления СПО НАКД	8 из 8	100
Шевчук Александр Викторович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	8 из 8	100

Статистика заседаний / заочных голосований

Показатель	2023	2024	2025
Количество заседаний / заочных голосований	0/23	1/17	1/19
Количество рассмотренных вопросов	59	40	42

Тематика вопросов, рассмотренных в 2025 году, %



Члены Комитета по стратегии обладают опытом и профессиональными знаниями, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В течение 2025 года проведено 20 заседаний / заочных голосований Комитета по стратегии (9 из которых в действующем составе) и рассмотрено 42 вопроса.

42 вопроса

рассмотрено Комитетом по стратегии



Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии Совета директоров Общества в 2025 году, приведен в Приложении 25 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.



¹ Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2025 по 14.08.2025, приведена в Приложении 24 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.
² Приведена информация об участии в работе Комитета по стратегии членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2025.

Комитет по надежности



Обращение Председателя Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Уважаемые коллеги!

Одно из ключевых направлений работы Комитета по надежности – оценка эффективности мероприятий по снижению аварийности в электрических сетях 0,4–150 кВ, в том числе разрабатываемых в рамках расследования причин аварий.

В 2025 году деятельность Комитета была направлена на обеспечение установленного уровня надежности оказываемых услуг и качественный анализ причин технологических нарушений. Комитет дал рекомендации Совету директоров Общества по вопросам обеспечения установленного уровня надежности оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами.

Особый приоритет имеет реализация мероприятий, направленных на обеспечение безаварийной работы в особые периоды работы: грозовой, паводковый, отопительный период в отчетном 2025 году.

Комитет по надежности также участвовал в рассмотрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годов и подготовке соответствующих рекомендаций Совету директоров Общества.

Комитет также дал рекомендации по актуализации Программы реновации электросетевых объектов Общества на период 2025–2029 годов и Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2024–2026 годы, предварительно рассмотрел Положение «О единой технической политике» в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Северо-Запад».

Вычегжанин Василий Васильевич

Председатель Комитета по надежности

Отчет о работе Комитета по надежности в 2025 году

В отчетном периоде Комитет по надежности в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»¹.

Основные задачи Комитета:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения.

Персональный состав Комитета по надежности Совета директоров Общества избран решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 08.08.2025 (протокол от 11.08.2025 № 528/6) в количестве пяти человек.

Персональный состав и участие в работе Комитета¹

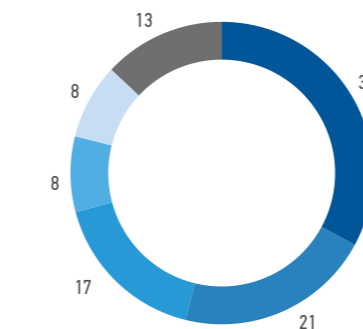
Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие ²	% участия
Вычегжанин Василий Васильевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель главного инженера ПАО «Россети»	5 из 5	100
Председатель			
Рождайкин Валерий Анатольевич	Заместитель Генерального директора по техническому надзору филиала ПАО «Россети» – ЦТН	5 из 5	100
Свистелко Дмитрий Анатольевич	Начальник Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»	5 из 5	100
Морозов Андрей Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	5 из 5	100
Ягодка Денис Владимирович	Член Правления, первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северо-Запад»	5 из 5	100

Комитет по надежности в 2025 году провел 11 заседаний / заочных голосований (5 из которых в действующем составе) и рассмотрел 24 вопроса.

Статистика заседаний / заочных голосований

Показатель	2023	2024	2025
Количество заседаний / заочных голосований	0/13	0/8	1/10
Количество рассмотренных вопросов	30	21	24

Тематика вопросов, рассмотренных в 2025 году, %



- Оценка готовности к работе в особые периоды
- Инвестиционная деятельность
- Анализ производственных программ, управление производственными активами
- Показатели надежности
- Планирование и организационные вопросы
- Иные вопросы

24 вопроса

рассмотрено Комитетом по надежности



Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по надежности Совета директоров Общества в 2025 году, приведен в Приложении 25 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на [сайте Общества](#).



¹ Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2025 по 07.08.2025, приведена в Приложении 24 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на [сайте Общества](#).

² Приведена информация об участии в работе Комитета по надежности членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2025.

¹ Утверждено решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 (протокол от 03.08.2017 № 249/4).

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям



Обращение Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Уважаемые коллеги!

Ключевыми задачами Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям являются обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Компании, а также обеспечение доступности и сбалансированного развития электросетевой инфраструктуры Общества, в том числе через внедрение клиентоцентричного подхода при осуществлении технологического присоединения.

Контроль

ПАО «Россети Северо-Запад» ведут системную работу по повышению надежности электроснабжения, качества предоставляемых услуг и развитию электросетевой инфраструктуры семи регионов Северо-Западного федерального округа.

Основное направление работы Комитета – мониторинг деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей, включая договорную работу, общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей и информацию о действующих договорах с нарушенными сроками исполнения обязательств.

В 2025 году в условиях значительного дефицита источника на реализацию льготного технологического присоединения удалось исключить рост накопленных обязательств путем выделения дополнительного финансирования на исполнение мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей, а также проведения работы по снижению затрат на реализацию мероприятий.

Комитет проанализировал мероприятия по повышению доступности энергетической инфраструктуры в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата АНО «Агентство стратегических инициатив» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (по субъектам, входящим в зону обслуживания Общества).

Комитетом внедрена практика рассмотрения проблемных и спорных вопросов по формированию и оптимизации технических решений в целях обеспечения оптимальных условий для привлечения инвесторов в регионы присутствия.

Развитие

В отчетном году Комитет работал над повышением качества планирования развития электрических сетей. В частности, была рассмотрена

информация о подготовке Обществом исходных данных для схемы и программы развития электро-энергетических систем России.

Особое внимание в 2025 году уделено реализации мероприятий по обеспечению электроснабжения в рамках реализации национальных проектов России. За год электроэнергией обеспечен 61 объект по нацпроектам «Семья», «Молодежь и дети», «Инфраструктура для жизни», «Экономика данных и цифровая трансформация государства» и другим.

Также началась реализация масштабного проекта по электрификации потребителей Ненецкого автономного округа, изолированного от Единой энергосистемы России. Мощностью будут обеспечены нефтяные месторождения, находящиеся в Арктической зоне.

Ответственность

Технологическое присоединение к электросетям – это возможность создать для потребителей комфортную среду взаимодействия и предложить дополнительные сервисы и услуги, в том числе в цифровых каналах.

Работа Комитета позволила повысить качество оценки эффективности деятельности по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям и подготовить своевременные рекомендации для рассмотрения Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

Мольский Алексей Валерьевич

Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Отчет о работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2025 году

В отчетном периоде Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров руководствовался Положением о Комитете, утвержденным решением Совета директоров Общества 11.03.2020 (протокол от 13.03.2020 № 353/30).

Задача Комитета – выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности:

- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;
- анализ текущей ситуации по и подготовка предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей и перспективного развития сети.

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям избран решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 08.08.2025 (протокол от 11.08.2025 № 528/6) в количестве пяти человек.

Члены Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям обладают опытом и профессиональными знаниями, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

Персональный состав и участие в работе Комитета¹

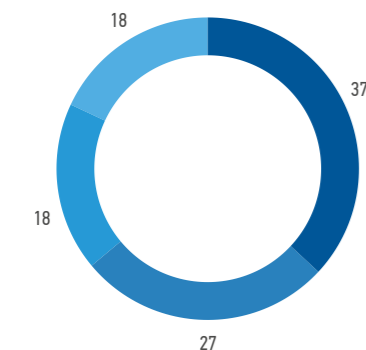
Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие ²	% участия
Мольский Алексей Валерьевич Председатель	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	5 из 5	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры – начальник управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	5 из 5	100
Морозов Андрей Владимирович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», Юридический директор Ассоциации профессиональных инвесторов	5 из 5	100
Федоров Олег Романович	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», член Правления СРО НАКД	5 из 5	100
Филатова Светлана Валерьевна	Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети Северо-Запад»	5 из 5	100

В 2025 году Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям провел 7 заседаний / заочных голосований (5 из которых в действующем составе) и рассмотрел 11 вопросов.

Статистика заседаний / заочных голосований

Показатель	2023	2024	2025
Количество заседаний / заочных голосований	0/7	1/7	0/7
Количество рассмотренных вопросов	12	13	11

Тематика вопросов, рассмотренных в 2025 году, %



- Мониторинг деятельности в части ТП
- Повышение качества планирования и развитие электрической сети
- Планирование и организационные вопросы
- Иные вопросы

11 вопросов

рассмотрено Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям



Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества в 2025 году, приведен в Приложении 25 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

Независимая оценка деятельности Совета директоров и его Комитетов

GRI 2-18

В соответствии с рекомендациями ККУ Банка России Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы Совета директоров, его Комитетов и членов Совета директоров.

Проведение такой оценки должно быть направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена. Оценка работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров должна проводиться не реже одного раза в год. Для ее проведения рекомендуется не реже одного раза в три года привлекать внешнюю организацию (консультанта).

В 2024 году проведена независимая оценка деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023/2024 корпоративный год независимым внешним консультантом АО ВТБ Регистратор. Отчет об этой оценке рассмотрен Советом директоров Общества 07.11.2024 (протокол от 08.11.2024 № 497/9).

Следующий период, в котором Обществом планируется независимая оценка, – 2026/2027 корпоративный год.

В целях совершенствования корпоративного управления и руководствуясь Методикой оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»¹, в 2025 году была проведена самооценка работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2024/2025 корпоративный год. Отчет о самооценке принят Советом директоров 19.11.2025 (протокол от 19.11.2025 № 537/15).

Объектами самооценки определены: работа Совета директоров в целом; работа каждого Комитета Совета директоров; работа Председателя Совета директоров; работа Корпоративного секретаря Общества, работа по обеспечению деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

Результаты самооценки подтвердили высокий уровень соответствия критериям оценки. По сравнению с прошлым периодом самооценки (2022/2023 корпоративный год) можно отметить статистически значимое повышение среднего балла. Наибольшую удовлетворенность респондентов в оцениваемом периоде вызвали состав и структура Совета директоров Общества, деятельность Председателя Совета директоров и Корпоративного секретаря Общества. Как и в прошлом периоде самооценки, выше других оценена работа Комитета по надежности – в 4,89 балла, средний балл оценки остальных Комитетов Совета директоров составил от 4,46 до 4,77.

Деятельность Совета директоров, членов Совета директоров и Комитетов Общества соответствует ключевым рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Выше других оценена работа Комитета по надежности –

в 4,89 балла



¹ Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2025 по 07.08.2025, приведена в Приложении 24 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на сайте Общества.

² Приведена информация об участии в работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2025.

¹ Утверждена Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» 07.06.2019 (протокол от 10.06.2019 № 321/34).

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляют единоличный исполнительный орган – Генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган – Правление Общества. Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор

Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад» является также Председателем Правления Общества. Избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий относятся к компетенции Совета директоров Общества.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Уставом Общества

Генеральному директору предоставлены права по распоряжению имуществом Общества, совершению сделок от его имени Общества, изданию приказов, утверждению инструкций и внутренних документов по вопросам его компетенции и иные права.



Торсунов Вячеслав Юрьевич

Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Северо-Запад» с 25.12.2024.

Год рождения: 1968

Образование – высшее, специалитет, период обучения: 1994–1999 годы.

В 1999 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист»

Избран Генеральным директором Общества решением Совета директоров Общества 24.12.2024 (протокол от 24.12.2024 № 504/16) на срок с 25.12.2024 по 15.10.2027 включительно

Сведения о местах работы за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период с	по	Наименование организации	Должность
2021	2024	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель
2021	2024	АО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «Москоллектор»	Председатель Совета директоров
2021	2025	АО «Мосводоканал»	Заместитель Председателя Совета директоров
2021	2025	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2021	2025	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2021	2025	АО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2022	2025	АО «Мослифт»	Председатель Совета директоров
2023	2025	АО «Экотехпром»	Член Совета директоров
2024	2025	АО «МГЦД»	Председатель Совета директоров
2024	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Генеральный директор, Председатель Правления
2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Генеральный директор (внешнее совместительство), член Совета директоров, Председатель Правления
2025	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Совета директоров
2025	н. в.	АО «Янтарьэнергосбыт»	Председатель Совета директоров

Правление

Деятельность Правления¹ Общества регулируется Уставом Общества и Положением о Правлении Общества.

В отчетном периоде по 18.06.2025 действовало Положение о Правлении ПАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 14.06.2019 (протокол от 18.06.2019 № 14). С 19.06.2025 действует Положение о Правлении ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21).

В соответствии с Уставом Общества члены Правления избираются Советом директоров по предложению Генерального директора Общества. Количественный состав Правления определяется решением Совета директоров Общества и не может быть менее трех человек.

В течение 2025 года в составе Правления Общества произошли следующие изменения:

- 18.03.2025 прекращены полномочия члена Правления Шадриной Людмилы Владимировны (решение Совета директоров Общества от 18.03.2025, протокол от 19.03.2025 № 510/22);
- изменен количественный состав Правления – с десяти до семи человек (решение Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.03.2025, протокол от 19.03.2025 № 510/22);

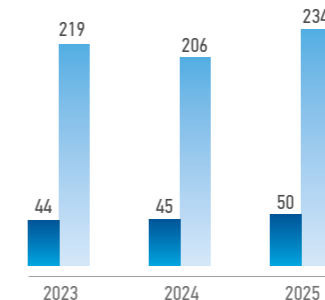
- 31.03.2025 прекращены полномочия члена Правления Каткова Вадима Владимировича (решение Совета директоров Общества от 31.03.2025, протокол от 31.03.2025 № 512/24).

По состоянию на 31.12.2025 фактически в состав Правления Общества входило шесть человек.

Отчет о деятельности Правления

В 2025 году проведено 16 заседаний Правления ПАО «Россети Северо-Запад» и 34 заочных голосования для принятия решений Правлением Общества, рассмотрено 234 вопроса.

Заседания / заочные голосования для принятия решений Правлением Общества в 2023–2025 годах

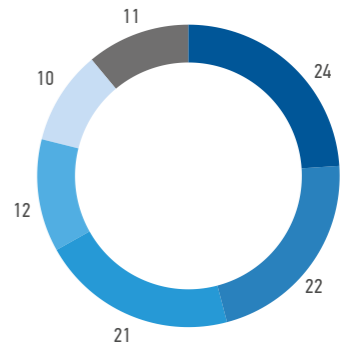


- Количество проведенных заседаний / заочных голосований
- Количество рассмотренных вопросов

234 вопроса

рассмотрено Правлением Общества

Структура вопросов, рассмотренных Правлением Общества в 2025 году, %



- Рассмотрение БП (ИПР), ДПН, КПЭ и отчетов об их исполнении, работа с дебиторской задолженностью и иные вопросы
- Вопросы деятельности ДЗО
- Сделки
- Вопросы стратегии развития, цифровизации, инноваций энергосбережения, технологического присоединения, работа с заявителями по соглашениям о компенсации
- Внутренний контроль и управление рисками, внутренний аудит
- Прочие

Для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров Общества и принятия им взвешенных и обоснованных решений Правление Общества предварительно рассматривает и представляет Совету директоров рекомендации по наиболее важным вопросам, а также своевременно исполняет поручения Совета директоров.



¹ Компетенция Правления ПАО «Россети Северо-Запад» определена Уставом Общества, подробнее читайте на официальном сайте.

Участие членов Правления в заседаниях / заочных голосованиях, проведенных в 2025 году

Ф. И. О.	Общее количество заседаний / заочных голосований, в которых мог принять участие член Правления	Количество заседаний / заочных голосований, в которых принял участие член Правления	
		Шт.	Доля от общего количества заседаний / заочных голосований, %
Торсунов Вячеслав Юрьевич	50	50	100
Аганова Карина Андреевна	50	40	80
Изотова Анна Владимировна	50	44	88
Климов Сергей Владимирович	50	49	98
Филатова Светлана Валерьевна	50	48	96
Ягодка Денис Владимирович	50	50	100
Катков Вадим Владимирович	12	10	83
Шадрина Людмила Владимировна	10	2	20

Состав Правления

GRI 2-9



Торсунов Вячеслав Юрьевич Председатель Правления

Год рождения: 1968

Сведения об образовании

Высшее.

1994–1999 (специалитет) – Московская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист».

Основное место работы, должность

Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад»

Биография приведена в разделе «Генеральный директор».

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: не совершал.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: не совершала.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.



Аганова Карина Андреевна

Год рождения: 1977

Сведения об образовании

Высшее.

1995–1999 (бакалавриат) – НОУ ВПО «Балтийский институт экологии, политики и права», специальность «юриспруденция», квалификация «бакалавр юриспруденции».

1999–2000 (магистратура) – Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист».

2006–2009 (специалитет) – ФГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет», специальность «экономика и управление на предприятии», квалификация «экономист-менеджер».

2018–2021 – ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», программа профессиональной переподготовки «Евроменеджмент – Мастер делового администрирования», Master of Business Administration (MBA).

2021–2023 – Московская школа управления СКОЛКОВО, программа профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования» – Executive Master of Business Administration (Executive MBA).

2022–2024 – Институт дистанционного и дополнительного образования ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», профессиональная переподготовка по программе «Электроэнергетические системы и сети» с присвоением квалификации «работник в сфере электроэнергетики и электротехники»

Основное место работы, должность

Заместитель Генерального директора по развитию дополнительных услуг ПАО «Россети Северо-Запад»

Сведения о местах работы за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период	Наименование организации	Должность
с	по	
2020	2021	ПАО «МРСК Северо-Запада» Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад» Член Правления
2021	2021	ПАО «Россети Северо-Запад» Заместитель Генерального директора по операционной деятельности, помощник Генерального директора департамента управления делами
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад» Заместитель Генерального директора по операционной деятельности (с 03.12.2024 – заместитель Генерального директора по развитию дополнительных услуг)
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь» Советник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля

2021	2022	АО «Энергосервис Северо-Запада»	Член Совета директоров
------	------	---------------------------------	------------------------



Изотова Анна Владимировна

Год рождения: 1976

Сведения об образовании

Высшее.

1994–1999 (специалитет) – Российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист»

2012–2013, Российская академия народного хозяйства и госслужбы при Президенте Российской Федерации (Москва), Программа подготовки высшего уровня резерва управленческих кадров, Государственное и муниципальное управление

Основное место работы, должность

Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению и корпоративному управлению ПАО «Россети Северо-Запад»

Сведения о местах работы за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2021	ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	Заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам
2021	2021	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Советник департамента управления делами, исполняющая обязанности Генерального директора по корпоративному управлению
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (с 04.02.2025 – заместитель Генерального директора по правовому обеспечению и корпоративному управлению)
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Советник департамента управления делами (по совместительству)
Участие в органах управления и контроля			
2022	2024	АО «Янтарьэнергосбыт»	Член Совета директоров
2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Член Правления

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: не совершала.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.



Климов Сергей Владимирович

Год рождения: 1985

Сведения об образовании

Высшее.

2002–2007 (специалитет) – ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», специальность «вычислительные машины, комплексы, системы и сети», квалификация «инженер».

2020–2021, Вологодский государственный университет, профессиональная переподготовка по программе: «Электрические станции, сети и системы», квалификация «Специалист по проектированию, монтажу и эксплуатации электрических станций, сетей и систем»

Основное место работы, должность

Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад»

Сведения о местах работы за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	2021	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Советник, заместитель Генерального директора – директор Вологодского филиала
2021	2021	ПАО «Россети Северо-Запад»	Помощник Генерального директора
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности
2021	2025	АО «Россети Янтарь»	Советник департамента управления делами (по совместительству)
2022	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Правления
2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству (по совместительству)
Участие в органах управления и контроля			
2022	н. в.	АО «Энергосервис Северо-Запада»	Член Совета директоров, с 2025 – Председатель Совета директоров
2023	н. в.	АО «Янтарьэнергосервис»	Член Совета директоров, с 2025 – Председатель Совета директоров
2024	н. в.	АО «ПСК»	Председатель Совета директоров
2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Член Правления

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: не совершал.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.



Филатова Светлана Валерьевна

Год рождения: 1980

Сведения об образовании

Высшее.

1997–2003 (специалитет) – Северо-Западный государственный технический университет, специальность «электроснабжение», квалификация «инженер».

2018–2020 – Московская школа управления СКОЛКОВО, программа профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования» – Master of Business Administration (Executive MBA).

2022–2024 (магистратура) – Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский институт психоанализа», специальность «психология», квалификация «магистр психологии»

Основное место работы, должность

И. о. заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети Северо-Запад»



Ягодка Денис Владимирович

Год рождения: 1979

Сведения об образовании

Высшее.

1996–2001 (специалитет) – Ивановский государственный энергетический университет, специальность «электроснабжение (промышленность)», квалификация «инженер-электрик»

Основное место работы, должность

Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северо-Запад»

Сведения о местах работы за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	2025	ПАО «Россети Северо-Запад»	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг
2019	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Советник департамента управления делами (по совместительству)
2025	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	И. о. заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг

Участие в органах управления и контроля

2019	н. в.	АО «Псковэнергоагент»	Председатель Совета директоров
2021	н. в.	АО «Янтарьэнергосбыт»	Член Совета директоров
2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Член Правления

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: не совершала.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

Сведения о местах работы за последние пять лет и об участии в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер
2018	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Член Правления
2021	2024	АО «Россети Янтарь»	Советник департамента управления делами (по совместительству)
2024	2024	ПАО «Россети Северо-Запад»	Исполняющий обязанности Генерального директора, Председатель Правления
2024	2025	АО «Россети Янтарь»	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления
2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Помощник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля

2025	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Член Правления
------	-------	---------------------	----------------

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: не совершал.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

Дополнительные сведения

В 2025 году сделки с акциями ПАО «Россети Северо-Запад» Генеральным директором и членами Правления Общества не совершались. Генеральному директору

и членам Правления займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Генеральный директор и члены Правления акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году не владели.

GRI 202-2

100 %

членов Правления Общества проживают и работают на территории СЗФО

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

В ПАО «Россети Северо-Запад» действует Политика Общества в области вознаграждения. Контроль за внедрением и реализацией Политики осуществляет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Система вознаграждения членов Совета директоров

GRI 2-19, GRI 2-20

Время виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21)¹.

В отчетном периоде действовало также Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденное годовым Общим собранием акционеров Общества от 14.06.2019 (протокол от 18.06.2019 № 14). Новая редакция Положения не изменила порядок расчета размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров.

Положение предусматривает следующие выплаты.

1. Вознаграждение за участие в Совете директоров

Выплата производится за период с даты избрания до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества. Вознаграждение каждому члену Совета директоров выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров и заочных голосований для принятия решений Советом директоров в отчетном квартале и количества заседаний и заочных голосований, в которых участвовал член Совета директоров Общества.

Размер базового годового вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ, за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию члена Совета директоров.

Дополнительно к вознаграждению за участие в Совете директоров Общества устанавливаются следующие надбавки:

- 30 % – Председателю Совета директоров Общества;
- 20 % – Председателям Комитетов Совета директоров Общества;
- 10 % – членам Комитетов Совета директоров Общества.

Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базовой части вознаграждения.

Вознаграждение не выплачивается:

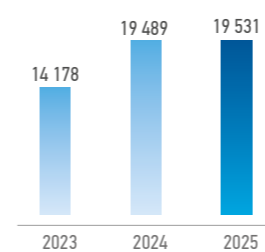
- Генеральному директору Общества;
- членам Правления Общества;
- лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- членам Совета директоров, которые приняли участие менее чем в 50 % состоявшихся заседаний и заочных голосований.

Положением предусмотрен порядок определения размера вознаграждения члена Совета директоров, который после даты избрания перестал являться членом Правления либо Генеральным директором Общества.

2. Компенсация членам Совета директоров

Члену Совета директоров Общества компенсируются расходы, связанные с его участием в заседаниях Совета директоров, Комитета Совета директоров, заседаниях Общего собрания акционеров Общества, по действующим на момент проведения соответствующего заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Вознаграждение членов Совета директоров Общества, тыс. руб.



Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров Общества, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2023–2025 годах¹, руб.

Наименование	За участие в заседаниях / заочных голосованиях Совета директоров	Надбавки за выполнение функций Председателя Совета директоров, Председателя, члена Комитета Совета директоров ²	Всего
Выплачено в 2023 году	14 178 366	–	14 178 366
Выплачено в 2024 году	19 489 744	–	19 489 744
Выплачено в 2025 году, в том числе:	19 531 197	–	19 531 197
выплачено в 2025 году составу Совета директоров, избранному годовым Общим собранием акционеров в 2024 году	15 135 898	–	15 135 898
1 Полинов Алексей Александрович		Согласие на раскрытие не дано	
2 Алешин Артем Геннадьевич	1 650 000	30 %	1 650 000
3 Вычегжанин Василий Васильевич		Согласие на раскрытие не дано	
4 Головцов Александр Викторович	1 619 230	50 %	1 619 230
5 Корнеев Александр Юрьевич	1 396 154	10 %	1 396 154
6 Пикин Сергей Сергеевич		Согласие на раскрытие не дано	
7 Пидник Артем Юрьевич		Согласие на раскрытие не дано	
8 Тихонова Мария Геннадьевна		Согласие на раскрытие не дано	
9 Федоров Олег Романович	1 480 769	20 %	1 480 769
10 Харитонов Владимир Вячеславович	1 128 205	–	1 128 205
11 Шевчук Александр Викторович	1 396 154	10 %	1 396 154
Выплачено в 2025 году составу Совета директоров Общества, избранному решением Общего собрания акционеров Общества в 2025 году	4 395 299	–	4 395 299
1 Полинов Алексей Александрович		Согласие на раскрытие не дано	
2 Алешин Артем Геннадьевич	550 000	30 %	550 000
3 Вычегжанин Василий Васильевич		Согласие на раскрытие не дано	
4 Корнеев Александр Юрьевич	465 385	10 %	465 385
5 Морозов Андрей Владимирович	550 000	50 %	550 000
6 Пикин Сергей Сергеевич		Согласие на раскрытие не дано	
7 Тихонова Мария Геннадьевна		Согласие на раскрытие не дано	
8 Федоров Олег Романович	507 692	20 %	507 692
9 Харитонов Владимир Вячеславович	376 068	–	376 068
10 Шевчук Александр Викторович	465 385	10 %	465 385

Компенсация расходов членам Совета директоров Общества в 2023–2025 годах, руб.

Показатель	2023	2024	2025
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров	40 686	57 438	308 702

¹ Здесь и далее по тексту Годового отчета суммы вознаграждений органам управления и контроля указаны без вычета налога на доходы физических лиц.
² Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базовой части вознаграждения.



¹ Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций доступен на официальном сайте ПАО «Россети Северо-Запад».

Система вознаграждения членов Комитетов Совета директоров

Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров Общества регламентируется Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденными решением Совета директоров Общества от 25.08.2009 (протокол от 28.08.2009 № 47/2)¹ (далее – Положения), с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров Общества от 29.12.2015 (протокол от 31.12.2015 № 195/10).

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров. В случае если Председатель или члены Комитетов Совета директоров одновременно являются членами Совета директоров Общества, выплата им вознаграждений регулируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций.

За участие в заочных голосованиях Комитета

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации (далее – Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров с учетом индексации, установленной Соглашением

За участие в заседаниях Комитета

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров с учетом индексации, установленной Соглашением

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %. Кроме того, членам Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением их функций.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2023–2025 годах²

Период	Вознаграждение за участие членов Комитетов Совета директоров Общества в заседаниях / заочных голосованиях для принятия решений Комитетами ³ , руб.
Комитет по аудиту	
2023	–
2024	–
2025	–
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
2023	–
2024	–
2025	–
Комитет по стратегии	
2023	1 250 123
2024	952 464
2025	804 910
Комитет по надежности	
2023	437 830
2024	189 712
2025	266 655
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
2023	141 755
2024	268 003
2025	177 155
Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях / заочных голосованиях для принятия решений Комитетами, руб.	
2023	1 829 708
2024	1 410 179
2025	1 248 720



¹ Полные тексты Положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» доступны на официальном сайте ПАО «Россети Северо-Запад».

² Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимся членами Комитетов Совета директоров Общества.

³ В 2025 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях / заочных голосованиях для принятия решений Комитетами Совета директоров Общества применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.07.2024 – 12 345,00 руб., с 01.07.2025 – 13 580,00 руб.

Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления

Члены Правления относятся к категории высших менеджеров Общества. Система мотивации руководящего состава Общества (Генерального директора и высших менеджеров) определена трудовыми договорами и Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденным решением Совета директоров Общества от 03.07.2023 (протокол от 03.07.2023 № 461/2).

Система вознаграждения Генерального директора и членов Правления Общества регламентируется Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации».

Годовое максимально возможное совокупное персональное вознаграждение Генерального директора Общества включает следующие виды вознаграждений.

Должностной оклад Генерального директора и высших менеджеров Общества формируется по принципу установления справедливого конкурентоспособного уровня вознаграждения (должностного оклада). Уровень заработной платы соответствует рыночным условиям, что обеспечивает стабильность состава Правления Общества.

Надбавка за работу со сведениями, составляющими государственную тайну устанавливается в процентах от должностного оклада в соответствии с Правилами выплаты ежемесячных процентных надбавок к должностному окладу (тарифной ставке) граждан, допущенных к государственной тайне на постоянной основе, и сотрудников структурных подразделений по защите государственной тайны, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 18.09.2006 № 573.

Вознаграждение за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) предусмотрено Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших

менеджеров Общества на основании отдельного трудового договора, заключаемого с членом Правления Общества.

Стимулирующие выплаты (премирование) по итогам работы за год связаны с достижением целевых значений КПЭ и ФКПЭ Общества. Перечень КПЭ и ФКПЭ для оценки деятельности руководящего состава, порядок расчета и оценки выполнения показателей устанавливаются Советом директоров, а результаты их выполнения рассматриваются Комитетом по стратегии, Комитетом по кадрам и вознаграждениям и утверждаются решением Совета директоров Общества.

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора к выполнению приоритетных задач Общества через достижение КПЭ и ФКПЭ¹.

Система материального стимулирования членов Правления установлена трудовым договором на условиях внутреннего совместительства с окладом в размере минимального размера оплаты труда в регионе присутствия.

¹ Описание системы КПЭ и ФКПЭ приведено в разделе «Ключевые показатели эффективности» Годового отчета.

Состав КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества в 2025 году

№	Наименование КПЭ
Годовые ключевые показатели эффективности (КПЭ)	
1	ROIC (рентабельность инвестированного капитала)
2	Рентабельность операционной деятельности
3	Чистая прибыль без обесценения и ТП
4	Уровень потерь электроэнергии
5	Готовность к работе в отопительный сезон
6	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
7	Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата (индикативный показатель)
Показатели депремирования	
1	Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)
2	Нарушение порядка совершения сделок
3	Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)
4	Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации
5	Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности
6	Выполнение программ повышения надежности
Годовые функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)	
1	EBITDA (прибыль по операционной деятельности)
2	Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон
3	Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором
4	Эффективность инновационной деятельности
5	Повышение производительности труда относительно 2022 года
6	Активная текучесть персонала
7	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
8	Долг/EBITDA
9	Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения
10	Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии
11	Сохранность имущества организации
12	Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства
13	Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления
14	Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме
15	Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и Ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода
16	Своевременность проведения годового Общего собрания акционеров / годового Общего собрания участников Общества и дочерних обществ
17	Уровень укомплектованности персоналом
18	Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции
19	Эффективность реализации дополнительных услуг

Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Общества (руководящему составу Общества), не включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа Общества¹, руб.

Наименование вознаграждения	2023	2024	2025
Заработная плата	35 945 959	35 745 045	38 034 807
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 287 377	953 130	778 963
Премирование	41 879 254	45 496 005	53 141 774
в том числе годовое вознаграждение	39 879 204	45 496 005	53 141 774
Прочие выплаты	11 854 316	25 978 560	13 292 715
Выплаты в связи с увольнением	–	6 284 635	400 051
Всего вознаграждений	91 966 906	114 457 375	111 203 151

Сведения о размере вознаграждений, выплаченных лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа Общества, руб.

Наименование вознаграждения	2023	2024	2025
Заработная плата	9 134 059	Согласие на раскрытие не дано	4 174 497
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления			12 582 000
Премирование	8 741 250		12 582 000
в том числе годовое вознаграждение	8 741 250		12 582 000
Прочие выплаты	2 518 991		9 742 395
Выплаты в связи с увольнением			
Всего вознаграждений	20 394 300		26 498 892

¹ В таблице указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся должностными лицами руководящего состава Общества, на которых распространяется действие Политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ДОЧЕРНИМИ КОМПАНИЯМИ

ПАО «Россети Северо-Запад» выстраивает взаимоотношения с дочерними обществами (ДО), руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Порядком взаимодействия ПАО «Россети Северо-Запад» с организациями, в которых участвует Общество¹, и другими внутренними документами Общества, Уставами ДО, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля ДО (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т. д.).

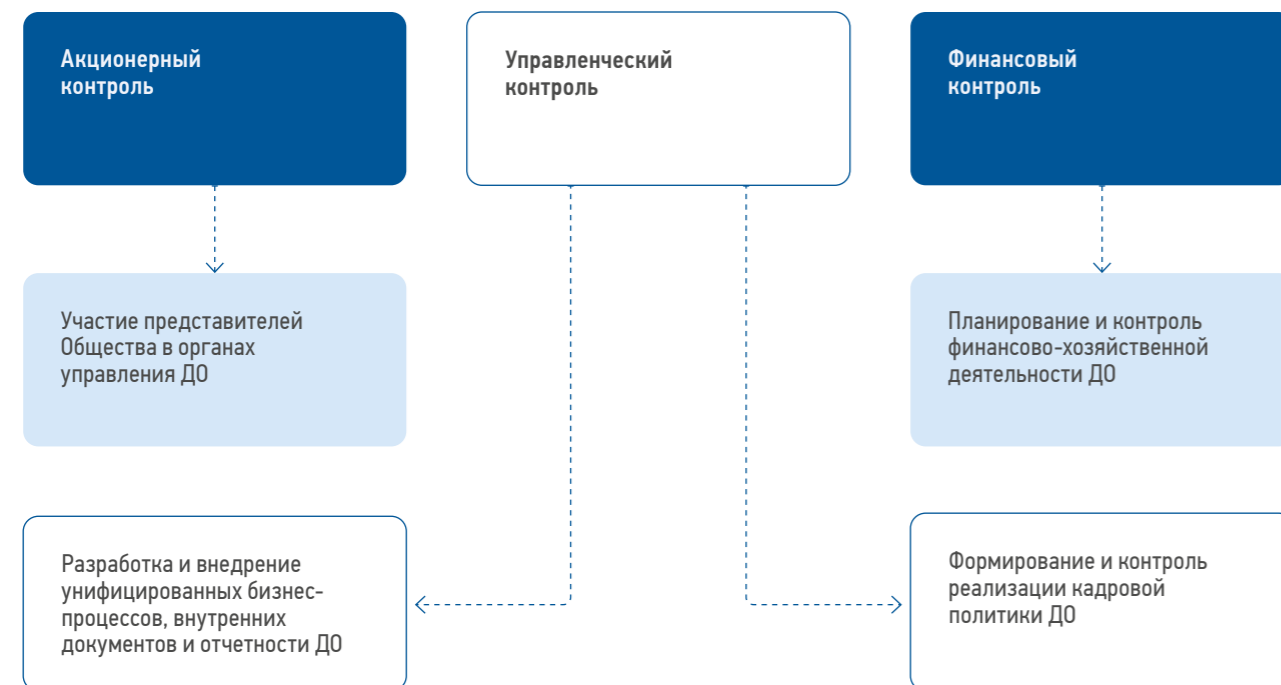
Корпоративное управление ДО ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляется в соответствии с интересами Общества через систему органов управления и контроля, которая включает:

- Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад»;
- Правление ПАО «Россети Северо-Запад»;
- Совет директоров ДО;
- Ревизионную комиссию ДО.

Информация об органах управления и контроля ДО ПАО «Россети Северо-Запад» приводится в Приложении 26 полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год и представлена на официальном сайте Общества.



Управление дочерними обществами



¹ Опубликован на официальном сайте Общества.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля

В ПАО «Россети Северо-Запад» организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Компанией целей и стратегии развития Группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Основные документы, регламентирующие организацию и функционирование СУРиВК в Компании:

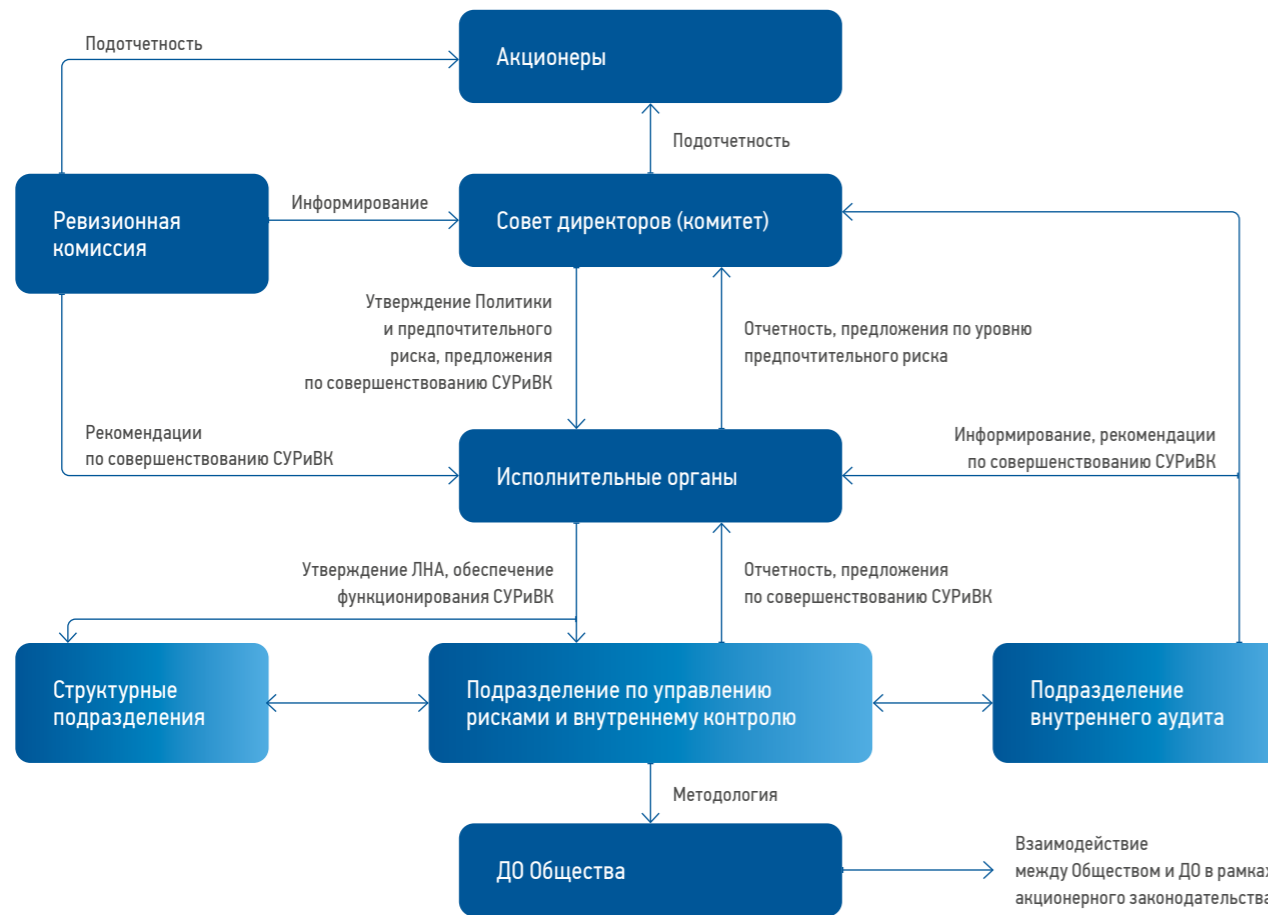
- Политика управления рисками и внутреннего контроля – утверждена решением Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 № 460/1), приказ от 30.06.2023 № 332;
- Предпочтительный риск (риск-аппетит) – утвержден решением Совета директоров Общества от 19.09.2025 (протокол от 19.09.2025 № 532/10);
- Программа развития СУРиВК на 2025–2026 годы (приказ от 01.11.2024 № 603);

- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 28.08.2025 № 594);
- Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 11.12.2025 № 851);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ от 06.11.2025 № 772);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 03.06.2025 № 331);
- Реестр рисков на 2025 год – утвержден решением Правления Общества от 18.12.2025, (протокол от 18.12.2025 № 48пр), приказ от 24.12.2025 № 892.

Общие принципы построения СУРиВК Общества, ее цели и задачи, принципы функционирования, распределение обязанностей и полномочий между участниками СУРиВК и характер их взаимодействия, формы оценки эффективности СУРиВК закреплены в Политике управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной решением Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 460/1).



Схема взаимодействия участников СУРиВК



Основные функции и задачи подразделения ВКУРиМК

С целью координации процессов управления рисками и внутреннего контроля, осуществления оперативного контроля за процессом управления рисками в Компании организовано подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю – Департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества (ДВКУРиМК), на который в соответствии с Положением о ДВКУРиМК возложены следующие задачи:

1. Поддержание и развитие систем внутреннего контроля и управления рисками:
 - координирует процессы управления рисками и внутреннего контроля;
 - организует и проводит обучение работников в этой области;
 - проводит анализ рисков и вырабатывает предложения по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
 - формирует отчетность по рискам;
 - осуществляет оперативный контроль за управлением рисками структурными подразделениями;
 - контролирует организацию и функционирование СУРиВК;
 - готовит и представляет исполнительным органам информацию об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками и внутреннего контроля;
 - проводит антикоррупционную экспертизу проектов ОРД по процессам, входящим в перечень наиболее коррупциогенных в Компании;
2. Поддержание процессной системы Компании в актуальном состоянии и повышение ее эффективности путем разработки и совершенствования бизнес-процессов с учетом минимизации возможных рисков.
3. Поддержание и развитие системы менеджмента качества Компании.

Оценка надежности и эффективности СУРиВК

Согласно пункту 10.4 Политики управления рисками и внутреннего контроля подразделением внутреннего аудита ежегодно осуществляется внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиВК. Оценка надежности и эффективности СУРиВК проводится в соответствии с Методикой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденной приказом Компании от 25.12.2023 № 681.

Результаты оценки надежности и эффективности СУРиВК и рекомендации, направленные на повышение ее эффективности, отражаются в отчете подразделения внутреннего аудита, ежегодно выносимом

на рассмотрение органов управления Компании отдельным вопросом.

Оценка надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2025 года составила 4,9 балла, что соответствует «Оптимальному» уровню зрелости (протокол от 14.04.2026 № 550/28).

Оценка надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 года составила 4,9 балла, что соответствует «Оптимальному» уровню зрелости (протокол от 22.05.2025 № 519/31).

4,9 балла

оценка уровня зрелости СУРиВК («Оптимальный» уровень)



Результаты деятельности СУРиВК

Показатель	2023	2024	2025	2025/2024
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков ¹ , шт.	13	13	19	46,2 %
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности, шт.	–	841	280	–66,7 %
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля, шт.	1 125	1 460	7 519	в 5,2 раза
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности, млн руб.	0,7	9,5	3,15	–66,8 %
Общая сумма поступивших в бюджет Компании денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации, млн руб.	140,3	124	130	4,8 %
Общая сумма сэкономленных Компанией денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, млн руб.	Основания для участия в торгах отсутствовали			

¹ При расчете показателя учитывается инициирование, участие в служебных проверках / проверках ФХД / проведенные контрольные мероприятия по управлению рисками владельцами рисков.

Совершенствование СУРиВК в 2025 году

Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад» на 2025–2026 годы утверждена приказом от 01.11.2024 № 602.

Ключевые мероприятия по развитию СУРиВК, реализованные в 2025 году:

- актуализирован комплект нормативно-методологических документов в области управления рисками и внутреннего контроля:
 - Предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Северо-Запад»¹;
 - Методика оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети Северо-Запад»² и Перечень диапазонов приемлемых барьерных (пороговых) значений (уровней отсечения) в целях определения фактов реализации рисков процессов ПАО «Россети Северо-Запад»³;
 - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля, раскрывающий механизмы реализации Политики

управления рисками и внутреннего контроля, этапы процесса управления рисками и внутреннего контроля, подходы к оценке эффективности СУРиВК⁴;

- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Компании⁵;
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля⁶;

- утверждена Модель бизнес-процессов Общества, организовано формирование паспортов бизнес-процессов, актуализация матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов;
- проведены обучающие мероприятия для работников Компании по вопросам организации и функционирования СУРиВК, в том числе:
 - выездной семинар-совещание для работников подразделений внутреннего аудита и подразделений по управлению рисками

и внутреннему контролю Группы компаний «Россети», прошедший 30.09.2025–03.10.2025 в г. Волгограде (работники ДВКУРиМК выступили на нем с докладами);

- выездной семинар в Архангельском филиале 22.09.2025–23.09.2025;
- выездной семинар в Псковском филиале 02.06.2025–03.06.2025;
- выездной семинар в Новгородском филиале 21.04.2025–22.04.2025.

Основные направления совершенствования СУРиВК на 2026 год:

- документирование бизнес-процессов в соответствии с обновленной Моделью бизнес-процессов Общества;
- развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

решением Совета директоров Общества от 30.12.2025 (протокол от 30.12.2025 № 543/21);

- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества от 24.02.2022 (протокол от 25.02.2022 № 416/17);

Внутренний аудит

Служба внутреннего аудита

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества, утвержденная решением Совета

директоров от 30.12.2025 (протокол от 30.12.2025 № 543/21, далее – Политика внутреннего аудита);

- Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад», согласованное решением Комитета по аудиту Совета директоров Общества от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 № 6), утвержденное

- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита¹.

В отчетном периоде действовала также Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденная решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запада» от 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 № 460/1).

В соответствии с Политикой внутреннего аудита, за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе отвечает Департамент внутреннего аудита (далее – ДВА, Департамент). В 2025 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла семь штатных единиц.

ДВА функционально подчинен Совету директоров Общества, который контролирует и организует деятельность Департамента, в том числе:

- утверждает план деятельности и бюджет ДВА, отчет о выполнении плана его деятельности;
- предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности руководителя внутреннего аудита (не по инициативе работника), а также утверждает условия трудового договора с ним;
- рассматривает существенные ограничения полномочий Департамента внутреннего аудита или иные ограничения, способные негативно повлиять на работу внутреннего аудита;

- рассматривает случаи фактического или потенциального снижения независимости Департамента, а также принимаемые в связи с этим защитные меры и подтверждает согласие с фактическим или потенциальным снижением независимости ДВА в ходе утверждения ролей и обязанностей руководителя ДВА, не относящихся к внутреннему аудиту;
- рассматривает результаты оценки качества Департамента.

Цель внутреннего аудита – укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять его стоимость посредством предоставления Совету директоров и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов. Цели внутреннего аудита Общества, подходы к его организации соответствуют нормам, установленным пунктом 2 статьи 87.1 Закона об АО.

Цель, задачи, компетенция внутреннего аудита, его место в Компании, подотчетность, область охвата, виды услуг, подходы к обеспечению контроля качества и оценке внутреннего аудита, иные основные подходы и принципы, применяемые Обществом при реализации внутреннего аудита, определены в Политике внутреннего аудита.

Оценка и совершенствование системы внутреннего аудита

Решением Совета директоров Общества от 23.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 503/15) утвержден

план деятельности и бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2025 год.

Руководитель внутреннего аудита получает обратную связь от Генерального директора Общества, Комитета по аудиту и Совета директоров в различных формах, включая анализ решений / рекомендаций Комитета по аудиту и Совета директоров Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также путем анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту результатами работы Департамента (отношение средневзвешенной суммы баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к их количеству) по итогам 2025 года оценен на уровне «полностью соответствует».

По итогам внешней независимой оценки, проведенной ООО «Б1 – Консалт», в 2024 году внутренний аудит ПАО «Россети Северо-Запад» получил наивысшую оценку. Это означает, что внутренний аудит Общества в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита.

На основании рекомендаций членов Комитета по аудиту и внешнего независимого эксперта утвержден и исполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2025–2029 годов². Мероприятия Плана со сроком исполнения в 2025 году выполнены своевременно и в полном объеме.

¹ Утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.09.2025 (протокол от 19.09.2025 № 532/10).
² Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 11.12.2025 № 851.
³ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 30.12.2025 № 917.
⁴ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.08.2025 № 594 с изменением приказом от 03.12.2025 № 836.
⁵ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 06.11.2025 № 772.
⁶ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.06.2025 № 331.

¹ В связи с вступлением в действие с 09.01.2025 новых Международных стандартов внутреннего аудита Института внутренних аудиторов внутренние стандарты, регламентирующие деятельность внутреннего аудита Общества, планируются к актуализации.
² Утвержден решением Совета директоров Общества 18.04.2025 (протокол от 21.04.2025 № 514/26).

Служба комплаенса

GRI 2-27

Противодействие коррупции

ПАО «Россети Северо-Запад» постоянно совершенствует меры по противодействию коррупции в соответствии с требованиями законодательства.

Во исполнение пункта 1 части 2 статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в Обществе создано и функционирует структурное подразделение, ответственное за профилактику коррупционных и иных правонарушений, – отдел антикоррупционных комплаенс-процедур (ОАКП).

Основные функции ОАКП:

- разработка и представление на утверждение Генеральному директору Общества проектов организационно-распорядительных документов по предупреждению коррупции;
- организация контрольных мероприятий по выявлению коррупционных правонарушений;
- прием и рассмотрение сообщений о случаях склонения работников, контрагентов Общества или иных лиц к совершению коррупционных правонарушений, а также о случаях таких правонарушений;
- организация сбора и рассмотрения деклараций о конфликте интересов, об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера;
- организация индивидуального консультирования работников по вопросам профилактики и противодействия коррупции;
- содействие контрольно-надзорным и правоохранительным органам в рамках проверок по вопросам предупреждения и противодействия коррупции,

- а также при проведении мероприятий по пресечению или расследованию коррупционных преступлений;
- оценка результатов антикоррупционной работы и подготовка соответствующей отчетности руководству Общества.

Антимонопольный комплаенс

В целях исполнения решения Совета директоров ПАО «Россети» Компания разработала и утвердила Политику антимонопольного комплаенса ПАО «Россети Северо-Запад»¹.

Приказом от 16.10.2024 № 559 «О внедрении политики антимонопольного комплаенса» утверждены и введены в действие:

- Положение о Комиссии по антимонопольному комплаенсу;
- Методика оценки и мониторинга антимонопольных рисков;
- Регламент осуществления контроля за функционированием антимонопольного комплаенса;
- Регламент рассмотрения сообщений о нарушениях в сфере антимонопольного комплаенса.

В Компании проведена самооценка эффективности антимонопольного комплаенса (расчет показателей эффективности) за 2025 год, показавшая средний уровень его эффективности.

Снижение уровня эффективности по сравнению с 2024 годом, когда оценка показала высокий уровень, обусловлено установлением в деятельности Общества одного нарушения антимонопольного законодательства. Оно выразилось в злоупотреблении доминирующим положением на товарном рынке по оказанию услуг по передаче электрической энергии в границах

Псковской области и экономически или технологически необоснованном прекращении передачи электроэнергии на объекты хозяйствующих субъектов при введении полного ограничения режима потребления электрической энергии в отношении опосредованно подключенных потребителей.

Решение антимонопольного органа обжалуется Компанией в судебном порядке.

В целях недопущения аналогичных нарушений в Обществе:

- приказом от 31.07.2025 № 506 утвержден и введен в действие «Регламент работы по введению полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии», регулирующий процесс взаимодействия подразделений Общества при проведении соответствующих мероприятий»;
- в Псковском филиале Компании с 01.01.2026 введена в действие новая организационная структура, включающая блок реализации услуг и учета электроэнергии.

Дополнительно в Псковском филиале запланированы следующие мероприятия:

- организация контроля исполнения Регламента работы по введению полного частичного ограничения режима потребления электрической энергии с назначением ответственных лиц;
- обеспечение доступа ответственных лиц к базе данных АИС «Транспорт электроэнергии», обучение работе в АИС «Транспорт электроэнергии»;
- доведение информации до потребителя о необходимости переоформления акта о технологическом присоединении с указанием опосредованных потребителей.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия – орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Она избирается на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Ревизионной комиссии определен Уставом Общества и составляет пять человек.

В 2025 году работало два состава Ревизионной комиссии, проведено три заседания.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества от 19.06.2025 (протокол от 24.06.2025 № 21).

Состав Ревизионной комиссии Общества с 19.06.2025

В период с 18.06.2024 по 18.06.2025 действовала Ревизионная комиссия Общества в следующем персональном составе: Ульянов А. С., Царьков В. В., Тришина С. М., Андриасова Г. Р., Остроухова О. В.

С 02.07.2024 Председателем Ревизионной комиссии Общества избран Ульянов А. С.

Биографии членов Ревизионной комиссии Общества, избранных решением годового Общего

собрания акционеров Общества 18.06.2024 (протокол от 20.06.2024 № 20), опубликованы в Годовом отчете Общества за 2024 год.



Ульянов Антон Сергеевич

Председатель Ревизионной комиссии

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии:
13.06.2023

Родился в 1979 году.

Образование высшее. ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия» (окончил в 2004 году) по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист». ООО «НУМЦ АПР», профессиональная переподготовка (2025) с присвоением квалификации «руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля». Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний

контролер) Уровень 7». Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка (2024), квалификация «главный аудитор». ООО Учебный центр «ИВА», профессиональная переподготовка, «Внутренний аудитор», Уровень «Профессионал» (2021).

Занимаемые должности за последние три года:

2022 – н. в. – директор по внутреннему аудиту – начальник департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

2021–2022 – Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС».

2021–2022 – Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети» (по совместительству).

Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2025 года не совершал

¹ Утверждена решением Совета директоров от 18.07.2024 (протокол от 19.07.2024 № 489/1).

Царьков Виктор Владимирович

Дата первого избрания в состав
Ревизионной комиссии:
28.05.2021

Родился в 1977 году.

Образование высшее. Московский институт экономики, менеджмента и права (окончил в 2005 году) по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист». Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (окончил в 2007 году) по специальности «государственное и муниципальное управление» с присвоением квалификации «менеджер». Саморегулируемая организация аудиторов «Российский

союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект» (2017) с присвоением квалификации «профессиональный внутренний аудитор». Ассоциация «ИВА» (2023) присвоена квалификация «главный аудитор».

Занимаемые должности за последние три года:

2017 – н. в. – первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита публичного акционерного

общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы»);

2020–2022 – первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2025 года не совершал

Тришина Светлана Михайловна

Секретарь Ревизионной комиссии

Дата первого избрания в состав
Ревизионной комиссии:
28.05.2021

Родилась в 1979 году.

Образование высшее. Амурский государственный университет (окончила в 2001 году) по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист по финансовой работе, банковской работник». Международная академия экспертизы и оценки (2018), профессиональная переподготовка по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях». Международная академия экспертизы и оценки (2021), повышение квалификации по специальности «внутренний аудит». ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат

(приказ Минтруда России № 398н). Код Е, квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024.

Занимаемые должности за последние три года:

2017 – н. в. – начальник отдела финансового аудита, начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности, начальник отдела корпоративного аудита и контроля дочерних обществ, заместитель начальника департамента внутреннего аудита, заместитель начальника департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ

департамента внутреннего аудита публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 – публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы»);

2020–2022 – заместитель начальника департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2025 года не совершала

Бокач Ирина Вадимовна¹

Родилась в 1998 году.

Образование высшее. ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (окончила в 2022 году) по специальности «менеджмент-финансовый менеджмент».

Занимаемые должности за последние три года:

04.2022–12.2022 – главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству);

04.2022 – н. в. – главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля

ДО департамента внутреннего аудита публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2025 года не совершала

Пятакова Ольга Геннадьевна

Родилась в 1974 году.

Образование высшее. Волгоградская государственная архитектурно-строительная академия (окончила в 1996 году) по специальности «промышленное и гражданское строительство»,

квалификация – «инженер-строитель». ГОУ высшего профессионального образования «Российская экономическая академия» им. Г. В. Плеханова (окончила в 2007 году) по специальности «финансы и кредит», квалификация – «экономист».

Занимаемые должности за последние три года:

2014 – по н. в. – главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита

Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 – ПАО «ФСК ЕЭС»);

2020–2022 – главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2025 года не совершала

- Сделки между Обществом и членами Ревизионной комиссии в 2025 году не совершались. ПАО «Россети Северо-Запад» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии Общества.
- На основании предоставленных членами Ревизионной комиссии анкет Общество считает, что члены Ревизионной комиссии:
 - не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры,

дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, коллегиального исполнительного органа Общества, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Северо-Запад»;

- не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной

ответственности за преступления в сфере экономики и (или) против государственной власти;

- не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

¹ В связи с заключением брака Волкова Ирина Вадимовна сменила фамилию на Бокач.

Результаты деятельности Ревизионной комиссии в 2025 году

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на официальном сайте Общества.



В 2025 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год, которая включала следующие вопросы:

- оценку достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, сформированной по состоянию на 31.12.2024, и Годового отчета Общества за 2024 год;
- оценку финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2024;
- проверку исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- проверку организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам аудита;
- анализ КПЗ, их формирования, оценки исполнения;
- иные вопросы.

Ревизионная комиссия выразила мнение о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2024 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год, во всех существенных отношениях¹. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Заключение Ревизионной комиссии было включено в состав материалов, предоставленных акционерам

при подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества в 2025 году.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Согласно Положению о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, вознаграждение члена Ревизионной комиссии зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии за прошедший корпоративный год и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества по РСБУ за прошедший финансовый год. Степень участия члена Ревизионной комиссии в ее работе определяется исходя из числа календарных дней в корпоративном году, в течение которых он исполнял обязанности члена Ревизионной комиссии, и коэффициента личного участия.

Коэффициент личного участия устанавливается Председателем Ревизионной комиссии Общества для каждого ее члена и отражает его участие в заседаниях комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Вознаграждение выплачивается по итогам работы за корпоративный год (период со дня избрания членов Ревизионной комиссии на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества и до дня проведения последующего годового заседания).

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участия более чем в половине заседаний, которые состоялись в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров), который владеет в совокупности не менее чем 10 % голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера его вознаграждения.

Кроме того, членам Ревизионной комиссии компенсируются документально подтвержденные расходы, связанные с посещением объектов Общества, участием в заседаниях Ревизионной комиссии и выполнением иных задач.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Ревизионной комиссии, являющимся государственными служащими.

Сумма вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества, выплаченная в 2025 году, составила 794 475 руб. Компенсации не выплачивались.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

Для обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор аудиторской организации Общества осуществлялся путем проведения открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора.

В 2024 году был проведен отбор аудиторской организации по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад», подготовленной по РСБУ и МСФО, за 2024–2026 годы. Организатором конкурса выступило ПАО «Россети», его итоги были подведены 14.03.2024. Оценка участников конкурса проводилась по критериям, установленным в конкурсной документации.

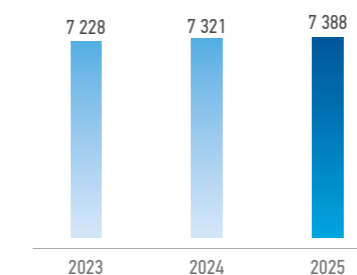
В соответствии с решением закупочной комиссии (протокол от 14.03.2024 № 4/2977634) победителем конкурса признано ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника).

По результатам конкурсных процедур, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту Совет директоров 21.05.2025¹ принял решение рекомендовать Общему собранию акционеров назначить аудиторской организацией Общества коллективного участника в составе ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» и ООО «Интерком-Аудит».

Размер оплаты услуг аудиторской организации Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2025 год определен решением Совета директоров Общества от 21.05.2025¹ в сумме 7 320 844,15 руб. с учетом НДС (20 %). В связи с изменением ставки НДС с 01.01.2026 размер оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2025 год определен решением Совета директоров Общества от 16.03.2026² и составил 7 387 951,89 руб.

В 2025 году неаудиторские услуги Обществу были оказаны ООО «Академия бизнеса Б1», входящим в группу компаний «Б1» совместно с ООО «ЦАТР – аудиторские услуги». Объем вознаграждения за неаудиторские услуги составил 1 % от суммы вознаграждения за аудиторские услуги.

Вознаграждение аудиторской организации в динамике за три года, тыс. руб. с НДС



Решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.06.2025 аудиторской организацией Общества на 2025 год назначен коллективный участник в составе ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника).

ООО «Б1-Аудит»

(14.01.2026 ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» переименовано в ООО «Б1-Аудит»)

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1-Аудит»

Сокращенное наименование: ООО «Б1-Аудит»

Местонахождение: 115035, Российская Федерация, г. Москва, Садовническая набережная, д. 75

Почтовый адрес: 115035, Российская Федерация г. Москва, Садовническая набережная, д. 75

Тел.: +7 (812) 703-78-00

Адрес в сети Интернет: <https://b1.ru>

Электронная почта: info@b1.ru

Полное наименование филиала: Филиал Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» в г. Санкт-Петербурге

Местонахождение: 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д. 23

Почтовый адрес: 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д. 23

¹ Заключение утверждено Ревизионной комиссией Общества, протокол от 29.04.2025 № 3.

¹ Протокол Совета директоров Общества от 22.05.2025 № 519/31.

² Протокол Совета директоров от 16.03.2026 № 547/25.

ОБРАЩЕНИЕ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

ПАО «Россети Северо-Запад» уделяет особое внимание защите инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества, и обеспечивает равные условия для всех участников фондового рынка, направляя усилия на противодействие неправомерному ее использованию и манипулированию рынком.

В 2025 году в Обществе действовали Положение об инсайдерской информации, утвержденное Советом директоров Общества 31.01.2024 (протокол от 31.01.2024 № 477/18) и Положение об инсайдерской информации, утвержденное Советом директоров Общества 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 № 530/8). Положение устанавливает порядок доступа к инсайдерской информации Общества, правила охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов (далее – законодательство об инсайте).

Также Положением установлены закрытые периоды, в течение которых инсайдеры Общества¹ и связанные с ними лица должны воздержаться от совершения любых операций с финансовыми инструментами Общества:

- при объявлении финансовых результатов Общества: не позднее чем за 15 календарных дней до опубликования бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ. Данный период заканчивается в день, следующий за днем опубликования указанной отчетности;
- при объявлении финансовых результатов Общества: не позднее чем за 15 календарных дней до объявления финансовых результатов годовой и промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Данный период заканчивается в день, следующий за днем опубликования указанной отчетности;
- период продолжительностью 90 календарных дней с даты покупки финансовых инструментов Общества для дальнейшей их продажи.

С полным текстом Положения об инсайдерской информации все заинтересованные лица могут ознакомиться на [сайте Общества](#).



В 2025 году действовали Собственный перечень инсайдерской информации, утвержденный приказом Общества от 26.12.2023 № 682, Собственный перечень инсайдерской информации, утвержденный приказом Общества от 01.07.2025 № 402, и Собственный перечень инсайдерской информации, утвержденный приказом Общества от 30.09.2025 № 668.

С информацией, включенной в Собственный перечень инсайдерской информации можно ознакомиться на [сайте Общества](#).



В целях выполнения требований законодательства об инсайте в Обществе на постоянной основе осуществляется ведение списка инсайдеров Общества и на постоянной основе направляются уведомления лицам о включении в список инсайдеров, а также об исключении из списка инсайдеров в соответствии с действующим законодательством.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ И АКЦИОНЕРОВ

Структура акционерного капитала

По состоянию на 31.12.2025 размер уставного капитала Общества составил 9 578 592 313 руб. 80 коп. В соответствии с Уставом Общества

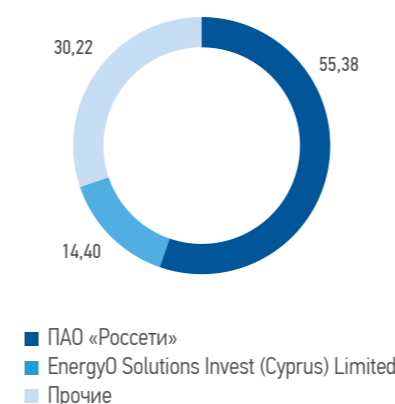
количество объявленных обыкновенных акций Общества дополнительно к размещенным акциям составляет 1 076 862 шт.

обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 руб. 20 коп.

Сведения о каждой категории (типе) акций

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Количество обыкновенных акций, шт.	95 785 923 138
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	0,10
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	№ 1-01-03347-D

Структура акционерного капитала ПАО «Россети Северо-Запад» по состоянию на 31.12.2025, %



На 31.12.2025 Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» является крупнейшим акционером с долей участия в уставном капитале Общества 55,38 %. Доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в уставном капитале ПАО «Россети» составляет 77,02 %¹.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

Free-float. Доля ценных бумаг ПАО «Россети Северо-Запад», находящихся в свободном обращении, составляет 30 %².

ПАО «Россети Северо-Запад» не владеет информацией о существовании долей владения акциями,

превышающих 5 % и более уставного капитала, помимо уже раскрытых Обществом.

В 2025 году изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 5 % голосов, принадлежащих на голосующие акции Общества, не было.

По состоянию на 31.12.2025 акции ПАО «Россети Северо-Запад» не находились в собственности дочерних обществ.

16.10.2025 на казначейский лицевой счет ПАО «Россети Северо-Запад» в реестре акционеров зачислены акции обыкновенные в количестве 176 578 188 штук, что составляет 0,184346699 % от уставного капитала. Основанием для приобретения собственных акций является вступившее в законную силу решение Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 30.06.2025 по делу № А56-14395/2025.

26 728

количество держателей акций Общества

¹ В соответствии с требованиями Федерального закона от 13.07.2016 № 224-ФЗ в Положении об инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад») под инсайдерами Общества понимаются лица, указанные в пунктах 7 и 13 статьи 4 Федерального закона № 224-ФЗ.

¹ С учетом размещенных обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «Россети» (государственный регистрационный номер 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг – 25.02.2026).



² Согласно Методике расчета, утвержденной Московской биржей, коэффициент free-float рассчитывается как отношение количества акций в свободном обращении к общему количеству акций эмитента. Более детальная информация, а также нормативная база и методика расчета коэффициента free-float опубликованы на официальном сайте Московской биржи.

Статистическая информация о структуре акционерного капитала

Тип держателя акций	31.12.2024		31.12.2025	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Владельцы – физические лица	28 910	20,4526	26 566	19,0779
Владельцы – юридические лица, в том числе:	167	71,0729	121	77,8498
Федеральная собственность (Российская Федерация, субъекты Российской Федерации)	4	0,0046	4	0,0046
Муниципальная собственность	2	0,0093	1	0,0082
Номинальные держатели	10	0,0162	8	0,0161
Доверительные управляющие	6	0,0043	24	1,5316
Иностранный номинальный держатель	6	8,4328	4	1,3329
Иностранный уполномоченный держатель	1	0,0002	1	0,0002
Счет неустановленных лиц	3	0,0071	3	0,0071
Казначейский счет	0	0	1	0,1843
Всего	29 109	100,00	26 728	100,00

Доля акционеров, в том числе физических лиц, с учетом раскрытия информации номинальными держателями, %

На 31.12.2024



- Резиденты Российской Федерации
- Лица, по которым не предоставлены документы, подтверждающие наличие гражданства Российской Федерации
- Счет неустановленных лиц

На 31.12.2025



- Резиденты Российской Федерации
- Лица, по которым не предоставлены документы, подтверждающие наличие гражданства Российской Федерации
- Счет неустановленных лиц

География владельцев акций Общества – нерезидентов Российской Федерации на 31.12.2025

Страна (места регистрации)	Количество акций	% от УК
Беларусь	13 040 115	0,013614
Белиз	340 000	0,000355
Болгария	2 630 000	0,002746
Британские Виргинские острова	30 297 300	0,031630
Великобритания	10 515 278	0,010978
Германия	272 746	0,000285
Ирландия	347 101 106	0,362372
Казахстан	1 892 782	0,001976
Кипр	13 800 727 658	14,407887
Каймановы острова	6 453 660 179	6,737587
Республика Маврикий	28 280 000	0,029524
Латвия	868 490	0,000907
Литва	2 157 394	0,002252
Молдова	917 598	0,000958
Нормандские острова	200 000	0,000209
Саудовская Аравия	141 078 536	0,147285
Содружество Багамских Островов	6 767 807	0,007066
США	887 114 011	0,926142
Узбекистан	210 000	0,000219
Украина	3 071 160	0,003206
Финляндия	1 643 200	0,001715
Швейцария	370 820 000	0,387134
Швеция	21 385 698	0,022327
Эстония	4 823 109	0,005035

Биржевая информация о ценных бумагах Общества

Акции ПАО «Россети Северо-Запад» допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 года. В настоящее время

ценные бумаги Общества обращаются на российских фондовых биржах: ПАО Московская Биржа в котировальном списке ценных

бумаг Второго уровня, а также ПАО «СПБ Биржа» в некотировальной части списка.

Площадка	Тикер	Включение в перечень внесписочных ценных бумаг	Дата начала торгов в котировальном списке «Б»	Дата начала торгов в котировальном списке «А» Второго уровня	Дата включения в котировальный список Первого уровня	Дата включения в котировальный список Второго уровня по итогам реформы листинга
ММВБ	MRKZ	26.05.2008	29.12.2008	23.05.2011	09.06.2014	31.01.2017
СПБ Биржа	MRKZ	06.11.2024	–	–	–	–

¹ В 2024 году для определения доли нерезидентов в реестре акционеров учитывались данные об адресе (месте регистрации) зарегистрированного лица. В 2025 году для определения доли нерезидентов в структуре акционерного капитала учитывались данные об адресе (местонахождении), а также о гражданстве зарегистрированного лица.

Рыночные характеристики

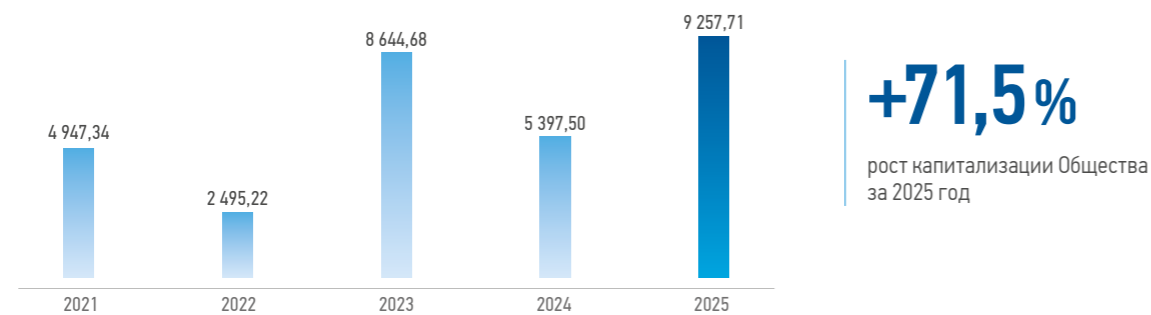
ПАО Московская Биржа

	Ед. изм.	29.12.2023	30.12.2024	30.12.2025	Изменение, %
Рыночная цена	руб.	0,09025	0,05635	0,09665	71,5
Капитализация ¹	млн руб.	8 644,68	5 397,54	9 257,71	71,5
Объем торгов за год	млн руб.	18 715,51	6 494,11	4 130,37	-36,4
	млн шт.	243 073,19	75 603,28	54 522,12	-27,9

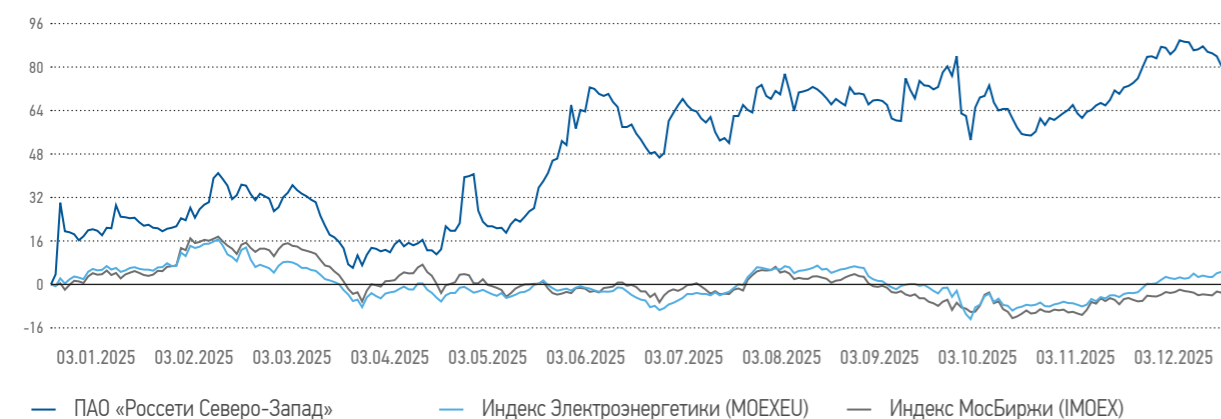
ПАО «СПБ Биржа»

	Ед. изм.	29.12.2023	30.12.2024	30.12.2025	Изменение, %
Средневзвешенная цена	руб.	–	0,00	0,886	–
Капитализация ²	млн руб.	–	–	–	–
Объем торгов за год	млн руб.	–	0,00	49,36	–
	млн шт.	–	0,00	55,66	–

Динамика капитализации Общества за 2021–2025 годы, млн руб.



Динамика котировок акций³ ПАО «Россети Северо-Запад» и значений индексов IMOEX, MOEXEU в 2025 году



¹ Рыночная капитализация определяется как произведение рыночной цены, рассчитанной на последний торговый день года, на общее количество выпущенных акций Общества. Данные приведены с сайта ММВБ.

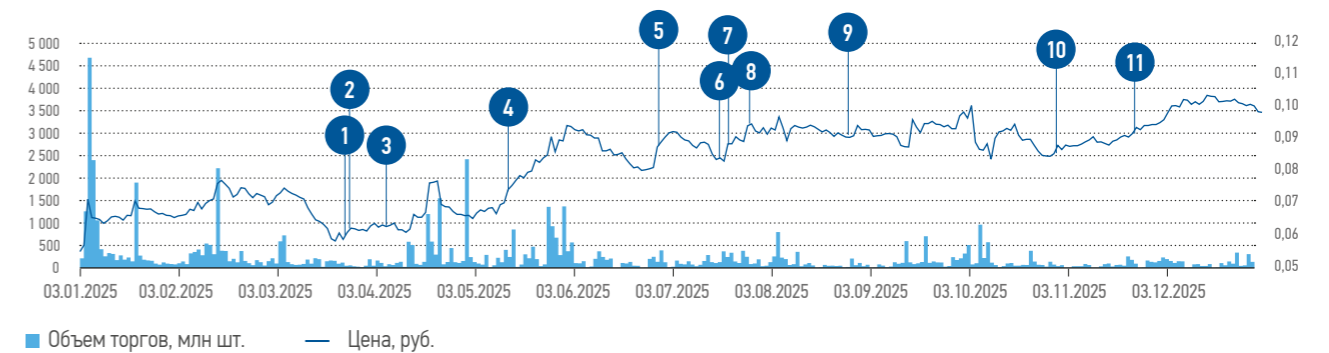


² Данные не приводятся ввиду отсутствия информации на сайте СПБ Биржи.
³ Стоимость акций по цене закрытия.

Итоги торгов каждого квартала 2025 года

Квартал	Цена закрытия, руб./акция	Срвзв. цена, руб.	Мин., руб./акция	Макс., руб./акция	Объем, млн шт.	Капитализация ¹ , руб.
2025, I квартал	0,06415	0,0642	0,06215	0,0668	13 892 021	6 149 456 265,46
2025, II квартал	0,08985	0,08965	0,0885	0,09095	18 176 968,5	8 577 629 417,01
2025, III квартал	0,0936	0,094	0,0932	0,095	10 640 308	9 003 876 774,97
2025, IV квартал	0,09795	0,0968	0,095	0,0985	13 060 332,5	9 257 709 471,29

Динамика цен и объема торгов акций на Московской бирже в 2025 году



Ключевые события, которые, по мнению Общества, могли повлиять на стоимость акций

№	Дата	Мероприятие
1	18.03.2025	Публикация финансовой отчетности за 2024 год по МСФО, РСБУ
2	20.03.2025	Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтвердило рейтинг качества управления ПАО «Россети Северо-Запад» на уровне «A++.gq»
3	29.04.2025	Публикация промежуточной квартальной бухгалтерской отчетности по РСБУ за три месяца 2025 года
4	23.05.2025	Публикация промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три месяца, закончившихся 31.03.2025 (неаудированная)
5	24.06.2025	Опубликование итогов годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад»
6	22.07.2025	Рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети Северо-Запад» на уровне «AA+(RU)», прогноз «стабильный»
7	24.07.2025	Рейтинговое агентство АК&М подтвердило «Россети Северо-Запад» высший рейтинг нефинансовой отчетности
8	29.07.2025	Публикация промежуточной квартальной бухгалтерской отчетности по РСБУ за шесть месяцев 2025 года
9	27.08.2025	Публикация промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30.06.2025 (неаудированная)
10	28.10.2025	Публикация промежуточной квартальной бухгалтерской отчетности по РСБУ за девять месяцев 2025 года
11	24.11.2025	Публикация промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три и девять месяцев, закончившихся 30.09.2025 (неаудированная)
12	25.11.2025	Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» повысило кредитный рейтинг ПАО «Россети Северо-Запад» до уровня гAА+, прогноз «стабильный»

¹ По рыночной цене.

Максимальная стоимость одной акции (по цене закрытия) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году составляла 0,1026 руб. по результатам торгов 17.12.2025, а минимальная – 0,05795 руб. по результатам торгов 09.04.2025.

В первый торговый день ММВБ средневзвешенная стоимость одной акции составляла 0,0542 руб. и постепенно увеличивалась до отметки 0,0931 руб. в июне 2025 года. Рост стоимости ценных бумаг в июне Компания связывает с проведением годового

заседания Общего собрания акционеров Общества, на котором представлены и утверждены результаты деятельности за предыдущий год, в том числе распределена чистая прибыль Общества, а также с публикацией итогов годового заседания Общего собрания акционеров в сети Интернет. После указанной даты в 2025 году стоимость акций оставалась примерно на одном уровне. Стоимость одной акции (цена закрытия) с июля до декабря 2025 года варьировалась в диапазоне от 0,0923 руб. до 0,0942 руб.

По итогам последнего торгового дня – 30.12.2025 стоимость одной акции составила 0,09795 руб.

В августе ПАО «Россети Северо-Запад» опубликовало консолидированную отчетность за первое полугодие, согласно которой прибыль за этот период составила 1,75 млрд руб., а консолидированная выручка – 38,23 млрд руб. По итогам девяти месяцев 2025 года Общество получило прибыль в размере 2,11 млрд руб., консолидированная выручка составила 57,15 млрд руб.

Мурманская область

МЕМОРИАЛ ЛЕТЧИКАМ В САФОНОВО

Мемориал летчикам в поселке Сафоново открыт в 1986 году к 50-летию Военно-воздушных сил Северного флота. Он посвящен авиаторам, чьи могилы скрыты морем: на каменных плитах увековечены 898 фамилий героев. Композиция включает бронзовую фигуру полярного летчика и каменную круто взлетающую параболу, символизирующую траекторию самолета. К памятнику ведет гранитная лестница, вдоль которой расположены стилизованные приспущенные знамена и плиты с изображениями боевых эпизодов.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТИТОРАМИ

Корпоративное управление в Обществе строится на принципах прозрачности, своевременного раскрытия достоверной информации о его деятельности и открытости этой информации для всех заинтересованных лиц, чтобы они могли принимать обоснованные и взвешенные решения в отношении Компании и ее ценных бумаг.

Компания раскрывает информацию, чтобы обеспечить максимально высокую степень доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц.

В области раскрытия информации ПАО «Россети Северо-Запад» в первую очередь руководствуется требованиями:

- Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 27.03.2020 № 714-П;
- Кодекса корпоративного управления Общества, утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.02.2022 (протокол от 11.02.2022 № 415/16);
- Положения об информационной политике ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденного решением Совета директоров Общества от 30.09.2022 (протокол от 03.10.2022 № 436/6);
- Положения об инсайдерской информации Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (ПАО «Россети Северо-Запад»), утвержденного решением Совета директоров Общества от 22.08.2025 (протокол от 22.08.2025 № 530/8).

Для держателей акций обеспечен бесплатный доступ к системе «Личный кабинет акционера», где они могут получить интересующую информацию и реализовать свои права.



ПАО «Россети Северо-Запад» стремится к тому, чтобы информация о деятельности и ценных бумагах Общества оперативно становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам. Для этого она размещается на официальном сайте Общества.



Информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями Банка России, публикуется в сети интернет на странице, предоставляемой уполномоченным информационным агентством, – «Интерфакс-ЦРКИ». Порядок раскрытия инсайдерской информации определен Положением об инсайдерской информации Общества.



Общество является постоянным участником российских конкурсов годовых отчетов эмитентов, которые ежегодно проводят ПАО Московская Биржа и рейтинговое агентство «Эксперт РА».

Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год удостоен «бронзовой» награды в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.» на XXVIII Ежегодном конкурсе годовых отчетов ПАО Московская Биржа.

Экспертным советом ПАО «ММВБ» отмечено: «Годовой отчет компании «Россети Северо-Запад» за 2024 год отличается высоким качеством исполнения. Важной особенностью отчета является представленный качественный и всесторонний анализ рынка, позволяющий оценить текущее положение и перспективы развития рынка электроэнергетики и компании. Помимо этого, должное внимание в отчете уделено теме устойчивого развития, в особенности вопросам охраны труда и промышленной безопасности, которые рассматриваются наиболее подробно».



Рейтинговое агентство RAEX присвоило Годовому отчету ПАО «Россети Северо-Запад» за 2024 год «5 звезд, наивысшее качество Годового отчета».

ESG-рейтинг

Общество старается максимально полно отражать в Отчете информацию о факторах устойчивого развития (ESG-факторах), которые учитываются социальными инвесторами при принятии инвестиционных решений (экологические, социальные факторы и факторы корпоративного управления, связанные с деятельностью Общества).

Рейтинговое агентство АК&М по результатам проведенной оценки качества и полноты раскрытия информации об устойчивом развитии в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» шестой год подряд присваивает **ESG-отчетности Общества рейтинг Resg1** – «Высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в публичных отчетах

организации». Качество раскрытия информации Обществом повышается ежегодно, о чем свидетельствуют его рейтинги.

93,2 балла

набрал Годовой отчет Компании за 2024 год

Рейтинговое агентство АК&М

Рейтинг отчетности ESG	Год	Баллы	Уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в отчетах
	2025	93,2	Высший (Resg1)
	2024	92,2	Высший (Resg1)
	2023	90,4	Высший (Resg1)

Рейтинг социальной эффективности	Год	Социальная эффективность, тыс. усл. руб. / усл. т	Место
	2025	453,86	7-е
	2024	382,0	5-е
	2023	376,4	7-е

Рейтинг ответственности перед обществом	Год	Доля социальных затрат в выручке компаний (%)	Место
	2025	39,2	1-е
	2024	49,2	1-е
	2023	43,5	1-е

Рейтинг углеродного следа	Год	Удельные прямые выбросы парниковых газов, т CO ₂ -экв. на 1 млн руб. выручки (%)	Место
	2025	0,182	4-е
	2024	0,194	7-е
	2023	–	Не присваивался

Отчетность об устойчивом развитии включена в состав Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» и сформирована в соответствии с мировыми стандартами. Агентство АК&М оценивает раскрытие ESG-информации в Отчете как одно из лучших среди энергосетевых организаций. На страницах единого интегрированного Годового отчета «Россети Северо-Запад» информируют заинтересованные стороны о своей деятельности в области устойчивого развития.

Отчет содержит полную информацию о деятельности в области корпоративной, социальной и экологической ответственности. Большинство данных приведены в динамике за три года. В Компании налажена качественная система управления устойчивым развитием. Эта деятельность сопровождается четким планированием – все численные ориентиры имеют плановые значения. Итоговые цифры сопровождаются плановыми показателями, позволяя оценить результативность реализованных мероприятий.

В отчетности отражены важная роль деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» в жизнеобеспечении северо-западных регионов страны и последовательное внедрение принципов устойчивого развития в операционные и управленческие процессы Общества.

Календарь мероприятий для инвесторов на 2026 год

С полной версией плана-графика мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад» по взаимодействию

с инвестиционным сообществом на 2026 год можно ознакомиться на [официальном сайте Общества](#).



Дивидендная политика

ПАО «Россети Северо-Запад» основывает политику распределения чистой прибыли на балансе интересов Общества и его акционеров, стремясь к повышению инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации, с соблюдением прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

Дивидендная политика Общества разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р и определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 02.02.2018 (протокол от 05.02.2018 № 265/20).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества.

История дивидендных выплат

По итогам деятельности Компании за 2020-2025 годы дивиденды не начислялись. Подробнее о распределении прибыли читайте на [сайте Общества](#).



По итогам 2021 года в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 17.06.2022, принимая во внимание высокий уровень экономической неопределенности, долговую нагрузку и вероятность ухудшения финансово-экономического положения Общества, было принято решение не выплачивать дивиденды, а оставить чистую прибыль в распоряжении Общества, направив ее на развитие.

В связи с полученным Обществом по итогам 2022 года убытком в размере 455 244 тыс. руб. годовым

Общим собранием акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества. По итогам 2023 года Компания получила убыток в размере 354 687 тыс. руб. Годовым Общим собранием акционеров также принято решение не выплачивать дивиденды.

По итогам 2024 года Обществом получена прибыль в размере 2 194 256 тыс. руб. Принимая во внимание целевой характер сделок по продаже и приобретению активов, высокий уровень убытка по передаче электрической энергии,

значительную долговую нагрузку ПАО «Россети Северо-Запад» в условиях высокой степени неопределенности в части динамики ключевой ставки, Общим собранием акционеров Общества на годовом заседании принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества, оставив полученную прибыль в распоряжении Компании и направив ее на развитие (решение Общего собрания акционеров от 19.06.2025, протокол от 24.06.2025 № 21).

Распределение прибыли за 2022–2024 годы

Показатель	За 2022 год (ГОСА-2023)	За 2023 год (ГОСА-2024)	За 2024 год (ГЗОСА-2025)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб., в том числе:	-455 244	-354 687	2 194 256
• резервный фонд	0	0	0
• прибыль на развитие	0	0	2 194 256
• дивиденды	0	0	0

Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями ГОСА и ГЗОСА:

- за 2022 год (решение принято 13.06.2023; протокол от 13.06.2023 № 19);
- за 2023 год (решение принято 18.06.2024; протокол от 20.06.2024 № 20);
- за 2024 год (решение принято 19.06.2025; протокол от 24.06.2025 № 21).

В соответствии с Законом об АО и Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2025 года будет принято Общим собранием акционеров Общества.

С протоколами Общих собраний акционеров можно ознакомиться на [сайте Общества](#).



ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД» В 2025 ГОДУ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2025 году ПАО «Россети Северо-Запад» не заключало (не совершало) сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Информация о заключенных Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлена в [Приложении 27](#) «Информация о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году



крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность».

Отчет о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подписан Генеральным директором Общества. Достоверность данных, указанных в Отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подтверждена Ревизионной комиссией Общества 20.04.2026 (протокол от 20.04.2026 № 3).

Решением Совета директоров Общества от 29.04.2026 (протокол от 29.04.2026 № 552/30) утвержден Отчет о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, также размещена для ознакомления на [официальном сайте Общества](#).



ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

АРХАНГЕЛЬСК

Памятник доблестным защитникам Советского Севера в Архангельске возвращает нас к эпохе Гражданской войны и первых лет советской власти. На высоком постаменте плечом к плечу стоят герои-красноармейцы, поднимая винтовки как знак победы. Мемориал напоминает о тех, кто в суровых северных условиях защищал молодой Советский Север от интервентов и внутренних врагов.

ОБ ОТЧЕТЕ И СУЩЕСТВЕННОСТИ

GRI 2-2, GRI 2-3

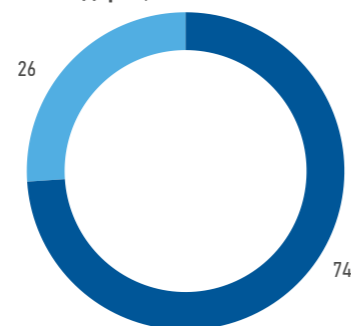
Цикл отчетности	Годовой, за период с 01.01.2025 по 31.12.2025
Формат Отчета	Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» Отчет предварительно утверждается решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» и утверждается решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад»
Международные стандарты отчетности	Стандарты по отчетности в области устойчивого развития, GRI Sustainability Reporting Standards 2021. Международный стандарт интегрированной отчетности, The International <IR> Framework (Таблица соответствия приведена в разделе «Таблица соответствия Стандартам»)
Российские стандарты отчетности и нормативные требования	Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». Кодекс корпоративного управления Банка России. Рекомендации по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников ПАО (письмо Банка России от 11.12.2017 № ИН-06-28/57). Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49)
Требования ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний	Рекомендации для подготовки Годового отчета по итогам 2025 года для ДЗО ПАО «Россети»
Дата публикации предыдущего Отчета	24.06.2025
Границы Отчета	Данный Отчет представляет результаты ПАО «Россети Северо-Запад», его филиалов, дочерних и зависимых обществ. Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2025 году. Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «Россети Северо-Запад»
Верификация отчетной информации	В 2026 году Компания привлекла Совет по нефинансовой отчетности РСПП для проведения общественного заверения отчета за 2025 год. Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности Отчета приведено в разделе «Информация об Отчете»

Определение существенности тем

GRI 3-1, GRI 3-2

Для определения существенных тем Отчета с 25.11.2025 по 05.12.2025 проводился онлайн-опрос представителей заинтересованных сторон. В опросе приняли участие 23 респондента, представляющих как внешних, так и внутренних стейкхолдеров.

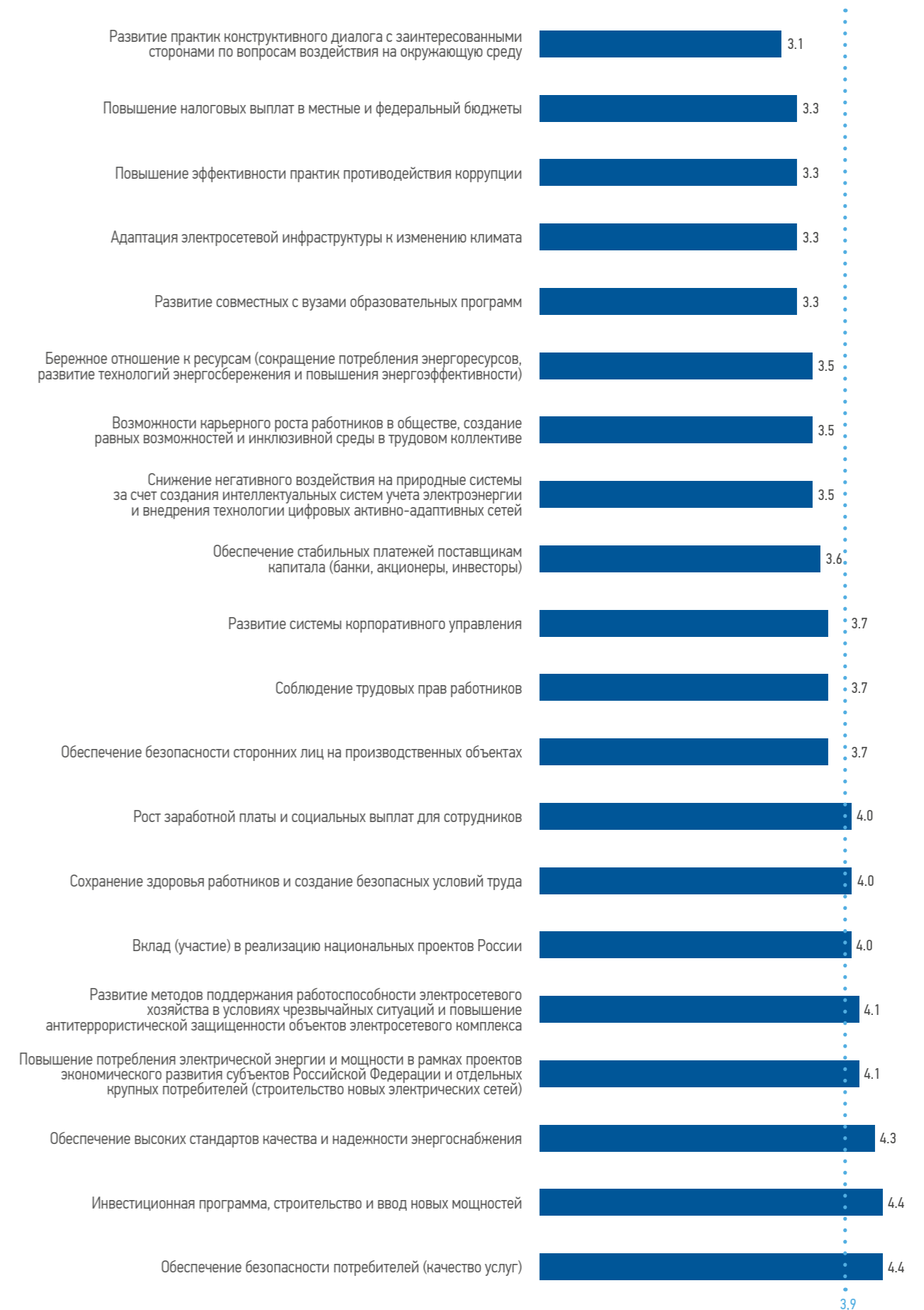
Распределение по категориям стейкхолдеров, %



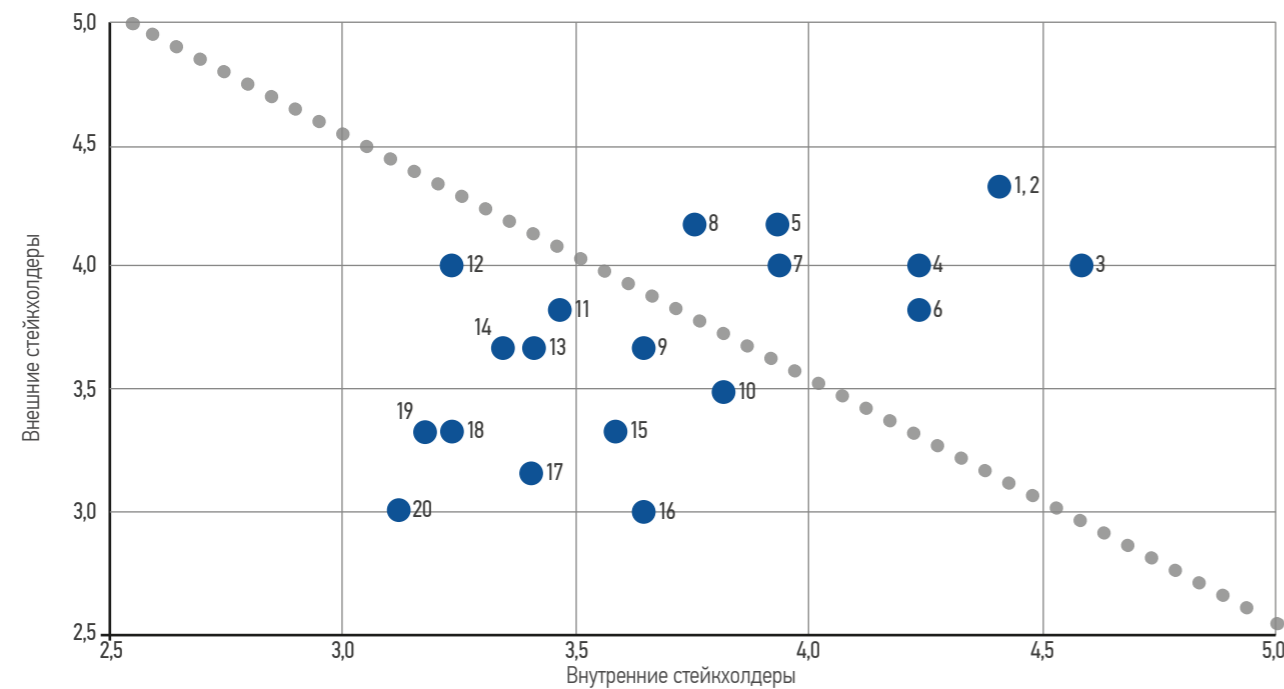
Участникам опроса было предложено оценить важность тем по шкале от 1 до 5, где 1 получали наименее важные, а 5 – исключительно важные. По результатам опроса существенными были признаны восемь тем, набравших 4,0 балла и более.

■ Внутренние стейкхолдеры
■ Внешние стейкхолдеры

Обобщенные результаты опроса



Матрица ответов внешних и внутренних стейкхолдеров



Существенные темы Отчета

№	Тема	Средний балл
1	Обеспечение безопасности потребителей (качество услуг)	4,4
2	Инвестиционная программа, строительство и ввод новых мощностей	4,4
3	Обеспечение высоких стандартов качества и надежности энергоснабжения	4,3
4	Повышение потребления электрической энергии и мощности в рамках проектов экономического развития субъектов Российской Федерации и отдельных крупных потребителей (строительство новых электрических сетей)	4,1
5	Развитие методов поддержания работоспособности электросетевого хозяйства в условиях чрезвычайных ситуаций и повышение антитеррористической защищенности объектов электросетевого комплекса	4,1
6	Вклад (участие) в реализацию национальных проектов России	4,0
7	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда	4,0
8	Рост заработной платы и социальных выплат для сотрудников	4,0

GRI 3-3

Существенные темы и воздействие Компании

Наименование существенной темы	Позитивное влияние	Негативное влияние	Меры по управлению существенными темами
Обеспечение безопасности потребителей (качество услуг)	Надежное энергоснабжение потребителей во всех регионах присутствия. Внимание к потребностям потребителей	Возможный ущерб в связи с нарушением электро-снабжения по техническим и другим причинам	Строительство новых и модернизация существующих объектов. Своевременное выполнение ремонтной программы. Разработка технологических решений, позволяющих повысить качество энергоснабжения. Сбор обратной связи и повышение качества обслуживания потребителей
Инвестиционная программа, строительство и ввод новых мощностей	Ввод новых мощностей для энергоснабжения потребителей	–	Эффективное планирование инвестиций. Контроль исполнения инвестиционной программы
Обеспечение высоких стандартов качества и надежности энергоснабжения	Надежное энергоснабжение потребителей во всех регионах присутствия. Внимание к потребностям потребителей	–	Строительство новых и модернизация существующих объектов. Своевременное выполнение ремонтной программы. Разработка технологических решений, позволяющих повысить качество энергоснабжения. Сбор обратной связи и повышение качества обслуживания потребителей
Повышение потребления электроэнергии и мощности в рамках проектов экономического развития субъектов Российской Федерации и отдельных крупных потребителей (строительство новых электрических сетей)	Увеличение доступности и надежности энергоснабжения в регионах. Стимулирование социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Обеспечение технологического присоединения новых промышленных и жилых объектов	Повышенная нагрузка на существующую инфраструктуру в период строительства. Временное воздействие на окружающую среду при реализации инфраструктурных проектов	Реализация инвестиционной программы по строительству и модернизации сетей. Согласование проектов с Министерством энергетики Российской Федерации, региональными властями и местными жителями. Реализация программ повышения надежности в регионах с федеральным софинансированием
Развитие методов поддержания работоспособности электросетевого хозяйства в условиях чрезвычайных ситуаций	Обеспечение надежного энергоснабжения в сложных условиях. Оперативное устранение аварийных нарушений	Возможная недостаточная готовность к устранению аварийных ситуаций	Своевременное выполнение ремонтной программы. Создание резервных каналов энергоснабжения. Формирование и поддержание готовности ремонтных бригад. Обеспечение необходимого запаса оборудования и материалов

Наименование существенной темы	Позитивное влияние	Негативное влияние	Меры по управлению существенными темами
Вклад в реализацию национальных проектов России	Развитие электросетевой инфраструктуры для реализации национальных проектов. Обеспечение энергоснабжения социально значимых объектов, транспортной и промышленной инфраструктуры. Создание условий для социально-экономического развития регионов присутствия	Повышенная нагрузка на электросетевую инфраструктуру при реализации крупных инфраструктурных проектов. Временное воздействие на окружающую среду при строительстве и реконструкции объектов электросетевого хозяйства	Участие в реализации федеральных и региональных программ развития инфраструктуры. Планирование и реализация инвестиционных проектов по развитию электросетевого комплекса. Взаимодействие с федеральными органами власти и субъектами Российской Федерации при реализации национальных проектов. Соблюдение требований природоохранного законодательства, отраслевых норм и правил при строительстве и модернизации электросетевых объектов
Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда	Создание благоприятных условий труда. Забота о здоровье сотрудников	Возможность травматизма работников при выполнении работ	Строгий контроль соблюдения техники безопасности. Информирование и обучение работников в области охраны труда. Обеспечение работников необходимыми средствами защиты
Рост заработной платы и социальных выплат для сотрудников	Своевременная выплата и индексация заработной платы	–	Поддержка стабильного финансового состояния Компании. Своевременная выплата и индексация заработной платы

Ответственность за подготовку Отчета

Отчет утверждается решениями Совета директоров (предварительно) и годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад».

ЗАКЛЮЧЕНИЕ СОВЕТА РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ



ТАБЛИЦЫ СООТВЕТСТВИЯ СТАНДАРТАМ

Указатель содержания GRI

Заявление об использовании ПАО «Россети Северо-Запад» раскрывает информацию, приведенную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 с указанием стандартов GRI

Использованный стандарт GRI 1 GRI 1: Foundation 2021

Стандарт GRI	Раскрытие	Место в Отчете
GRI 2: Общие вопросы 2021	2-1 Информация об организации	О Компании Адреса и контакты Факторы инвестиционной привлекательности Структура, основные активы и география деятельности
	2-2 Юридические лица, включенные в периметр отчетности устойчивого развития	Об Отчете Об Отчете и существенности
	2-3 Отчетный период, частота выхода отчетности и контактные данные	Информация о деятельности в сфере устойчивого развития включается в состав Годового отчета, который публикуется ежегодно. Предыдущий отчет вышел 24.06.2025
	2-5 Внешнее заверение	Об Отчете и существенности
	2-6 Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	О Компании Структура, основные активы и география деятельности Положение Компании на электроэнергетическом рынке Бизнес-модель Передача электроэнергии и потери Приложение 4. Информация об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в дочерних хозяйственных обществах и иных организациях
	2-7 Сотрудники	Численность и структура персонала
	2-8 Работники, не являющиеся сотрудниками организации	Численность и структура персонала
	2-9 Структура и состав органов управления	Структура системы корпоративного управления Состав совета директоров Исполнительные органы управления Общества
	2-10 Номинирование и отбор кандидатов в высший орган управления	Независимые директора
	2-11 Председатель высшего органа управления	Председатель Совета директоров не является Генеральным директором и не входит в состав Правления Компании
	2-12 Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями организации	Система управления устойчивым развитием
	2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	Система управления устойчивым развитием
	2-14 Роль высшего органа управления в подготовке и утверждении отчетности по устойчивому развитию	Совет директоров предварительно утверждает Годовой отчет с информацией об устойчивом развитии перед утверждением Общим собранием акционеров
	2-15 Конфликт интересов	Антикоррупционная политика Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация
	2-16 Коммуникации по критически важным проблемам	Система управления рисками и внутренним контролем
	2-17 Коллективные знания высшего органа управления	Компания не проводила обучение членов Совета директоров по вопросам устойчивого развития в 2025 году

Стандарт GRI	Раскрытие	Место в Отчете
	2-18 Оценка эффективности высшего органа управления	Оценка деятельности Совета директоров
	2-19 Политика по вознаграждениям	Система вознаграждения в Обществе
	2-20 Процесс определения вознаграждений	Система вознаграждения в Обществе
	2-22 Заявление о стратегии устойчивого развития	Понимание Компанией устойчивого развития
	2-23 Обязательства, указанные в политиках	Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» и Цели в области устойчивого развития ООН Понимание Компанией устойчивого развития Кодекс корпоративной этики Антикоррупционная политика Экологическая политика
	2-24 Исполнение обязательств, указанных в политиках	Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» и Цели в области устойчивого развития ООН Понимание Компанией устойчивого развития Кодекс корпоративной этики Антикоррупционная политика Экологическая политика
	2-25 Процессы устранения негативных воздействий	Компенсация негативных воздействий Организация взаимодействия с потребителями услуг
	2-26 Механизмы консультаций и сообщения о проблемах	Антикоррупционная политика
	2-27 Соблюдение законодательства и нормативных актов	Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды Информация о значимых судебных процессах в 2025 году
	2-28 Членство в ассоциациях	Членство в ассоциациях
	2-29 Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
	2-30 Коллективные договоры	Социальные гарантии и безопасность труда Современные стандарты в области устойчивого развития Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами
	GRI 3: Существенные темы 2021	3-1 Процесс определения существенных тем 3-2 Перечень существенных тем 3-3 Управление существенными темами
GRI 201: Экономическая эффективность 2016	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Прямая созданная и распределенная экономическая стоимость
	201-2 Финансовые последствия и другие риски и возможности, связанные с изменением климата	Риски в области устойчивого развития Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» и Цели в области устойчивого развития ООН
	201-3 Пенсионные планы	Реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения
	201-4 Финансовая поддержка со стороны государства	У Группы отсутствуют государственные субсидии, компенсирующие низкие тарифы на электроэнергию
GRI 202: Рыночное присутствие 2016	202-2 Доля топ-менеджмента из местных сообществ	Правление Общества на 100 % состоит из представителей Северо-Западного федерального округа Российской Федерации
GRI 203: Непрямые экономические воздействия 2016	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и поддерживаемые услуги	Инвестиционная деятельность Технологическое присоединение Прочие виды деятельности
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Передача электроэнергии и потери Закупочная деятельность Вклад Компании в развитие территории Северо-Западного федерального округа Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Стандарт GRI	Раскрытие	Место в Отчете
GRI 204: Практики закупок 2016	204-1 Доля расходов на местных поставщиков	Закупочная деятельность Взаимодействие с заинтересованными сторонами
GRI 205: Противодействие коррупции 2016	205-1 Подразделения, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией	Антикоррупционная политика
	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Антикоррупционная политика
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	Антикоррупционная политика
GRI 206: Неконкурентное поведение 2016	206-1 Судебные иски в связи с нарушением антимонопольного и антитабачного законодательства и неконкурентным поведением	В 2025 году в деятельности Общества установлено одно нарушение антимонопольного законодательства (пункт 4 части 1 статьи 10 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «Закон о защите конкуренции»). Решение ФАС обжалуется Обществом в судебном порядке. Судебные иски в отношении Общества в связи с нарушением антимонопольного законодательства в 2025 году не подавались
GRI 207: Налоги 2019	207-4 Отчетность по странам	Показатели в области устойчивого развития Прямая созданная и распределенная экономическая стоимость Основные финансово-экономические показатели Общества по РСБУ Приложение 1. Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО
GRI 302: Энергия 2016	302-1 Потребление энергии внутри организации	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности Приложение 28. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году
	302-2 Потребление энергии вне организации	Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии
	302-4 Энергосбережение	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности Потери электроэнергии
GRI 303: Вода и стоки 2018	303-3 Забор воды	Водопользование
	303-4 Сброс сточных вод	Водоотведение
	303-5 Потребление воды	Водоотведение
GRI 304: Биоразнообразие 2016	304-1 Участки, находящиеся в собственности, аренде, управлении или прилегающие к охраняемым территориям и территориям с высокой ценностью биоразнообразия за пределами охраняемых территорий	Сохранение биоразнообразия
	304-2 Значительное воздействие деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии	Сохранение биоразнообразия
	304-3 Защита или восстановление природных экосистем	Сохранение биоразнообразия
GRI 305: Выбросы 2016	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (Охват 1)	Ключевые показатели деятельности Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух
	305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» и Цели в области устойчивого развития ООН Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух
	305-7 Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух
GRI 306: Отходы 2020	306-3 Образовавшиеся отходы	Учет образования и транспортировки отходов
	306-5 Отходы, направленные на утилизацию	Учет образования и транспортировки отходов
GRI 401: Занятость 2016	401-1 Вновь нанятые сотрудники и текучесть персонала	Численность и структура персонала
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Численность и структура персонала Социальная политика
	401-3 Отпуск по уходу за ребенком	Социальная политика
GRI 402: Взаимоотношения сотрудников и руководства 2016	402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации	Минимальный срок уведомления сотрудников до внедрения существенных операционных изменений – восемь недель

Стандарт GRI	Раскрытие	Место в Отчете
GRI 403: Промышленная безопасность и охрана труда 2018	403-1 Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Затраты на охрану труда
	403-2 Определение угроз, рисков и расследование случаев травматизма	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда
	403-3 Охрана здоровья на рабочем месте	Организация охраны здоровья работников Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами
	403-4 Участие сотрудников, консультации и коммуникация с ними по вопросам промышленной безопасности и охраны труда	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Производственный травматизм
	403-5 Обучение сотрудников промышленной безопасности и охране труда	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Производственный травматизм
	403-6 Защита здоровья сотрудников (вне рабочего места)	Социальные гарантии и безопасность труда Социальная политика
	403-7 Профилактика и смягчение воздействий на здоровье и безопасность сотрудников, напрямую связанных с деловыми отношениями организации	Обучение и (или) инструктаж сотрудников подрядных организаций Травматизм работников подрядных организаций
	403-8 Работники, охваченные системой управления промышленной безопасностью и охраной труда	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Обучение и (или) инструктаж сотрудников подрядных организаций Травматизм работников подрядных организаций
	403-9 Производственный травматизм	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Производственный травматизм Травматизм работников подрядных организаций
	403-10 Профессиональные заболевания	В 2025 году случаев профессиональных заболеваний не зарегистрировано
GRI 404: Обучение сотрудников 2016	404-1 Среднегодовое количество часов обучения на сотрудника	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв
	404-2 Программы развития навыков и поддержки при увольнении и выходе на пенсию	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв Социальная политика
	404-3 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки эффективности и карьерного развития	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв
GRI 405: Разнообразие и равные возможности 2016	405-1 Разнообразие сотрудников и органов управления	Численность и структура персонала Состав Совета директоров
	405-2 Отношение базового оклада и вознаграждений женщин и мужчин	Система оплаты труда работников Компании
GRI 406: Противодействие дискриминации 2016	406-1 Случаи дискриминации и принятые меры	Кодекс корпоративной этики
GRI 413: Местные сообщества 2016	413-1 Подразделения, у которых есть программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия и развития местных сообществ	Вклад Компании в развитие территории Северо-Западного федерального округа
GRI 416: Здоровье и безопасность потребителей 2016	416-1 Оценка категорий продуктов и услуг на предмет воздействия на здоровье и безопасность потребителей	Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения
GRI 418: Конфиденциальность потребителей 2016	418-1 Обоснованные жалобы, касающиеся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителей и утечек персональных данных	В 2025 году утечек персональных данных клиентов не зафиксировано

Таблица соответствия Международному стандарту интегрированной отчетности

Отражение в Отчете фундаментальных концепций Стандарта интегрированной отчетности

Фундаментальные концепции	Используется / не используется
Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон	Используется
Капиталы	Используется
Процесс создания стоимости	Используется

Соответствие Отчета ведущим принципам Стандарта интегрированной отчетности

Ведущие принципы	Соответствует / не соответствует
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Соответствует
Связность информации	Соответствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Соответствует
Существенность	Соответствует
Краткость	Частично соответствует ¹
Достоверность и полнота	Соответствует
Постоянство и сопоставимость	Частично соответствует ²

Наличие в Отчете элементов содержания интегрированной отчетности

Элементы содержания	Раздел Отчета
Обзор организации и внешняя среда	О Компании, Обзор рынка
Управление	Отчет о корпоративном управлении
Бизнес-модель	Бизнес-модель
Риски и возможности	Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит
Стратегия и распределение ресурсов	Основные направления развития Компании Ключевые показатели эффективности
Результаты деятельности	Ключевые показатели эффективности, Бизнес-модель
Перспективы на будущее	Основные направления развития Компании

¹ Презентационная версия Отчета соответствует данному принципу.

² В 2018 году Компания начала применять GRI Standards, в 2019 году – Стандарт интегрированной отчетности.

ТЕРМИНЫ И СОКРАЩЕНИЯ

Аббревиатура	Обозначение
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АНО	автономная некоммерческая организация
АО	акционерное общество
АСТУ	автоматизированные системы технологического управления
АСУ ТП	автоматизированная система управления технологическим процессом
БПЛА	беспилотные летательные аппараты
ВАПС	высокоавтоматизированная подстанция
ВВП	валовой внутренний продукт
ВКУРиМК	внутренний контроль, управления рисками и менеджмента качества
ДВКУРиМК	департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВН	высокое напряжение (110 кВ)
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
Вуз	высшее учебное заведение
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГЗОСА	годовое заседание Общего собрания акционеров
ГОСТ	государственный стандарт
ГСМ	горюче-смазочные материалы
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ДО	дочерние общества
Дог.	договор
ДЭС	дизельная электростанция
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЕПГУ	Единый портал государственных услуг
ЕЭС	Единая энергетическая система
ИБ	информационная безопасность
ИИК	информационно-измерительный комплекс
ИП	инвестиционный проект
ИПР	инвестиционная программа
ИПУ	индивидуальный прибор учета
ИТ	информационные технологии
КЗ	короткое замыкание
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КЛ	кабельная линия
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КТП	комплектная трансформаторная подстанция
КУ	корпоративное управление
ЛНА	локальный нормативный акт
ЛЭП	линия электропередачи
ММВБ	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства

Аббревиатура	Обозначение
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	научно-исследовательские работы
НН	низкое напряжение (0,4 кВ)
НПФ	негосударственный пенсионный фонд
НТД	научно-техническая документация
НТС	научно-технический совет
ОИК	оперативно-информационный комплекс
ОМП	устройства определения места повреждения
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОПЭ	опытно-промышленная эксплуатация
ОРД	организационно-распорядительный документ
ПА	противоаварийная автоматика
ПАО	публичное акционерное общество
ПЗУ	птицезащитные устройства
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПО	производственное отделение
ППО	первичная профсоюзная организация
ПС	подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электроэнергии
РЗА	релейная защита и автоматика
РП	распределительный пункт
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	Российская торговая система
РУ	распределительное устройство
РЭС	район электрических сетей
СВК	система внутреннего контроля
СНІ	среднее напряжение I (35 кВ)
СНІІ	среднее напряжение II (1–20 кВ)
СУОТ	система управления охраной труда
СУРиВК	система управления рисками и внутреннего контроля
СЗФО	Северо-Западный федеральный округ
СИП	самонесущий изолированный провод
СиПР	схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации
СМИ	средства массовой информации
СМК	система менеджмента качества
ССПИ	система сбора и передачи информации
СТО	стандарт организации
СУПА	система управления производственным и активами
СЭМ	система экологического менеджмента
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТН	трансформатор напряжения
ТП	технологическое присоединение / трансформаторная подстанция

Аббревиатура	Обозначение
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТТ	трансформатор тока
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
УК	уставный капитал
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
ФЗ	федеральный закон
ФКПЭ	функциональные ключевые показатели эффективности
ФСБУ	Федеральные стандарты бухгалтерского учета
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ЦОД	центр обработки данных
ЦУР ООН	Цели в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций
ЦУС	центр управления сетями
ЧОУ ДПО	частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
ЕВITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
ESG	Environmental, Social, Governance – окружающая среда, социальная сфера, корпоративное управление
IR	Investor Relations – связи с инвесторами
ISO	International Organization for Standardization – Международная организация по стандартизации
SAIDI	средняя длительность прекращения передачи электроэнергии потребителям на точку поставки. Показатель надежности электроснабжения
SAIFI	средняя частота прекращения передачи электроэнергии потребителям на точку поставки. Показатель надежности электроснабжения
Единицы измерения	
А	ампер. Единица измерения силы тока
га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
ед.	единица
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
МВА	мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт • ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
кг	килограмм. Единица измерения массы
км	километр. Единица измерения длины
л	литр. Единица измерения объема
м	метр. Единица измерения длины
млн руб.	миллионы рублей
млрд руб.	миллиарды рублей
п. п.	процентный пункт
т	тонна, единица измерения массы
трлн руб.	триллионы рублей
т у. т.	тонна условного топлива
тыс.	тысяча
у. е.	условная единица
шт.	штука

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

GRI 2-1

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Сокращенное наименование:	ПАО «Россети Северо-Запад»
Форма собственности и организационно-правовая форма	Совместная частная и иностранная собственность Публичное акционерное общество
Адрес (местонахождение) Общества:	196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н
Телефон, факс:	тел. +7 (812) 305-10-10, факс +7 (812) 305-10-98
Адрес электронной почты:	post@rosseti-sz.ru
Адрес в сети Интернет:	www.rosseti-sz.ru
Банковские реквизиты:	ИНН 7802312751, КПП 781001001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702 810 855 000 000 024 в Северо-Западном банке ПАО Сбербанк г. Санкт-Петербург к/с 30101 810 500 000 000 653 БИК 044030653

Регистратор ПАО «Россети Северо-Запад»

Полное наименование:	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	АО «НРК-Р.О.С.Т.»
Местонахождение:	107996, Россия, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Почтовый адрес:	107996, Россия, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9
Телефоны:	+7 (495) 771-73-38, 771-73-39
Адрес в сети Интернет:	http://www.rrost.ru
Банковские реквизиты:	Банк: АО «АЛЬФА-БАНК» г. Москва БИК 044 525 593 ИНН 7726030449/771801001 к/с 30101810200000 000 593 р/с 40701810599929300000

Обособленное подразделение АО «НРК-Р.О.С.Т.» в г. Санкт-Петербурге

Полное наименование:	Северо-Западный филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Местонахождение:	191119, Россия, г. Санкт-Петербург, наб. Обводного канала, д. 93а, литера А, этаж 3, офис 5Н, кабинет 2, бизнес-центр «Нептун»
Почтовый адрес:	191119, Россия, г. Санкт-Петербург, наб. Обводного канала, д. 93а, литера А, этаж 3, офис 5Н, кабинет 2, бизнес-центр «Нептун»
Телефон:	+7 (812) 424-21-22
Адрес в сети Интернет:	http://www.rrost.ru
Адрес электронной почты:	rrost-spb@rrost.ru

Аудитор ПАО «Россети Северо-Запад»

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторский технологий и решений – аудиторские услуги» 14.01.2026 переименовано Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (ООО «Б1 – Аудит»)
Сокращенное наименование:	ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Местонахождение:	115035, Россия, г. Москва, Садовническая набережная, д. 75
Почтовый адрес:	115035, Россия, г. Москва, Садовническая набережная, д. 75
Телефон:	+7 (812) 703-78-00
Адрес в сети Интернет:	https://b1.ru
Адрес электронной почты:	info@b1.ru

Филиал ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» в г. Санкт-Петербурге

Местонахождение:	190000, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д. 23
Почтовый адрес:	190000, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д. 23

Телефоны горячей линии по вопросам электроснабжения

	Телефон горячей линии
Единый на всей территории ответственности	8 (800) 220-0-220, короткий номер 220

Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами

<https://www.rosseti-sz.ru/about/companycontacts>

Ф. И. О.	Должность	Телефон, адрес электронной почты
Приходько Светлана Владимировна	Начальник отдела	+7 (812) 305-10-34 prikhodkosv@rosseti-sz.ru

ПРИЛОЖЕНИЯ

СЫКТЫВКАР

Памятник «Скорбящий воин» в Сыктывкаре отражает подвиг солдат, исполнивших свой интернациональный долг, и показывает высокую цену всех военных конфликтов. Скульптурный образ воина, погруженного в скорбные раздумья, передает не только мужество, но и боль утрат, объединяя поколения в уважении к тем, кто в разные годы служил своей стране.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ ПО МСФО

Основные результаты деятельности Группы в 2023–2025 годах, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025
Выручка	53 710	62 720	81 736
Операционные расходы (с учетом ожидаемых кредитных убытков), в том числе:	-51 572	-60 968	-76 890
Переменные затраты	-22 076	-24 721	-35 792
Постоянные затраты ¹	-24 586	-31 252	-35 347
Амортизация	-4 910	-4 995	-5 751
Чистые прочие доходы	1 222	1 369	1 871
(Убыток от обесценения)/восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	-2 952	-	1 404
Операционная прибыль	408	3 122	8 121
Итого финансовые расходы	-1 548	-2 053	-1 377
(Убыток)/прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности за период	-1 140	1 069	6 744
(Убыток)/прибыль от продолжающейся деятельности за период	-1 024	467	5 156
Прибыль от прекращенной деятельности	473	1 320	-
(Убыток)/прибыль за период	-551	1 787	5 156
ЕБИТДА ²	9 263	10 210	14 039
Рентабельность ЕБИТДА, %	17,2	16,3	17,2
Чистый долг ³	11 333	5 212	4 137

Финансовые показатели ПАО «Россети Северо-Запад» с 2023 по 2025 год по МСФО⁴

Показатель	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 года от 2024 года
Чистый долг / ЕБИТДА ⁵	1,2	0,5	0,3	-0,2
Коэффициент текущей ликвидности	0,43	0,69	0,97	0,3
Финансовый рычаг	2,21	2,79	2,50	-0,3
Доля долгосрочных заемных средств	0,19	0,20	0,51	0,3
Чистый денежный поток, млн руб.	3 692	8 418	-459	-8 877

¹ Без учета амортизации.

² ЕБИТДА = Прибыль / убыток до налогообложения + Амортизация + % к уплате по займам, аренде +/- Обесценение / (восстановление от обесценения) основных средств.

³ Чистый долг – долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

⁴ Расчет показателей произведен на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

⁵ Расчет ЕБИТДА скорректирован на убыток от обесценения основных средств.

Выручка

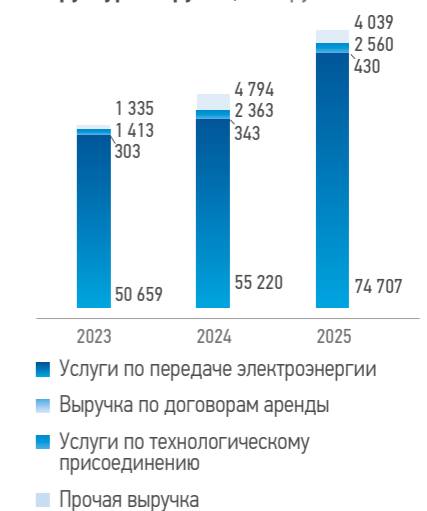
Выручка за 2025 год составила 81 736 млн руб., что выше факта прошлого года на 19 016 млн руб. (или на 30 %), в том числе за счет:

- увеличения выручки за услуги по передаче электроэнергии по ПАО «Россети Северо-Запад» на 19 487 млн руб. (35 %), связанного с ростом среднего тарифа на 604 руб. / тыс. кВт • ч, или 34,5 % (+18 860 млн руб.), и с ростом объема услуг на 190 млн кВт • ч, или 0,6 % (+623 млн руб.);
- увеличения выручки от реализации услуг по технологическому присоединению на 197 млн руб.,

в том числе на сумму 123 млн руб. по причине присоединения АО «ПСК» к Группе ПАО «Россети Северо-Запад», а также в связи с увеличением объемов реализации договоров по ПАО «Россети Северо-Запад»;

- снижения прочей выручки на сумму 668 млн руб., или 13 %, в основном по причине снижения объемов выручки ДЗО АО «Энергосервис Северо-Запад» по проектам, выполненным для АО «Россети Янтарь», АО «Янтарьэнергосбыт».

Структура выручки, млн руб.



Чистые прочие доходы

В состав прочих доходов от продолжающейся деятельности входят доходы, полученные от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии, доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества, доходы в виде штрафов, пеней и неустоек по хозяйственным договорам, доходы от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи), страховое возмещение, списание кредиторской задолженности, субсидии полученные, компенсация недополученных доходов.

Компенсация недополученных доходов представляет собой субсидию на компенсацию части

потерь в доходах, связанных с государственным регулированием тарифов на отпускаемую населению и приравненным к нему категориям потребителей электрическую энергию, вырабатываемую дизельными электростанциями в населенных пунктах, не имеющих централизованного энергоснабжения.

Сумма прочих доходов составила 1 886 млн руб., что на 463 млн руб., или 33 %, выше уровня 2024 года, отклонение в основном связано с увеличением доходов по ПАО «Россети Северо-Запад» от переустройства электросетевых объектов, страхового возмещения, роста компенсации недополученных

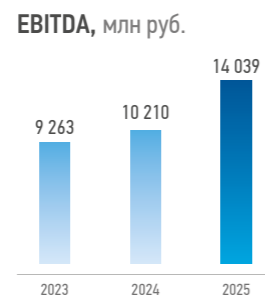
доходов (субсидии) по АО «ПСК» (АО «ПСК» консолидируется в Группу ПАО «Россети Северо-Запад» с декабря 2024 года) и прочих доходов.

Сумма прочих расходов в 2025 году составила 15 млн руб., что на 40 млн руб. ниже показателя аналогичного периода прошлого года.

Соответственно, чистые доходы составляют в 2025 году 1 871 млн руб., что выше показателя предыдущего года на 502 млн руб., или 37 %.

ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА составил 14 039 млн руб., увеличившись на 3 829 млн руб., или 38 % по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. Наибольшее влияние на улучшение показателя ЕБИТДА относительного 2024 года оказало увеличение выручки по передаче электроэнергии и прочих доходов.



Прибыль до налогообложения

Группа признала прибыль до налогообложения в размере 6 744 млн руб. за год,

закончившийся 31.12.2025, что выше на 5 675 млн руб., или в 6,3 раза, по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

Финансовый результат за период

По итогу 2025 года Группа отразила чистую прибыль в размере 5 156 млн руб., что выше факта прошлого года на 3 369 млн руб.



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за год, закончившийся 31.12.2025, и аудиторское заключение

Март 2026 г.

Содержание	СТР
Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за год, закончившийся 31.12.2025, и аудиторское заключение	277
Аудиторское заключение независимого аудитора	278
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	282
Консолидированный отчет о финансовом положении	283
Консолидированный отчет о движении денежных средств	284
Консолидированный отчет о движении денежных средств	286

ООО «Б1 – Аудит»
Россия, 115035, Москва,
Садовническая наб., д. 75ф
Тел.: 8 800 500 9700
Факс: 8 800 500 9071
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

B1 – Audit LLC
75 Sadovnicheskaya Embankment
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, и консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</p> <p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для консолидированной финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Мы рассмотрели учетную политику Группы в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии. Мы изучили процесс признания выручки от услуг по передаче электроэнергии и систему внутреннего контроля за отражением этой выручки.</p> <p>Мы изучили условия новых существенных договоров с покупателями или изменений действующих существенных договоров.</p> <p>Наши процедуры среди прочего включали выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, мы на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.</p> <p>Мы рассмотрели информацию в отношении признанной выручки, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.</p>
<p>Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности</p> <p>Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.</p> <p>Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 20 и 32 (а) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, выполненные руководством Группы. Наши процедуры среди прочего включали анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей и структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения.</p> <p>Мы рассмотрели информацию в отношении резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.</p>
<p>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств</p> <p>Признание, оценка и раскрытие оценочных обязательств (резервов) и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.</p> <p>Информация об оценочных и условных обязательствах раскрыта в пунктах 31 и 34 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры среди прочего включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.</p> <p>Мы рассмотрели информацию в отношении оценочных и условных обязательств, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.</p>
<p>Обесценение внеоборотных активов</p> <p>По состоянию на 31 декабря 2025 г. руководство Группы выполнило тестирование отдельных единиц, генерирующих денежные потоки, включающих основные средства, нематериальные активы и активы в форме права пользования, по которым были выявлены индикаторы обесценения или индикаторы восстановления ранее признанного убытка от обесценения в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». В результате проведенного тестирования было признано восстановление ранее признанного убытка от обесценения.</p> <p>Мы считаем, что данный вопрос является ключевым для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности Группы в связи с существенностью соответствующих внеоборотных активов и высоким уровнем субъективности допущений, использованных руководством Группы при проведении анализа на предмет обесценения. Аудиторские процедуры в отношении оценки руководством возмещаемой стоимости носили сложный характер по причине повышенного уровня суждения и присутствия неопределенности оценок. Ключевые допущения включали в себя определение ставки дисконтирования, прогнозирование тарифов и объемов передачи электроэнергии, а также прогнозирование темпов изменения денежных потоков после прогнозного периода и операционных затрат. Ключевые допущения являются прогнозными величинами и подвержены влиянию неопределенности, присущей будущим экономическим и рыночным условиям.</p> <p>Информация о проведенных тестах на обесценение и восстановлении ранее признанного убытка от обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.</p>	<p>Мы изучили проведенный руководством анализ наличия индикаторов обесценения или индикаторов восстановления ранее признанного убытка от обесценения. Мы сосредоточились на единицах, генерирующих денежные потоки, где руководством были выявлены индикаторы потенциального восстановления ранее признанного убытка от обесценения.</p> <p>В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным затратам, долгосрочному темпу роста тарифов и ставке дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в расчеты возмещаемой стоимости, и тестирование арифметической точности данных расчетов.</p> <p>Мы, при участии наших специалистов отдела оценки, проанализировали изменения в ключевых допущениях по сравнению с предыдущими периодами и сравнили данные допущения, где применимо, с рыночными данными из внешних источников.</p> <p>Мы протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности результатов тестов на обесценение к изменению ставки дисконтирования для оценки того, могли ли бы привести обоснованные возможные изменения данного допущения к увеличению восстановления ранее признанного убытка от обесценения.</p> <p>Мы также сравнили прогнозы, подготовленные руководством в предыдущих периодах, с фактическими результатами.</p> <p>Мы рассмотрели раскрытия в отношении тестов на обесценение и восстановления ранее признанного убытка от обесценения, представленные в консолидированной финансовой отчетности.</p>

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам представлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и за систему внутреннего

контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические

решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если

мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования

в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Храмова Екатерина Владимировна.


**Храмова
Екатерина Владимировна,**

действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»

на основании доверенности от 19 января 2026 г.,

руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 22006024953)

16 марта 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.

Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д.3, лит. А, помещ. 16Н.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года
Продолжающаяся деятельность			
Выручка	7	81 736 454	62 720 138
Операционные расходы	10	(76 867 449)	(60 957 786)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	(22 747)	(9 245)
Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14, 16	1 403 880	–
Прочие доходы	8	1 885 712	1 423 116
Прочие расходы	9	(14 815)	(54 482)
Операционная прибыль		8 121 035	3 121 741
Финансовые доходы	12	1 802 369	1 062 629
Финансовые расходы	12	(3 179 626)	(3 115 728)
Итого финансовые расходы		(1 377 257)	(2 053 099)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности за период		6 743 778	1 068 642
Расход по налогу на прибыль	13	(1 587 658)	(601 343)
Прибыль от продолжающейся деятельности за период		5 156 120	467 299
Прекращенная деятельность			
Чистая прибыль от прекращенной деятельности за период	5	–	141 513
Чистая прибыль от выбытия дочернего общества	5	–	1 178 623
Чистая прибыль за период		5 156 120	1 787 435
Прочий совокупный (расход)/доход			
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменения в справедливой стоимости долевого участия, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	13	277	(57)
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	27	(84 696)	70 766
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода		21 105	(17 801)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		(63 314)	52 908
Прочий совокупный (расход)/доход за период, за вычетом налога на прибыль		(63 314)	52 908
Итого совокупный доход за период		5 092 806	1 840 343
Прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Компании		5 156 120	1 787 435
Итого совокупный доход, причитающийся:			
Собственникам Компании		5 092 806	1 840 343
Прибыль на акцию			
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (руб.) в том числе:	24	0,0539	0,0187
по продолжающейся деятельности (руб.)	24	0,0539	0,0049
по прекращенной деятельности (руб.)	24	–	0,0138

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 16 марта 2026 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор

В. Ю. Торсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

О. В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И. Г. Жданова

Консолидированный отчет о финансовом положении

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	14	52 760 533	46 199 932
Нематериальные активы	15	1 112 741	1 111 881
Активы в форме права пользования	16	1 516 914	1 434 519
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	22 986	17 078
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	319 842	310 938
Прочие внеоборотные финансовые активы	17	1 171	37 972
Отложенные налоговые активы	18	372 769	–
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	2 509 669	2 215 825
Итого внеоборотные активы		58 616 625	51 328 145
Оборотные активы			
Запасы	19	1 539 494	1 679 325
Предоплата по текущему налогу на прибыль		51 078	53 736
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	6 970 819	6 189 580
Денежные средства и их эквиваленты	22	13 857 438	10 232 104
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	2 677 403	1 744 354
Итого оборотные активы		25 096 232	19 899 099
Итого активы		83 712 857	71 227 244
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	23	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Собственные выкупленные акции	23	(17 658)	–
Резервы		(8 414)	54 900
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		3 890 171	(1 283 607)
Итого капитал		23 899 975	18 807 169
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	25	9 132 408	3 018 549
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	939 483	1 782 937
Прочие долгосрочные обязательства		2 442 940	528 842
Долгосрочные авансы полученные	30	19 518 848	17 102 876
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	904 401	814 403
Отложенные налоговые обязательства	18	886 414	495 399
Итого долгосрочные обязательства		33 824 494	23 743 006

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	8 862 041	12 425 304
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	8 945 444	8 718 710
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	2 984 921	3 137 568
Авансы полученные	30	4 444 023	4 166 961
Оценочные обязательства	31	175 417	165 072
Задолженность по текущему налогу на прибыль		576 542	63 454
Итого краткосрочные обязательства		25 988 388	28 677 069
Итого обязательства		59 812 882	52 420 075
Итого капитал и обязательства		83 712 857	71 227 244

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		За год, закончившийся 31 декабря	
	Прим.	2025 года	2024 года
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль за период от продолжающейся деятельности		5 156 120	467 299
Корректировки			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	10	5 750 855	4 995 162
Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14	(1 403 880)	–
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	22 747	9 245
Финансовые расходы	12	3 179 626	3 115 728
Финансовые доходы	12	(1 802 369)	(1 062 629)
(Доходы)/расходы от выбытия основных средств по операциям реализации	8	(5 820)	2 408
Списание безнадежных долгов		1 237	6 689
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	8	(168 580)	(171 313)
Доход от списания кредиторской задолженности	8	(310)	(4 843)
Начисление оценочных обязательств	10, 31	25 283	10 623
Доход от субсидии	8	(203 366)	(13 836)
Расход по налогу на прибыль	13	1 587 658	601 343
Итого влияние корректировок		6 983 081	7 488 577
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		17 472	(12 041)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(94 679)	(81 381)

		За год, закончившийся 31 декабря	
	Прим.	2025 года	2024 года
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		(5 908)	10 573
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(293 844)	(1 062 123)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(149 304)	38 039
Изменение долгосрочных авансов полученных		2 415 972	10 657 843
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		14 028 910	17 506 786
Изменения в операционных активах и обязательствах			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(440 342)	(749 931)
Изменение авансов выданных и прочих активов		(933 049)	(391 517)
Изменение запасов		139 831	(251 126)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(414 845)	1 257 249
Изменение авансов полученных		277 062	867 500
Использование оценочных обязательств		(46 495)	(295 495)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		12 611 072	17 943 466
Налог на прибыль уплаченный		(1 040 473)	(196 788)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(141 596)	(65 460)
Проценты уплаченные		(2 876 155)	(2 810 154)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		8 552 848	14 871 064
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(10 786 507)	(7 494 012)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		5 128	12 406
Поступления от продажи дочернего общества, за вычетом имеющихся у него денежных средств	5	–	1 991 595
Приобретение дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств	5	–	(2 332 200)
Открытие депозитов		(108 000)	–
Закрытие депозитов		108 000	–
Проценты полученные		1 774 871	1 041 236
Дивиденды полученные		313	–
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(9 006 195)	(6 780 975)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	26	17 245 787	16 821 672
Погашение заемных средств	26	(14 968 421)	(18 637 099)
Субсидии полученные		2 117 464	542 678
Платежи по обязательствам по аренде		(316 149)	(277 450)
Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности		4 078 681	(1 550 199)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		3 625 334	6 539 890
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		10 232 104	3 692 214
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	22	13 857 438	10 232 104

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании					
	Уставный капитал (Примечание 23)	Резерв, связанный с объединением компаний	Собственные выкупленные акции (Примечание 23)	Резервы	(Непокрытый убыток)/ Нераспределенная прибыль	Итого
Остаток на 1 января 2024 года	9 578 592	10 457 284	–	1 992	(3 071 042)	16 966 826
Прибыль за период	–	–	–	–	1 787 435	1 787 435
Прочий совокупный доход	–	–	–	70 709	–	70 709
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13)	–	–	–	(17 801)	–	(17 801)
Общий совокупный доход за период	–	–	–	52 908	1 787 435	1 840 343
Остаток на 31 декабря 2024 года	9 578 592	10 457 284	–	54 900	(1 283 607)	18 807 169
Остаток на 1 января 2025 года	9 578 592	10 457 284	–	54 900	(1 283 607)	18 807 169
Прибыль за период	–	–	–	–	5 156 120	5 156 120
Прочий совокупный расход	–	–	–	(84 419)	–	(84 419)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного расхода (Примечание 13)	–	–	–	21 105	–	21 105
Общий совокупный (расход)/доход за период	–	–	–	(63 314)	5 156 120	5 092 806
Собственные выкупленные акции	–	–	(17 658)	–	17 658	–
Остаток на 31 декабря 2025 года	9 578 592	10 457 284	(17 658)	(8 414)	3 890 171	23 899 975

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Содержание

	СТР
Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2025 год	288
Бухгалтерская отчетность	293
Бухгалтерский баланс	293
Отчет о финансовых результатах	295
Отчет об изменениях капитала	296
Отчет о движении денежных средств	300



ООО «Б1 – Аудит»
Россия, 115035, Москва,
Садовническая наб., д. 75ф
Тел.: 8 800 500 9700
Факс: 8 800 500 9071
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

B1 – Audit LLC
75 Sadovnicheskaya Embankment
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2025 год

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Северо-Запад»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 г.;
- отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - отчета об изменениях капитала за 2025 год;
 - отчета о движении денежных средств за 2025 год;
 - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</p> <p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 17.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы рассмотрели учетную политику Общества в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии. Мы изучили процесс признания выручки от услуг по передаче электроэнергии и систему внутреннего контроля за отражением этой выручки.</p> <p>Мы изучили условия новых существенных договоров с покупателями или изменений действующих существенных договоров.</p> <p>Наши процедуры, среди прочего, включали выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, мы на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.</p> <p>Мы рассмотрели информацию в отношении признанной выручки, раскрытую в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>
<p>Обесценение дебиторской задолженности</p> <p>Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.</p> <p>Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет обесценения и создания резерва по сомнительным долгам, а также рассмотрели процедуры оценки, выполненные руководством Общества. Наши процедуры, среди прочего, включали анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов и структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения.</p> <p>Мы рассмотрели информацию в отношении резерва по сомнительным долгам по дебиторской задолженности, раскрытую в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>
<p>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств</p> <p>Признание, оценка и раскрытие оценочных обязательств (резервов) и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.</p> <p>Информация об оценочных и условных обязательствах раскрыта в пунктах 14 и 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры, среди прочего, включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.</p> <p>Мы рассмотрели информацию в отношении оценочных и условных обязательств, раскрытую в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>
<p>Обесценение внеоборотных активов</p> <p>По состоянию на 31 декабря 2025 г. руководство Общества выполнило тестирование отдельных единиц, генерирующих денежные потоки, включающих основные средства, нематериальные активы и активы в форме права пользования, по которым были выявлены индикаторы обесценения или индикаторы восстановления ранее признанного убытка от обесценения в соответствии с требованиями ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», действующим на территории Российской Федерации. В результате проведенного тестирования было признано восстановление ранее признанного убытка от обесценения.</p>	<p>Мы изучили проведенный руководством анализ наличия индикаторов обесценения или индикаторов восстановления ранее признанного убытка от обесценения. Мы сосредоточились на единицах, генерирующих денежные потоки, где руководством были выявлены индикаторы потенциального восстановления ранее признанного убытка от обесценения.</p> <p>В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Обществом допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемому объему выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным затратам, долгосрочному темпу роста тарифов и ставке дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в расчеты возмещаемой стоимости, и тестирование арифметической точности данных расчетов.</p>

Ключевой вопрос аудита

Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в связи с существенностью соответствующих внеоборотных активов и высоким уровнем субъективности допущений, использованных руководством Общества при проведении анализа на предмет обесценения. Аудиторские процедуры в отношении оценки руководством возмещаемой стоимости носили сложный характер по причине повышенного уровня суждения и присутствия неопределенности оценок. Ключевые допущения включали в себя определение ставок дисконтирования, прогнозирование тарифов и объемов передачи электроэнергии, а также прогнозирование темпов изменения денежных потоков после прогнозного периода и операционных затрат. Ключевые допущения являются прогнозными величинами и подвержены влиянию неопределенности, присущей будущим экономическим и рыночным условиям.

Информация о проведенных тестах на обесценение и восстановлении ранее признанного убытка от обесценения раскрыта Обществом в пункте 6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы, при участии наших специалистов отдела оценки, проанализировали изменения в ключевых допущениях по сравнению с предыдущими периодами и сравнили данные допущения, где применимо, с рыночными данными из внешних источников.

Мы протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности результатов тестов на обесценение к изменению ставки дисконтирования для оценки того, могли ли бы привести обоснованные возможные изменения данного допущения к увеличению восстановления ранее признанного убытка от обесценения.

Мы также сравнили прогнозы, подготовленные руководством в предыдущих периодах, с фактическими результатами.

Мы рассмотрели раскрываемую Обществом информацию в отношении тестов на обесценение и восстановления ранее признанного убытка от обесценения в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса,

имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской

(финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские

доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой)

отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Храмова Екатерина Владимировна.



**Храмова
Екатерина Владимировна,**

действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»

на основании доверенности от 19 января 2026 г.,

руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 22006024953)

16 марта 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование:
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование:
Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.

Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д.3, лит. А, помещ. 16Н.

Бухгалтерская отчетность

за январь – декабрь 2025 года

Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	по ОКПО	74824610	
Идентификационный номер налогоплательщика:		ИНН	7802312751	
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12	
Организационно-правовая форма/форма собственности:	Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384	
Адрес в пределах места нахождения: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н				
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ				
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит: Общество с ограниченной ответственностью «Б1-Аудит»				
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации		ИНН	7709383532	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации		ОГРН	1027739707203	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ДА НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2025 года

		КОДЫ			
		Форма по ОКУД	0710001		
		Дата (год, месяц, число)	2025	12	31
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	по ОКПО	74824610		
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	Актив				
	I. Внеоборотные активы				
1	Нематериальные активы	1110	1 075 089	1 083 670	160
1	Результаты исследований и разработок	1120	–	–	28 269
2,3,4	Основные средства	1150	52 916 214	46 473 875	41 637 523
	Инвестиционная недвижимость	1160	–	–	–
8	Финансовые вложения	1170	3 118 363	3 155 164	273 019
	Отложенные налоговые активы	1180	5 404 741	5 130 572	3 939 404
6	Прочие внеоборотные активы	1190	2 484 182	2 221 743	1 996 589
	Итого по разделу I	1100	64 998 589	58 065 024	47 874 964

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
II. Оборотные активы					
	Запасы	1210	1 436 211	1 398 329	1 283 338
	Долгосрочные активы к продаже	1215	–	–	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 967	7 801	3 993
10	Дебиторская задолженность	1230	6 804 121	5 724 875	4 720 768
8	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 234	3 463	4 692
9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	12 285 209	7 823 309	2 701 126
	Прочие оборотные активы	1260	1 166 792	896 628	797 913
	Итого по разделу II	1200	21 699 534	15 854 405	9 511 830
	Баланс	1600	86 698 123	73 919 429	57 386 794
Пассив					
III. Капитал и резервы					
11	Уставный капитал	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	(17 658)	–	–
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	–	–	–
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
	Резервный капитал	1360	478 930	478 930	478 930
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	14 808 068	11 096 571	8 907 427
	Итого по разделу III	1300	26 166 414	22 472 575	20 283 431
IV. Долгосрочные обязательства					
12	Заемные средства	1410	8 000 000	1 000 000	2 250 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 426 292	6 298 812	4 609 999
14	Оценочные обязательства	1430	25 693	19 538	22 931
13	Прочие долгосрочные обязательства	1450	23 310 655	19 454 962	7 433 264
	Итого по разделу IV	1400	37 762 640	26 773 312	14 316 194
V. Краткосрочные обязательства					
12	Заемные средства	1510	7 719 872	11 793 402	11 899 432
13	Кредиторская задолженность	1520	13 099 292	11 008 498	9 307 208
	Доходы будущих периодов	1530	–	–	–
14	Оценочные обязательства	1540	1 570 852	1 539 710	1 520 215
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	379 053	331 932	60 314
	Итого по разделу V	1500	22 769 069	24 673 542	22 787 169
	Баланс	1700	86 698 123	73 919 429	57 386 794

Генеральный директор

В. Ю. Торсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

О. В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И. Г. Жданова

«16» марта 2026 года

Отчет о финансовых результатах

за январь – декабрь 2025 года

		КОДЫ			
		Форма по ОКУД	0710001		
		Дата (год, месяц, число)	2025	12	31
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	по ОКПО	74824610		
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2025 г.	За январь – декабрь 2024 г.
17.1	Выручка	2110	79 706 621	59 376 270
17.2	Себестоимость продаж	2120	(73 304 965)	(55 705 517)
	Валовая прибыль(убыток)	2100	6 401 656	3 670 753
17.2	Коммерческие расходы	2210	–	–
17.2	Управленческие расходы	2220	(1 796 642)	(1 641 292)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	4 605 014	2 029 461
	Доходы от участия в других организациях	2310	261 499	103 489
17.3	Проценты к получению	2320	1 469 145	890 559
17.4	Проценты к уплате	2330	(2 482 657)	(2 379 790)
17.5	Прочие доходы	2340	2 512 941	3 854 056
17.5	Прочие расходы	2350	(1 687 766)	(1 836 852)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	4 678 176	2 660 923
16.1	Налог на прибыль, в том числе	2410	(409 721)	(498 923)
	Текущий налог на прибыль	2411	(556 410)	–
	Отложенный налог на прибыль	2412	146 689	(498 923)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	–	–
	Прочее	2460	(574 616)	32 256
	Чистая прибыль (убыток)	2400	3 693 839	2 194 256
Справочно				
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	–	–
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	–	–
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2530	–	–
	Совокупный финансовый результат	2500	3 693 839	2 194 256
11.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,04	0,02

Генеральный директор

В. Ю. Торсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

О. В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И. Г. Жданова

«16» марта 2026 года

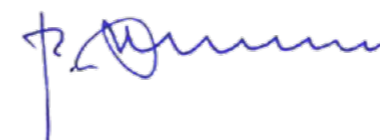
Отчет об изменениях капитала

за январь – декабрь 2025 года

		КОДЫ									
		Форма по ОКУД	0710001								
		Дата (год, месяц, число)	2025	12	31						
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	по ОКПО	74824610								
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384								
Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого		
11	На 31 декабря 2023 г.	3100	9 578 592	–	–	1 318 482	478 930	8 907 427	20 283 431		
	Корректировка в связи с:		–	–	–	–	–	–			
	изменением учетной политики	3110							(5 112)		
	исправлением ошибок	3120	–	–	–	–	–	–	–		
11	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3130	9 578 592	–	–	1 318 482	478 930	8 902 315	20 278 319		
11	За январь – декабрь 2024 г.	3211	–	–	–	–	–	2 194 256	2 194 256		
	Чистая прибыль (убыток)		–	–	–	–	–	2 194 256	2 194 256		
	Переоценка внеоборотных активов	3212	–	–	–	–	–	–	–		
	Дивиденды	3227	–	–	–	–	–	–	–		
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего	3230	–	–	–	–	–	–	–		
	в том числе:	3231	–	–	–	–	–	–	–		
	по видам (указать вид)		–	–	–	–	–	–	–		
		3232	–	–	–	–	–	–	–		
		3233	–	–	–	–	–	–	–		
	Реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	–	–		
	Иные изменения – всего	3240	–	–	–	–	–	–	–		
	в том числе:	3241	–	–	–	–	–	–	–		
	по видам (указать вид)		–	–	–	–	–	–	–		
		3242	–	–	–	–	–	–	–		
		3243	–	–	–	–	–	–	–		
11	На 31 декабря 2024 г.	3250	9 578 592	–	–	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575		
11	На 31 декабря 2024 г.	3200	9 578 592	–	–	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	Корректировка в связи с:		-	-	-	-	-	-	-
	изменением учетной политики	3210							
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
11	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3230	9 578 592	-	-	1 318 482	478 930	11 096 571	22 472 575
11	За январь – декабрь 2025 г.	3311	-	(17 658)	-	-	-	3 711 497	3 693 839
	Чистая прибыль (убыток)		-	-	-	-	-	3 693 839	3 693 839
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего	3330	-	(17 658)	-	-	-	17 658	-
	в том числе:	3331	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)		-	-	-	-	-	-	-
	• акции по решению суда переданы АО «НРК-Р.О.С.Т.»	3332	-	(17 658)	-	-	-	17 658	-
		3333	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения – всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:	3341	-	-	-	-	-	-	-
	по видам (указать вид)		-	-	-	-	-	-	-
		3342	-	-	-	-	-	-	-
		3343	-	-	-	-	-	-	-
11	На 31 декабря 2025 г. после корректировки	3300	9 578 592	(17 658)	-	1 318 482	478 930	14 808 068	26 166 414

Генеральный директор



В. Ю. Торсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам



О. В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



И. Г. Жданова

«16» марта 2026 года

Отчет о движении денежных средств

за январь – декабрь 2025 года

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (год, месяц, число)	2025	12	31
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад»	по ОКПО	74824610	
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2025 г.	За январь – декабрь 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций				
9	Поступления – всего	4110	79 148 251	67 244 041
в том числе:				
	• от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	75 181 013	59 122 688
	• арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	215 415	267 552
	• от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
	• процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	–	–
	• прочие поступления	4119	3 751 823	7 853 801
9	Платежи – всего	4120	(70 641 844)	(52 497 853)
в том числе:				
	• поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(42 976 526)	(28 636 210)
	• в связи с оплатой труда работников	4122	(20 782 023)	(17 967 571)
	• процентов по долговым обязательствам	4123	(2 299 781)	(2 208 886)
	• налога на прибыль организаций	4124	(1 547 432)	(587 472)
	• прочие платежи	4129	(3 036 082)	(3 097 714)
9	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	8 506 407	14 746 188
Денежные потоки от инвестиционных операций				
9	Поступления – всего	4210	373 476	2 123 801
в том числе:				
	• от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	4 273	4 130
	• от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	–	2 003 000
	• от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 500	1 500
	• дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	261 499	103 489

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2025 г.	За январь – декабрь 2024 г.
	• прочие поступления	4219	106 204	11 682
9	Платежи – всего	4220	(9 121 283)	(10 848 375)
в том числе:				
	• в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(8 928 191)	(8 238 166)
	• в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	–	(2 400 000)
	• в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	–	–
	• процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(187 949)	(205 019)
	• прочие платежи	4229	(5 143)	(5 190)
9	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(8 747 807)	(8 724 574)
Денежные потоки от финансовых операций				
9	Поступления – всего	4310	18 762 503	17 338 352
в том числе:				
	• получение кредитов и займов	4311	11 621 964	16 795 674
	• получение финансирования из бюджета	4312	2 141 164	542 678
	• от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
	• от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	4 999 375	–
	• прочие поступления	4319	–	–
9	Платежи – всего	4320	(14 059 203)	(18 237 783)
в том числе:				
	• собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
	• на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	–	–
	• в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(13 743 054)	(18 237 783)
	• прочие платежи	4329	(316 149)	–
9	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	4 703 300	(899 431)
9	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	4 461 900	5 122 183
9	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	7 823 309	2 701 126
9	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	12 285 209	7 823 309
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	–	–

Генеральный директор

В. Ю. Торсунов

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

О. В. Беловол

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

И. Г. Жданова

«16» марта 2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Ревизионная комиссия

ПАО «Россети Северо-Запад»

Утверждено Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол от 20.04.2026 № 3)

Заключение ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2025 год

20.04.2026,

г. Москва

I. Вводная часть

Сведения о составе ревизионной комиссии

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.06.2025 (протокол от 19.06.2025 № 21)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.07.2025 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Бокач Ирина Вадимовна ¹ Пятакова Ольга Геннадьевна

Срок проведения ревизии: в соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2025/2026 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 03.07.2025 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год проводится в период с февраля по июнь 2026 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», устав ПАО «Россети Северо-Запад», положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол заседания от 03.07.2025 № 1).

Цель ревизии: подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2025 год,

бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год, в отчете о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее – Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Северо-Запад» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом ПАО «Россети Северо-Запад» ответственность за организацию,

состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Северо-Запад», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Северо-Запад».

Проверяемый период: с 01.01.2025 по 31.12.2025.

Объект ревизии: Годовой отчет за 2025 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Северо-Запад», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад».

Сведения об обществе

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество)
Местонахождение	Россия, Санкт-Петербург
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1047855175785, 23.12.2004
ИНН	7802312751
Филиалы	1. Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 2. Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми 3. Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 4. Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 5. Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 6. Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 7. Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»
Единоличный исполнительный орган	Торсунов Вячеслав Юрьевич – генеральный директор с 25.12.2024 по настоящее время (решение Совета директоров от 24.12.2024, протокол № 504/16).
Главный бухгалтер	Жданова Ирина Григорьевна – главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 12.11.2024 по настоящее время (Приказ о приеме от 12.11.2024 № 60-пр; приказ о назначении на должность от 12.11.2024 № 616/1).
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2025 год	13 159,5 человека
Основные акционеры	ПАО «Россети» – 55,38 %, EnergyO Solutions Invest Cyprus Limited – 14,40 %
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код по ОКВЭД 35.12)

II. Итоговая часть

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2025 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «Б1 – Аудит»

(до 14.01.2026 – ООО «ЦАТР-аудиторские услуги», член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 16.03.2026 (договор на проведение аудита от 02.04.2024 № 170/143/24/ATTEST-2024-00031).

По мнению аудитора Общества ООО «Б1 – Аудит»:

«Бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2025 год.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год. Годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П

¹ Смена фамилии в связи с замужеством.

«О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент утверждения настоящего Заключения годовой отчет за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных

обществах». Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент утверждения настоящего Заключения отчет о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые

могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2025 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 29.04.2026 (протокол от 29.04.2026 № 552/30)¹.

Полностью отчет представлен в Приложении 20 к полной версии Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год на [сайте Общества](#).



Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «Россети Северо-Запад»

№ п. п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года	16.03.2026	2
2	Отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2025 года	16.03.2026	2
3	Отчет об изменениях капитала за январь – декабрь 2025 года	16.03.2026	3
4	Отчет о движении денежных средств за январь – декабрь 2025 года	16.03.2026	3
5	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год в текстовой и табличной форме	16.03.2026	70
6	Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2025 год (с приложениями, в том числе отчет о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность)	–	718

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, с годовым отчетом Общества за 2025 год, с отчетом о заключенных (совершенных) Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии

А. С. Ульянов

Члены Ревизионной комиссии

В. В. Царьков

С. М. Тришина

И. В. Бокач

О. Г. Пятакова

¹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).