

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

2012

КРАТКАЯ ВЕРСИЯ





МРСК Северо-Запада в 2012 году

Обзор

ТИТОВ С.Г.

Генеральный
директор
ОАО «МРСК
Северо-Запада»

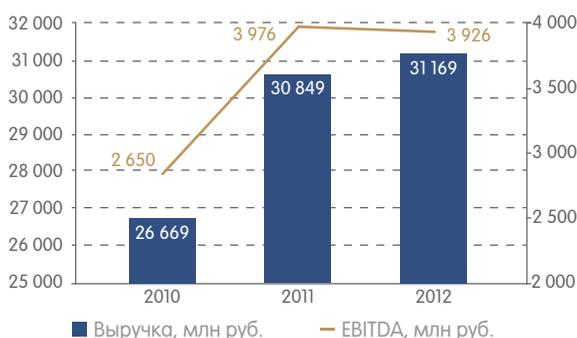


Выручка компании по итогам 2012 года достигла 31,2 млрд рублей.

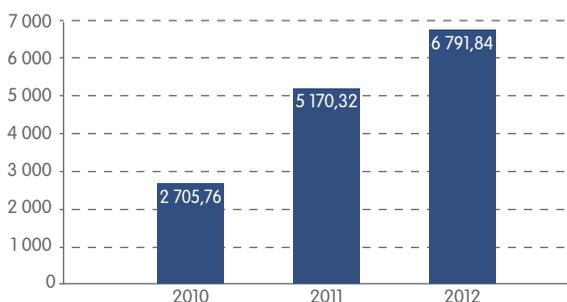
Финансовым результатом деятельности Общества стала прибыль в размере 61,8 млн рублей.

Выполнение инвестиционной программы, объем которой увеличился на 31 %, позволило серьезным образом подойти к реновации сетей, снижению их износа, инфраструктурному развитию территорий и подключению новых потребителей.

Динамика основных финансово-экономических показателей за 2010 – 2012 гг.



Объем капитальных вложений в 2010 – 2012 гг., млн руб., без НДС



ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО 2012 ГОДА ОБЩЕСТВОМ БЫЛА ПОЛУЧЕНА ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ В РАЗМЕРЕ 61 831 ТЫС. РУБЛЕЙ, АКЦИОНЕРАМ БУДУТ ВЫПЛАЧЕНЫ ДИВИДЕНДЫ В РАЗМЕРЕ

15,5 млн руб.

по 0,0001614 руб. на одну обыкновенную акцию

В 2012 ГОДУ СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА НЕЗНАЧИТЕЛЬНО ВОЗРОСЛА, ЧТО СВЯЗАНО В ОСНОВНОМ С УКОМПЛЕКТОВАНИЕМ ВАКАНТНЫХ ЕДИНИЦ, И СОСТАВИЛА

14 793 чел.

уровень укомплектованности персоналом составил 97 %

Подробнее читайте
внутри этого разворота





Производство



По итогам 2012 года полезный отпуск по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» увеличился на 0,6 % по сравнению с предыдущим периодом и составил 40 468 млн кВт•ч. Объем общих потерь не превысил установленный норматив и составил 6,4 %.

В 2012 году выполнен в полном объеме весь комплекс организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение подготовки электросетевого комплекса к прохождению осенне-зимнего периода 2012 – 2013 гг. Это позволило Обществу в установленный срок без замечаний со стороны Минэнерго РФ и надзорных органов получить Паспорт готовности.

Финансы

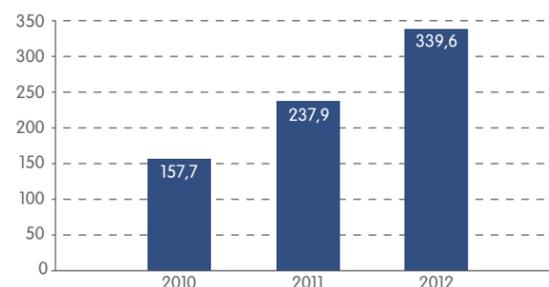


Инвестиционная программа в минувшем году выполнена в объеме 6,8 млрд рублей с учетом приоритетных направлений социально-экономического развития регионов и обеспечения надежности электроснабжения потребителей. Источников два. Первый – это собственные средства, 3,7 млрд рублей (прибыль и амортизация), второй – привлеченные средства, 3,1 млрд рублей.

Отпуск в сеть и потери электроэнергии за 2010 – 2012 гг., кВт•ч



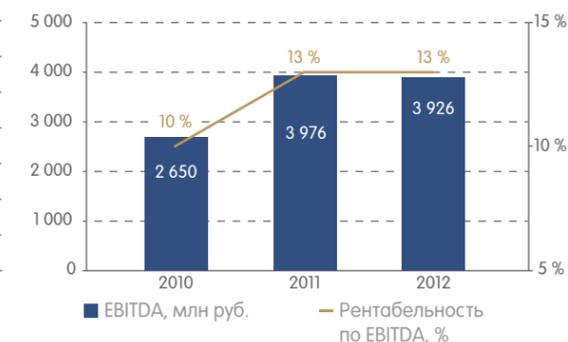
Подключено мощности по техприсоединению в 2010 – 2012 гг., МВт



Динамика изменения фактической выручки за 2011 – 2013 гг., млн руб.



ЕБИТДА и рентабельность по ЕБИТДА в 2010 – 2012 гг.



ОБЩАЯ МОЩНОСТЬ ВСЕХ ПОДСТАНЦИЙ, ВХОДЯЩИХ В ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА», В 2012 ГОДУ ДОСТИГЛА УРОВНЯ

18 163 МВА

КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ МОЩНОСТЬЮ 35кВ И БОЛЬШЕ В 2012 ГОДУ СОСТАВИЛО

1 146 единиц

ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В 2012 ГОДУ СОСТАВИЛ 6 276,0 МЛН РУБЛЕЙ, В ФИЗИЧЕСКОМ ВЫРАЖЕНИИ ВВЕДЕНО ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ

469,2 МВА

и 1 836,16 км ЛЭП напряжением 0,4-150 кВ

ПО ИТОГАМ 2012 ГОДА КОЭФФИЦИЕНТ ОТНОШЕНИЯ ЧИСТОГО ДОЛГА К ЕБИТДА СОСТАВИЛ

2,49



Устойчивое развитие

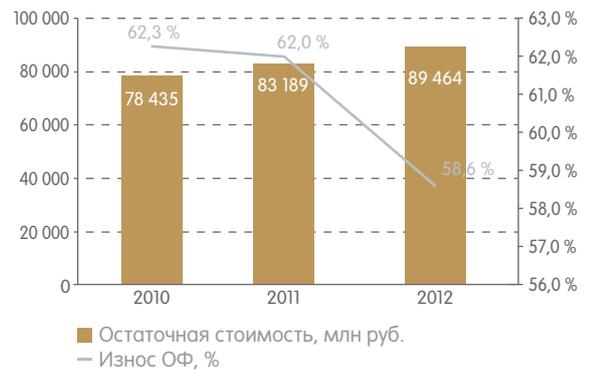


Мы открыты ожиданиям общества в области социальной ответственности и готовы реагировать на эти ожидания. Наши приоритеты в сфере КСО – надежность электроснабжения, социальное инвестирование, информационная открытость, добросовестная деловая практика, охрана окружающей среды, энергоэффективность. Мы обеспечиваем рост вложений в подготовку персонала, охрану труда и окружающей среды.

Динамика технологических нарушений



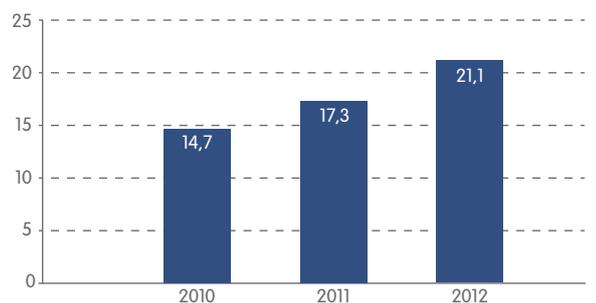
Динамика износа основных фондов



РАСХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ ПО КОЛЛЕКТИВНОМУ ДОГОВОРУ В 2012 ГОДУ (ПАКЕТ ЛЬГОТ, ГАРАНТИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ) СОСТАВИЛИ

474,5 млн руб.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работающего в 2010–2012 гг., тыс. руб.





2

Обращение Председателя Совета директоров Общества

МУРОВ А.Е.

Председатель
Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-
Запада»



Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Подводя итоги 2012 года, можно с уверенностью сказать, что ОАО «МРСК Северо-Запада» остается одним из ключевых элементов инфраструктуры Северо-Запада России и деятельность компании имеет высокую значимость для жизнедеятельности региона, обеспечения его экономической и социальной стабильности.

В течение 2012 года Совет директоров Общества работал в трех составах. Несмотря на это, понимая всю важность сохранения и упрочения позиций компании, члены Совета директоров принимали взвешенные и обдуманные решения, определяющие стратегию развития и приоритетные направления деятельности Общества, неизменно соблюдая при этом права и законные интересы акционеров.

Залог эффективной деятельности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» – в сбалансированности структуры его состава. В нем представлены все группы акционеров, независимые директора, лица, представляющие интересы ключевых заинтересованных сторон. Все члены Совета директоров обладают значительным отраслевым опытом, кругозором, знанием вопросов корпоративного управления.

В отчетном году проведено 31 заседание Совета директоров компании, из них 6 – в очной форме.

Повышение операционной эффективности – важная составляющая развития компании, поэтому неизменно особое внимание Совет директоров Общества уделял стратегии развития, в том числе приоритетным направлениям деятельности, реализация которой направлена на достижение долгосрочных целей Общества в части повышения уровня качества и надежности электроснабжения конечных потребителей.

Утверждены Советом директоров и реализуются Программа управления производственными активами, Программа перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях Общества, Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, Стратегия Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года.

Успешно выполняется Программа реализации экономически

неэффективных непрофильных активов Общества.

В целях повышения эффективности инвестиций внедрена система управления строительством важнейших инвестиционных проектов Общества на примере пилотных. Советом директоров отмечена эффективность мероприятий по внедрению данной системы в Обществе по итогам 2012 года.

Бизнес-планом Общества на 2013 год предусмотрено внедрение одобренной Советом директоров новой системы КПЭ, характеризующей достижение целевых значений показателей.

Придавая особое значение влиянию уровня качества услуг на конечный результат деятельности Общества, Совет директоров утвердил План мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей в соответствие с требованиями Стандарта ОАО «МРСК Северо-Запада» «Система централизованного обслуживания потребителей услуг».



Реализация Стратегии развития до 2015 года предполагает повышение уровня качества и надежности электроснабжения конечных потребителей, сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сетей, повышение операционной и инвестиционной эффективности.

В 2012 году Совет директоров рассмотрел результаты коллективной оценки эффективности деятельности Совета директоров Общества, проведенные консультантом – ЗАО «Центр корпоративного развития Ассоциации независимых директоров». Были одобрены предложения по оптимизации практики корпоративного управления, сформированные с учетом результатов оценки деятельности Совета директоров Общества, принято решение о целесообразности проведения ежегодной оценки эффективности деятельности Совета директоров Общества.

Среди важных целей работы Совета директоров – повышение инвестиционной привлекательности компании.

История ОАО «МРСК Северо-Запада» как публичной компании началась в 2008 году. Прохождение процедуры листинга в мае 2011 года и включение акций в котировальный список «А» второго уровня ЗАО «ФБ ММВБ» подтвердили надежность компании,

соблюдение ею прав акционеров. Кризисные явления в мировой экономике, отрицательно сказавшиеся на фондовом рынке России, повлияли и на стоимость ценных бумаг Общества, что привело к снижению котировок. Постепенное восстановление положительных тенденций на финансовых рынках мира, а также деятельность Совета директоров и менеджмента ОАО «МРСК Северо-Запада», направленная на поступательное движение компании по пути модернизации и повышения эффективности деятельности, безусловно, положительно отразятся на котировках акций Общества, его капитализации.

Несомненно, положительное влияние на инвестиционную привлекательность компании окажет факт выплаты дивидендов, впервые за время деятельности. На выплату дивидендов планируется направить 25 процентов чистой прибыли компании.

Уверен, что избранный на этом годовом собрании акционеров Совет директоров будет также

планомерно следовать Стратегии развития электросетевого комплекса России, разработанной на период до 2030 года, основные положения которой войдут в Стратегию развития ОАО «Россети», разрабатываемую в соответствии с Указом Президента РФ В.В. Путина «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» от 22.11.2012 № 1567.

Убежден, что Совет директоров и менеджмент приложат все усилия для формирования эффективной системы управления, для наращивания и модернизации активов при безусловном обеспечении надежности и качества энергоснабжения потребителей для того, чтобы сделать ОАО «МРСК Северо-Запада» максимально эффективной компанией.



Обращение Генерального директора Общества

ТИТОВ С.Г.

Генеральный
директор
ОАО «МРСК Северо-
Запада»



Уважаемые акционеры!

В 2012 году менеджмент ОАО «МРСК Северо-Запада», реализуя решения Совета директоров, используя лучшие практики корпоративного управления, придерживаясь принципов информационной открытости, планомерно выполнял задачу по обеспечению надежного электроснабжения, развития и преумножения инфраструктуры электросетевого хозяйства семи регионов Северо-Запада Российской Федерации. Результаты деятельности компании детально представлены в Годовом отчете, который Вы держите в руках.

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии по электросетям ОАО «МРСК Северо-Запада» составил 39,9 млрд кВт•ч электроэнергии, что на 0,57 % больше, чем в 2011 году, при этом относительный показатель потерь остался без изменений и составил 6,4 %.

Выручка компании по итогам 2012 года достигла 31,2 млрд рублей. Главной причиной роста доходной части стало увеличение выручки по технологическому присоединению. При этом выручка от основного вида деятельности – передачи электроэнергии – снизилась на 1 %. Финансовым результатом деятельности Общества стала прибыль в размере 61,8 млн рублей. Такие финансовые результаты компания получила, несмотря на пересмотр тарифных решений в сторону уменьшения во исполнение постановления Правительства РФ.

В минувшем году менеджменту компании удалось коренным образом улучшить взаимоотношение с органами власти субъектов федерации в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада». Мы совместно с регулирующими органами субъектов определили стратегию перехода на RAB-регулирование в тарифообразовании. Как результат в 2012 году к Вологодской, Новгородской и Псковской областям, устанавливающим тарифы по методу RAB, добавилась Республика Карелия, готовятся к переходу Мурманская и Архангельская области.

Выполнение инвестиционной программы, объем которой увеличился на 31 %, позволило серьезным образом подойти к реновации сетей, снижению их износа, инфраструктурному развитию территорий и подключению новых потребителей.

Так, в Вологодской области в марте выполнено технологическое присоединение к электросетям МРСК Северо-Запада блока парогазовой установки Вологодской ТЭЦ, а в декабре энергетики подключили Красавинскую ГТ ТЭЦ.

В Новгородской области после полной реконструкции введена в эксплуатацию подстанция 110/10/6 кВ «Парфино», являвшаяся с 2008 года закрытым центром питания.

В Карелии реконструирована схема внешнего электроснабжения островов Кижского ожерелья.

В Республике Коми к концу года завершён масштабный проект по строительству линии 110 кВ «Соколовка – Пажга», что позволило подключить Финно-угорский этнокультурный парк с требуемой надёжностью и обеспечить электроснабжение потребителей Сысольского, Прилузского, Койгородского районов Республики.



ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ЭЛЕКТРОСЕТЯМ ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» СОСТАВИЛ

39,9 млрд кВт•ч

на 0,57 % больше, чем в 2011 году

ВЫРУЧКА КОМПАНИИ ПО ИТОГАМ 2012 ГОДА ДОСТИГЛА

31,2 млрд руб.

на 1,03 % больше, чем в 2011 году

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР СОСТАВИЛ

>1 млрд руб.

Объем закупок оборудования, материалов и услуг превысил 13,3 млрд рублей, в т. ч. по открытым закупочным процедурам – 12,4 млрд рублей. Экономический эффект от проведения закупочных процедур составил более 1 млрд рублей. Сэкономленные при проведении закупок средства были направлены на модернизацию электросетей.

В 2013 году наиважнейшей задачей для руководства компании было и остается обеспечение надежности электроснабжения населения и предприятий Северо-Запада России, особенно в осенне-зимний период.

Мы уверены, что нам удастся спокойно и безболезненно справиться с очень ответственными задачами, связанными с выполнением функций гарантирующего поставщика электроэнергии, с вызовами постепенного ухода от схем «последней мили».

Мы ставим перед собой и амбициозные задачи по комплексному решению трудных, но выполнимых задач инфраструктурного развития регионов при конструктивном диалоге с властью и при эффективном использовании собственных ресурсов, интеллектуального потенциала и профессионализма сотрудников, что в конечном счете будет способствовать развитию как нашей компании, так и в целом ОАО «Россети».

4

Портрет компании

ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет свою деятельность на территории 7 субъектов федерации, расположенных в Северо-Западном регионе.



4.1. Схема управления ОАО «МРСК Северо-Запада»



Организационная структура ОАО «МРСК Северо-Запада» доступна в интерактивной версии



Типовая организационная структура филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» доступна в интерактивной версии





По состоянию на 31.12.2012 размер уставного капитала Общества составляет **9 578 592 313 руб. 80 коп.** (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать рублей восемьдесят копеек).

Обыкновенные именные акции ОАО «МРСК Северо-Запада» включены в котировальный список «А2» Московской Биржи.

55,38 % акций ОАО «МРСК Северо-Запада» принадлежит ОАО «Россети».

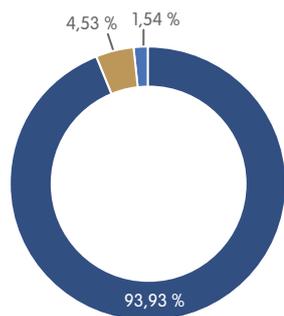
4.2. Положение в отрасли и виды деятельности

ОАО «МРСК Северо-Запада» является крупнейшей сетевой организацией в регионах присутствия.

Основным видом деятельности Общества является передача электроэнергии. В соответствии с решением ФСТ России ОАО «МРСК Северо-Запада» за

№ 471.116 включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

Структура выручки по видам деятельности



- От передачи электроэнергии
- От технологического присоединения
- Прочая



Доля Общества на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания составляет около

73 %

с учетом электроэнергии, часть из которой передана через сети ТСО – получателей платежа.

Схема рынка электроэнергии доступна в интерактивной версии



Объемы электроэнергии, переданной по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада»

Филиал/МРСК	Передача по сетям филиалов, млн кВт•ч		
	2010	2011	2012
Архэнерго	3 602	3 452	3 431
Вологдаэнерго	8 748	8 619	8 725
Карелэнерго	7 294	7 272	6 977
Колэнерго	10 828	10 670	10 761
Комиэнерго	5 238	5 170	5 348
Новгородэнерго	3 337	3 401	3 490
Псковэнерго	1 674	1 659	1 735
МРСК Северо-Запада	40 752	40 244	40 468

Доля электроэнергии, отпущенной в сеть территориальных сетевых организаций в 2012 г., составила 30,7 % от общего объема передачи по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада».

ОАО «МРСК Северо-Запада» оказывают услуги по передаче электрической энергии следующим четырем группам потребителей: гарантирующие поставщики, энергосбытовые организации, территориальные сетевые организации, прямые потребители.

Общество сотрудничает со следующими крупными сбытовыми компаниями: ОАО «Архэнерго-сбыт», ОАО «ВСК», ОАО «КЭСК», ОАО «Коми энергосбытовая компания», ОАО «Новгородская энергосбытовая компания», ОАО «Псковэнергосбыт».

Во всех регионах, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», доля рынка на уровне напряжения 35 кВ и выше приближается к 100 %.

По уровням напряжения от 0,4 кВ до 20 кВ она различна и варьируется от 100 % в филиале «Псковэнерго» до 3 % в филиале «Колэнерго». По остальным филиалам доля рынка на данном уровне напряжения распределена следующим образом: в филиале «Карелэнерго» – 80 %, в филиале «Комиэнерго» – 80 %, в филиале «Архэнерго» – 70 %, в филиале «Новгородэнерго» – 62 %, в филиале «Вологдаэнерго» около 58 %.



Обзор стратегии

5.1. Стратегические приоритеты

Стратегическая цель ОАО «МРСК Северо-Запада» – достижение лидирующего положения в отрасли. При этом компания видит свою миссию в обеспечении надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров посредством эффективного управления распределительным сетевым комплексом на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

Стратегия ОАО «МРСК Северо-Запада» строится на следующих принципах:

- повышение эффективности основной деятельности;
- повышение капитализации;
- соблюдение интересов всех акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- совершенствование корпоративного управления;
- повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- персональная ответственность руководителей за принятие управленческих решений;
- создание максимально комфортных условий для потребителей;
- постоянное повышение социальной ответственности Общества.

5.2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития

Стратегия развития сформирована в разрезе стратегических инициатив исходя из следующих среднесрочных целей:

- повышение уровня качества и надежности оказываемых конечным потребителям услуг;
- сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сети;
- повышение эффективности инвестиций;
- энергосбережение и снижение потерь;
- повышение эффективности операционных затрат;
- улучшение взаимодействия с потребителями, обществом и инвесторами.

Дополнительные материалы доступны в интерактивной версии



Стратегические задачи и сведения об их выполнении доступны в интерактивной версии





Рынок ценных бумаг и акционерный капитал Общества

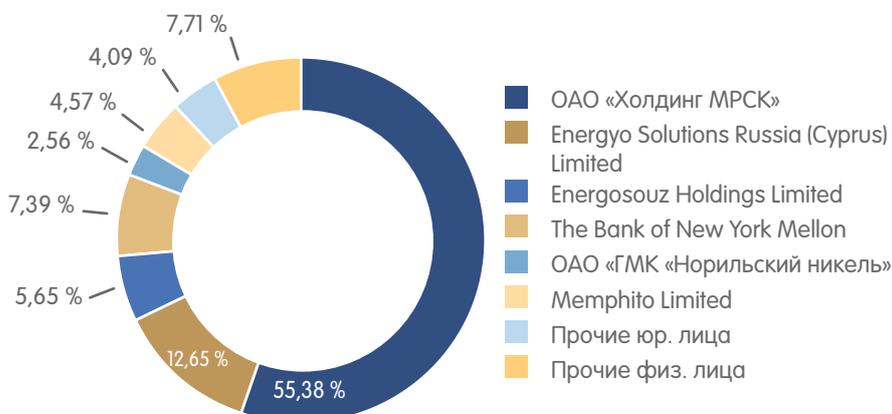
6.1. Акционерный капитал

Сведения о каждой категории (типе) акций

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Объем выпуска, шт.	95 785 923 138
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, коп.	10
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	№ 1-01-03347-D

По состоянию на 31.12.2012 размер уставного капитала Общества составляет 9 578 592 313 (девять миллиардов пятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот девяносто две тысячи триста тринадцать) руб. 80 коп.

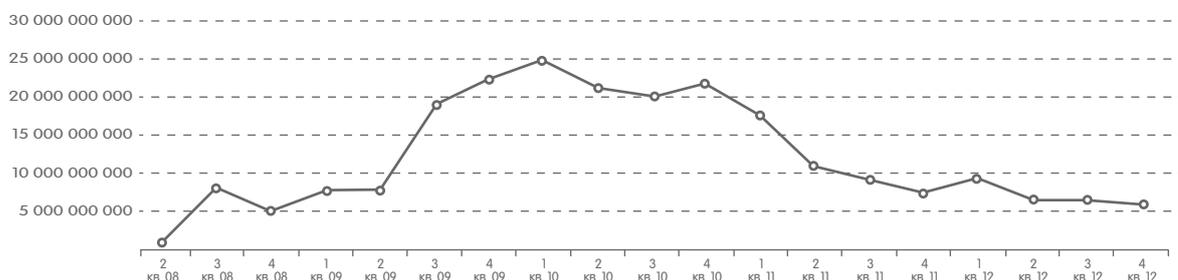
Структура акционерного капитала Общества на 09.07.2012



6.2. Рынок акций

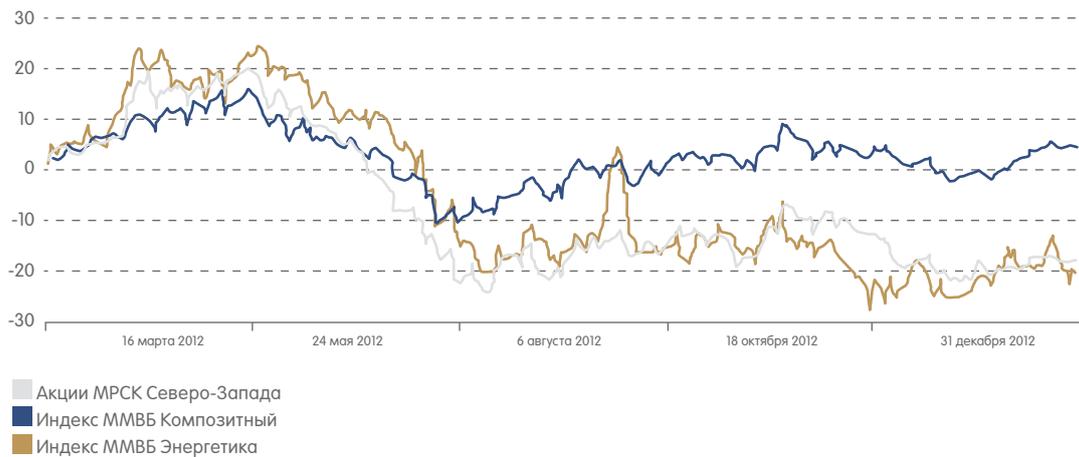
Акции ОАО «МРСК Северо-Запада» обращаются на российской фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ» в котировальном списке «А» второго уровня.

Капитализация ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008–2012 гг.

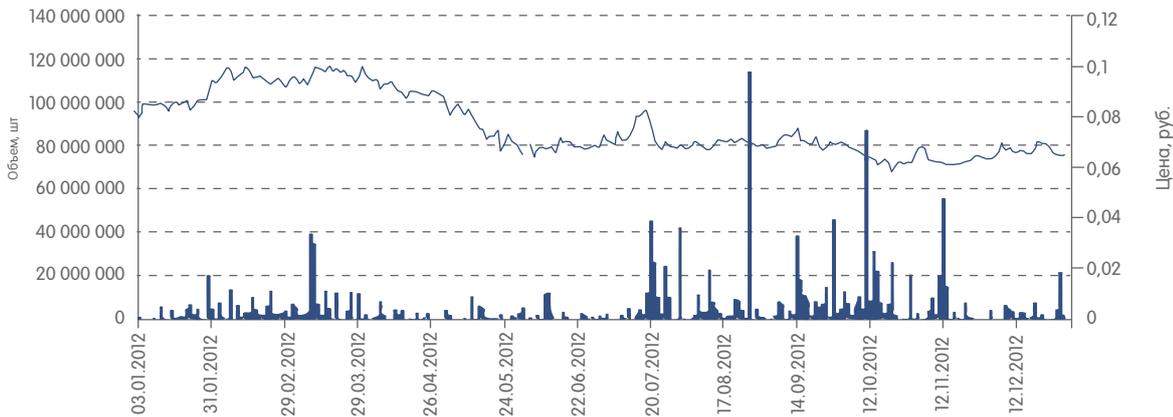




Динамика курса акций в 2012 г. по отношению к индексам ММВБ Композитный и ММВБ Энергетика



Динамика цены закрытия и объемы торгов в 2012 г.



Рыночные характеристики

Наименование показателя	Ед. изм.	31.12.2011	28.12.2012	2012/2011 (отн. прирост),%
Средневзвешенная цена	руб.	0,07806	0,06385	-18,20
Капитализация	млн руб.	7 477	6 116	-18,20
Объем торгов	млн руб.	252,39	118,53	-53,04
	млн шт.	1 883,16	1 604,51	-14,80

6.3. Дивидендная политика

Распределение чистой прибыли Общества в 2010–2011 гг. и предлагаемое Советом директоров распределение чистой прибыли за 2012 г., тыс. руб.

Наименование показателя	2010	2011	2012
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	-807 102	407 651	61 831
Распределить на:			
резервный фонд	0	20 383	3 092
прибыль на развитие	0	387 268	43 279
дивиденды	0	0	15 460
погашение убытков прошлых лет	0	0	0



Структура и принципы корпоративного управления

7.1. Принципы корпоративного управления

ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривает систему корпоративного управления прежде всего как инструмент защиты прав и соблюдения законных интересов акционеров. Эффективное корпоративное управление призвано способствовать снижению инвестиционных рисков и стоимости

привлеченного капитала, росту инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости компании, укреплению деловой репутации.

Основополагающие требования Кодекса корпоративного поведения, применение которого реко-

мендовано Распоряжением ФКЦБ России от 04.04.2002 № 421/р, Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада»¹ в новой редакции, а также передовой практики корпоративного управления лежат в основе принципов корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада»:

Подотчетность

Справедливость

Прозрачность

Ответственность

7.2. Органы управления и контроля

Схема взаимодействия органов управления и контроля



Календарь корпоративных событий 2012 г. доступен в интерактивной версии



Отчет Совета директоров о результатах развития доступен в интерактивной версии

¹ Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» размещен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>.

Совет директоров Общества

Информация о составе Совета директоров

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 11 человек.

В связи с тем, что корпоративный год – это период между датами проведения двух годовых Общих собраний акционеров, а также в связи с досрочным прекращением в 2012 г. полномочий членов Совета директоров Общества и избранием на внеочередном Общем собрании акционеров нового состава Совета директоров, Совет директоров Компании

в отчетном периоде работал в трех различных составах.

В период с 17.06.2011 по 21.06.2012 в состав Совет директоров входили: Демидов А.В. (Председатель), Дронова Т.П., Иноземцев В.В., Кухмай А.М., Коршунов А.В., Курбатов М.Ю., Курочкин А.В., Попов А.А., Ремес С.Ю., Филькин Р.А., Шевченко Т.В.

В период с 22.06.2012 по 28.08.2012 Совет директоров рабо-

тал в следующем составе: Демидов А.В. (Председатель), Дронова Т.П., Катина А.Ю., Коршунов А.В., Курочкин А.В., Муров А.Е., Попов А.А., Пятигор А.М., Ремес С.Ю., Филькин Р.А., Шевченко Т.В.

Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» избран на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 28.08.2012².

Действующий состав Совета директоров

МУРОВ

Андрей Евгеньевич

Родился в 1970 г.
Председатель
Совета директоров
Избран Председателем
Совета директоров 19.09.2012.

Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

21.06.2012



АГЕЕВ

Валерий Валентинович

Родился в 1966 г.

Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

29.06.2007



В 1993 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Правоведение» с присвоением квалификации «юрист». Доктор экономических наук.

С 2007 г. по 2012 г. работал в должности генерального директора ОАО «Аэропорт Пулково». В 2012 г. был назначен заместителем генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». В настоящее время занимает должность Первого заместителя Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» и Исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Советов директоров ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Центра»; член Советов директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «МОЭСК».

В 1998 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Северо-Западного заочного политехнического института по специальности «Промышленная электроника» с присвоением квалификации «инженер».

С 2006 г. по настоящее время работает в должности генерального директора филиала «МЭС Северо-Запада» ОАО «ФСК ЕЭС».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Ленэнерго».

2 Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2012 г.

АХРИМЕНКО
Дмитрий Олегович

Родился в 1977 г.

Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

28.08.2012



В 1998 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Киевского национального экономического университета, в 2000 г. окончил Российскую правовую академию, в 2002 г. – Дипломатическую академию МИД России.

С 2008 г. по настоящее время работает в должности заместителя (с июня 2012 г. – первого заместителя) начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК». В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Совета директоров ОАО «Недвижимость сибирского энергетического НТЦ»; член Советов директоров ОАО «СЗЭУК», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания».

ДРОНОВА
Татьяна Петровна

Родилась в 1954 г.

Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

10.06.2009



Образование высшее, окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист».

В период с 2001 г. по 2008 г. работала в электроэнергетической отрасли в компании ОАО «Мосэнерго» в должности главного бухгалтера, являлась членом Правления ОАО «Мосэнерго».

С 2008 г. по настоящее время работает в должности заместителя генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

КУЛИКОВ
Денис Викторович

Родился в 1975 г.

Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

24.06.2010



В 2005 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Московской государственной юридической академии с присвоением квалификации «юрист».

С 2001 г. по настоящее время работает в должности Исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров ОАО «МРСК Центра», ОАО «ОГК-2», ОАО «ВЕРОФАРМ».

ПАНКОВ
Дмитрий
Леонидович

Родился в 1971 г.

Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

28.08.2012



В 1993 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Ивановского государственного энергетического университета им. В.И. Ленина по специальности «Электроэнергетические системы и сети» с присвоением квалификации «инженер-электрик».

В период с 2007 г. по 2011 г. работал Директором по эксплуатации и ремонтам ОАО «МРСК Центра».

С 2011 г. по настоящее время работает в должности Директора по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Совета директоров ОАО «НИИЦ МРСК».

РЕМЕС
Сеппо Юха

Родился в 1955 г.

Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

09.12.2004



В 1984 г. окончил Университет Оулу (Финляндия), экономист. В 1994 г. окончил Высшую школу экономики и управления бизнесом (Финляндия), кандидат экономических наук.

С 2008 г. по настоящее время работает в должности Генерального директора ООО «Киуру».

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Волги», ОАО «Соллерс», ЗАО «Сибур Холдинг», ОАО «РАО Энергетические системы Востока», Ассоциации по защите прав инвесторов (АПИ); Председатель Совета директоров «EOS Russia».

ТРИШКИН
Олег Борисович

Родился в 1964 г.



Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

28.08.2012

В 1989 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Ленинградского ордена Ленина политехнического института им. М.И. Калинина по специальности «Электрические системы» с присвоением квалификации «инженер-электрик». Кандидат экономических наук. В период с 2008 г. по 2011 г. работал в должности Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. С 2011 г. по настоящее время занимает должность Директора НИИ Энергетики Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

ФИЛЬКИН
Роман Алексеевич

Родился в 1983 г.



Дата первого избрания
в состав Совета
директоров Общества:

16.06.2011

В 2005 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист». С 2009 г. по настоящее время работает в должности Со-директора Представительства компании «Проспери-ти Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.» (электроэнергетика, машиностроение). В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ТЭК-6», ОАО «Курганмашзавод», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Энергоспецмонтаж».

БАШИНДЖАГЯН
АСТХИК АРТАШЕСОВНА

Родилась в 1990 г.

Дата первого избрания в состав
Совета директоров Общества:

21.06.2012

В 2011 г. получила диплом о высшем образовании по окончании Государственного университета управления по специальности «Менеджмент организации» с присвоением квалификации менеджер. В период с 2010 г. по 2011 г. занимала должность менеджера по продажам, специалиста по работе с агентами ООО «ГорКом». С 2011 г. по 2012 г. была главным экспертом в группе по взаимодействию с Министерствами и ведомствами РФ службы корпоративного управления ОАО «ДВЭУК». С 2012 г. по настоящее время работает в должности главного специалиста – эксперта отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России. В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «Сибэнергоремонт», ОАО «МРСК Волги».

ГОНЧАРОВ
Валерий Анатольевич

Родился в 1963 г.

Заместитель Председателя Совета директоров
Избран заместителем Председателя Совета
директоров: 19.09.2012.

Дата первого избрания в состав Совета
директоров Общества:

28.08.2012

В 1987 г. получил диплом о высшем образовании по окончании Ленинградского ордена Ленина кораблестроительного института по специальности «Приборостроение» с присвоением квалификации «инженер-электромеханик». Доктор экономических наук. С 2006 г. по 2012 г. работал первым заместителем директора филиала ОАО «РЖД» «Росжелдорснаб», в 2012 г. – генеральным директором ОАО «Росжелдорпроект». С 2012 г. по настоящее время занимает должность заместителя Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместителя Исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Холдинг МРСК». В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Советов директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МОЭСК», Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Юга».

В ходе 2012 г. члены действующего состава Совета директоров акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» не владели, сделок с ценными бумагами Общества не совершали.

Комитеты Совета директоров

В 2012 г. действовали следующие Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,
- Комитет по стратегии и развитию,
- Комитет по надежности,
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.



**Сведения о Комитетах
Совета директоров
доступны в
интерактивной версии**

Сведения о Генеральном директоре

С 01.07.2012 в должность Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» вступил Сергей Титов.



Дата избрания в состав
Правления:

14.12.2012

**ТИТОВ
Сергей
Геннадьевич**

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР**

Родился в 1963 г.

Председатель
Правления

Имеет высшее техническое образование – в 1987 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности «Элементы полигонных установок». В 1993 г. окончил аспирантуру Балтийского государственного технического университета.

Неоднократно повышал свою квалификацию: PSM Consulting по направлению «Проектный менеджмент», Институт повышения квалификации при Росэнерго по направлению «Финансовый менеджмент».

С 1991 г. занимал руководящие должности в различных компаниях. С 2002 г. по 2007 г. работал руководителем филиала ОАО «Леноблгаз», с 2007 г. по 2011 г. перешел в аппарат ОАО «Леноблгаз» в качестве заместителя генерального директора по экономике и финансам. С марта 2011 г. – заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Северо-Запада». В июле 2012 г. назначен Генеральным директором ОАО «МРСК Северо-Запада».

Награжден Почетной грамотой Законодательного собрания Ленинградской области.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

Акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2012 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2012 г. не совершал.

Действующий состав Правления

**БУКАТА
Дмитрий
Андреевич**

Родился в 1962 г.

Член Правления

Дата избрания в состав
Правления:

28.12.2011



**ГОРОХОВ
Андрей Юрьевич**

Родился в 1959 г.

Член Правления

Дата избрания в состав
Правления:

08.02.2013



В 1984 г. окончил Белорусский государственный университет имени В.И. Ленина в Минске по специальности «Радиофизика и электроника». В 1997 г. закончил бизнес-школу Открытого Университета Великобритании (Лондон) с профессиональным сертификатом в области менеджмента. Повышал квалификацию в Белорусской ассоциации экспедиторов в 1998 г. по организации и менеджменту транспортно-экспедиторской деятельности, Санкт-Петербургском государственном архитектурно-строительном университете в 2011 г. по программе «Строительство, реконструкция, капитальный ремонт объектов капитального строительства».

В период с 1997 г. по 2007 г. работал в компаниях, осуществляющих транспортно-экспедиторскую деятельность и предоставляющих логистические услуги.

С 2007 г. перешел на работу в ОАО «Ленинградские Областные Коммунальные Системы», где занимался разработкой и защитой инвестиционных программ.

В 2008 – 2010 гг. работал в ООО «Скандинавия» заместителем генерального директора по инвестициям и развитию.

В сентябре 2011 г. назначен на должность Заместителя Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Северо-Запада».

В сферу ответственности Букаты Дмитрия Андреевича входит обеспечение выполнения задач в области организации и проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества; повышение эффективности деятельности Общества за счет значительного повышения уровня конкуренции поставщиков при осуществлении закупок товаров, работ и услуг; формирование политики закупок в условиях конкурентной среды.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

В 1981 г. окончил Ивановский энергетический институт по специальности «Автоматизация производства и распределение электроэнергии», Государственный университет управления (2003 г.) по специальности «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике». В «Колэнерго» начал работать сразу после окончания энергетического института в 1981 г. До 1987 г. занимал различные должности на ГЭС-8 каскада Пазских ГЭС, с 1987 г. по 2002 г. работал на инженерных должностях в службе релейной защиты и автоматики «Колэнерго». С октября 2005 г. возглавил работу по коммерческой диспетчеризации и учету электроэнергии, по транспорту электроэнергии (с 2006 г.).

С февраля 2008 г. – заместитель директора филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго» по развитию и реализации услуг.

В мае 2012 г. назначен временно исполняющим обязанности Директора филиала «Колэнерго», в июне 2012 г. – директором филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Колэнерго». С 01.10.2012 – и. о. заместителя генерального директора по техническим вопросам – главного инженера ОАО «МРСК Северо-Запада».

В сферу ответственности Горохова Андрея Юрьевича входит определение технической политики и ее проведение при эксплуатации, новом строительстве, техническом перевооружении и реконструкции электросетевого комплекса Северо-Западного региона в целях его безопасного, надежного и эффективного функционирования. В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.



КРАУТМАН
Дмитрий
Константинович

Родился в 1975 г.
Член Правления



Дата избрания в состав
Правления:

14.12.2012

В 1997 г. окончил Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов по специальности «Юриспруденция».

В 1995 г. начал трудовую деятельность с работы юрисконсульта, в 1997 г. возглавил юридическое бюро ООО «Интурист» (Санкт-Петербург).

В период 1999 – 2000 гг. работал заместителем генерального директора ЗАО «Северо-Западный Центр Дистрибуции Ай Си Эн», в 2000 – 2002 гг. – заместителем генерального директора по юридическим вопросам ЗАО «Фармснаб», в 2002 – 2004 гг. – директором административно-правового департамента ООО «Корпорация СБР».

С 2004 г. по 2012 г. работал в ОАО «Аэропорт «Пулково» (заместитель генерального директора по персоналу и качеству, заместитель директора аэропортово-производственного комплекса по управлению качеством и персоналом, начальник отдела развития и проектов и управления делами в уставных фондах других организаций аэропортово-производственного комплекса).

С сентября 2012 г. занимает должность заместителя генерального директора – руководителя Аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада».

В сферу ответственности Краутмана Дмитрия Константиновича входит реализация кадровой политики Общества, организация работы по управлению социальными процессами в Обществе, обеспечение документационного обслуживания деятельности Общества.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

КУШНЕРОВ
Анатолий
Валерьевич

Родился в 1971 г.
Член Правления



Дата избрания в состав
Правления:

10.04.2008

В 1998 г. окончил Восточно-Казахстанский государственный университет по специальности «Правоведение».

В 2004 г. закончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по направлению «Управление развитием компании».

В 2004 – 2005 гг. прошел обучение в ГОУ высшего профессионального образования «Государственный университет управления» по программе «МВА – Управление компанией, мастер делового администрирования».

С 2005 г. работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: по 2007 г. – директором по корпоративному управлению, с 2007 г. – заместителем генерального директора по корпоративному управлению.

В сферу ответственности Кушнерова Анатолия Валерьевича входит организация системы правового обеспечения и корпоративного управления Общества, а также управления собственностью, организация взаимодействия с акционерами и инвесторами и их информационное обеспечение, консолидация электросетевых активов.

В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: член Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

МАКАРОВА
Ольга Вадимовна

Родилась в 1971 г.
Член Правления



Дата избрания в состав
Правления:

10.04.2008

В 1996 г. окончила Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «Национальная экономика». В 2009 г. закончила Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по курсу МВА с присвоением дополнительной квалификации «Мастер делового администрирования» по направлению «Национальная экономика».

С 2005 г. работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: по 2007 г. являлась директором по экономике и финансам, с 2007 г. по 2013 г. – заместителем генерального директора по экономике и финансам, с 22 мая 2013 г. – директором по энергосбытовой деятельности – начальник Департамента по координации энергосбытовой деятельности.

В сферу ответственности Макаровой Ольги Вадимовны входит организация централизованного управления энергосбытовой деятельностью для реализации функций гарантирующего поставщика на территориях, где ОАО «МРСК Северо-Запада» присвоен статус гарантирующего поставщика.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

МАТРОСОВ
Дмитрий Львович

Родился в 1963 г.
Член правления



Дата избрания в состав
Правления:

26.10.2012

В 1986 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности «Механическое оборудование автоматических установок».

С 1988 по 1999 г. проходил военную службу в КГБ (ФСБ) России.

С 2001 г. работал в отделе экономической экспертизы ООО КБ «Инвест-Экобанк», в 2004 г. перешел на работу в ФГУП «Типография № 12 им. М.И. Лоханкова», где возглавлял отдел по защите информации, затем занял пост заместителя директора по перспективному развитию.

В период 2009–2012 гг. работал на различных должностях (советник председателя Правления, директор департамента безопасности, руководитель блока сопровождения бизнеса) в филиале «Петровский» ОАО Банк «Открытие» (Санкт-Петербург), последняя занимаемая должность – заместитель управляющего филиалом.

С 31.08.2012 – заместитель генерального директора по безопасности ОАО «МРСК Северо-Запада».

В сферу ответственности Матросова Дмитрия Львовича входит обеспечение организации режима, экономической и информационной безопасности Общества.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

МИХАЛЬКОВ
Александр
Владимирович

Родился в 1962 г.

Член Правления



Дата избрания в состав
Правления:

10.04.2008

В 1985 г. окончил Ленинградский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства». В 2001 г. закончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по направлению «Менеджмент в энергетике».

С 2005 г. работает в ОАО «МРСК Северо-Запада»: 2005–2007 гг. – Директор по стратегическому управлению, с 2007 г. является Заместителем Генерального директора по развитию и реализации услуг.

В сферу ответственности Михалькова Александра Владимировича входит: организация работы по реализации услуг по транспорту электроэнергии и осуществлению технологического присоединения; формирование сетевых услуг Общества; организация работы с органами власти субъектов СЗФО РФ по вопросам развития территории и удовлетворения спроса на электросетевые услуги, по энергосбережению и повышению энергоэффективности Общества; соблюдение клиентоориентированной политики компании. В настоящее время состоит в органах управления следующих организаций: Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Северо-Запада».

ТИРОН
Дмитрий Петрович

Родился в 1968 г.

Член Правления



Дата избрания в состав
Правления:

14.12.2012

В 1990 г. окончил Военный инженерный Краснознаменный институт им. А.Ф. Можайского, квалификация «инженер-электрик».

С 1993 г. по 2002 г. работал на руководящих должностях в различных коммерческих компаниях. С 2002 г. по 2003 г. работал в ГУП «Энергосервис», с 2003 г. по 2006 г. возглавлял ООО Объединенный инженерно-энергетический центр «Энергосервис» (Санкт-Петербург). В 2006–2007 гг. руководил СПбГУ Стройкомплект (заместитель генерального директора, генеральный директор), ЗАО «РосСтройГруп» (заместитель генерального директора). В 2007–2008 гг. работал в Комитете по строительству Правительства Санкт-Петербурга, в 2008–2009 гг. – заместитель генерального директора проектно-конструкторского бюро «СтройПрофКомплекс», заместитель генерального директора ООО «ЭнергоПромИнвест». 2009–2010 гг. – первый заместитель генерального директора, генеральный директор Управления ОАО «Реставрационно-строительная компания «Балтстрой». В 2010–2012 гг. – начальник отдела подготовки и контроля выполнения технических условий Комитета по строительству Правительства Санкт-Петербурга. До назначения в ОАО «МРСК Северо-Запада» занимал должность технического директора ЗАО «БалтСтрой» (Санкт-Петербург).

В сферу ответственности Тирона Дмитрия Петровича входит осуществление инвестиционной политики Общества с целью повышения надежности функционирования электрических сетей, а также руководство строительством, реконструкцией и техническим перевооружением электросетевых объектов в соответствии с единой инвестиционной политикой.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит.

В течение 2012 г. члены действующего состава Правления акциями ОАО «МРСК Северо-Запада» не владели, сделок с ценными бумагами Общества не совершали.

ГУБА
Дмитрий Олегович*

Родился в 1981 г.

Заместитель
генерального директора
по экономике
и финансам



Назначен на должность

23.05.2013

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «Финансы и кредит». Работал финансовым аналитиком ООО «Андерсен Консалт» и экономистом отдела экономики производства финансово-экономической службы ООО «ТЭКСС». В период с 2006 г. по 2012 г. занимал должность финансового директора в компаниях ООО «БСС», ООО «Йонакор Марин».

С сентября 2012 г. занимал должность и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада».

23 мая 2013 г. назначен на должность Заместителя Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада». В сферу ответственности Губы Дмитрия Олеговича входит: организация процессов тарифообразования, реализация тарифной политики и прогнозирования уровней тарифов в регионах, организация процесса бизнес-планирования, бюджетирования, экономического и финансового планирования в Обществе.

В настоящее время в органах управления других организаций не состоит. Акции ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2012 г. не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2012 г. не совершал.

* Членом Правления не является.

Состав Ревизионной комиссии

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

Действующий состав Ревизионной комиссии Общества избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 21 июня 2012 г.

<p>АЛИМУРАДОВА Изумруд Алигаджиевна Родилась в 1971 г. Председатель Ревизионной комиссии</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии: 24.06.2010</p>	<p>В 1994 г. окончила Дагестанский государственный университет им. В.И. Ленина по специальности «Экономическая теория». Кандидат экономических наук. 2003–2009 гг. – Директор по развитию ООО «Энергоконсалтинг»; 2009–2010 гг. – Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»; 2010 г. – настоящее время – Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками ОАО «Холдинг МРСК» (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками).</p>
<p>АРХИПОВ Владимир Николаевич Родился в 1956 г. Член Ревизионной комиссии</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии: 24.06.2010</p>	<p>В 1979 г. окончил Новосибирский электротехнический институт связи по специальности «Инженер электросвязи». 2006–2009 гг. – Генеральный директор ЗАО «Рустел»; 2009–2011 гг. – Первый заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»; 2011–2012 гг. – Начальник Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».</p>
<p>БЕЛЯЕВ Николай Александрович Родился в 1956 г. Член Ревизионной комиссии</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии: 21.06.2012</p>	<p>В 1991 г. окончил Московский государственный заочный педагогический институт по специальности «История». В 2007 г. окончил Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по программе повышения квалификации на право ведения профессиональной деятельности «Сметное дело и ценообразование в строительстве». 2006–2009 гг. – Главный специалист сметно-ремонтного отдела ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»; 2009–2010 гг. – Главный специалист сметного отдела ОАО «Мосэнерго»; 2010–2011 гг. – Инженер по сметно-договорной работе ООО «ИПК-строй»; 2011 г. – настоящее время – Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».</p>
<p>БОГАЧЕВ Игорь Юрьевич Родился в 1959 г. Секретарь Ревизионной комиссии</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии: 16.06.2011</p>	<p>В 1981 г. окончил Московский автомеханический институт по специальности «Инженер-механик». 2007–2010 гг. – Главный специалист ОАО «МОЭСК»; 2010 г. – настоящее время – Ведущий эксперт отдела ревизионных проверок и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».</p>
<p>РОСЛЯКОВА Екатерина Юрьевна Родилась в 1987 г. Член Ревизионной комиссии</p> <p>Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии: 21.06.2012</p>	<p>В 2009 г. окончила Институт финансового менеджмента Государственного университета управления по специальности «Финансы и кредит», квалификация – экономист. 2009–2011 гг. – Консультант-аудитор управления внутреннего аудита отдела аудита ТЭК ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс»; 2011 г. – настоящее время – Главный эксперт отдела внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».</p>

7.3. Вознаграждение органам управления и контроля

Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров в 2012 г. (руб.)¹

Ф.И.О.	За участие в заседаниях Совета директоров*	За показатель чистой прибыли Общества за 2011 г.	За увеличение размера рыночной капитализации Общества	Всего
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 24.06.2010**	–	716 477	–	716 477
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 16.06.2011**	5 143 044	802 947	–	5 945 991
Состав Совета директоров, избранный ГОСА 21.06.2012**	2 487 935	–	–	2 487 935
Действующий состав Совета директоров, избранный ГОСА 28.08.2012				
Муров А.Е.	469 914	–	–	469 914
Агеев В.В.	313 276	–	–	313 276
Ахрименко Д.О.	313 276	–	–	313 276
Башинджаган А.А.	–	–	–	–
Гончаров В.А.	313 276	–	–	313 276
Дронова Т.П.	267 206	–	–	267 206
Куликов Д.В.	313 276	–	–	313 276
Панков Д.Л.	304 062	–	–	304 062
Ремес С.Ю.	221 136	–	–	221 136
Тришкин О.Б.	230 350	–	–	230 350
Филькин Р.А.	313 276	–	–	313 276
Итого	3 059 048	–	–	3 059 048
Всего в 2012 г. выплачено	10 690 027	1 519 424	–	12 209 451

* В 2012 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: 1-е полугодие 2012 г. – 4 464 руб.; 2-е полугодие 2012 г. – 4 607 руб.

** Персональное вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров в 2012 г., представлено в приложении № 11 к Годовому отчету.

В отчетном периоде произведена компенсация расходов, связанных с выполнением функций членом Совета директоров Общества, в размере 354 355 руб.

Общество считает, что действующая система мотивации высокоэффективна, а размер вознаграждения членам Совета директоров соответствует заслу-

гам членов Совета директоров и масштабам Общества.

Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2012 г. (руб.)

Ф.И.О.	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров*
Комитет по аудиту	
Состав Комитета, избранный 12.08.2011	236 592
Состав Комитета, избранный 25.07.2012	64 498
Действующий состав Комитета, избранный 19.09.2012	
Ремес С.Ю.	20 732
Агеев В.В.	13 821
Ахрименко Д.О.	13 821
Гончаров В.А.	9 214
Дронова Т.П.	9 214
Куликов Д.В.	13 821
Панков Д.Л.	9 214
Филькин Р.А.	13 821
Итого	103 658
Всего в 2012 г. выплачено	404 748

¹ Здесь и далее по тексту Годового отчета суммы вознаграждений органам управления и контроля указаны без вычета налога на доходы физических лиц.



Ф.И.О.	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров*
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
Состав Комитета, избранный 12.08.2011	267 581
Состав Комитета, избранный 25.07.2012	46 070
Действующий состав Комитета, избранный 19.09.2012	
Гончаров В.А.	20 732
Панков Д.Л.	13 821
Ахрименко Д.О.	20 732
Агеев В.В.	18 428
Куликов Д.В.	18 428
Филькин Р.А.	18 428
Дронова Т.П.	13 821
Итого	124 389
Всего в 2012 г. выплачено	438 040

Ф.И.О.	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров*
Комитет по стратегии и развитию	
Состав Комитета, избранный 12.08.2011	397 296
Состав Комитета, избранный 25.07.2012	170 459
Действующий состав Комитета, избранный 19.09.2012	
Панков Д.Л.	27 642
Башинджаган А.А.	-
Бронников Е.А.	23 035
Жариков А.Н.	23 035
Катина А.Ю.	23 035
Покровский С.В.	23 035
Панкстыянов Ю.Н.	23 035
Ремес С.Ю.	25 339
Тамбиев Т.Х.	18 428
Филькин Р.А.	23 035
Итого	209 619
Всего в 2012 г. выплачено	777 374

Ф.И.О.	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров*
Комитет по надежности	
Состав Комитета, избранный 12.08.2011	147 312
Состав Комитета, избранный 23.08.2012	29 946
Действующий состав Комитета, избранный 19.09.2012	
Шпилевой С.В.	20 732
Бочаров А.В.	9 214
Жариков А.Н.	13 821
Панков Д.Л.	9 214
Покровский С.В.	13 821
Шведко М.Е.	13 821
Александров Г.А.	13 821
Итого	94 444
Всего в 2012 г. выплачено	271 701



Ф.И.О.	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров*
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
Состав Комитета, избранный 12.08.2011	31 248
Состав Комитета, избранный 23.08.2012	25 339
Действующий состав Комитета, избранный 19.09.2012	
Дронова Т.П.	6 911
Гришина В.Л.	4 607
Комаров В.М.	–
Мазо Л.В.	4 607
Половнев И.Г.	4 607
Портянкин Б.А.	4 607
Шмырин А.К.	4 607
Кушнеров А.В.	–
Михальков А.В.	–
Итого	29 946
Всего в 2012 г. выплачено	86 532

* В 2012 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: 1-е 2012 г. – 4 464 руб.; 2-е 2012 г. – 4 607 руб.

Всего в 2012 г. выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Общества 1 978 395 руб.

Вознаграждения, выплаченные членам Правления Общества в 2012 г. (руб.)

Наименование вознаграждения	Сумма
Зарботная плата	24 983 917
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 096 136
Премирование за выполнение установленных квартальных КПЭ	6 737 765
Премирование за выполнение установленных годовых КПЭ за 2011 г.	22 627 200
Прочее премирование (в т. ч. за выполнение особо важных заданий)	4 235 557
Итого	60 680 575

Вознаграждения, выплаченные Генеральному директору Общества за период работы 01.01.2012 – 30.06.2012* (руб.)

Наименование вознаграждения	Сумма
Зарботная плата	4 058 630
Премирование за выполнение установленных квартальных КПЭ	1 168 728
Премирование за выполнение установленных годовых КПЭ за 2011 г.	3 434 232
Прочее премирование (в связи с награждением корпоративными наградами ОАО «Холдинг МРСК»)	1 430 930
Итого	10 092 520

* В связи со сменой Единоличного исполнительного органа выплачена компенсация за неиспользованный отпуск при увольнении в количестве 94 календарных дней за период с 30.06.2008 по 30.06.2012.

Вознаграждения, выплаченные Генеральному директору Общества за период работы 01.07.2012 – 31.12.2012 (руб.)

Наименование вознаграждения	Сумма
Заработная плата	1 717 116
Премирование за выполнение установленных квартальных КПЭ	332 346
Премирование за выполнение установленных годовых КПЭ за 2011 г. (с учетом работы в должности Генерального директора с 01.07.2012)	–
Прочее премирование	–
Итого	2 049 462

Общий размер вознаграждений, выплаченных Генеральному директору и членам Правления Общества в 2012 г. составил 72 822 557 руб. В 2011 г. размер вознаграждений составил 42 628 598 руб. Увеличение общего размера вознаграждений Генеральному директору и членам Правления Общества в 2012 г. связано с выплатой годовой премии по результатам выполнения КПЭ за 2011 г. в размере 26 061 432 руб., в 2011 г. годовое премирование не выплачивалось.

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Информация о вознаграждении, выплаченном членам Ревизионной комиссии в 2012 г. (руб.)*

Вознаграждение за участие в ревизионной проверке	Сумма за проверку по итогам 2011 г.**
Алимурадова И.А.	167 400
Архипов В.Н.	111 600
Богачев И.Ю.	111 600
Саух М.М.	111 600
Филиппова И.А.	111 600
Итого	613 800

* В 2012 г. для расчета вознаграждения применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: 1-е полугодие 2012 г. – 4 464 руб.; 2-е полугодие 2012 г. – 4 607 руб.

** Вознаграждение выплачено Ревизионной комиссии, действовавшей в 2012 г. до проведения ГОСА Общества 21.06.2012.

7.4. Аудитор

Аудитором бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2012 г., подготовленной в соответствии с российским законодательством о бухгалтерском учете, является ЗАО «КПМГ» (Санкт-Петербургский филиал – Северо-Западный Региональный центр).

Общество формирует консолидированную финансовую отчетность за 2012 г. по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Аудитором отчетности является ЗАО «КПМГ» (Санкт-Петербургский филиал – Северо-Западный Региональный центр),

отобранное Центральной закупочной комиссией ОАО «Холдинг МРСК» по результатам конкурентных переговоров с суммой вознаграждения 4,366 млн руб., в том числе 18 % НДС.

7.5. Дочерние и зависимые общества

Информация о дочерних и зависимых обществах, осуществляющих иные виды деятельности, а также о долях участия ОАО «МРСК Северо-Запада» в прочих организациях приведе-

на в приложении № 12 к Годовому отчету.

Информация об органах управления и контроля ДЗО ОАО «МРСК Северо-Запада» представ-

лена на сайте Общества – <http://www.mrsksevzap.ru/about/dzo/>.



Экономика и финансы

8.1. Тарифное регулирование

В отчетном году тарифная политика Общества была направлена на обеспечение безубыточного функционирования Общества.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2012 г. по всем филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. При этом

по филиалам «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго», «Карелэнерго» (с 01.11.2012 г.) были утверждены долгосрочные параметры регулирования, рассчитанные методом RAB.

Структура тарифной выручки ОАО «МРСК Северо-Запада»

	2010	2011	2012	Темп роста, %	
				2011/2010	2012/2011
Тарифная выручка, млн руб.	26 620,50	30 982,32	31 735,96	116,39	102,43
Собственная тарифная выручка, млн руб.	14 100,79	15 740,73	16 275,04	111,63	103,39
Доля собственной тарифной выручки, %	52,97	50,81	51,28	95,91	100,93
Тарифная выручка ТСО, млн руб.	283,06	1 434,51	1 076,08	111,80	75,01
Доля тарифной выручки ТСО, %	4,82	4,63	3,4	96,06	73,23
Оплата услуг ФСК, млн руб.	7 246,35	9 016,39	9 537,14	124,43	105,78
Доля расходов ФСК, %	27,22	29,10	30,05	106,91	103,27
Расходы на оплату потерь, млн руб.	3 990,29	4 790,70	4 847,69	120,06	101,19
Доля расходов на потери, %	14,99	15,46	15,27	103,16	98,77
Итого					
Региональные факторы, млн руб.	15 383,86	17 175,23	17 351,12	111,64	101,02
Доля региональных факторов, %	57,79	55,44	54,67	95,93	98,61
Федеральные факторы, млн руб.	11 236,64	13 807,09	14 384,83	122,88	104,18
Доля федеральных факторов, %	42,21	44,56	45,33	105,58	101,73

Утвержденные тарифы обеспечили в совокупности прирост тарифной выручки на 2 % до 32 млрд руб. На федеральные факторы пришлось 45,3 %, или 14,4 млрд руб. необходимой валовой выручки (далее – НВВ), на региональные факторы – 54,7 %, или 17,4 млрд руб. НВВ, из них 6,2 %, или 1,1 млрд руб. составляют расходы на оплату территориальным сетевым компаниям, при этом

рост федеральных факторов был выше региональных факторов.

При тарифном регулировании 2012 г. следует отметить возрастающее влияние инвестиционной составляющей в тарифе на услуги по передаче электроэнергии. При расчете долгосрочных параметров, используемых для определения тарифов на услуги по передаче, регулирующими

органами для ОАО «МРСК Северо-Запада» было заложено около 6 млрд руб. инвестиционных источников (в том числе кредиты), что на 41 % больше, чем в 2011 г.

млн руб.

Филиал/МРСК	2010		2011		2012	
	Всего инвестиции	в т. ч. прибыль на капитальные вложения	Всего инвестиции	в т. ч. прибыль на капитальные вложения	Всего инвестиции	в т. ч. прибыль на капитальные вложения
Архэнерго	278	0	387	83	378	56
Вологдаэнерго	589	11	1 001	290	2 029	299
Карелэнерго	309	118	264	27	273	9
Колэнерго	223	0	273	38	258	0
Комизэнерго	522	150	686	118	0	266
Новгородэнерго	554	95	820	0	1 198	82
Псковэнерго	390	224	829	99	1 028	70
МРСК Северо-Запада	2 865	599	4 260	655	5 998	783

Рост инвестиционных источников по филиалам «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго» и «Псковэнерго» связан с переходом данных филиалов на регулирование методом RAB.

При переходе на долгосрочное регулирование была проведена работа по установлению показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг, так как на основании Федерального закона от

26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» к долгосрочным параметрам государственного регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике относится уровень надежности и качества товаров (услуг). Показатели были установлены регулирующими органами по всем филиалам ОАО «МРСК Северо-Запада». При этом корректировка тарифов (цен) на услуги по передаче электрической энергии, установленных на 2011 г., связанная с отклонением

фактических значений показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг от плановых значений, не производилась в силу п. 6 Постановления Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг».

Информация о тарифах на технологическое присоединение за 2012 г. и утверждение тарифов на 2013 г.

В 2012 г. в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго», «Комизэнерго», «Псковэнерго» действовали стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение к электрическим сетям.

При расчете платы за технологическое присоединение посредством применения стандартизированных тарифных ставок обязательно учитываются условия технологического присоединения в соответствии с техническими условиями. Размер платы зависит от физических параметров – длины линии, необходимости установки трансформаторов и т. п. В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим

сетям, утвержденными Приказом Федеральной службы по тарифам от 30.12.2010 № 365-э/5, ставки делятся на:

- С1 – ставка на покрытие расходов при технологическом присоединении по мероприятиям, не включающим в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства;
- С2 – ставка на покрытие расходов при технологическом присоединении в части расходов на строительство и реконструкцию воздушных линий электропередачи;
- С3 – ставка на покрытие расходов при технологическом присоединении в части расходов на строительство и реконструк-

цию кабельных линий электропередачи;

- С4 – ставка на строительство комплектных трансформаторных подстанций (КТП), распределительных трансформаторных подстанций (РТП) с классом напряжения до 35 кВ, строительство и реконструкцию пунктов секционирования, распределительных пунктов, распределительных устройств, переключающих устройств (ячеек, камер, панелей, выключателей), организацию автоматического учета электроэнергии, телемеханики (телеуправление, телеизмерение), устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, организацию связи, компенсацию емкостных токов.

В филиале «Колэнерго» была установлена плата по каждому мероприятию без инвестиционной составляющей в расчете на один договор технологического присоединения.

В филиалах «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Новгородэнерго» в 2012 г. действовали ставки платы на технологическое присоединение единицы максимальной присоединяемой мощности с инвестиционной составляющей.

При расчете платы за технологическое присоединение по ставкам платы, утвержденным на единицу мощности, расчет платы производится умножением максимальной вновь присоединяемой мощности на утвержденную ставку платы за технологическое присоединение. Размер платы зависит от величины максимальной присоединяемой мощности.

Во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» в случае, если условия технологического присоединения не подпадали под утвержденные тарифные решения, плата утверждалась по индивидуальному проекту. Более подробную информацию о размере платы можно найти на официальном сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии» по ссылке: http://www.mrsksevzap.ru/clients/tarifi/teh_pris/.

Приказом Федеральной службы по тарифам от 11.09.2012 № 209-э/1 утверждена новая редакция Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (зарегистрировано в Минюсте России 28.11.2012, регистрационный № 25948) взамен Методических указаний, утвержденных приказом ФСТ России от 30.11.2010 № 365-э/5.

Методические указания опубликованы в «Российской газете» 30.12.2012 и вступили в силу 11.12.2012. Внесенные изменения и дополнения позволяют значительно снизить плату за технологическое присоединение к электрическим сетям практически для всех групп потребителей, включая субъекты малого и среднего предпринимательства. При расчете платы конкретному заявителю предусматривается учет затрат только по тем мероприятиям «последней мили», которые предусмотрены выданными ему сетевой организацией техническими условиями.

Из состава платы за технологическое присоединение исключены следующие мероприятия:

- организация автоматизированного учета электроэнергии, организация телемеханики (телеуправление, телеизмерение), организация устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, организация связи, компенсация емкостных токов;
- а также налог на прибыль.

В соответствии с действующими «Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861, плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), устанавливается исходя из стоимости мероприятий по технологическому присоедине-

нию в размере не более 550 руб. при присоединении заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

В соответствии с п. 87 абзаца 6 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 (внесенных с соответствии с изменениями, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 05.10.2012 № 1015) все территориальные сетевые организации обязаны ежегодно, не позднее 1 ноября, представить в органы государственной власти в области тарифного регулирования заявление на утверждение ставок платы за технологическое присоединение на единицу максимальной мощности и стандартизированные ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям. В свою очередь органы государственной власти в области тарифного регулирования обязаны утвердить на очередной период регулирования ставки платы на единицу максимальной присоединяемой мощности и стандартизированные ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Все филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с вышеуказанными изменениями подали заявление на переустройство платы за технологическое присоединение с 2013 г.

8.2. Краткий анализ финансовых результатов деятельности

Анализ динамики выручки Общества за 2010–2012 гг.

Динамика изменения фактической выручки за 2010–2012 гг. в разрезе филиалов по видам деятельности, млн руб.

Виды деятельности	2010	2011	2012
Всего по Архэнерго	3 903	4 652	3 996
Выручка от передачи электроэнергии	3 636	4 219	3 690
Выручка от ТП	68	247	66
Выручка от прочей деятельности	199	186	240
Всего по Вологдаэнерго	4 832	5 969	6 552
Выручка от передачи электроэнергии	4 741	5 692	6 180
Выручка от ТП	48	215	321
Выручка от прочей деятельности	42	61	51
Всего по Карелэнерго	3 571	3 740	3 671
Выручка от передачи электроэнергии	3 519	3 686	3 309
Выручка от ТП	36	33	344
Выручка от прочей деятельности	16	21	19
Всего по Колэнерго	3 594	4 659	4 498
Выручка от передачи электроэнергии	3 506	4 550	4 321
Выручка от ТП	59	77	150
Выручка от прочей деятельности	29	32	27
Всего по Комиэнерго	5 455	6 031	6 535
Выручка от передачи электроэнергии	4 906	5 776	6 020
Выручка от ТП	264	196	456
Выручка от прочей деятельности	285	59	58
Всего по Новгородэнерго	2 646	2 801	3 024
Выручка от передачи электроэнергии	2 553	2 723	2 970
Выручка от ТП	60	42	17
Выручка от прочей деятельности	33	36	37
Всего по Псковэнерго	2 667	2 998	2 893
Выручка от передачи электроэнергии	2 485	2 840	2 786
Выручка от ТП	132	75	58
Выручка от прочей деятельности	51	83	49
Всего МРСК Северо-Запада	26 669	30 849	31 169
Выручка от передачи электроэнергии	25 346	29 486	29 276
Выручка от ТП	668	884	1 412
Выручка от прочей деятельности	655	479	481

Анализ выполнения Бизнес-плана Общества за 2012 г.

Скорректированный Бизнес-план Общества на 2012 г. утвержден Советом директоров 26.10.2012 (протокол № 113/11).

Отклонения фактических результатов деятельности Общества от их плановых значений отражены ниже.

Наименование показателя	2012 г., млн руб.		Отклонение	
	план	факт	абсолютное, млн руб.	относительное, %
Выручка всего	31 104	31 169	65	0,2
Выручка от передачи электроэнергии	29 308	29 276	-32	0
Выручка от ТП	1 298	1 412	114	9
Выручка от прочей деятельности	498	481	-18	-4
Себестоимость всего	28 064	28 129	65	0
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	3 649	3 629	-21	-1
Сырье и материалы	1 640	1 684	44	3
Работы и услуги производственного характера	1 072	1 034	-38	-4
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	8 456	8 371	-85	-1
Услуги распределительных сетевых компаний	1 011	819	-192	-19
Затраты на оплату труда с отчислениями	7 351	7 671	320	4
Прочие затраты	4 885	4 921	36	1
Валовая прибыль всего	3 040	3 040	0	0
Коммерческие расходы	31	29	-2	-7
Управленческие расходы	926	900	-26	-3
Прибыль (убыток) от продаж	2 084	2 112	28	1
Проценты к получению	19	24	5	26
Проценты к уплате	729	498	-232	-32
Доходы от участия в других организациях	84	85	0	0
Сальдо прочих доходов и расходов	-1 088	-1 300	-212	19
Прибыль (убыток) до налогообложения	370	423	53	14
Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	356	361	5	1
Чистая прибыль (убыток)	13	62	48	364

8.3. Ключевые показатели эффективности

Сведения о фактическом выполнении установленных КПЭ на 2012 г.

Наличие чистой прибыли (используется в качестве обязательного условия для мотивации)	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %		Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %		Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %	
	план	факт	план	факт	план	факт
Выполнено	-1,07	-0,98	≥95	115	6,44	6,41

Комплексный показатель «Критерий надежности» Обществом выполнен.

Недопущение более предельного числа аварий, подпадающих под признаки п.2.1. Инструкции		Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	
план	факт	план	факт	план	факт
0	0	<1	0,92	<1	0,84

8.4. Структура капитала

Динамика и структурные изменения активов, млн руб.

Наименование показателя	2010	Доля в активе, %	2011	Доля в активе, %	2012	Доля в активе, %
Нематериальные активы	–		–		8	
Основные средства	30 933	80,8	33 354	81,2	37 001	81,3
Долгосрочные финансовые вложения	70	0,2	56	0,1	39	0,1
Отложенные налоговые активы	155	0,4	192	0,5	210	0,5
Прочие внеоборотные активы	27	0,1	18	0,0	26	0,1
Внеоборотные активы	31 186	81,5	33 620	81,9	37 284	81,9
Запасы	796	2,1	887	2,2	1 025	2,3
НДС по приобретенным ценностям	42	0,1	114	0,3	109	0,2
Дебиторская задолженность	4 629	12,1	4 446	10,8	6 015	13,2
Краткосрочные финансовые вложения	–		42		66	0,1
Денежные средства	1 132	3,0	1 485	3,6	657	1,4
Прочие оборотные активы	485	1,3	476	1,2	332	0,7
Оборотные активы	7 084	18,5	7 450	18,0	8 204	18,0
Итого активы	38 270	100,0	41 070	100,0	45 488	100,0

Динамика и структура пассивов, млн руб.

Наименование показателя	2010	Доля, %	2011	Доля, %	2012	Доля, %
Уставный капитал	9 579	25,0	9 579	23,3	9 579	21,1
Переоценка внеоборотных активов	16 046	41,9	16 018	39,0	15 916	35,0
Добавочный капитал (без переоценки)	1 318	3,4	1 318	3,2	1 318	2,9
Резервный капитал	344	0,9	344	0,8	365	0,8
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	–596	–1,6	–157	–0,4	–14	0,0
Всего собственный капитал	26 691	69,7	27 102	66,0	27 164	59,7
Долгосрочные займы и кредиты	4 372	11,4	6 148	15,0	10 629	23,4
Прочие долгосрочные и отложенные налоговые обязательства	1 537	4,0	1 670	4,1	2 173	4,8
Всего долгосрочные обязательства	5 909	15,5	7 818	19,0	12 802	28,2
Краткосрочные займы и кредиты	279	0,7	80	0,2	19	0,0
Краткосрочная кредиторская задолженность	4 854	12,7	5 094	12,4	4 325	9,5
Доходы будущих периодов	46	0,1	42	0,1	38	0,1
Оценочные обязательства	491	1,3	934	2,3	1 140	2,5
Всего краткосрочные обязательства	5 670	14,8	6 150	15,0	5 522	12,1
Итого пассивы	38 270	100,0	41 070	100,0	45 488	100,0

Структурные изменения в период с 2010–2012 гг.: доля собственного капитала уменьшилась с 70 % до 60 %, доля заемного капитала увеличилась с 30 % до 40 %.

Основная доля в пассивах Общества стабильно приходится на собственный капитал, что характеризует финансово-экономическое состояние Общества как устойчивое.

8.5. Динамика основных финансовых показателей

Динамика основных финансовых показателей, млн руб.

Наименование показателя	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	Динамика 2010/2011	Динамика 2011/2012
Стоимость чистых активов, млн руб.	26 737	27 144	27 202	1,5 %	0,2 %
Отношение чистых активов к уставному капиталу	2,79	2,83	2,84		
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам, %	42	50	67	19,1	33,8
Степень покрытия платежей текущими доходами (прибылью), %	138	95	96	-31,1	0,5
Уровень просроченной кредиторской задолженности, %	7,4	5,9	5,6	-19,7	-5,3
Рентабельность активов, %	-2,10	0,99	0,13		
Рентабельность капитала, %	-2,95	1,49	0,22		
Коэффициент текущей ликвидности	1,22	1,20	1,47	-2,3 %	23,2 %
Коэффициент быстрой ликвидности	1,07	1,03	1,27	-4,0 %	22,7 %
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,20	0,25	0,13	24,1 %	-47,2 %
Коэффициент автономии собственных средств (коэффициент финансовой независимости)	0,70	0,66	0,60	-5,4 %	-9,5 %
Соотношение собственного и заемного капитала	2,38	1,99	1,49	-16,2 %	-25,3 %

8.6. Финансовые прогнозы

Динамика основных финансово-экономических показателей характеризуется отчетливой тенденцией к росту, что наглядно отражено в приведенных данных.

Наименование показателя	2013
Выручка всего, млн руб., в т. ч.:	32 821
– от передачи электроэнергии	31 768
– от технологического присоединения	547
– прочая	506
Себестоимость, млн руб.	29 731
ЕБИТДА, млн руб.	5 027
Рентабельность по ЕБИТДА*, %	15
Отношение чистого долга к ЕБИТДА	2,64
Валовая прибыль, млн руб.	3 090
Прибыль до налогообложения, млн руб.	421
Чистая прибыль, млн руб.	96
Рентабельность по чистой прибыли, %	0,3
Операционный денежный поток, млн руб.	5 401

Динамика финансовых показателей



8.7. Основные финансовые показатели по МСФО

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» за год, закончившийся 31.12.2012, подготовленная

в соответствии с МСФО, включает показатели деятельности самого Общества и его дочерних компаний: ОАО «Псковэнерго-

сбыт», ОАО «Псковэнергоагент», ОАО «Энергосервис Северо-Запада» и ОАО «Лесная сказка».

млн руб.

Наименование показателя	2012	2011	2010	Темп прироста, % 2011/2012
Выручка, в т. ч.:	33 419	33 288	28 899	0,4
Передача электроэнергии	26 565	26 769	22 901	-0,8
Реализация электроэнергии	4 994	5 190	4 699	-3,8
Технологическое присоединение	1 412	884	668	59,7
Прочая выручка	448	445	631	0,7
Себестоимость услуг	-32 846	-31 975	-28 803	2,7
Результат от операционной деятельности	574	1 325	-159	-56,7
Финансовые расходы, нетто	-416	-259	-397	60,6
Прибыль/убыток до налогообложения	466	1 253	-273	-62,8
Расходы по налогу на прибыль	-103	-451	-40	-77,2
Прибыль/убыток за год	362	802	-313	-54,9
Общая совокупная прибыль/убыток за год	360	789	-308	-54,4
ЕБИТДА (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)	3 983	4 396	2 702	-9,4
ДЕБТ/ЕБИТДА (коэффициент отношения чистого долга к ЕБИТДА)	2,49	1,07	1,30	132,7
Основные средства	33 251	29 523	27 223	12,6
Дебиторская задолженность и авансы выданные	5 755	4 313	4 192	33,4
Собственный капитал	21 953	21 593	20 805	1,7
Долгосрочные кредиты и займы	10 629	6 148	4 373	72,9
Краткосрочные кредиты и займы	19	80	308	-76,3
ROE (коэффициент рентабельности собственного капитала)	0,02	0,04	-0,02	-58,8
QR (коэффициент срочной ликвидности)	1,26	1,03	1,05	21,5



Производственная деятельность

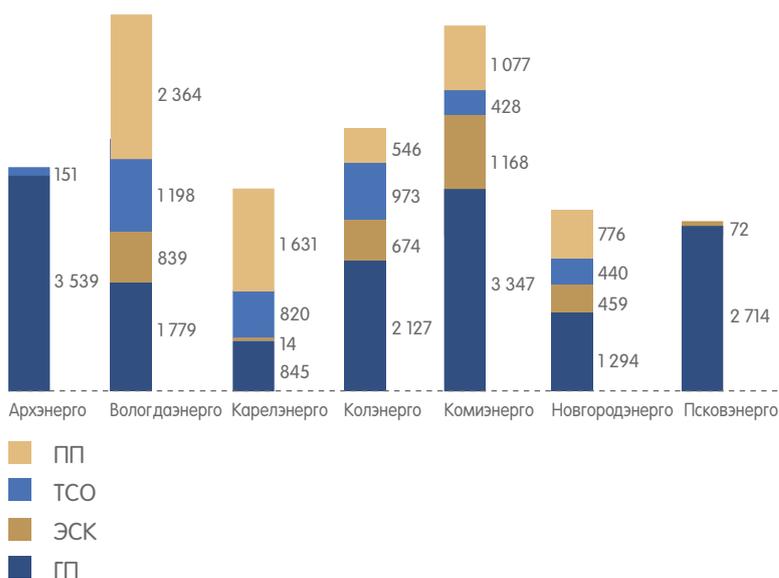
9.1. Передача электроэнергии

Результаты производственной деятельности за 2012 г.

Наименование филиала/ МРСК	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО*, млн кВт•ч	Потери	
			млн кВт•ч	%
Архэнерго	3 877,1	3 431,3	445,8	11,50
Вологдаэнерго	9 167,0	8 725,0	442,0	4,82
Карелэнерго	7 289,8	6 977,2	312,6	4,29
Колэнерго	11 091,5	10 761,4	330,2	2,98
Комиэнерго	5 940,8	5 348,0	592,9	9,98
Новгородэнерго	3 868,7	3 490,2	378,5	9,78
Псковэнерго	2 004,3	1 734,7	269,6	13,45
МРСК Северо-Запада	43 239,3	40 467,6	2 771,7	6,41

* Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО – передача электрической энергии по сетям МРСК до границы балансовой принадлежности с потребителями, присоединенными к сетям МРСК, и до границы балансовой принадлежности ТСО (котел «верх» + котел «низ»).

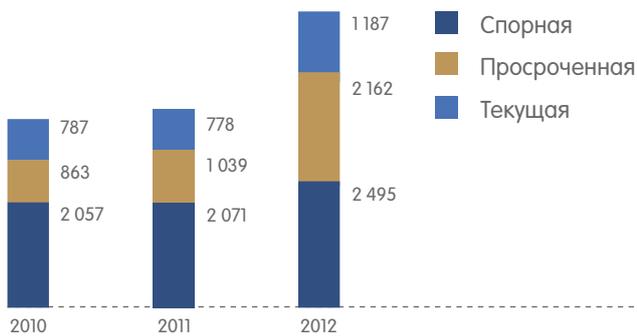
Структура выручки Общества в 2012 г.
в разрезе филиалов



Структура отпуска электрической энергии из сетей Общества в 2012 г. по группам потребителей



Структура дебиторской задолженности по видам задолженности в динамике за 2010–2012 гг., млн руб.



Структура дебиторской задолженности на 31.12.2012 по группам потребителей



9.2. Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

Структура программы энергосбережения

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с программами энергосбережения приняты:

отпуск электроэнергии в сеть, отпуск электроэнергии потребителям, потери электроэнергии, потребление ресурсов на хозяйственные нужды, оснащенность

современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой ПРСУЭ.

Численные значения целевых показателей на 2012 г., степень достижения

Принятые целевые показатели/ индикаторы	Ед. изм.	2010 факт	2011 факт	Целевое значение		
				2012 план Величина	2012 факт Величина	Откл., %
Отпуск электроэнергии в сеть	млн кВт•ч	43 734,73	42 990,76	43 086,17	43 239,29	0,36
Отпуск электроэнергии потребителям	млн кВт•ч	40 751,77	40 243,69	40 463,42	40 467,64	0,01
Потери электроэнергии, в т. ч.	млн кВт•ч	2 982,97	2 747,06	2 774,04	2 771,65	-0,07
	% к ОС	6,82	6,39	6,44	6,41	-0,47
	тыс. т у. т.	1 027,63	946,36	955,66	954,83	-0,10
	млн руб. без НДС	4 361,01	3 646,32	3 649,37	3 628,87	-0,55
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт•ч	97,32	90,56	97,98	95,67	-2,04
	тыс. т у. т.	33 528,37	31 197,37	33 753,28	32 958,58	-2,35
	млн руб. без НДС	119,08	127,29	119,02	116,70	-1,68
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой ПРСУЭ	%	25,20	25,30	26,00	26,00	0,00

Технологический и экономический эффект выполнения программы мероприятий по энергосбережению

Численное значение экономии, т. у. т.		Численное значение экономии (с учетом экономии издержек), млн руб.	
2012		2012	
план	факт	план	факт
18 252,36	21 452,24	101,85	126,99

Затраты на реализацию мероприятий при плане 1 494,69 составили 1 347,27 млн руб. без НДС. Источниками финансирования программы энергосбережения являлись:

- инвестиционная программа в объеме 1 261,81 млн руб.;
- ремонтная программа – 17,94 млн руб.;

- затраты, относимые на себестоимость (энергетическое обследование), – 67,30 млн руб.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Мероприятия	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, тыс. кВт•ч		
	2010	2011	2012
Мероприятия, всего	39 856,8	69 415,1	61 037,9
Организационные мероприятия	34 683,6	49 778,6	36 621,7
Технические мероприятия	4 941,9	7 657,2	5 763,9
Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	231,2	11 979,4	18 652,3

Обязательное энергетическое обследование

Во исполнение требований федерального законодательства в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в ОАО «МРСК Северо-Запада» в период с 08.08.2011 по 31.12.2012 проведено обязатель-

ное энергетическое обследование и разработан энергетический паспорт.

Паспорт потребителя топливно-энергетических ресурсов ОАО «МРСК Северо-Запада»

зарегистрирован в СРО «НП Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний» 13.12.2012 за № НП-03-127.

9.3. Технологическое присоединение

Технологическое присоединение к сетям

За 2012 г. в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано 31 116 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 1 255,9 МВт.

За 2011 г. в ОАО «МРСК Северо-Запада» было подано 25 476 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 951,5 МВт. Количество поданных заявок увеличилось на 22,1 %.

Количество заключенных за 2012 г. договоров об осуществлении технологического присоединения составило 25 078 шт. на общую мощность 526,0 МВт. Количество заключенных за 2011 г. договоров об осуществлении технологического присоединения составило 20 062 шт. на общую мощность 450,3 МВт. Количество заключенных договоров увеличилось на 25 %.

За 2012 г. в ОАО «МРСК Северо-Запада» исполнен 16 701 договор об осуществлении технологического присоединения суммарной мощностью 339,6 МВт.

За 2011 г. исполнено 12 745 договоров об осуществлении технологического присоединения суммарной мощностью 238,0 МВт. Количество исполненных договоров увеличилось на 31 %.

Количество поданных заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств 2010–2012 гг. без учета объектов генерации

Наименование филиала/ МРСК	2010		2011		2012	
	кол-во за- явок, шт.	на общую мощность, МВт	кол-во за- явок, шт.	на общую мощность, МВт	кол-во за- явок, шт.	на общую мощность, МВт
Архэнерго	2 750	115 902,08	4 553	184 113,38	4 447	173 918,09
Вологдаэнерго	3 424	70 869,10	4 698	126 492,82	7 660	229 606,15
Карелэнерго	1 894	258 649,80	1 997	60 723,29	2 344	96 485,02
Колэнерго	156	177 610,92	204	202 326,24	253	242 906,80
Комизэнерго	3 345	127 794,02	4 120	127 798,12	4 301	132 688,50
Новгородэнерго	2 362	91 709,57	4 068	98 903,92	5 016	178 788,84
Псковэнерго	4 643	122 505,85	5 836	151 193,50	7 095	201 505,97
МРСК Северо-Запада	18 574	965 041,34	25 476	951 551,27	31 116	1 255 899,37

Динамика выручки ОАО «МРСК Северо-Запада» по технологическому присоединению



Выручка за 2012 г. по технологическому присоединению составила 1 412,02 млн руб. без НДС, перевыполнение плана по выручке от технологического присоединения составило 8,8 %. За 2010 г. – 76,16 %, а за 2011 г. – 5,1 %.

Совершенствование порядка технологического присоединения потребителей

При осуществлении технологического присоединения ОАО «МРСК Северо-Запада» сталкивается со следующими проблемами.

- Неготовность части заявителей осуществить технологическое присоединение своих энергоустановок к электрическим сетям сетевой организации по истечении срока действия договора. В связи с этим отсутствует возможность осуществить технологическое присоединение энергоустановок заявителя к электрическим сетям сетевой организации в сроки, установленные законодательством, и отсутствует возможность расторгнуть с таким заявителем договор технологического присоединения. При этом у ОАО «МРСК Северо-Запада» отсутствует возможность предъявить в уполномоченный орган исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов капитальные затраты на присоединение вышеуказанных заявителей с целью компенсации выпадающих доходов.
- Отсутствие двухставочного тарифа (за объем потребляемой мощности и за объем зарезервированной мощности) для заявителей до 15 кВт. В связи с чем сетевая организация обязана выполнить в отношении любого обратившегося к ней лица мероприятия по технологическому присоединению, в свою очередь заявитель не обязан осуществлять потребление. В настоящее время действующее законодательство РФ предусматривает компенсацию сетевой организации только затрат, понесенных для осуществления технологического присоединения, но не предусматривает компенсацию затрат на содержание сетей в случае отсутствия потребления.
- Исполнение указанных в индивидуальных технических условиях мероприятий либо их части может быть осуществлено как сетевой организацией, так и заявителем (по выбору заявителя). Должен быть механизм, который бы регулировал данный процесс (например, если заявитель не является сетевой организацией, то ввести для него ограничения по техническим характеристикам). Выполнение заявителем технических мероприятий от границ своего участка до точки присоединения увеличивает «лоскутность» сетей, что негативно сказыва-

ется в целом на управлении сетевым комплексом.

- В настоящее время для проведения работ при выделении земельного участка информация о возможности осуществления технологического присоединения к электрическим сетям не требуется. В связи с этим администрация региона не всегда информирует сетевую

организацию о планах формирования земельных участков, будущих застройках, об итогах проведенных торгов по выбору потенциального инвестора. В связи с этим у сетевой организации отсутствует возможность своевременно узнавать о планах развития региона и сроках строительства.

- Злоупотребление заявителями правом на «льготное» технологическое присоединение, разукрупнение земельных участков и подача нескольких заявок на технологическое присоединение с целью реализации крупных проектов.
- Значительные временные затраты на оформление разрешительной документации.

9.4. Перспективное развитие

Схемы и программы перспективного развития

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации «О схемах и программах перспективного развития энергетики» от 17.10.2009 № 823 схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации разрабатываются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при участии системного опера-

тора и сетевых организаций на 5-летний период с учетом схемы и программы развития Единой энергетической системы России.

Основными целями разработки схем и программ перспективного развития электроэнергетики являются развитие сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей, обеспечение

удовлетворения долгосрочного и среднесрочного спроса на электрическую энергию и мощность, формирование стабильных и благоприятных условий для привлечения инвестиций в строительство объектов электроэнергетики.

Информация о наличии схем и программ перспективного развития субъектов РФ

Субъект РФ	Разработано, год	Проектный период реализации СПР, лет	Согласование		Реквизиты утверждающих документов
			ОАО «СО ЕЭС» – РДУ, ОДУ	ОАО «МРСК Северо-Запада»	
Архангельская область	2012	2012–2016	Да	Да	Утверждено распоряжением правительства Архангельской области от 24.04.2012 № 121-рп
Вологодская область	2012	2013–2017	Да	Да	Утверждено Вице-губернатором Вологодской области В.В. Рябишиным 27.04.2012
Республика Карелия	2012	2013–2017	Да, с замечаниями	Да, с замечаниями	Одобрено распоряжением Правительства Республики Карелия от 28.04.2012 № 301р-П
Мурманская область	2012	2013–2017	Да	Да	Утверждено приказом Министерства энергетики и ЖКХ от 28.04.2012 № 67
Республика Коми	2012	2012–2017	Да	Да	Утверждено распоряжением Правительства Республики Коми от 28.04.2012 № 172-р
Новгородская область	2012	2012–2016	Да	Да	Утверждено распоряжением Администрации Новгородской области от 24.04.2012 № 124-рз
Псковская область	2011	2012–2016	Да	Да	Утверждено Постановлением Администрации Псковской области от 27.07.2011 № 286

В соответствии со Стандартом СТО 01.Б1.01-2010 «Прогнозирование перспективного изменения нагрузок и электропотребления на территории субъекта РФ, обслуживаемой ОАО «МРСК Северо-Запада», сформированы прогнозы изменения нагрузок по центрам питания 35-110 кВ, выявлены перегруженные центры питания, сформирован прогноз потенци-

ального спроса на электроэнергию и мощность, разработаны схемы и программы развития по всем регионам зоны присутствия Общества.

ОАО «МРСК Северо-Запада» разрабатывает и утверждает инвестиционные программы с учетом мероприятий, отраженных

в схемах и программах развития электроэнергетики регионов.

Соответствие инвестиционных программ схемам и программам развития электроэнергетики отражено далее по тексту Годового отчета. Основной причиной неисполнения схем и программ развития электроэнергетики является отсутствие необходимого объема финансирования.

Соответствие инвестиционных программ схемам и программам развития электроэнергетики регионов

Субъект РФ		1	Архангельская область	Вологодская область	Республика Карелия	Мурманская область	Республика Коми	Новгородская область	Псковская область	
Объем электросетевого строительства в соответствии со схемой и программой перспективного развития (класса напряжения 110 кВ и выше)	Объем нового электросетевого строительства	км	2	294,6	10	5	337,6	289,6	105	0
		МВА	3	265	64	82,0	2,5	82,9	80	130
	Объем тех. перевооружения и реконструкции	км	4	165,9	23,6	72,4	116,6	1,22	32,4	9,2
		МВА	5	736,4	468,6	76,0	398	233	601,8	180
Объем электросетевого строительства в соответствии с инвестиционной программой (класса напряжения 110 кВ и выше)	Объем нового электросетевого строительства	км	6	0	12,0	10,9	51,6	284,6	40	0
		МВА	7	0	32	105	0	82,9	206	130
	Объем тех. перевооружения и реконструкции	км	8	0	23,7	72,4	64,1	1,2	31,7	9,2
		МВА	9	232	479,2	232	272,3	208	261,2	100
% отклонений	Объем нового электросетевого строительства	км	10=100x(2-6)/2	100	-19,8	-118	84,7	1,7	61,9	0
		МВА	11=100x(3-7)/3	100	50	-28	100	0	-157,5	0
	Объем тех. перевооружения и реконструкции	км	12=100x(4-8)/4	100	-0,3	0	45,1	0	2,2	0
МВА		13=100x(5-9)/5	68,5	-2,3	-205	31,6	10,7	56,6	44	

9.5. Оперативно-технологическое управление



Назначение ОТУ – повышение надежности, экономичности и эффективности работы электрических сетей за счет улучшения организации оперативно-технологического управления, внедрения современных методов и технологий, применения передового опыта в области электроэнергетики в части оперативно-технологического управления.

Цель ОТУ – бесперебойное снабжение потребителей электроэнергией, транспортировка электроэнергии по сетям с минимальными потерями и с максимальной надежностью и качеством, сохранность оборудования и минимизация ущерба при технологических нарушениях, недопущение технологических нарушений по вине оперативного персонала.

Развитие Центров управления сетями

Во всех филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» функционируют Центры управления сетями (ЦУС). Введено «Положение о ЦУС

ОАО «МРСК Северо-Запада», которое установило организационно-функциональную модель, а также правовые основы деятельности

ЦУС филиала ОАО «МРСК Северо-Запада».

Организационно-функциональная модель ЦУС филиала ОАО «МРСК Северо-Запада»



Задачи, выполняемые ЦУС в рамках оперативно-технологического управления, делятся на две группы – операционные и неоперационные.

Основные задачи операционных функций ЦУС – управление режимом электрической сети филиала с обеспечением бесперебойного электроснабжения потребителей,

а также обеспечение эксплуатационных мероприятий.

Задачи ОТУ, связанные с выполнением неоперационных функций, ориентированы на обеспечение информационно-аналитической деятельности.

9.6. Закупочная деятельность

Основные положения Политики Общества в области закупочной деятельности

Политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в области закупок направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращение возможных злоупотреблений со стороны закупающих

сотрудников, утверждена решением Совета директоров 18.07.2008 (протокол № 34/2).

Закупочная деятельность в Обществе осуществляется в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада»

(далее – Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества 28.12.2011 (протокол № 89/10). Документ разработан в полном соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (вступил в действие с 01.01.2012).

Описание применяемых способов закупок и условий их выбора

Для осуществления закупочной деятельности в Обществе применяются предусмотренные Положением следующие способы закупок:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос цен;

- конкурентные переговоры;
- закупка у единственного источника.

Основными критериями, влияющими на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- уровень сложности закупаемой продукции;
- особенности рынков закупаемой продукции;
- стоимость закупки;
- необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Общества;
- сроки проведения закупки.

Описание применения средств электронной коммерции

В соответствии с Положением в Обществе могут применяться любые способы закупок с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в качестве системы электронной коммерции используется информационно-аналитическая и торгово-операционная система «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики», находящаяся по адресу <http://www.b2b-energo.ru>. С использованием ее функционала проводятся регламентированные

закупки и анализ рынка закупаемой продукции.

С использованием электронных торговых площадок в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2012 г. объявлено 93 % закупок от общего объема конкурентных регламентированных закупочных процедур.

Порядок формирования и реализация Годовой комплексной программы закупок

Годовая комплексная программа закупок (далее – ГКПЗ) является планом мероприятий по объявлению закупочных процедур и планируемому подведению итогов по проведенным закупочным процедурам в планируемом календарном году. Целью формирования ГКПЗ является определение объемов, стоимости закупок, ориентировочного срока их объявления, подведения итогов.

ГКПЗ должна быть согласована в рамках процедуры подготовки решения для Совета директоров и утверждена Советом директоров Общества.

ГКПЗ формируются на основании бюджета Общества и на основании программ, определяющих производственную и хозяйственную деятельность Общества.

Реализация ГКПЗ осуществляется путем организации и проведения регламентированных закупок в соответствии со сроками, способами и объемами, предусмотренными ГКПЗ.

ГКПЗ ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2012 г. утверждена решением Совета директоров 16.05.2012 (протокол № 98/19).

Годовая отчетность ОАО «МРСК Северо-Запада» о закупочной деятельности по видам деятельности и по способам закупок

Выполнение годовой комплексной программы закупок, сопоставление плановых и фактических показателей (по способам закупок), млн руб. (с НДС)

Способ закупки	2012 план	2012 факт	доля от объема,%	2012 план		2012 факт	
				количество закупок, шт.	доля от объема,%	количество закупок, шт.	доля от объема,%
Всего (объем закупок)	14 537	13 381	100	2 888	100	2 888	
в т. ч. открытые закупочные процедуры	13 509	12 412	93	2 602	93	2 602	

Количество закупок условно-постоянного характера за 4 квартал 2012 г. и 12 месяцев 2012 г. составляет 164 закупки на сумму 17 495,5 млн руб. (с НДС).

Информация об основных показателях ГКПЗ, сформированной на 2013 г.

ГКПЗ ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2013 г. утверждена решением Совета директоров 14.12.2012 (протокол № 117/15).

В ГКПЗ 2013 г. Общества запланировано проведение 639 закупок на общую сумму 13 303,4 млн руб. с учетом НДС.

Количество закупок условно-постоянного характера составляет 44 закупки на сумму 5 328,4 млн руб. (с НДС).

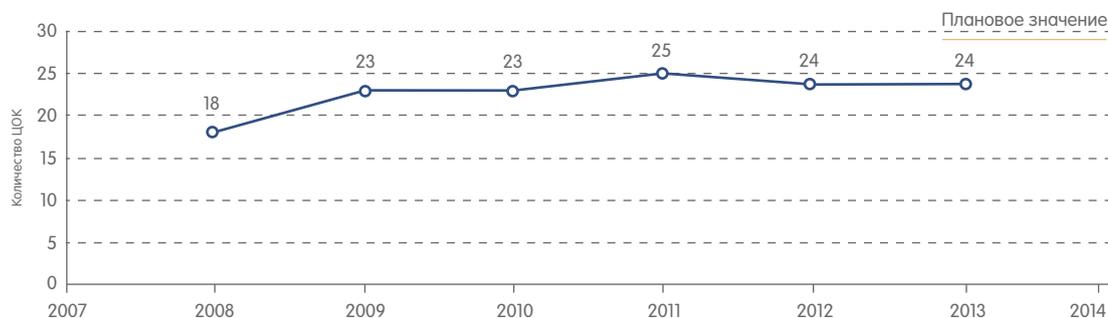
9.7. Клиентская политика

Задачу комплексного обслуживания потребителей услуг компании и поддержания единых стандартов обслуживания и взаимодействия решают Центры обслужи-

вания клиентов ОАО «МРСК Северо-Запада». Сегодня 24 Центра обслуживания клиентов, в которых работает 59 человек, успешно функционируют во всех

семи филиалах Общества. Кроме этого, 229 специалистов выполняют функции Центра обслуживания клиентов в производственных отделениях.

Динамика открытия Центров обслуживания клиентов в ОАО «МРСК Северо-Запада»



Телефоны «горячих линий» и «телефонов доверия» филиалов и исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада»

Филиал/МРСК	Телефон «горячей линии»	Дополнительный номер
Архэнерго	8-800-200-64-14	8-8182-67-63-55 8-8182-20-06-74
Вологдаэнерго	8-8172-79-02-00	8-8172-79-02-01
Карелэнерго	8-8142-78-32-28	8-8142-59-90-90
Колэнерго	8-815-53- 68-353	тел. доверия 8-88142-76-96-18 пресс-служба 8-88142-79-17-83
Комиэнерго	8-800-250-17-00 8-811-77-55-77	
Новгородэнерго	8-8162-700-220	8-8162-77-45-26
Псковэнерго	8-8112-597-999	8-8112-597-345
Исполнительный аппарат МРСК Северо-Запада	8-800-333-02-52	

9.8. Политика в области качества

Действующая в ОАО «МРСК Северо-Запада» Политика в области качества формирует основные стратегические приоритеты деятельности Общества в трехлетнем горизонте планирования менеджмента Общества и ее основных производственных показателей начиная с 2010 г.

В течение 2011–2012 гг. реализация основных принципов, закрепленных Политикой в области качества Общества в 2010 г., осуществлялась по следующим направлениям:

1) Систематическое определение и выполнение требований потребителей, улучшение качества их обслуживания.

Обеспечено функционированием системы централизованного обслуживания потребителей услуг.

2) Непрерывное совершенствование системы менеджмента путем применения современных методов управления.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» внедрена и сертифицирована в 2009 г. Система менеджмента качества. Прошедшие в 2011–2012 гг. надзорные проверки СМК

под руководством Ассоциации по сертификации «Русский регистр» подтвердили соответствие и улучшение системы менеджмента ОАО «МРСК Северо-Запада».

3) Четкое распределение и регламентация ответственности и полномочий.

В Обществе в 2012 г. продолжены работы по совершенствованию и оптимизации организационных структур Общества.

4) Оптимизация производственных и управленческих процессов.

В 2012 г. оптимизация бизнес-процессов осуществлена в разрезе следующих направлений: автоматизация бизнес-процессов, стандартизация процессов и процедур.

5) Наиболее рациональное использование ресурсов.

В Обществе разработаны, внедрены и регламентированы соответствующими локальными нормативными актами корпоративные процедуры закупок товаров, работ, услуг, устанавливающие совокупность критериев

оценки и выбора, методику их применения, регистрации данных, принятия решений и взаимодействия с поставщиками для приобретения товаров, работ услуг для нужд Общества.



Инвестиционная деятельность

Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности за 2012 г.

Филиал/МРСК	Объем капитальных вложений, млн руб., без НДС	Ввод ОФ, млн руб., без НДС	Финансирование, млн руб., с НДС	Ввод мощности		Прирост мощности	
				МВА	км	МВА	км
Архэнерго	414,1	395,2	520,1	22,92	136,00	13,48	93,99
Вологдаэнерго	1 920,9	1 637,8	2 344,5	119,78	492,28	62,02	302,76
Карелэнерго	920,8	835,8	1 096,1	45,70	201,08	45,11	123,55
Колэнерго	293,9	256,9	396,7	5,44	4,63	4,62	4,63
Комизэнерго	1 163,0	1 103,4	1 368,5	161,21	210,00	69,05	147,58
Новгородэнерго	1 114,5	1 170,0	1 350,4	65,03	373,86	33,50	164,47
Псковэнерго	950,2	869,6	1 069,4	49,12	418,31	30,74	227,21
Исполнительный аппарат	14,3	7,3	11,4				
МРСК Северо-Запада	6 791,8	6 276,0	8 157,1	469,20	1 836,16	258,53	1 064,19

Важнейшие инвестиционные проекты

Сводная Инвестиционная программа на 2012 г. включает в себя 13 важнейших инвестиционных проектов. По пяти проектам был осуществлен ввод в основные фонды.

По четырем проектам в 2012 г. работы были полностью завершены.

- В марте 2012 г. филиалом «Вологдаэнерго» был завершён второй этап по инвестиционному проекту «Реконструкция ВЛ 110 кВ на участке ПС 110 кВ Луговая с заходами на РП 110 кВ», из состава проекта «Строительство РП 110 кВ и реконструкция ВЛ 110 кВ на участке ПС 110 кВ Луговая с заходами на РП 110 кВ», реализуемого в рамках осуществления технологического присоединения блока ПГУ-110 Вологодской ТЭЦ (ОАО «ТГК-2»).

Всего по инвестиционному проекту ввод основных фондов составил 208,6 млн руб.

- В декабре 2012 г. филиалом «Вологдаэнерго» введен в эксплуатацию РП 110 кВ для подключения Красавинской ГТ ТЭЦ к электрической сети «Вологдаэнерго».

Ввод в основные фонды по данному инвестиционному проекту составил 160,6 млн руб.

- В сентябре 2012 г. филиалом «Новгородэнерго» после полной реконструкции была введена в эксплуатацию подстанция 110/10/6 кВ «Парфино».

Ввод в основные фонды составил 284,7 млн руб., в физическом выражении введено 32 МВА трансформаторной мощности.

- Филиал «Комизэнерго» в декабре 2012 г. закончил работы по инвестиционному проекту «Строительство ВЛ 20 кВ, ВЛ 10 кВ, ВЛ 0,4 кВ, РП 20/10 кВ, КТП 10/0,4 кВ для электроснабжения п. Абезь».

В основные фонды введено 299,7 млн руб. (из них в 2011 г. – 2,4 млн руб.), в физическом выражении введено 5,36 МВА трансформаторной мощности и 37,431 км линий электропередачи напряжением 0,4–20 кВ.

- Филиалом «Комизэнерго» в 2012 г. закончены работы по первому этапу инвестиционного проекта «Строительство ВЛ 110 кВ «Соколовка – Пажга» с расширением ПС 110/10 кВ «Соколовка», ПС 110/10 «Пажга».

В результате реализации проекта построены двухцепные ВЛ 110 кВ общей протяженностью 24,9 км, и одноцепная ВЛ 110 кВ протяженностью 0,4 км. Введено в основные фонды 132,3 млн руб.

Динамика капитальных вложений 2010–2012 гг., млн руб., без НДС

Филиал/МРСК	2010	2011	2012
Архэнерго	140,10	667,02	414,14
Вологдаэнерго	684,01	1 307,96	1 920,88
Карелэнерго	370,98	342,09	920,78
Колэнерго	110,71	314,17	293,95
Комизэнерго	523,58	868,11	1 163,01
Новгородэнерго	369,68	758,10	1 114,52
Псковэнерго	487,51	880,21	950,22
Исполнительный аппарат	19,19	32,66	14,35
МРСК Северо-Запада	2 705,76	5 170,32	6 791,84

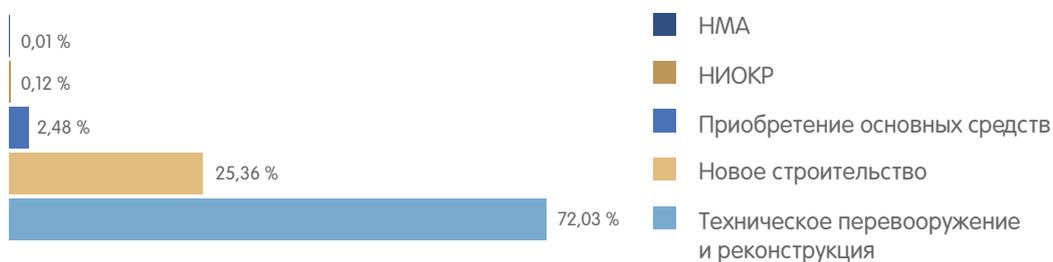
Направление и структура капитальных вложений

В 2012 г. 72 % от общего объема инвестиций было направлено на техническое перевооружение и реконструкцию сетевого комплекса с целью снижения

процента износа основного оборудования и выполнения работ по технологическому присоединению потребителей. На новое строительство и расширение

было направлено 25 % от общего объема инвестиций и 2,5 % – на приобретение основных средств.

Структура капитальных вложений ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2012 г.



Несмотря на то, что в сравнении с 2011 г. доля инвестиций, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию от общего объема ИПР, уменьшилась на 3 % (72 % в 2012 г. против 75 % в 2011 г.), в абсолютном выражении объем инвестиций

в 2012 г. вырос на 27 % и составил 4 892,1 млн руб. Рост объема инвестиций, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию сетевого комплекса, обусловлен необходимостью снижения процента износа основного оборудования и выпол-

нения работ по технологическому присоединению потребителей.

В 2012 г. объем инвестиций на НИОКР в ОАО «МРСК Северо-Запада» составил 7,98 млн руб.



Структура капитальных вложений

Структура капитальных вложений в 2010–2012 гг., млн руб., без НДС

Филиал/МРСК	2010	2011	2012
Архэнерго	140,10	667,02	414,14
ТПиР	122,37	515,11	238,81
Новое строительство	14,39	151,88	165,41
Прочее	3,35	0,03	9,91
Вологдаэнерго	684,01	1 307,96	1 920,88
ТПиР	627,71	967,47	1 517,18
Новое строительство	56,29	340,49	254,41
Прочее	0,01	0,00	149,29
Карелэнерго	370,98	342,09	920,78
ТПиР	263,62	262,89	492,43
Новое строительство	107,06	66,53	428,06
Прочее	0,30	12,67	0,29
Колэнерго	110,71	314,17	293,95
ТПиР	47,43	297,49	268,95
Новое строительство	63,29	16,68	21,10
Прочее	0,00	0,00	3,90
Комиэнерго	523,58	868,11	1 163,01
ТПиР	211,13	544,08	617,07
Новое строительство	303,72	316,17	543,30
Прочее	8,73	7,86	2,64
Новгородэнерго	369,68	758,10	1 114,52
ТПиР	318,50	633,29	1 029,07
Новое строительство	47,77	119,11	83,06
Прочее	3,42	5,70	2,40
Псковэнерго	487,51	880,21	950,22
ТПиР	311,36	604,74	722,82
Новое строительство	176,15	230,11	226,80
Прочее	0,00	45,36	0,60
Исполнительный аппарат	19,18	32,66	14,35
ТПиР	19,17	32,66	5,73
Новое строительство	0,00	0,00	0,00
Прочее	0,01	0,00	8,62
МРСК Северо-Запада	2 705,76	5 170,32	6 791,84
ТПиР	1 921,28	3 857,72	4 892,05
Новое строительство	768,67	1 240,98	1 722,14
Прочее	15,81	71,62	177,65



Дополнительные материалы



Долгосрочная инвестиционная программа



Социальная ответственность



Антикоррупционная политика



Приложения



Глоссарий

Аббревиатура, обозначение

АПИ	Ассоциация по защите прав инвесторов	ПГУ	парогазовая установка
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)	ПП	прямые потребители
ГБП	граница балансовой принадлежности	ПС	подстанция
ГК	генерирующая компания	ПРСУЭ	перспективное развитие систем учета электроэнергии
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок	РДУ	Региональное диспетчерское управление
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров	РТП	распределительная трансформаторная подстанция
ГЭС	гидроэлектростанция	СД	Совет директоров
ДЗО	дочерние и зависимые общества	СЗФО	Северо-Западный федеральный округ
ЕЭС (ОЭС)	Единая (объединенная) энергосистема России	СМК	Система менеджмента качества
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство	ТГК	территориальная генерирующая компания
ИПР	инвестиционная программа	ТП	технологическое присоединение
КГБ	Комитет государственной безопасности	ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
КЛ	кабельная линия	ТСО	территориальная сетевая организация
КПЭ	ключевые показатели эффективности	ТЭК	топливно-энергетический комплекс
КТП	комплектная трансформаторная подстанция	ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
ММВБ	«Московская межбанковская валютная биржа»	ФЗ	федеральный закон
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания	ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности	ФСБ	Федеральная служба безопасности
МЭС	межсистемные электрические сети	ФСК	Федеральная сетевая компания
НВВ	необходимая валовая выручка	ФСТ	Федеральная служба по тарифам
НДС	налог на добавленную стоимость	ЦУС	центр управления сетями
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	ЭСК	энергосбытовая компания
НМА	нематериальные активы		
НП	некоммерческое партнерство	EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
ОДУ	Объединенное диспетчерское управление	RAV	метод доходности инвестированного капитала
ОГК	оптовая генерирующая компания	ROE	доходность собственного капитала
ОТУ	оперативно-технологическое управление		
ОФ	основные фонды		

Единицы измерения

кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
МВА	мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт•ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
км	километр. Единица измерения длины



Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Годовой отчет ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2012 г. (далее – Годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Обществу на момент его составления.

Настоящий Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества за 2012 г., а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как они являются одним из многих вариантов развития событий, и фактические результаты

деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

Некоторые заявления в настоящем Годовом отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего. Такие слова, как: «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п. – носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем Годовом отчете на момент его составления.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Общество не берет на

себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о руководстве Общества представлена в соответствии с законом «О персональных данных» № 152-ФЗ от 27.07.2006.



Справочная информация

1. Информация об Обществе

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»
Сокращенное наименование:	ОАО «МРСК Северо-Запада»
Юридический адрес:	188300, Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом 31
Почтовый адрес:	196247, Россия, Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литера «А»
Телефоны, факс:	Тел.: (812) 305-10-00 Факс: (812) 305-10-98
Адрес электронной почты:	post@mrsksevzap.ru
Адрес в сети Internet:	www.mrsksevzap.ru
Банковские реквизиты:	ИНН 7802312751, КПП 470550001, ОГРН 1047855175785 ОКПО 74824610 р/с 40702810539000005887 в Филиале ОПЕРУ ОАО «Банк ВТБ в Санкт-Петербурге» г. Санкт-Петербург к/сч 30101810200000000704 БИК 044030704

2. Регистратор ОАО «МРСК Северо-Запада»

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения:	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Почтовый адрес:	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9
Телефоны:	(495) 771-73-38, (495) 771-73-39
Адрес в сети Internet:	www.rrostf.com
Банковские реквизиты:	ИНН 7726030449, КПП 771801001, БИК 044525700 р/с 40701810700001401238 в ЗАО «Райффайзенбанк Австрия» г. Москвы, к/с 30101810200000000700

3. Трансференты ОАО «МРСК Северо-Запада»

Ф.И.О.	Должность, подразделение	Телефон
Сидоров Алексей Сергеевич	Ведущий специалист отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Архэнерго»	(8182) 676-345
Петроченко Александр Валентинович	Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Вологдаэнерго»	(8172) 790-268
Зенова Юлия Владиславовна	Начальник отдела управления собственностью филиала «Карелэнерго»	(8142) 791-756
Микова Наталья Евгеньевна	Ведущий специалист отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Комизэнерго»	(8212) 283-322
Королева Елена Александровна	Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Колэнерго»	(81553) 688-15
Галкина Ирина Степановна	Начальник отдела управления собственностью и консолидации электросетевых активов филиала «Новгородэнерго»	(8162) 984-312
Петрова Елена Васильевна	Заместитель начальника отдела управления собственностью филиала «Псковэнерго»	(8112) 597-328

4. Аудитор ОАО «МРСК Северо-Запада»

Полное наименование:	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное наименование:	ЗАО «КПМГ»
Место нахождения:	123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С
Почтовый адрес:	123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С
Телефоны:	Тел.: (495) 937-44-77 Факс: (495) 937-44-99
Адрес в сети Internet:	www.kpmg.ru
Адрес электронной почты:	moscow@kpmg.ru

5. Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами

Ф.И.О.	Должность	Телефон, адрес электронной почты
Смелянская Наталья Вячеславовна	Начальник отдела	(812) 305-10-10 (доб.202) smelyan@mrsksevzap.ru
Куряткова Ольга Николаевна	Главный специалист	(812) 305-10-34 onik@mrsksevzap.ru
Цешковская Александра Юрьевна	Специалист 1 категории	(812) 305-10-10 (доб.274) tsau@mrsksevzap.ru

Содержание

1. Обзор	1
2. Обращение Председателя Совета директоров Общества	2
3. Обращение Генерального директора Общества	4
4. Портрет компании	6
5. Обзор стратегии	9
6. Рынок ценных бумаг и акционерный капитал Общества	10
7. Структура и принципы корпоративного управления	12
8. Экономика и финансы	24
9. Производственная деятельность	32
10. Инвестиционная деятельность	42
11. Дополнительные материалы	45
12. Глоссарий	46
13. Заявление об ограничении ответственности	47
14. Справочная информация	48

**Интерактивная версия Годового
отчета ОАО «МРСК Северо-Запада»**



Наличие логотипа FSC означает, что бумага, на которой напечатан этот отчет, происходит из лесов, где ведется ответственное лесное хозяйство

Производство

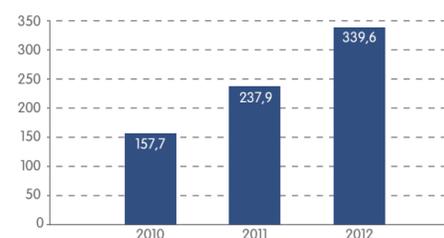
По итогам 2012 года полезный отпуск по сетям ОАО «МРСК Северо-Запада» увеличился на 0,6 % по сравнению с предыдущим периодом и составил 40 468 млн кВт•ч. Объем общих потерь не превысил установленный норматив и составил 6,4 %.

В 2012 году выполнен в полном объеме весь комплекс организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение подготовки электросетевого комплекса к прохождению осенне-зимнего периода 2012 – 2013 гг. Это позволило Обществу в установленный срок без замечаний со стороны Минэнерго РФ и надзорных органов получить Паспорт готовности.

Отпуск в сеть и потери электроэнергии за 2010 – 2012 гг., кВт•ч



Подключено мощности по техприсоединению в 2010 – 2012 гг., МВт



ОБЩАЯ МОЩНОСТЬ ВСЕХ ПОДСТАНЦИЙ, ВХОДЯЩИХ В ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА», В 2012 ГОДУ ДОСТИГЛА УРОВНЯ

18 163 МВА

КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ МОЩНОСТЬЮ 35кВ И БОЛЬШЕ В 2012 ГОДУ СОСТАВИЛО

1 146 единиц

Финансы

Инвестиционная программа в минувшем году выполнена в объеме 6,8 млрд рублей с учетом приоритетных направлений социально-экономического развития регионов и обеспечения надежности электрообеспечения потребителей. Источников два. Первый – это собственные средства, 3,7 млрд рублей (прибыль и амортизация), второй – привлеченные средства, 3,1 млрд рублей.

Динамика изменения фактической выручки за 2011 – 2013 гг., млн руб.



ЕБИТДА и рентабельность по ЕБИТДА в 2010 – 2012 гг.



ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ В 2012 ГОДУ СОСТАВИЛ 6 276,0 МЛН РУБЛЕЙ, В ФИЗИЧЕСКОМ ВЫРАЖЕНИИ ВВЕДЕНО ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ

469,2 МВА

и 1 836,16 км ЛЭП напряжением 0,4-150 кВ

ПО ИТОГАМ 2012 ГОДА КОЭФФИЦИЕНТ ОТНОШЕНИЯ ЧИСТОГО ДОЛГА К ЕБИТДА СОСТАВИЛ

2,49

4. Аудитор ОАО «МРСК Северо-Запада»

Полное наименование:	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное наименование:	ЗАО «КПМГ»
Место нахождения:	123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С
Почтовый адрес:	123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С
Телефоны:	Тел.: (495) 937-44-77 Факс: (495) 937-44-99
Адрес в сети Internet:	www.kpmg.ru
Адрес электронной почты:	moscow@kpmg.ru

5. Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами

Ф.И.О.	Должность	Телефон, адрес электронной почты
Смелянская Наталья Вячеславовна	Начальник отдела	(812) 305-10-10 (доб.202) smelyan@mrsksevzap.ru
Куряtkова Ольга Николаевна	Главный специалист	(812) 305-10-34 onik@mrsksevzap.ru
Цешковская Александра Юрьевна	Специалист I категории	(812) 305-10-10 (доб.274) tsau@mrsksevzap.ru

Содержание

1. Обзор	1
2. Обращение Председателя Совета директоров Общества	2
3. Обращение Генерального директора Общества	4
4. Портрет компании	6
5. Обзор стратегии	9
6. Рынок ценных бумаг и акционерный капитал Общества	10
7. Структура и принципы корпоративного управления	12
8. Экономика и финансы	24
9. Производственная деятельность	32
10. Инвестиционная деятельность	42
11. Дополнительные материалы	45
12. Глоссарий	46
13. Заявление об ограничении ответственности	47
14. Справочная информация	48